SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

BILANCIO DI ESERCIZIO

2015

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Rendiconto finanziario

Nota Integrativa

Relazione del Direttore Generale

(Allegato alla Deliberazione del Direttore Generale n. 167 del 28/04/2016)

INDICE

A)	Schemi di Bilancio		Pag. 1
B)	Nota integrativa		Pag. 20
	B.1)	Stato Patrimoniale	Pag. 30
	B.2)	Conto Economico	Pag. 95
C)	Relazione sulla gestione		
	C.1)	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	Pag.133
	C.2)	Modello organizzativo	Pag.133
	C.3)	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei Servizi	Pag.133
		C.3.1) Assistenza ospedaliera	Pag.133
	C.4)	L'attività del periodo	Pag.137
		C.4.1) Assistenza ospedaliera	Pag.137
	C.5)	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	Pag.143
		C.5.1/2) Sintesi del bilancio e relazione sugli scostamenti	Pag.143
		C.5.3) Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	Pag.159
	C.6)	Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale	Pag.160
		C.6.1) Azioni adottate per il perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale e regionale e degli obiettivi aziendali	Pag.160
		C.6.2) Valori contenuti nel rendiconto finanziario	Pag.209
		C.6.3) Gestione di cassa ai sensi dell'art. 2, comma 1 del D.M. 25.01.2010	Pag.210
		C.6.4) Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda	Pag.215
		C.6.5) Accordi per mobilità sanitaria e relativi effetti economici	Pag.216
		C.6.6) Andamento della gestione delle società partecipate	Pag.217
		C.6.7) Dati organizzativi sull'attività libero-professionale	Pag.224
		C.6.8) Relazione sull'attività commerciale	Pag.225
		C.6.9) Rilevazione del contributo dell'Università degli Studi di Parma	Pag.226
		C.6.10) Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali	Pag.227
		C.6.11) Rendicontazione della gestione di progetti e funzioni sovraziendali	Pag.229
		Organigrammi	Pag.233

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Schemi di Bilancio

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011		
	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
A) IMMOBILIZZAZIONI		
A.I) Immobilizzazioni immateriali	**538.673**	**813.244**
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	**391.392**	**670.001**
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	**147.281**	**143.243**
A.II) Immobilizzazioni materiali	**245.142.954**	**254.267.058**
A.II.1) Terreni	**4.321.829**	**4.321.829**
A.II.1.a) Terreni disponibili	**4.321.829**	**4.321.829**
A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
A.II.2) Fabbricati	**225.992.615**	**232.547.958**
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	**600.303**	**623.586**
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	**225.392.313**	**231.924.371**
A.II.3) Impianti e macchinari	**1.955.395**	**3.135.643**
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	**4.643.574**	**6.541.030**
A.II.5) Mobili e arredi	**1.986.870**	**2.219.028**
A.II.6) Automezzi	**11.174**	**15.734**
A.II.7) Oggetti d'arte	**1.817.587**	**1.817.587**
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	**1.859.186**	**1.259.329**
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	**2.554.722**	**2.408.921**
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	**44.218**	**44.218**
A.III.1) Crediti finanziari	**29.180**	**29.180**
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	**29.180**	**29.180**
A.III.2) Titoli	**15.038**	**15.038**
A.III.2.a) Partecipazioni	**15.038**	**15.038**
A.III.2.b) Altri titoli	-	-
Totale A)	**245.725.845**	**255.124.520**
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
B.I) Rimanenze	**9.872.408**	**13.450.887**
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	**9.402.615**	**13.024.545**
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	**469.794**	**426.342**
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-
B.II) Crediti	**85.382.512**	**71.866.716**
B.II.1) Crediti v/Stato	**1.821**	**1.821**
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	**1.821**	**1.821**
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	**1.821**	**1.821**
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	-	-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	**63.637.355**	**53.222.801**
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	**48.753.890**	**39.287.090**
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	**48.753.890**	**39.287.090**
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	**43.069.126**	**37.836.313**
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	**5.684.764**	**1.450.777**
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	**14.883.465**	**13.935.711**
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	**14.070.613**	**12.392.868**
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	**812.852**	**1.542.843**
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
B.II.3) Crediti v/Comuni	-	-
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	**14.533.047**	**11.774.585**
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	**14.327.125**	**11.494.149**
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	**205.921**	**280.436**
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**250**	**250**
B.II.6) Crediti v/Erario	-	**582**
B.II.7) Crediti v/altri	**7.210.039**	**6.866.676**
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.IV) Disponibilità liquide	**41.758.053**	**44.834.937**
B.IV.1) Cassa	**5.389**	**5.279**
B.IV.2) Istituto Tesoriere	**41.752.665**	**44.829.658**
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	-	-
Totale B)	**137.012.974**	**130.152.540**

	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
C.I) Ratei attivi	-	-
C.II) Risconti attivi	194.133	1.705.610
Totale C)	194.133	1.705.610
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	382.932.952	386.982.670
D) CONTI D'ORDINE		
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-
D.2) Depositi cauzionali	-	-
D.3) Beni in comodato	26.208.853	9.455.102
D.4) Altri conti d'ordine	1.624.116	1.769.917
Totale D)	27.832.969	11.225.020
A) PATRIMONIO NETTO		
A.I) Fondo di dotazione	110.817.987	110.817.987
A.II) Finanziamenti per investimenti	94.608.353	97.239.374
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	83.353.013	89.218.145
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	83.353.013	89.218.145
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	5.044.993	4.138.817
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	6.210.347	3.882.412
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	43.990.984	45.653.003
A.IV) Altre riserve	-	-
A.V) Contributi per ripiano perdite	812.852	1.542.843
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-18.246.234	-19.793.204
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	6.328	4.127
Totale A)	231.990.270	235.464.130
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-
B.2) Fondi per rischi	4.597.908	4.986.559
B.3) Fondi da distribuire	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	5.858.527	4.763.152
B.5) Altri fondi oneri	2.860.060	2.549.697
Totale B)	13.316.496	12.299.409
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO		
C.1) Premi operosità	-	-
C.2) TFR personale dipendente	-	-
Totale C)	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
D.1) Mutui passivi	42.219.873	45.607.343
D.2) Debiti v/Stato	-	-
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.421.564	2.479.400
D.4) Debiti v/Comuni	-	-
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	11.222.293	13.187.067
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	140.045	2.896.430
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	10.945.751	9.996.154
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	136.497	294.483
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	34.574	25.122
D.7) Debiti v/fornitori	44.878.593	49.576.297
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-
D.9) Debiti tributari	13.849.970	6.666.483
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	7.679.777	7.771.606
D.12) Debiti v/altri	15.319.541	13.905.814
Totale D)	137.626.186	139.219.131
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
E.1) Ratei passivi	-	-
E.2) Risconti passivi	-	-
Totale E)	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	382.932.952	386.982.670
F) CONTI D'ORDINE		
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-
F.2) Depositi cauzionali	-	-
F.3) Beni in comodato	26.208.853	9.455.102
F.4) Altri conti d'ordine	1.624.116	1.769.917
Totale F)	27.832.969	11.225.020

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011

	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
A.1) Contributi in c/esercizio	**61.666.900**	**64.716.382**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	58.154.516	62.711.025
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	3.002.299	1.473.341
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	269.447	359.763
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	543.965	427.828
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	2.188.888	685.751
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	510.085	532.016
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	41.500	124.000
A.1.c.4) da privati	468.585	408.016
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-3.423.695**	**-4.097.016**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**1.861.700**	**2.348.354**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**303.994.075**	**299.826.883**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	292.775.800	289.658.686
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.336.100	7.278.431
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.882.175	2.889.766
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**5.189.917**	**2.979.846**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**6.739.116**	**6.889.117**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**9.607.486**	**8.562.435**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**	**-**
A.9) Altri ricavi e proventi	**397.805**	**395.273**
Totale A)	**386.033.304**	**381.621.275**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	**87.416.699**	**90.865.159**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	85.806.814	89.318.850
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.609.884	1.546.308
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**30.918.753**	**32.149.590**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	94.160	58.661
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	91.470	80.991

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011

	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.931.111	3.096.734
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.532.991	1.873.658
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.363.089	6.423.220
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	824.319	2.752.973
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.277.214	11.529.169
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.804.399	6.334.184
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	43.155.420	44.653.166
B.3.a) Servizi non sanitari	41.755.712	43.125.833
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	775.646	787.288
B.3.c) Formazione	624.061	740.046
B.4) Manutenzione e riparazione	15.486.018	15.670.449
B.5) Godimento di beni di terzi	**1.715.035**	**1.548.222**
B.6) Costi del personale	**169.137.211**	**167.287.751**
B.6.a) Personale dirigente medico	49.474.269	48.923.136
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.854.455	4.439.037
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	79.029.090	77.337.012
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.493.046	1.561.949
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	34.286.352	35.026.617
B.7) Oneri diversi di gestione	1.670.568	1.777.574
B.8) Ammortamenti	**17.024.853**	**17.014.256**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	482.703	438.627
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	**8.883.604**	**8.813.631**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**7.658.545**	**7.761.997**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**150.000**	**100.000**
B.10) Variazione delle rimanenze	**3.578.478**	**-3.002.595**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	3.621.930	-3.047.411
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-43.452	44.816
B.11) Accantonamenti	**5.180.396**	**2.622.133**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.289.732	1.100.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.156.715	836.644
B.11.d) Altri accantonamenti	733.949	685.489
Totale B)	**375.433.431**	**370.685.705**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**10.599.873**	**10.935.571**

