

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

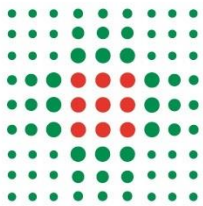


LA GOVERNANCE DEL PNRR COME STRUMENTO DI TRASPARENZA

Michele Malanca

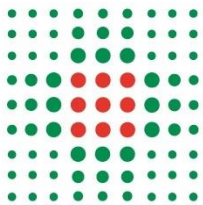
Struttura Complessa Internal Auditing AUSL/AOU Parma

Presentazione a cura di Federica Monica



Sommario

1. **La governance del PNRR nelle Azienda sanitarie di Parma: la genesi**
2. **Il lessico del PNRR**
3. **La soluzione proposta**
4. **La Cabina di Regia interaziendale in ambito PNRR/PNC**
5. **Che cos'è quindi la trasparenza?**
6. **Conclusioni**



La governance del PNRR nelle Aziende Sanitarie di Parma

dicembre 2022

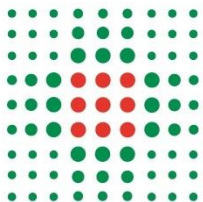
La genesi della Governance del PNRR/PNC

*L'efficace e tempestiva attuazione del PNRR richiede che siano attivati, da parte delle Amministrazioni interessate, **adeguati sistemi di gestione e controllo**, in grado di assicurare il corretto utilizzo delle risorse finanziarie assegnate e il soddisfacente raggiungimento degli obiettivi, entro le scadenze fissate nella decisione di approvazione del Piano stesso da parte dell'U.E.*

(Circolare Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 30/2022).

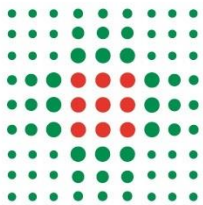
*«L'Ente ha adottato specifiche **regole di governance aziendale** al fine di gestire più efficacemente i programmi d'investimento previsti dalla Missione 6 del PNRR e conseguire gli obiettivi nei tempi previsti?»*

(Relazione/Questionario della Corte dei Conti per l'esercizio 2021)



Il lessico del PNRR (1/2)

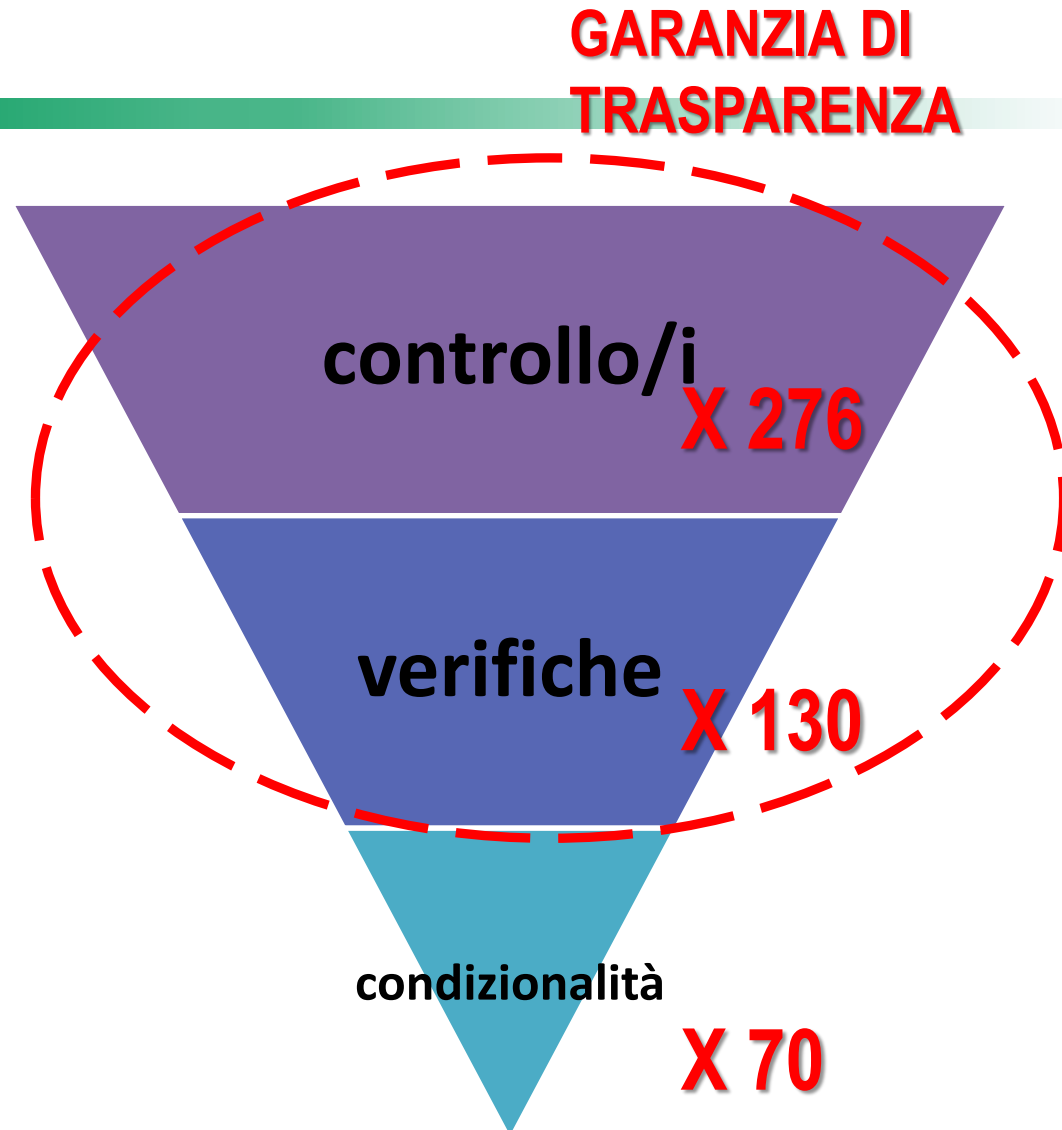


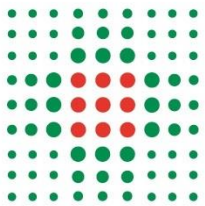


Il lessico del PNRR (2/2)

La Circolare MEF nr. 30 del 11 Agosto 2022 «Linee Guida per lo svolgimento delle attività di controllo e rendicontazione delle Misure PNRR».

Al suo interno i riferimenti lessici del PNRR come di seguito:



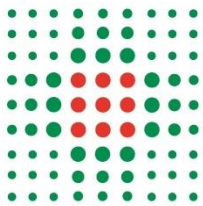


La soluzione proposta (1/2)

Linee guida per la governance del PNRR nelle Aziende Sanitarie di Parma

Delibere nn. 539 e 933 del 2022





La soluzione proposta (2/2)

«Se la vita ti regala
limoni, fatene una
limonata!»
Dale Carnegie

**Chi fa che cosa:
le attività, i
responsabili e le
azioni**

Sistema di Controllo Interno – Controlli di terzo livello

Attività

Sistema di Controllo Interno – Controlli di terzo livello

Responsabile

Struttura di Internal Auditing

Secondo il Sistema di Controllo Interno delle Aziende, i controlli di terzo livello rappresentano l'attività eseguita dall'Internal Auditing volta ad individuare la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità e affidabilità del Sistema di Controllo Interno, con cadenza prefissata in relazione alla natura e all'intensità del rischio. In relazione al PNRR, la Struttura di Internal Auditing fornisce il supporto necessario a tutti gli attori coinvolti per la corretta definizione ed effettuazione dei controlli di primo e di secondo livello.

Inoltre, anche tramite campionamento e la previsione nel Piano Triennale di Audit, la Struttura di Internal Auditing pianifica e svolge appositi audit relativi all'attività svolta dai Servizi in relazione ai controlli di competenza.