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011

	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**2.638**	**1.031**
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**295.358**	**547.804**
Totale C)	**-292.720**	**-546.773**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	**-**	**-**
D.2) Svalutazioni	**-**	**-**
Totale D)	**-**	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	**2.499.500**	**3.931.876**
E.1.a) Plusvalenze	2.600	213
E.1.b) Altri proventi straordinari	2.496.900	3.931.663
E.2) Oneri straordinari	**1.148.228**	**2.780.459**
E.2.a) Minusvalenze	275.498	265.802
E.2.b) Altri oneri straordinari	872.730	2.514.657
Totale E)	**1.351.271**	**1.151.416**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**11.658.424**	**11.540.213**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	**11.463.135**	**11.333.114**
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	10.948.852	10.809.288
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	144.599	178.962
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	369.684	344.865
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
Y.2) IRES	**188.962**	**202.973**
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**	**-**
Totale Y)	**11.652.097**	**11.536.087**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**6.328**	**4.127**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2015	31/12/2014
	Valori in euro		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	**risultato di esercizio**	**6.328**	**4.127**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	8.883.604	8.813.631
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.658.545	7.761.997
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	482.703	438.627
Ammortamenti		**17.024.853**	**17.014.255**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-7.482.715	-6.258.397
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.124.771	-2.304.038
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-9.607.486**	**-8.562.435**
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**0**	**0**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	150.000	100.000
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	-777.260	-82.511
- Fondi svalutazione di attività		**-627.260**	**17.489**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	5.341.433	2.622.133
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-4.324.345	-14.628.568
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**1.017.088**	**-12.006.435**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**7.813.522**	**-3.532.999**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di b*	-57.835	57.835
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	0	0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	-1.964.774	6.450.148
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*		0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	-2.290.201	-14.887.340
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	7.183.487	314.995
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	-91.829	14.359
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	1.423.179	9.809.562
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**4.202.026**	**1.759.559**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**0**	**0**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*		0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*		0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*		0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*		0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*		0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	-9.466.800	20.637.308
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	-2.758.462	690.793
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*		0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	582	-582
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	283.898	-909.784
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-11.940.783**	**20.417.735**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	3.578.478	-3.002.595
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*		0
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**3.578.478**	**-3.002.595**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**1.511.478**	**-208.872**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**5.164.722**	**15.432.828**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-180.727	-414.693
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-102.405	-1.731
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-283.132**	**-416.424**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2015	31/12/2014
	Valori in euro		
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	75.000	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**75.000**	**0**
(-)	Acquisto terreni	0	-12.317
(-)	Acquisto fabbricati	-2.328.262	-2.098.681
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-220.404	-411.717
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.259.192	-3.675.943
(-)	Acquisto mobili e arredi	-503.960	-656.554
(-)	Acquisto automezzi	0	-18.239
(-)	Acquisto altri beni materiali	-1.381.726	-2.981.860
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-7.693.543**	**-9.855.311**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	110.124
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	265.507	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	6.465	222.429
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		1.777
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	3.526	3.471
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**275.498**	**337.801**
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**-2.407.503**	**2.249.643**
B - Totale attività di investimento		**-10.033.680**	**-7.684.291**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-1.677.745	9.548.606
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	729.991	-279.519
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	2.451.017	1.865.408
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	3.676.281	273.449
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**6.127.298**	**2.138.857**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**0**	**0**
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.387.470	-3.301.025
C - Totale attività di finanziamento		1.792.075	8.106.919
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-3.076.884	15.855.456
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-3.076.884	15.855.456
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

Stato Patrimoniale Modello Ministeriale

ATTIVO

		Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**245.725.845**	**255.124.520**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**538.673**	**813.244**
AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	***0***	***0***
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	***0***	***0***
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	***391.392***	***670.001***
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	8.906	4.505
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-4.402	
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altr	6.963.913	6.787.588
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-6.577.026	-6.122.091
AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***		
AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	***147.281***	***143.243***
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	405.483	378.078
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-258.202	-234.835
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		
AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	***0***	***0***
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**245.142.954**	**254.267.058**
AAA280	***A.II.1) Terreni***	***4.321.829***	***4.321.829***
AAA290	*A.II.1.a) Terreni disponibili*	*4.321.829*	*4.321.829*
AAA300	*A.II.1.b) Terreni indisponibili*		
AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	***225.992.615***	***232.547.958***
AAA320	*A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)*	*600.303*	*623.586*
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	636.456	636.456
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-36.154	-12.870
AAA350	*A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)*	*225.392.313*	*231.924.371*
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	342.525.033	340.196.771
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-117.132.720	-108.272.399
AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	***1.955.395***	***3.135.643***
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	26.664.607	26.444.204
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-24.709.212	-23.308.561
AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	***4.643.574***	***6.541.030***
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	89.839.178	90.192.382
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-85.195.604	-83.651.352
AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	***1.986.870***	***2.219.028***
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	19.607.538	19.310.633
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-17.620.668	-17.091.605
AAA470	***A.II.6) Automezzi***	***11.174***	***15.734***
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	484.062	493.903
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-472.888	-478.169
AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	***1.817.587***	***1.817.587***
AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	***1.859.186***	***1.259.329***
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	7.331.584	6.756.097
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-5.472.399	-5.496.768
AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	***2.554.722***	***2.408.921***
AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	***0***	***0***
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**44.218**	**44.218**
AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	***29.180***	***29.180***
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	29.180	29.180
AAA700	***A.III.2) Titoli***	***15.038***	***15.038***
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	15.038	15.038
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		

		Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**137.012.974**	**130.152.540**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**9.872.408**	**13.450.887**
ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	***9.402.615***	***13.024.545***
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.650.494	6.398.056
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		27.008
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	4.650.185	6.402.276
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	27.021	31.084
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	24.358	17.203
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici		
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	50.556	148.918
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	***469.794***	***426.342***
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	58.882	52.737
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	339.382	318.013
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	71.474	55.537
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	55	55
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	**B.II) CREDITI**	**85.382.512**	**71.866.716**
ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	***1.821***	***1.821***
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	1.821	1.821
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.821	1.821
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture		
ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	***63.637.355***	***53.222.801***
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	48.753.890	39.287.090
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	38.578.801	34.917.916
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	4.490.325	2.918.397
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	5.684.764	1.450.777
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	14.883.465	13.935.711
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	14.070.613	12.392.868
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	812.852	1.542.843
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***		
ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	***14.533.047***	***11.774.585***
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.327.125	11.494.149
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	3.750.323	3.833.079
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	10.576.803	7.661.071
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	205.921	280.436
ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	***250***	***250***
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	250	250
ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***		***582***

		Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	***7.210.039***	***6.866.676***
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.628.268	1.435.739
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.495.555	5.341.700
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	86.216	89.237
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0**	**0**
ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***		
ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***		
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**41.758.053**	**44.834.937**
ABA760	***B.IV.1) Cassa***	***5.389***	***5.279***
ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	***41.752.665***	***44.829.658***
ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***		
ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***		
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**194.133**	**1.705.610**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**0**	**0**
ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***		
ACA020	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**194.133**	**1.705.610**
ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	***194.133***	***1.705.610***
ACA050	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		

	TOTALE ATTIVO	**382.932.952**	**386.982.670**

ADZ999	**D) CONTI D'ORDINE**	**27.832.969**	**11.225.020**
ADA000	**D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**		
ADA010	**D.II) DEPOSITI CAUZIONALI**		
ADA020	**D.III) BENI IN COMODATO**	***26.208.853***	***9.455.102***
ADA030	**D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**1.624.116**	**1.769.917**

	PASSIVO		

PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**-231.990.270**	**-235.464.130**
PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	**-110.817.987**	**-110.817.987**
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**-94.608.353**	**-97.239.374**
PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***		
PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	***-83.353.013***	***-89.218.145***
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-83.353.013	-89.218.145
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altrc		
PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	***-5.044.993***	***-4.138.817***
PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***		
PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	***-6.210.347***	***-3.882.412***
PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**-43.990.984**	**-45.653.003**
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	***0***	***0***
PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***		
PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***		
PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***		
PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***		
PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***		
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**-812.852**	**-1.542.843**
PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***		
PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***		
PAA200	***A.V.3) Altro***	**-812.852**	**-1.542.843**
PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**18.246.234**	**19.793.204**
PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**-6.328**	**-4.127**
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**-13.316.496**	**-12.299.409**
PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**		
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**-4.597.908**	**-4.986.559**
PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	***-1.071.060***	***-1.571.060***
PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	***-800.000***	***-800.000***
PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***		
PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***		
PBA060	***B.II.5) Altri fondi rischi***	***-2.726.848***	***-2.615.499***
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	**0**	**0**
PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***		
PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***		
PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***		
PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***		
PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***		
PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***		
PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***		
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**-5.858.527**	**-4.763.152**
PBA160	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***	**-381.208**	**-608.800**
PBA170	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	**-3.032.457**	**-943.065**
PBA180	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca***	**-2.444.862**	**-3.211.288**
PBA190	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***		
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**-2.860.060**	**-2.549.697**
PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***		

		Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	***-7.347***	***-7.347***
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	**-7.347**	**-7.347**
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	***-2.852.713***	***-2.542.351***
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**0**	**0**
PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**		
PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**		
PDZ999	**D) DEBITI**	**-137.626.186**	**-139.219.131**
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	**-42.219.873**	**-45.607.343**
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**0**	**0**
PDA020	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***		
PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***		
PDA040	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***		
PDA050	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***		
PDA060	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***		
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**-2.421.564**	**-2.479.400**
PDA080	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***		
PDA090	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***		
PDA100	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***	-2.421.564	
PDA110	***D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***		
PDA120	***D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***		-2.479.400
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**		
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**-11.222.293**	**-13.187.067**
PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-11.085.796	-12.892.584
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-140.045	-2.896.430
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-10.945.751	-9.996.154
PDA220	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	**-136.497**	**-294.483**
PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***		
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**-34.574**	**-25.122**
PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***		
PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***		
PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	-34.574	-25.122
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**-44.878.593**	**-49.576.297**
PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***		
PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	-44.878.593	-49.576.297
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**		
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	**-13.849.970**	**-6.666.483**
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	**-7.679.777**	**-7.771.606**
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**-15.319.541**	**-13.905.814**
PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***		
PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	-13.053.657	-11.910.743
PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***		
PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	-2.265.884	-1.995.071
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**0**	**0**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**0**	**0**
PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***		
PEA020	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**0**	**0**
PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***		
PEA050	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
	TOTALE PASSIVO	**-382.932.952**	**-386.982.670**

PFZ999	**F) CONTI D'ORDINE**	**-27.832.969**	**-11.225.020**
PFA000	**F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**		
PFA010	**F.II) DEPOSITI CAUZIONALI**		
PFA020	**F.III) BENI IN COMODATO**	***-26.208.853***	***-9.455.102***
PFA030	**F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**-1.624.116**	**-1.769.917**

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale		
AA0000	**A) Valore della produzione**		
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**61.666.900**	**64.716.382**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**58.154.516**	**62.711.025**
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	54.327.553	56.717.025
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3.826.963	5.994.000
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**3.002.299**	**1.473.341**
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**269.447**	**359.763**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	269.447	359.763
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	**A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**543.965**	**427.828**
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	543.965	427.828
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	**A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)**	**2.188.888**	**685.751**
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.188.888	685.751
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**510.085**	**532.016**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	41.500	124.000
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	468.585	408.016
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**		
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-3.423.695**	**-4.097.016**
AA0250	**A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	-3.141.173	-3.793.776
AA0260	**A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi**	-282.522	-303.240
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**1.861.700**	**2.348.354**
AA0280	**A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	214.571	90.454
AA0290	**A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	632.221	719.415
AA0300	**A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca**	1.014.908	1.538.486
AA0310	**A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati**		
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**303.994.075**	**299.826.883**
AA0330	**A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici**	**292.957.745**	**289.830.708**
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	264.932.333	261.077.729
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	189.114.200	189.045.972
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	49.053.549	43.080.248
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	22.061.803	24.253.329
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.855.238	2.355.992
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.847.543	2.342.188
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	181.945	172.022
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	27.843.467	28.580.957
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	20.155.818	20.507.948
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4.766.002	4.764.804
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	2.624.159	2.980.361
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	230.050	251.550
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	67.438	76.294
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale		
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	**0**	**0**
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	3.700.230	2.717.744
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	**7.336.100**	**7.278.431**
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.032.871	939.327
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.963.946	4.995.941
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	49.672	25.041
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.289.611	1.318.122
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**5.189.917**	**2.979.846**
AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**		3.668
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	**70.487**	**16.716**
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	70.487	16.716
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**1.507.551**	**909.084**
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	125.467	124.730
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	855.301	233.596
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	526.783	550.758
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	**1.008.964**	**1.255.792**
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	609.150	829.826
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	399.814	425.967
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	**2.602.915**	**794.587**
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1.843.674	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.843.674	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	759.241	794.587
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**6.739.116**	**6.889.117**
AA0950	**A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale**	6.299.755	6.312.539
AA0960	**A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso**	439.361	576.578
AA0970	**A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro**		
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**9.607.486**	**8.562.435**
AA0990	**A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato**	5.865.132	4.988.385
AA1000	**A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione**	521.824	499.181
AA1010	**A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione**		
AA1020	**A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti**	813.238	467.591
AA1030	**A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti**	282.522	303.240
AA1040	**A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto**	2.124.771	2.304.038
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**		
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**397.805**	**395.273**
AA1070	**A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie**		
AA1080	**A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari**	297.484	288.450
AA1090	**A.9.C) Altri proventi diversi**	100.321	106.823
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**386.033.304**	**381.621.275**
BA0000	**B) Costi della produzione**		
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**-87.416.699**	**-90.865.159**
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	**-85.806.814**	**-89.318.850**
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-6.558.779	-39.045.547
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-6.425.315	-38.539.084
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-133.464	-506.463
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-22.224	-10.267
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-22.224	-10.267
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-29.148.674	-30.871.236
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-24.234.045	-25.594.985
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.481.104	-2.617.312
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-2.433.525	-2.658.939
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-38.246	-92.476
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-76.073	-95.576
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-12.774.312	-13.180.169

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale		
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-540.165	-669.158
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-36.648.340	-5.354.422
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	**-1.609.884**	**-1.546.308**
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari		
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-132.458	-153.885
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-44.131	-45.042
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-877.140	-842.364
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-535.514	-480.825
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-20.641	-24.193
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	-74.074.173	-76.802.756
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**-30.918.753**	**-32.149.590**
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	**0**	**0**
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	**0**	**0**
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	**-94.160**	**-58.661**
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-94.160	-58.661
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0	0
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	**0**	**0**
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	**0**	**0**
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	**0**	**0**
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	**-91.470**	**-80.991**
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-71.660	-72.781
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-19.810	-8.210
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	**0**	**0**
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	**0**	**0**
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	**0**	**0**
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in		
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	**0**	**0**
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in		
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	**-2.931.111**	**-3.096.734**
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-6.672
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.931.111	-3.090.062
BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	**-2.532.991**	**-1.873.658**
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-2.532.991	-1.873.658
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	**-6.363.089**	**-6.423.220**
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-831.840	-784.429
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.306.599	-4.309.584
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.224.650	-1.329.207
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**-824.319**	**-2.752.973**
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-824.319	-2.752.973
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**-11.277.214**	**-11.529.169**
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-412.406	-490.272
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-161.829	-164.845
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-10.614.143	-10.874.052
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-142.539	-317.884
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-276.977	-215.146
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.684.187	-6.915.790
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.510.440	-3.425.233
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-88.836	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-88.836	
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	**-6.804.399**	**-6.334.184**
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-498.293	-527.080
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-172.179	-332.683
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-6.133.927	-5.474.420
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
BA1550	**B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC**		
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**-43.155.420**	**-44.653.166**
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	**-41.755.712**	**-43.125.833**
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.197.996	-4.385.632
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-6.592.871	-6.869.236
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-6.251.539	-6.231.544
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-6.902.580	-7.451.349
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-226.004	-409.096
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-1.118.278	-910.132
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.275.595	-1.532.224
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-171.900	-259.992
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-7.117.593	-7.661.900
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-980.796	-903.606
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-3.174.527	-3.362.892
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-2.684.907	-2.927.001

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale		
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-489.620	-435.891
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-3.746.034	-3.148.230
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-603.348	-433.944
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-214.262	-107.114
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-2.928.425	-2.607.171
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**-775.646**	**-787.288**
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-58.149	-55.646
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-133	-227
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-717.363	-731.415
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-11.204	-1.791
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-276.918	-285.110
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-24.940	-27.995
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-131.251	-58.078
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-273.050	-358.442
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	0
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	**-624.061**	**-740.046**
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-250.588	-324.820
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-373.474	-415.227
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**-15.486.018**	**-15.670.449**
BA1920	**B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze**	-1.594.573	-1.325.517
BA1930	**B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari**	-4.690.403	-4.479.525
BA1940	**B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**	-6.839.816	-7.297.033
BA1950	**B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi**		
BA1960	**B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi**	-30.322	-37.931
BA1970	**B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni**	-2.330.904	-2.530.444
BA1980	**B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**-1.715.035**	**-1.548.222**
BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**	-48.081	-7.342
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	**-1.666.955**	**-1.540.880**
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.302.688	-1.206.687
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-364.267	-334.193
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	**0**	**0**
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
BA2070	**B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		
BA2080	**Totale Costo del personale**	**-169.137.211**	**-167.287.751**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	-133.357.813	-130.699.185
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	-54.328.723	-53.362.173
BA2110	**B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico**	**-49.474.269**	**-48.923.136**
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-46.217.045	-46.662.184
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-3.257.223	-2.260.952
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
BA2150	**B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico**	**-4.854.455**	**-4.439.037**
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-4.273.915	-4.057.055
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-580.540	-381.982
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**-79.029.090**	**-77.337.012**
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-74.755.301	-73.429.382
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-4.273.789	-3.907.630
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**-574.996**	**-599.346**
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**-574.996**	**-599.346**
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-574.996	-599.346
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	-28.921.977	-29.617.283
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**-158.300**	**-158.952**
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-158.300	-158.952
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**-28.763.677**	**-29.458.331**
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-27.476.705	-27.773.446
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.286.972	-1.684.885
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**-6.282.425**	**-6.371.937**
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**-759.750**	**-803.651**
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-759.750	-727.896
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		-75.755
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale		
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**-5.522.675**	**-5.568.286**
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-5.403.282	-5.546.389
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-119.393	-21.897
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**-1.670.568**	**-1.777.574**
BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	-653.734	-628.147
BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**		
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	**-1.016.835**	**-1.149.427**
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-522.031	-538.192
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-494.804	-611.235
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**-17.024.853**	**-17.014.256**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	-482.703	-438.627
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**-16.542.150**	**-16.575.629**
BA2590	**B.12) Ammortamento dei fabbricati**	**-8.883.604**	**-8.813.631**
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-23.284	-18.540
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-8.860.320	-8.795.092
BA2620	**B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	-7.658.545	-7.761.997
BA2630	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**-150.000**	**-100.000**
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-150.000	-100.000
BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**	**-3.578.478**	**3.002.595**
BA2670	**B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie**	-3.621.930	3.047.411
BA2680	**B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	43.452	-44.816
BA2690	**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**	**-5.180.396**	**-2.622.133**
BA2700	**B.16.A) Accantonamenti per rischi**	**-1.289.732**	**-1.100.000**
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-1.289.732	-1.100.000
BA2760	**B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**		
BA2770	**B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**	**-3.156.715**	**-836.644**
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-2.708.592	-387.721
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-448.123	-448.923
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
BA2820	**B.16.D) Altri accantonamenti**	**-733.949**	**-685.489**
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-58.111	-70.863
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-675.838	-614.626
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**-375.433.431**	**-370.685.705**
CA0000	**C) Proventi e oneri finanziari**		
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**2.388**	**781**
CA0020	**C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica**		162
CA0030	**C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari**	134	172
CA0040	**C.1.C) Altri interessi attivi**	2.253	447
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**250**	**250**
CA0060	**C.2.A) Proventi da partecipazioni**	250	250
CA0070	**C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni**		
CA0080	**C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni**		
CA0090	**C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti**		
CA0100	**C.2.E) Utili su cambi**		
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**-234.079**	**-495.647**
CA0120	**C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa**		
CA0130	**C.3.B) Interessi passivi su mutui**	-120.784	-250.056
CA0140	**C.3.C) Altri interessi passivi**	-113.294	-245.591
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**-61.279**	**-52.157**
CA0160	**C.4.A) Altri oneri finanziari**	-61.279	-52.157
CA0170	**C.4.B) Perdite su cambi**		
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-292.720**	**-546.773**
DA0000	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**		
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**		
DA0020	**D.2) Svalutazioni**		
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0**	**0**
EA0000	**E) Proventi e oneri straordinari**		
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**2.499.500**	**3.931.876**
EA0020	**E.1.A) Plusvalenze**	2.600	213
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	**2.496.900**	**3.931.663**
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	649.752	472.644
EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	**1.146.275**	**3.397.402**
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.630	201.430
EA0070	**E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi**	**1.139.645**	**3.195.971**
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	84.886	22.396
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale		
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.054.760	3.173.575
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		
EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**700.873**	**61.617**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	53.977	59.585
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	**646.896**	**2.031**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	735	482
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	646.161	1.549
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**-1.148.228**	**-2.780.459**
EA0270	**E.2.A) Minusvalenze**	-275.498	-265.802
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**-872.730**	**-2.514.657**
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-150.020	-466.731
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**-561.705**	**-1.668.250**
EA0320	**E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**-62.024**	**-3.080**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-62.024	-3.080
EA0350	**E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi**	**-499.682**	**-1.665.170**
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0370	**E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale**	**-495.970**	**-660.044**
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-224.766	-500.925
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-868	-2.100
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-270.337	-157.019
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-3.712	-1.005.127
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi		
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**-161.005**	**-379.676**
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-157.488	-230.669
EA0480	**E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi**	**-3.517**	**-149.007**
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-3.517	-79.728
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-69.279
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi		
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**1.351.271**	**1.151.416**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**11.658.424**	**11.540.213**
YA0000	**Imposte e tasse**		
YA0010	**Y.1) IRAP**	**-11.463.135**	**-11.333.114**
YA0020	**Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente**	-10.948.852	-10.809.288
YA0030	**Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente**	-144.599	-178.962
YA0040	**Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)**	-369.684	-344.865
YA0050	**Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale**		
YA0060	**Y.2) IRES**	**-188.962**	**-202.973**
YA0070	**Y.2.A) IRES su attività istituzionale**	-188.962	-202.973
YA0080	**Y.2.B) IRES su attività commerciale**		
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**		
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**-11.652.097**	**-11.536.087**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**6.328**	**4.127**