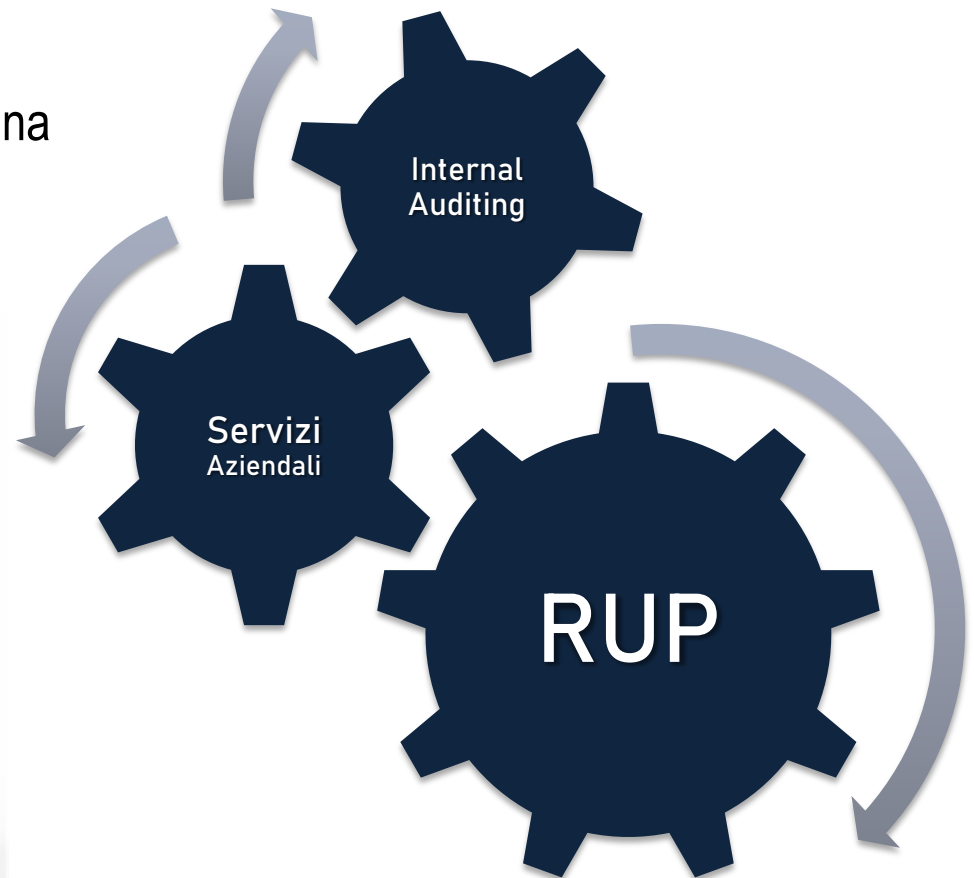
Azioni

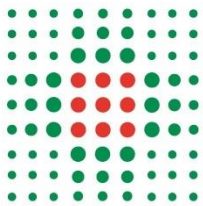
- 1) supporto ai RUP e a tutti i Servizi aziendali coinvolti nei processi del PNRR per la definizione delle modalità di controllo di primo e secondo livello
- 2) pianificazione e svolgimento di audit sulla corretta effettuazione dell'attività di controllo di primo e secondo livello



*... «l'informazione è la base
della conoscenza!»*

La sfida maggiore
è impostare un **approccio diverso**:
non bisogna attendere per fare ma bisogna
dare l'input reciproco!





Un esempio

«*Dubito, dunque penso, dunque esisto*»

Antoine Léonard Thomas, 1765

Il ruolo del Servizio Controllo di Gestione

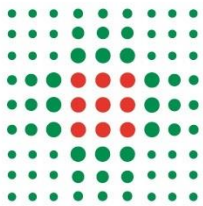
Sono strumenti di **trasparenza**:

- fattibilità economico-finanziaria;
- analisi costo-efficacia;
- analisi costo-utilità;
- analisi costi-benefici;
-

Esempi:

- valutazione noleggio o acquisto tecnologie;
- analisi per nuovi investimenti;
- valutazioni di opportunità;
- ...