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Nota integrativa

al Bilancio Consuntivo 2015

Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.
Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili.

Si fa presente che, a partire dal primo gennaio 2016, l'Azienda ha implementato una nuova piattaforma informatica del tipo ERP denominata "C4H" di Dedalus in sostituzione di diversi software tra i quali anche quello relativo alla gestione della contabilità economica. L'esercizio contabile 2015, è stato comunque chiuso con il precedente applicativo (Windy di Formula). Le operazioni registrate nel 2016 con il nuovo applicativo, ma di competenza del 2015, sono state riportate dal nuovo al vecchio programma prima della chiusura del bilancio.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: presunto valore di ricostruzione depurato della vetustà. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: presunto valore di ricostruzione depurato della vetustà. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono

	iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di

	lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2015							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
		T1			**T12**	**T12**	**T13**
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/14**	**di cui in part-time al 31/12/14**	**Personale al 31/12/15**	**di cui in part-time al 31/12/15**	**Numero mensilità**	**Totale spese a carattere stipendiali**	**Totale Spese Accessorie**
RUOLO SANITARIO	**2620**	**380**	**2641**	**394**	**29.828,36**	**75.810.254,70**	**28.516.085,71**
Dirigenza	*545*	*11*	*553*	*11*	*6.562,68*	*25499897,18*	*17517823,53*
- Medico - veterinaria	486	8	489	8	5.819,31	22.740.584,40	16.622.579,71
- Sanitaria	59	3	64	3	743,37	2.759.312,78	895.243,82
Comparto	*2075*	*369*	*2088*	*383*	*23.265,68*	*50.310.357,52*	*10.998.262,18*
- Categoria Ds	93	2	90	2	1.077,32	2.600.106,12	779.241,88
- Categoria D	1971	367	1987	381	22.073,13	47.477.028,55	10.174.572,58
- Categoria C	11	0	11	0	115,23	233.222,85	44.447,72
- Categoria Bs	0	0	0	0	-	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	**8**	**0**	**8**	**0**	**82,37**	**303648,62**	**70573,13**
Dirigenza	*8*	*0*	*8*	*0*	*82,37*	*303648,62*	*70573,13*
Livello dirigenziale	8	0	8	0	82,37	303.648,62	70.573,13
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*	-	-	-
- Categoria D	0		0	0	-	-	-
RUOLO TECNICO	**982**	**85**	**960**	**85**	**11.086,95**	**19.498.555,35**	**3.176.650,22**
Dirigenza	*2*	*0*	*2*	*0*	*24,00*	*88.811,56*	*26.156,68*
Livello dirigenziale	2	0	2	0	24,00	88.811,56	26.156,68
Comparto	*980*	*85*	*958*	*85*	*11.062,95*	*19.409.743,79*	*3.150.493,54*
- Categoria Ds	0	0	0	0	-		
- Categoria D	34	0	33	0	382,10	808.243,77	157.054,05
- Categoria C	147	6	144	5	1.710,11	3.432.343,78	465.593,51
- Categoria Bs	558	57	547	60	6.245,24	10.659.670,80	2.009.156,57
- Categoria B	195	19	187	17	2.182,88	3.686.147,58	432.161,29
- Categoria A	46	3	47	3	542,62	823.337,86	86.528,12
RUOLO AMMINISTRATIVO	**176**	**28**	**170**	**28**	**2.004,47**	**4.312.492,36**	**612.475,92**
Dirigenza	*9*	*0*	*10*	*0*	*107,93*	*403167,13*	*161510,12*
Livello dirigenziale	9		10	0	107,93	403.167,13	161.510,12

Comparto	*167*	*28*	*160*	*28*	*1.896,54*	*3.909.325,23*	*450.965,80*
- Categoria Ds	10	1	8	10	113,76	281.828,24	71.120,44
- Categoria D	49	9	49	15	555,04	1.203.027,99	167.516,11
- Categoria C	87	15	83	1	985,37	2.006.557,12	177.453,31
- Categoria Bs	3	1	3	2	34,67	63.672,72	4.248,14
- Categoria B	18	2	17		207,70	354.239,16	30.627,80
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	0

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.2015

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/14 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/14 *da* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/15 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/15 *da* altri Enti**
RUOLO SANITARIO	**8**	**7**	**13**	**10**
Dirigenza	*1*	*4*	*2*	*2*
- Medico - veterinaria	1	3	1	1
- Sanitaria		1	1	1
Comparto	*7*	*3*	*11*	*8*
- Categoria Ds		1	0	1
- Categoria D	6	2	10	7
- Categoria C	1		1	
- Categoria Bs			0	
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Livello dirigenziale			0	
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**8**	**1**	**8**	**0**
Dirigenza				
Livello dirigenziale			0	
Comparto	*8*	*1*	*8*	*0*
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		1	
- Categoria C	1			
- Categoria Bs	6	1	7	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**2**	**0**	**2**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*	*1*	*0*
Livello dirigenziale			1	
Comparto	*2*	*0*	*1*	*0*
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/14**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/14**	**Personale al 31/12/15**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/15**
RUOLO SANITARIO	**178**	**9**	**175**	**9**
Dirigenza	143		142	
Comparto	35	9	33	9
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	**6**	**1**	**5**	**1**
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	6	1	5	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	**19**	**2**	**19**	**3**
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	19	2	19	3

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2014**	**uomini anno - anno 2015**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2014**	**uomini anno - anno 2015**
RUOLO SANITARIO	**35,07**	**44,00**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	35,07	44,00
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	**9**	**19,05**
Dirigenza	0	0
Comparto	8,87	19,05
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2014**	**uomini anno - anno 2015**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2014**	**uomini anno - anno 2015**
MEDICINA DI BASE	**0**	**0**
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Stato Patrimoniale

Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI												Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	6.792.093			-6.122.091	670.001				180.727				-459.336	391.392
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.716.837			-2.448.837	268.001				180.727				-260.905	187.823
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti														
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	378.078			-234.835	143.242				102.405			-75.000	-23.367	147.281
	di cui soggette a sterilizzazione	136.903			-28.749	108.154				0			0	-11.511	96.643
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0				75.000			-75.000	0	0
	di cui soggette a sterilizzazione	0			0	0				0			0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	378.078			-234.835	143.242				27.405				-23.367	147.281
	di cui soggette a sterilizzazione	136.903			-28.749	108.154				0				-11.511	96.643
AAA180	Pubblicità														
	di cui soggette a sterilizzazione														
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.170.170	0	0	-6.356.927	813.244		0	0	283.132	0	0	-75.000	-482.703	538.673
	di cui soggette a sterilizzazione	**2.853.740**	**0**	**0**	**-2.477.586**	**376.155**		**0**	**0**	**180.727**	**0**	**0**	**0**	**-272.415**	**284.466**

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
….					
….					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
….					
…					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
….					
…					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	4.321.829				4.321.829									4.321.829
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	636.456			-12.870	623.586				0			0	-23.284	600.303
	di cui soggetti a sterilizzazione	636.456			-12.870	623.586				0			0	-23.284	600.302
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	340.196.771			-108.272.400	231.924.371				2.328.262				-8.860.320	225.392.312
	di cui soggetti a sterilizzazione	120.170.555			-14.910.689	105.259.866				2.248.835				-4.602.874	102.905.827
AAA380	*Impianti e macchinari*	26.444.204			-23.308.561	3.135.643				220.404				-1.400.651	1.955.395
	di cui soggetti a sterilizzazione	927.189			-481.681	445.508				164.623				-131.497	478.634
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	90.192.382			-83.651.352	6.541.030				3.259.192			-265.507	-4.891.140	4.643.575
	di cui soggette a sterilizzazione	47.708.618			-44.335.216	3.373.402				3.180.090				-3.578.153	2.975.339
AAA440	*Mobili e arredi*	19.310.633			-17.091.605	2.219.028				503.960			-6.465	-729.653	1.986.870
	di cui soggetti a sterilizzazione	6.587.031			-5.127.482	1.459.549				492.849				-462.694	1.489.705
AAA470	Automezzi	493.903			-478.169	15.734				0			0	-4.560	11.174
	di cui soggetti a sterilizzazione	58.540			-45.505	13.035				0				-4.560	8.476
AAA500	Oggetti d'arte	1.817.587				1.817.587									1.817.587
AAA510	*Altre immobilizzazioni materiali*	6.756.097			-5.496.768	1.259.329				1.235.925			-3.526	-632.541	1.859.186
	di cui soggetti a sterilizzazione	4.059.722			-3.298.061	761.661				735.177				-532.119	964.719
AAA540	*Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*	2.408.921			0	2.408.921	0			145.802				0	2.554.722
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	492.578.783	0	0	-238.311.725	254.267.058	0	0	0	7.693.544	0	0	-275.498	-16.542.150	245.142.954
	di cui soggette a sterilizzazione	180.148.111	0	0	-68.211.504	111.936.608	0	0	0	6.821.575	0	0	0	-9.335.181	109.423.001

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Beni strumentali diversi	1.524.410	1.427.998	96.412
Attrezzature informatiche	5.807.174	4.044.441	1.762.773

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Antisismica – S2	FIN.REG.	148.012	603		148.615
Interventi miglioramento prevenzione e antincendio - S3	FIN.REG.	1.788.434	93.778		1.882.213
Progetto CCR Centro Comune di Ricerca - 1^ annualità 130270	DONAZIONE PRIVATO	445.059	-		445.059
Progetto CCR Centro Comune di Ricerca - 2^ annualità 140270	DONAZIONE PRIVATO	27.415	51.421		78.836

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Software	20%	20%
Migliori su beni di terzi	10%	10%
Altre Imm. Immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Fabbricati	3%	3%
Impianti e Macchinari	12,5%	12,5%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	I cespiti destinati alla alienazione sono i seguenti: podere Valle, ospedale monumentale di Colorno, Ospedale Rasori, appartamenti ricevuti in eredità.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Per quanto riguarda la tab. 1 Immobilizzazioni Immateriali e la tab. 5 Immobilizzazioni Materiali e, nello specifico i codici AAA070, AAA410, AAA440 e AAA510, si è provveduto a indicare nelle colonne "Costo Storico" e "Fondo Ammortamento", gli importi corretti della sterilizzazione degli esercizi precedenti. L'operazione non ha comportato alcun effetto contabile sui movimenti dell'esercizio, ma solo nelle tabelle indicate

Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	29.180	0	0	29.180
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**29.180**	**0**	**0**	**29.180**

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	…					
	…					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	29.180				
	…					
	…					

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	…			
	…			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			29.180
	…			
	…			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**29.180**

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	***15.038***	***0***	***0***	***15.038***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***15.038***
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	15.038			15.038						15.038
AAA720	**Altri titoli:**	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	**15.038**	**0**	**0**	**15.038**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**15.038**

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
…										
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida SpA	Bologna	S.p.a.	65.526.000	100	*	*	*	0,00	1.000	costo
CUP2000	Bologna	S.p.a.	487.579	100	4.766.542	15.487.124	732.064	1,03	5.000	costo
Consorzio Metis	Pisa	Consorzio	180.760	100	710.648	1.807.091	57.306	5,00	9.038	costo

* Dati al momento non disponibili. Lepida S.p.a. Il bilancio di esercizio 2015 di Lepida S.p.a. sarà approvato a luglio 2016

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
…				0						0
…				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
…				0						0
…				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Lepida SpA	1.000			1.000						1.000
CUP 2000	5.000			5.000						5.000
Consorzio Metis	9.038			9.038						9.038

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	6.398.056	0	79.310.400	0	-81.057.962	4.650.494	0	2.768.131
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	*6.307.301*		*78.120.034*		*-79.815.296*	*4.612.038*		*2.729.675*
	Medicinali senza AIC	*90.755*		*1.190.367*		*-1.242.666*	*38.456*		*38.456*
	Emoderivati di produzione regionale	*0*					*0*		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	27.008		0		-27.008	0		
ABA040	Dispositivi medici:	6.402.275	0	35.846.636	0	-37.598.726	4.650.185	0	3.759.319
	Dispositivi medici	*4.608.100*		*30.419.733*		*-31.395.153*	*3.632.680*		*3.182.501*
	Dispositivi medici impiantabili attivi	*727.451*		*2.723.577*		*-2.917.895*	*533.133*		*134.999*
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	*1.066.724*		*2.703.326*		*-3.285.678*	*484.372*		*441.819*
ABA050	Prodotti dietetici	31.084		173.422		-177.485	27.021		*6.671*
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	17.203		99.355		-92.199	24.359		*17.292*
ABA070	Prodotti chimici	0					0		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	148.919		2.107.982		-2.206.344	50.557		*50.557*
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	**13.024.545**	**0**	**117.537.795**	**0**	**-121.159.724**	**9.402.615**	**0**	**6.601.970**
ABA120	Prodotti alimentari	0					0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	52.737		163.732		-157.587	58.882		2.119
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	318.013		1.426.181		-1.404.812	339.382		38.965
ABA160	Materiale per la manutenzione	55.537		156.716		-140.778	71.475		0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	55					55		0
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**426.342**	**0**	**1.746.630**	**0**	**-1.703.177**	**469.794**	**0**	**41.084**

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*				*0*	
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*				*0*	
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				*0*	
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				*0*	
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				*0*	
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				*0*	
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				*0*	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	
	……				0	
	……				0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.821**	**0**	**0**	**1.821**	
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**				0	
ABA310	*Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute*	*1.821*			*1.821*	
ABA320	*Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali*				*0*	
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				0	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**0**			**0**	
	TOTALE CREDITI V/STATO	***1.821***	***0***	***0***	***1.821***	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**39.287.090**	**413.430.768**	**-403.963.968**	**48.753.890**	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	37.836.313	409.196.781	-403.963.968	43.069.126	
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*	*0*			*0*	
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*	*0*			*0*	
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*34.917.916*	*381.542.569*	*-377.881.684*	*38.578.801*	
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	*0*			*0*	
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	*2.918.397*	*27.654.212*	*-26.082.284*	*4.490.325*	
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*	*0*			*0*	
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**0**			0	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**0**			0	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**1.450.777**	**4.233.987**		**5.684.764**	
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	……				0	
	……				0	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**13.935.711**	**2.565.597**	**-1.617.843**	**14.883.465**	
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	12.392.868	1.752.745	-75.000	14.070.613	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	0			0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	1.542.843	812.852	-1.542.843	812.852	
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*1.542.843*	*812.852*	*-1.542.843*	*812.852*	
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				*0*	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***53.222.801***	***415.996.365***	***-405.581.811***	***63.637.355***	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	.....	0			0	
	.....	0			0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**11.494.149**	**272.666.053**	**-269.833.077**	**14.327.125**	
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	3.833.078	258.634.982	-258.717.738	3.750.322	
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	0			0	
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	7.661.071	14.031.071	-11.115.339	10.576.803	
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	0			0	
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	280.436	310.539	-385.054	205.921	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***11.774.585***	***272.976.592***	***-270.218.131***	***14.533.046***	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**250**	**0**	**0**	**250**	
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	
	.....	*0*			*0*	
	.....	*0*			*0*	
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	
	.....	*0*			*0*	
	.....	*0*			*0*	
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	250	0	0	250	
	CUP 2000 S.P.A.	*250*			*250*	
	LEPIDA S.P.A.	*0*			*0*	
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	582	0	582	
	Crediti v/erario per IRES	0	582	0	582	
	.....	0			0	
	CREDITI V/ALTRI	**11.415.320**	**27.153.976**	**-27.437.877**	**11.131.419**	
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	5.984.379	26.044.369	-25.479.101	6.549.647	
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0			0	
	.....	0			0	
	.....	0			0	
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	5.341.704	968.889	-1.815.038	4.495.555	
	I.N.P.S.	1.680	9.928	-800	10.808	5.328
	AVEN	11.039			11.039	
	I.N.P.D.A.P.	4.561			4.561	
	C.R.I. - Sezione di Parma	24.976	62.731	-77.810	9.897	4.555
	Ad personam servizi		350	-250	100	
	Stazione Sperimentale Industrie Conserve	226	2.264	-2.070	420	
	Direzione Provinciale del Tesoro - Parma	723			723	
	Ministero Istruzione Università e Ricerca	23.103			23.103	
	Camera di commercio, industria e artigianato	108	140		248	
	Università di Parma	3.956.465	224.744	-166.362	4.014.847	285.000
	Istituti Penitenziari di Parma	395.579		-395.579	0	
	Regione Umbria	2.520			2.520	
	Lega Italiana Lotta contro i Tumori	4.495	14.200	-16.008	2.687	1.479
	Comune di Parma		5.654	-3.849	1.805	800
	Comune di Sala Baganza	35			35	
	A.O. Città della salute e della scienza di Torino		5.507	-250	5.257	
	Istituto Regionale per i ciechi		84	-84	0	
	Procura della Repubblica	9.324		-266	9.058	
	Procura della Repubblica Tribunale di Rimini		3.352	-604	2.748	
	Poste italiane	4.159			4.159	
	Poste italiane - Banco Posta	47	694	-356	385	
	Presidenza del Consiglio dei Ministri	242			242	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Chieti	21.329	20.441	-41.770	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Matera		98	-33	65	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Verona		132		132	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Modena		389	-324	65	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Ferrara	33		-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Milano	65		-65	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Milano Mazzini		197	-165	32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Trapani		130	-98	32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di La Spezia		65		65	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Mantova		713	-548	165	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Pavia		32		32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Livorno		32		32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Trento		32		32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Casalecchio di Reno		32		32	