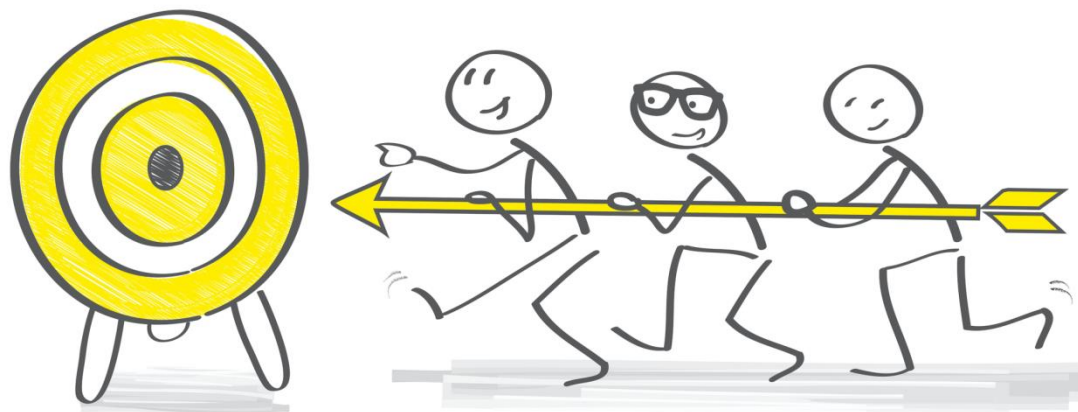


La Cabina di Regia interaziendale in ambito PNRR/PNC



Gli obiettivi della Cabina di regia Interaziendale:

- 1. aggiornamento sullo stato di avanzamento dei progetti PNRR/PNC;**
- 2. condivisione delle criticità;**
- 3. programmazione di soluzioni.**



La Cabina di Regia PNRR è uno strumento di comunicazione che garantisce **trasparenza**



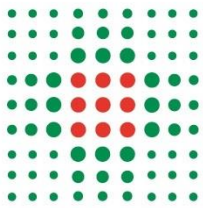
*«Piccolissimo è lo
spirito di chi non è
capace o è difficile al
dubbio»*

Giacomo Leopardi



***«Con la cultura del dubbio,
si resta umani e si ottiene la
trasparenza!»***

... e i dubbi sono alimentati dalla comunicazione e dal confronto.



Cos'è quindi la trasparenza?

Normalmente quando si pensa alla trasparenza, si parla di questi strumenti:

- Attività di programmazione (es. PIAO);
- Accesso agli atti (documentale, semplice, generalizzato);
- Partecipazione del cittadino ai procedimenti amministrativi;
- Obbligo di motivazione degli atti amministrativi;
- Trasparenza come forma di prevenzione della corruzione;
- Pubblicazione di atti e/o dati;
- Semplificazione dell'azione amministrativa (e non solo del linguaggio amministrativo);
- Forme di accountability (bilancio di missione, bilancio sociale, bilancio di genere,...);
- ...

Trasparenza è ...

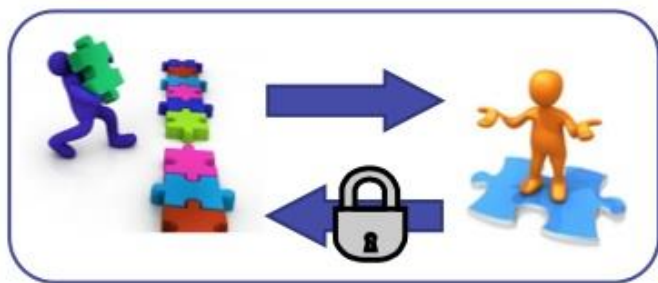
La trasparenza amministrativa consiste, nella sua accezione più ampia, nell'assicurare la massima circolazione possibile delle informazioni sia **all'interno** del sistema amministrativo, sia fra quest'ultimo e il **mondo esterno**.

(Dipartimento della Funzione Pubblica)

Trasparenza è ...

Condivisione delle informazioni

Informazione



Comunicazione



La condivisione
è una scelta
strategica!

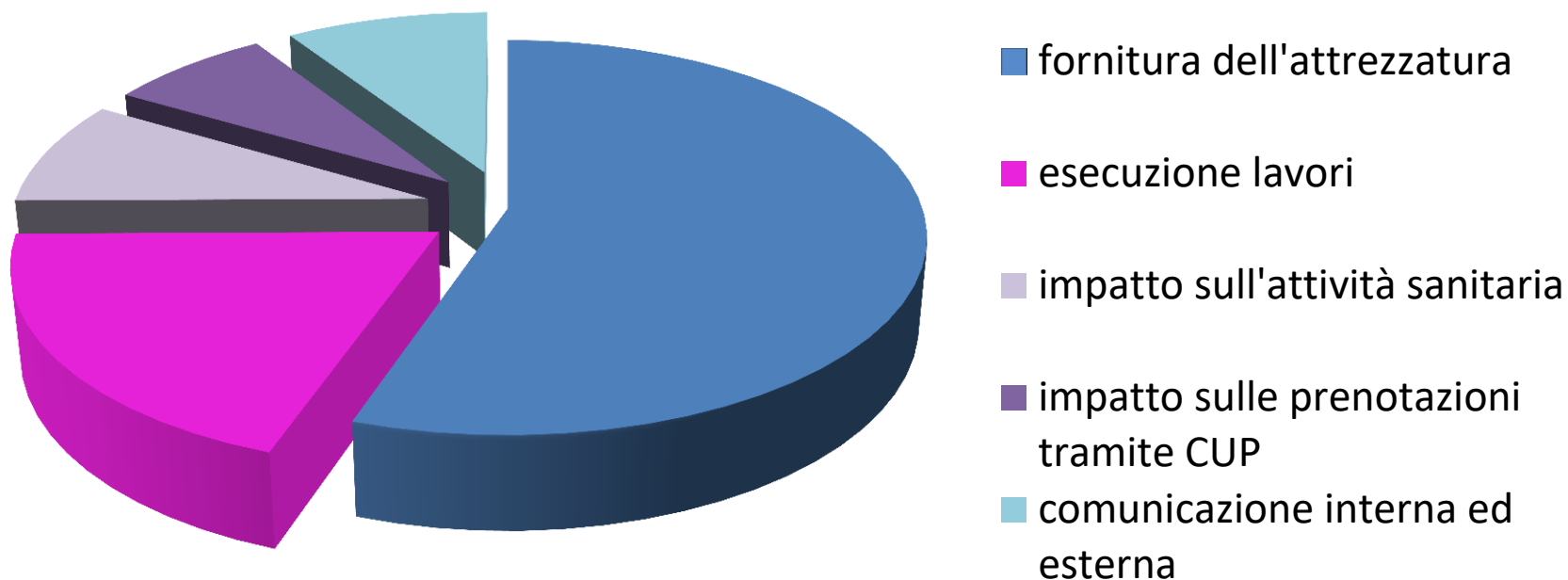
L'informazione è potere!

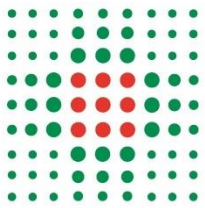


Trasparenza è ...

Condivisione delle informazioni

Un esempio: l'attivazione di una TAC presso una U.O.

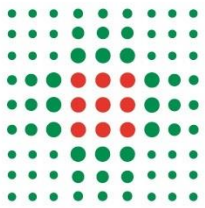




Conclusioni (1/2)

Una sintesi...

- **Genesi della governance del PNRR/PNC;**
- **La governance interaziendale:**
 - **Identificazione dei ruoli e delle responsabilità;**
 - **Istituzione della Cabina di Regia Interaziendale;**
- **Comunicazione interna come strumento di trasparenza.**



Conclusioni (2/2)

Dove c'è
concordia c'è
sempre
vittoria!

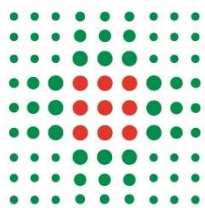
Publilio Siro

La trasparenza non è più una scelta etica che viene calata dall'alto da un gruppo ristretto di policy maker.

*La trasparenza è diventata una **caratteristica fondamentale per acquisire un vantaggio competitivo.***

La condivisione degli obiettivi, e quindi delle informazioni, migliora il risultato personale e dell'Azienda.





Grazie per l'attenzione!