	I.N.A.I.L. - Sezione di Pisa			32		32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Casarano			32		32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Novara			33		33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Lanciano			33		33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Battipaglia			33		33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Mazara del Vallo			65	-32	33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Modena			65		65	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Palmi			65		65	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Aversa			33		33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Sassari		160			160	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Mantova		65	713	-581	197	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Reggio Emilia		2.416	5.227	-7.033	610	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Cremona		163	738	-901	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Piacenza		288	778	-969	97	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Parma		160.231	608.255	-668.250	100.236	63.280
	I.N.A.I.L. - Sezione di Palazzolo sull'Oglio bs		33	28	-33	28	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Lagonegro		33			33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Taranto			130	-65	65	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Bologna			65	-32	33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Carrara			165	-132	33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Lodi			132	-32	100	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Barletta			32		32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Reggio Calabria			33		33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Firenze		33	33	-66	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Genova		27	33	-27	33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Senigallia		32	32	-64	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Asti		33			33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Pescara		65	33	-98	0	
	I.N.A.I.L - Sezione diTreviso		65	32	-97	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Gallarate		33		-33	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Ravenna Cot.Faenza		32			32	
	I.N.A.I.L - Sezione di Aulla		65		-65	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Pistoia		33	65	-33	65	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Venezia Terraferma		32			32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Pesaro		28	33	-61	0	
	I.N.A.I.L. - Dip. Processi uff.amm.gest. Roma		59.400		-29.700	29.700	
	I.N.A.I.L. - Roma Nomentano		33		-33	0	
	Università degli Studi di Milano		69.300		-35.664	33.636	
	Crediti per la nonautosufficienza		388.913		-363.713	25.200	
	Crediti per gestione separata 1994		199.483			199.483	
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**		0	0	0	0	
	……		0			0	
	……		0			0	
ABA710	**Altri crediti diversi**		89.237	140.718	-143.738	86.217	
	Crediti per depositi cauzionali		200			200	
	Crediti verso dipendenti		89.037	140.718	-143.738	86.017	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*				*0*
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*				*0*
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				*0*
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				*0*
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				*0*
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				*0*
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				*0*
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				0
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				**0**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***0***	***0***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				0
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*				*0*
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*				*0*
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*				*0*
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*				*0*
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*				*0*
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				*0*
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				0
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				0
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**				0
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**				0
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*				*0*
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				*0*
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***0***	***0***	***0***	***0***

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**				0
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**				0
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**				0
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**				0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**				**0**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***0***	***0***	***0***	***0***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/ALTRI	**4.548.640**	**150.000**	**-777.260**	**3.921.380**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	4.548.640	150.000	-777.260	3.921.380
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0
	……				
	……				
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	0	0	0	0
	……				
	……				
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0
	……				0
	……				
ABA710	**Altri crediti diversi**		0	0	0
	……				
	……				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/15 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		0	0	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*					
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*					
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*					
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*					
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*					
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.819**	**0**	**0**	**2**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.819	0	0	2	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***1.819***	***0***	***0***	***2***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**14.597.899**	**3.374.989**	**1.238.065**	**2.763.359**	**26.779.577**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	13.699.778	3.374.989	685.409	2.763.359	22.545.590
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*					
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*					
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*13.699.778*	*3.374.989*	*85.200*	*2.745.171*	18.673.663
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*					
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*			*600.209*	*18.188*	*3.871.927*
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**898.121**		**552.656**		**4.233.987**
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……					
	……					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**851.510**	**11.791.103**	**0**	**0**	**2.240.852**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	851.510	11.791.103			1.428.000
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					812.852
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*					*812.852*
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***15.449.409***	***15.166.092***	***1.238.065***	***2.763.359***	***29.020.429***

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/15 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……					
	……					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**1.510.437**	**738.957**	**257.984**	**3.218.637**	**8.601.111**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**		721.697		3.028.626	
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**					
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	1.510.437	17.260	257.984	190.011	8.601.111
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**20.103**			**35.442**	**150.376**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***1.530.540***	***738.957***	***257.984***	***3.254.079***	***8.751.487***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**250**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0	250
	CUP 2000 S.P.A.	0	0	0		250
	……					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/erario per IRES	0	0	0	0	0
	……					
	CREDITI V/ALTRI	**1.697.694**	**388.579**	**746.393**	**4.654.729**	**3.644.222**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	1.251.911	386.601	651.233	872.365	3.387.537
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	445.783	1.778	95.160	3.696.148	256.685
	Soggetti pubblici vari	445.783	1.778	95.160	3.696.148	256.685
	……					
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
ABA710	**Altri crediti diversi**	0	200	0	86.016	0
	Crediti per depositi cauzionali		200			0
	Crediti verso dipendenti				86.016	

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/15 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*			
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*			
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*			
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*			
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*			
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*			
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0
	……			
	……			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.821**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.821		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**			
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	0		
	TOTALE CREDITI V/STATO	***1.821***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**48.753.890**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	43.069.126	0	0
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*			
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*			
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*38.578.801*		
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*			
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	*4.490.325*		
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*			
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	5.684.764		
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**
	……			
	……			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**14.883.465**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	14.070.613		
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	812.852		
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*812.852*		
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***63.637.355***	***0***	***0***

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/15 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**
	……			
	……			
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**14.327.125**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	3.750.322		
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**			
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	10.576.803		
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**			
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	205.921		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***14.533.046***	***0***	***0***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**250**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0
	……			
	……			
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
	……			
	……			
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	250	0	0
	CUP 2000 S.P.A.	250		
	……			
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/erario per IRES		0	0
	……			
	CREDITI V/ALTRI	**7.210.238**	**0**	**0**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	2.628.267		
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0
	……			
	……			
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	4.495.555	0	0
	Soggetti pubblici vari	4.495.555		
	……			
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0
	……			
	……			
ABA710	**Altri crediti diversi**	86.216	0	0
	Crediti per depositi cauzionali	200		
	Crediti verso dipendenti	86.016		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI PIACENZA	721.697		445.222
AZIENDA USL DI PARMA	2.328.152		7.452.152
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA			297.698
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA			125.120
AZIENDA USL DI MODENA			15.253
AZIENDA OSP DI MODENA			267.597
AZIENDA USL DI BOLOGNA	700.473		1.086.083
AZIENDA OSP DI BOLOGNA			844.344
AZIENDA USL DI IMOLA			
AZIENDA USL DI FERRARA			230
AZIENDA OSP DI FERRARA			5.829
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			9.119
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA			28.157

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		21.497.963	-9.105.095	12.392.868	1.752.745	-75.000	14.070.613
	Integrazione Art.20 acquisto apparecchiature ed adeguamento locali Radiologia interventistica	PG/2919/33472/9.2.10	3.000.000	-2.562.312	437.688			437.688
	Integrazione Art.20 acquisto attrezzature ed arredi per il nuovo Ospedale dei Bambini	PG/2010/33472/9.2.10	4.193.693	-4.104.616	89.077			89.077
	Contributo ammodernamento tecnologico apparecchiature varie	DGR 2005/2009	4.209.570	18.003	4.227.573			4.227.573
	Contributo apparecchiature sanitarie per Dip. Polispecialistico	DGR 2095/2009	3.200.000	-160.000	3.040.000			3.040.000
	Prevenzione incendi codice CUP F96E11000110002	D.A.L. 263/09 INT.L.7	1.950.914	-195.091	1.755.823			1.755.823
	Attrezzature ed arredi Nuovo Ospedale dei Bambini	DGR 680/2012	2.000.000	-1.537.293	462.707			462.707
	Contributo adeguamento sicurezza e conservazione dati-adeguamento lab.	DGR 1777/2010	1.263.786	-563.786	700.000			700.000
	Verifiche tecniche sisimiche	DGR 1154/2010			324.745	324.745		649.490
	Adeguamento Prevenzione incendi	DGR 2095/2009	1.500.000	0	1.500.000		-75.000	1.425.000
	Attrezzature per odontoiatria		180.000	0	180.000			180.000
	Manutenzione straordinaria facciata Padiglione Maternità	DET. n.17240/2015			0	300.000		300.000
	Ammodernamento, sostituzione e acquisizione di tecnoclogie informatiche e manut.straordinaria	DET. n.18971/2015			0	1.128.000		1.128.000
								0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0	2.355.695	-1.542.843	812.852
	Contributo per ripiano perdita - quote ammortamenti netti 2001-2011	DPG/19662/2014	1.542.843		0	1.542.843	-1.542.843	0
	Contributo per ripiano perdita - quote ammortamenti netti 2001-2011	DGR 2208/2015	812.852		0	812.852		812.852
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante: 1) fatture relative a prestazioni sanitarie a pagamento verso persone non iscritte al SSN: euro 323.662, crediti inesigibili; 2) fatture emessa per attività libero-professionale: euro 19, crediti inesigibili; 3) fatture emesse per sperimentazioni cliniche e comitato etico: euro58.000, crediti inesigibili.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
…									
…									
Partecipazioni in imprese collegate:									
…									
…									
Partecipazioni in altre imprese:									
…									
…									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	**Partecipazioni in imprese controllate:**										
	…										
	…										
	Partecipazioni in imprese collegate:										
	…										
	…										
	Partecipazioni in altre imprese:										
	…										
	…										
ABA740	**Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)**										
	…										
	…										

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	5.279	32.000	-31.891	**5.388**
ABA770	Istituto Tesoriere	44.829.658	363.382.139	-366.459.132	**41.752.665**
ABA780	Tesoreria Unica	0			**0**
ABA790	Conto corrente postale				**0**

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

Al 31 dicembre, il saldo del conto bancario presso l'Istituto Tesoriere ammontava ad euro 41.752.665; l'Istituto Tesoriere ha girocontato l'importo sul conto di Tesoreria Unica presso Banca d'Italia.

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
	…	0	0
	…	0	0

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1700	Altri premi assicurativi	489.620	183.263
BA1690	Premi ass.ne RCT	2.684.906	10.870

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		La voce BA1160 risulta azzerata rispetto all'anno precedente perché non è più presente il risconto del premio assicurativo RCT in quanto da dicembre 2015 l'Azienda è passata al regime di autoassicurazione.

Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**110.817.987**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**110.817.987**			
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**97.239.374**	**0**	**4.851.695**	**-7.482.715**	**0**	**0**	**94.608.353**		**19.550.040**	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	0						0			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	89.218.145	0	0	-5.865.132	0	0	83.353.013		15.295.533	
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*	*89.218.145*	*0*	*0*	*-5.865.132*			*83.353.013*		15.295.533	
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*	*0*						*0*			
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*	*0*						*0*			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	4.138.817		1.428.000	-521.824			5.044.993		1.258.793	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0						0			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.882.412		3.423.695	-1.095.760			6.210.347		2.995.714	
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**45.653.003**		**462.752**	**-2.124.771**			**43.990.984**		6.781.520	661.538
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0		0		0	0	0			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**1.542.843**	**0**	**812.852**	**0**	**-1.542.843**	**0**	**812.852**			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	1.542.843		812.852		-1.542.843		812.852			
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-19.793.204**	**4.127**	**0**	**0**	**1.542.843**	**0**	**-18.246.234**			
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**4.127**	**-4.127**				**6.328**	**6.328**			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	***235.464.130***	***0***	***6.127.299***	***-9.607.486***	***0***	***6.328***	***231.990.270***	***0***	***26.331.560***	***661.538***

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**						**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/13										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)										0		
PAA030	**Da Stato:**					**89.218.145**	**0**	**0**	**-5.865.132**	**0**	**83.353.013**	**1.565.023**	**6.938.646**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/13					89.218.145			-5.865.132		83.353.013	1.565.023	6.938.646
	... assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)												
PAA070	**Da Regione:**					**4.138.817**	**0**	**1.428.000**	**-521.824**	**0**	**5.044.993**	**3.914.493**	**969.357**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/13					4.135.907	0		-521.824	0	3.614.083	2.483.583	969.357
	... assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)					2.910	0	1.428.000	0		1.430.910	1.430.910	0
		Vincolato	2013		Contr.reg.centralinisti non vedenti	2.910					2.910	2.910	
		Vincolato	2015	DGR 15439/15	Attrezz.informatiche			628.000			628.000	628.000	
		Vincolato	2015	DGR 15439/15	Attrezz.informatiche			500.000			500.000	500.000	
		Vincolato	2015	DGR 15440/15	Man.strord.Edifici			300.000			300.000	300.000	
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/13										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)										0		
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**3.882.412**	**0**	**3.423.695**	**-1.095.760**	**0**	**6.210.347**	**0**	**0**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/13									0	0		
	... assegnati a partire dall'1/1/13 (dettagliare)					3.882.412		3.423.695	-1.095.760		6.210.347		
						3.882.412							

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/12 e precedenti	Valore al 31/12/13	Valore al 31/12/14 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	12.623.886	12.623.886	0	**0**
Incrementi	0	0	0	**0**
Utilizzi	0	-12.623.886	0	**0**
Valore finale	**12.623.886**	**0**	**0**	**0**

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti da soggetti privati per un totale di euro 0,252 mil.: euro 0,205 mil. erogati da Fondazione Cariparma per l'acquisto di attrezzature sanitarie ed interventi edili; euro 0,047 mil. da soggetti privati vari per l'acquisto di attrezzature sanitarie, informatica e interventi di manutenzione straordinaria su edifici. Sono state inoltre contabilizzate donazioni in natura di attrezzature sanitarie, arredi ed informatica per un totale di euro 0,203 mil..

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**					**0**
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**4.986.559**	**1.100.000**	**0**	**-1.488.651**	**4.597.908**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.571.060	0	-500.000	0	1.071.060
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	800.000	0	0	0	800.000
	FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIP.	800.000	0	0	0	800.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
PBA060	Altri fondi rischi:	2.615.499	1.100.000	500.000	-1.488.651	2.726.848
	FONDO RISCHI PER FRANCHIGIE ASSICURATIVE	2.615.499	1.100.000	500.000	-1.488.651	2.726.848
		0	0	0	0	0
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**4.763.152**	**3.156.715**	**124.944**	**-2.186.285**	**5.858.527**
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	608.800		0	-227.592	381.208
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	943.065	2.708.592		-619.199	3.032.458
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	3.211.288	448.123	124.944	-1.339.493	2.444.862
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**2.549.696**	**923.681**	**-13.108**	**-600.209**	**2.860.060**
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	7.347	0	0	0	7.347
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0	0	0	0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0	0	0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	**2.542.350**	**923.681**	**-13.108**	**-600.209**	**2.852.714**
	FONDO ONERI X PROGETTAZIONI DA LIQUIDARE	331.038		31.092	-40.881	321.249
	FONDO PER ALTRI ONERI	298.849	107.528		-69.425	336.952
	FONDO ONERI PER FONDI U.O. DA SPERIMENTAZIONI	553.408	217.613			771.021
	FONDO AZIENDALE PER LA RICERCA	194.134	40.428	-44.200	-42.231	148.132
	FONDO PER MOBILITA'	1.270				1.270
	FONDO PER MANUTENZIONI CICLICHE	472.100	500.000	0	-50.000	922.100
	FONDO INTERESSI MORATORI	691.552	58.111	0	-397.673	351.990
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**12.299.408**	**5.180.396**	**111.836**	**-4.275.145**	**13.316.496**

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	*2008 - DGR/2091/2008 FIBROSI CISTICA*	46.153	*B.1) Acquisti di beni*						**45.978**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	2011 - DGR/2101/2011 FIBROSI CISTICA	266.544	*B.1) Acquisti di beni*					48.362	**90.988**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				36.000	41.000	
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	36.000	89.362	
	2013 - DGR/1784/2013 FIBROSI CISTICA	231.044	*B.1) Acquisti di beni*						**231.044**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	CONTRIBUTO XV PROGRAMMA AIDS - DGR/768/2013	178.667	*B.1) Acquisti di beni*						**13.198**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					1.092	
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0	1.092	
	TOTALE	**722.407**	**TOTALE**	**0**	**0**	**0**	**36.000**	**90.454**	**381.208**

Tab.37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
	2010 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE, GIOVANI RICERCATORI 2008 "New Immunotherapeutic strategies for Hepatocellular Carcinoma"	558.580	*B.1) Acquisti di beni*	12.312	34.372	72.637	95.432	6.093	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			11.139			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			10.002	59.821		
			B.6) Costi del personale	10.369	13.825	28.369	27.650	3.456	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)	51.263	-42.322	76.936		74.449	
			Totale	73.944	5.875	199.083	182.903	83.998	
	2011 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE 2009 "Early combined ropinirole and rasagiline therapy in newly diagnosed patients with Parkinson's disease. A multicenter prospective randomized follow-up study including "delayed-start design" of rasagiline"	127.500	*B.1) Acquisti di beni*						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				8.050	6.582	
			B.6) Costi del personale				12.903	21.964	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)		12.700		5.185		
			Totale	0	12.700	0	26.138	28.546	
	2011 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE, GIOVANI RICERCATORI 2009 - "Elaboration and pre-clinical validation of a combinatorial immunotherapeutic strategy for the dual targeting of tumour vessels and cancer initiating cells"	523.058	*B.1) Acquisti di beni*			27.850	53.619	18.834	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			2.309			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			0	11.574	11.641	
			B.6) Costi del personale		2.738	61.190	87.930	45.314	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)		75.105		21.786	23.484	
			Totale	0	77.843	91.349	174.909	99.273	
	2012 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE Azienda Ospedaliera Arcispedale S. Maria Nuova Reggio Emilia/IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli assistenziali in Oncologia Capofila "Diagnosis and treatment of inflammatory arthropathies in the Regione Emilia Romagna: a prospective population-based study"	21.000	*B.1) Acquisti di beni*						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			2.100			
			Totale	0	0	2.100	0	0	
	2013 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE "RF-2009-1530528 – Arrhythmogenicity of Diesel Exhaust Nanoparticles in Healthy and Failing Hearts: Focus on Mechanisms" - INAIL Capofila	99.000	*B.1) Acquisti di beni*				827	3.271	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					69.000	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				12.662	537	
			Totale	0	0	0	13.489	72.807	

	2013 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE GIOVANI RICERCATORI 2010 "GR-2010-2318370- New nanotechnology and biomedical approaches to improve postoperative pain treatment reducing risks related to opioids" - IRCCS San Matteo di Pavia Capofila	50.000	*B.1) Acquisti di beni*					24.620	14.846
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				5.000		
			Totale	0	0	0	5.000	24.620	
	2010 - "HOST AND VIRAL FACTORS IN ACUTE HEPATITIS C" -Programma FP7.HEALTH.2010-1.2.4 Early events in acute hepatitis C virus (HCV) infection with the aim to identify new biomarkers	297.029	*B.1) Acquisti di beni*		22.277	37.532	8.679	5.069	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.792			782	2.482	
			B.6) Costi del personale		69.526	58.264	18.035	9.807	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					1.328	
			Totale	2.792	91.802	95.796	27.495	18.687	
	2013 - PROGETTO UE - FRAILOMIC 7° Programma Quadro – Titolo: "UTILITY OF OMIC-BASED BIOMARKERS IN CHARACTERIZING OLDER INDIVIDUALS AT RISK OF FRAILTY, ITS PROGRESSION TO DISABILITY AND GENERAL CONSEQUENCES TO HEALTH AND WELL-BEING – THE FRAILOMIC INITIATIVE"	335.946	*B.1) Acquisti di beni*					87.016	182.659
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				2.373	5.860	
			B.6) Costi del personale					9.313	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				8.810	8.810	
			Totale	0	0	0	11.183	110.999	
	PROGETTO UE - H2020 Titolo: "BD2DECIDE - Big Data and models for personalized Head and Neck Cancer Decision support" - Codice Progetto 689715	1.857.250	*B.1) Acquisti di beni*						1.857.250
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	PROGETTO UE - H2020 Titolo: "A EUropean study on effectiveness and sustainability of current Cardiac Rehabilitation programmes in the Elderly" - Codice Progetto 634439	111.601	*B.1) Acquisti di beni*						110.443
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	2010 - Progetto MIUR FIRB	338.800	*B.1) Acquisti di beni*		12.434	40.833	726	3.565	29.515
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			863	1.574	2.336	
			B.6) Costi del personale		21.678	44.700	46.929	47.408	

			Altri costi (spese per studi e ricerca)	44.800	-10.920		297		
			Totale	44.800	23.192	86.396	49.526	53.309	
	2011 - PROGETTO FINANZIATO DALL'UNIVERSITA' DI PALERMO "Studio osservazionale multicentrico per la valutazione dei fattori che influenzano efficacia, tolleranza ed adesione dell' epatite cronica hcv…."	16.000	*B.1) Acquisti di beni*			9.291	620	1.620	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	9.291	620	1.620	
	2006- INDAGINE REGIONALE SUGLI ORIENTAMENTI E SULLA PRATICA DI MNC	160.411	*B.1) Acquisti di beni*						10.702
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				8		
			B.6) Costi del personale			15.526	44.445	57.389	
			Altri costi (rimborsi spese missioni)					164	
			Totale	0	0	15.526	44.453	57.553	
	2012 - Progetto Regione- Università AREA 2 - 2010-2012 Aou di Modena Capofila - Valutazione di efficacia e sicurezza clinica della IGRT/IMRT(RT guidata dalle immagini/RT ad intensità modulata) ipofrazionata nel trattamento delle neoplasie prostatiche, polmonari, orofaringee e GBL	10.500	*B.1) Acquisti di beni*						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			1.050			
			Totale	0	0	1.050	0	0	
	2012 - Progetto Regione- Università AREA 2 - 2010-2012 Aou di Modena Capofila "Ruolo del linfonodo sentinella nelle neoplasie differenziate tiroidee. Studio multicentrico prospettico di confronto delle metodiche con colorante vitale, linfoscintigrafia e tecnica combinata"	65.000	*B.1) Acquisti di beni*						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				1.617	18.333	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			6.500			
			Totale	0	0	6.500	1.617	18.333	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	*2010 - Contributo per verifica sismica*	324.745	*B.1) Acquisti di beni*						176.130
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			138.053	4.883	5.076	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	138.053	4.883	5.076	

	2011 - Contributo progetto Procreazione assistita DRG 2152/2011	80.000	*B.1) Acquisti di beni*				20.050		0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale			3.333	22.667		
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					33.950	
			Totale	0	0	3.333	42.717	33.950	
	2008 - CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "FARMACOVIGILANZA" DGR. 2350/2008	172.891	*B.1) Acquisti di beni*						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				2.151	26.740	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			144.000			
			Totale	0	0	144.000	2.151	26.740	
	2012 - Fondo a disposizione dell' UO di Chirurgia Maxillo Facciale	103.022	*B.1) Acquisti di beni*			7.712	77.266		13.536
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				2.800	1.708	
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	7.712	80.066	1.708	
	2012 - ContributoSpese per l' attività di educazione continua in medicina	75.000	*B.1) Acquisti di beni*						6.929
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale			3.260	20.786	23.376	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						
			Totale	0	0	3.260	20.786	23.376	
	2011 - Programma di standardizzazione del dosaggio della creatinina -- PIRP	65.765	*B.1) Acquisti di beni*						22.349
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale			14.583	5.000	4.833	
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	14.583	5.000	4.833	
	TOTALE		**TOTALE**	**121.536**	**211.412**	**818.032**	**692.937**	**665.430**	**2.424.359**

	2013 - Programma di standardizzazione del dosaggio della creatinina -- PIRP	24.900	*B.1) Acquisti di beni*						24.900
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	2013 - Progetto RER/UNI Area 2 - 2012 "Miglioramento della gestione ostetrico-neonatale delle gravidanze e dei nati late-preterm"	34.450	*B.1) Acquisti di beni*						**3.670**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					13.825	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				3.130		
			Totale	0	0	0	3.130	13.825	
	2013 - Progetto RER/UNI Area 2 - 2012 "Controllo intensivo della fosforemia, mediante dieta ipofosforico e chelanti del fosforo nei confronti di progressione del danno cerebrale e sopravvivenza, nei pazienti con malattia renale cronica (MRC)"	18.000	*B.1) Acquisti di beni*						12.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				900		
			Totale	0	0	0	900	0	
	2013 - Progetto RER/UNI Area1 -2010/ 2012 "Next generation sequencing and gene therapy to diagnose and cure rare diseases in RER"	54.750	*B.1) Acquisti di beni*						21.010
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				2.750		
			Totale	0	0	0	2.750	0	
	2013 -Modernizzazione 2012 - " Implementazione della informatizzazione del Registro Operatorio finalizzata a migliorare la sicurezza del processo chirurgico: sviluppo di un Safety Record elettronico di sala operatoria per la misura e il monitoraggio di indicatori di patient safety", codice MOD-2012-022	18.950	*B.1) Acquisti di beni*						9.230
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				1.720		
			Totale	0	0	0	1.720	0	
	2014 - "La gestione del dolore in corso di travaglio di parto: utilizzo di sistemi di erogazione peridurale intermittente per il miglioramento dell' out come ostetrico e la riduzione del carico assistenziale" Programma RER/UNI Area2/2013 "Ricerca per il governo Clinico" - Area 2 2013 -	93.900	*B.1) Acquisti di beni*						66.877
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						

	AOU di Modena Capofila		*Altri costi (dettagliare)*						
			Totale	0	0	0	0	0	
	2014 - " Studio di comparative effectiveness dei nuovi anticoagulanti orali rispetto agli anticoagulanti anti-vitamina K nel contesto assistenziale della regione Emilia-Romagna" - Area 2 2013 - AOU di Modena Capofila	28.600	*B.1) Acquisti di beni*						14.726
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					2.600	
			Totale	0	0	0	0	2.600	
	2015 - Bando Piano Sangue regionale AUSL Bologna - "Valutazione del rischio di deficit di linfociti T naïve nei donatori di sangue intero a lungo termine", finanziato nell'ambito del e Plasma 2015 - Uo Immunematologia e Medicina Trasfusionale	60.000	*B.1) Acquisti di beni*						60.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	2015 - Bando Piano Sangue regionale AUSL Bologna - "Valutazione dell'efficacia di Plasma Ricco di Piastrine (PRP) autologo + cellule multipotenti adulte mesenchimali autologhe isolate da lipoaspirato quali adiuvanti la guarigione di ulcere cutanee croniche" - Uo Immunematologia e Medicina Trasfusionale	148.000	*B.1) Acquisti di beni*						148.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	2015 - AOU di Bologna Progetto Area3 2015/2016 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	83.000	*B.1) Acquisti di beni*						70.537
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	2014 - La Triplice Terapia dell' Epatite Cronica (ECA) HCV-positiva con Boceprevir e Telaprevir nella pratica clinica reale" - Area 2 2013 - AOU di Modena Capofila	26.400	*B.1) Acquisti di beni*						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					5.417	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					2.400	
			Totale	0	0	0	0	7.817	
	TOTALE	**590.950**	**TOTALE**	**0**	**0**	**0**	**8500**	**24242**	**430.951**

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI							FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2009	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	*2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" "Governance del paziente diabetico ricoverato in diversi setting assistenziali" nell'ambito del*	320.000	*B.1) Acquisti di beni*					601		0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				234	20.925	1.582	
			B.6) Costi del personale				4.779	20.621	48.626	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			16.295	21.990	114.656	20.417	
			Totale	0	0	16.295	27.003	156.803	70.625	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" "Alleanza per la prevenzione secondaria cardiovascolare in Emilia Romagna. Studio clinico randomizzato di confronto tra un programma strutturato intensivo infermieristico e trattamento abituale	300.000	*B.1) Acquisti di beni*					1.202	5.598	11.399
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				28.095	49.973	6.380	
			B.6) Costi del personale				13.840			
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					99.820		
			Totale	0	0	0	41.935	150.994	11.978	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" STUDIO PROSPETTICO MULTICENTRICO SULLO USO DELLA CRANIECTOMIA DECOMPRESSIVA NELLE PRIME 72 ORE DALL'EVENTO TRAUMATICO	350.000	*B.1) Acquisti di beni*							165.788
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					9.500	59.734	
			B.6) Costi del personale						7.766	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						61.200	
			Totale	0	0	0	0	9.500	128.700	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" Trial Clinico randomizzato per valutare l'effetto di una strategia di educazione della comunità sui tempi di accesso ospedaliero in corso di ictus acuto"	438.807	*B.1) Acquisti di beni*					1.202		0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				3.100	150.538	6.244	
			B.6) Costi del personale				15.087	44.360	27.247	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				46.933	94.211		
			Totale	0	0	0	65.120	290.310	33.491	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" Farmacogenomica del clopidogrel nel trattamento delle sindromi coronariche acute	447.000	*B.1) Acquisti di beni*					8.324	8.632	88.652
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						6.587	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						130.770	
			B.6) Costi del personale					12.000	22.467	

			Altri costi (spese per studi e ricerca)				59.645	40.653	58.497	
			Totale	0	0	0	59.645	60.977	226.952	
	2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "A tailored approach to the immune-monitoring and clinical management of viral and autoimmune diesease" -	1.993.410	*B.1) Acquisti di beni*					468.874	732	395.785
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						154.767	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					7.381		
			B.6) Costi del personale					42.863	61.765	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					630.687	2.762	
			Totale	0	0	0	0	1.149.806	220.026	
	2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "Cardiovascular genetics: from bench to bedside"	985.600	*B.1) Acquisti di beni*					30.590	93.388	577.425
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						558	
			B.6) Costi del personale					11.200	65.918	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					146.293	798	
			Totale	0	0	0	0	188.083	160.663	
	2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il governo Clinico" "Appropriatezza di ricovero Riabilitativo in Regime di Degenza nella Regione Emilia Romagna: impatto di un sistema alternativo di codifica sull'inappropriatezza in eccesso e sui costi della Regione",	212.000	*B.1) Acquisti di beni*					1.952		0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					220		
			B.6) Costi del personale					25.618	106.223	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					26.030		
			Totale	0	0	0	0	53.819	106.223	
	2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il governo Clinico" "Una strategia basata sull'evidenza per ridurre il tasso di parti cesarei: studio di implementazione"	225.000	*B.1) Acquisti di beni*					1.212	560	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					180	1.534	
			B.6) Costi del personale					29.339	69.969	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					40.677	283	
			Totale	0	0	0	0	71.408	72.346	
	2012 - Progetto Giovani Ricercatori RER "Prognostic impact of interval breast cancer detection in pT1a NO MO early breast cancer with HER2-positive status: a muklticenter population . Based cancer registry study"	122.500	*B.1) Acquisti di beni*							49.764
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale						7.500	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					26.130	-7.000	
			Totale	0	0	0	0	26.130	500	

	2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 3 - 2012 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	66.000	*B.1) Acquisti di beni*						4.470	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					3.078	372	
			B.6) Costi del personale					24.826	14.509	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				6.600	17.677	-9.226	
			Totale	0	0	0	6.600	45.580	10.124	
	2012 - RICERCA FINALIZZA MINISTERIALE 2010 - Progetto "Effects of proton pump inhibitors on mortality and rehospitalization in older subjects : focus on the insulin like growth factor system and implications for health care system."	150.000	*B.1) Acquisti di beni*						26.702	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						3.910	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					1.083	1.077	
			B.6) Costi del personale					17.251	20.841	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				12.200	30.191	4.437	
			Totale	0	0	0	12.200	48.525	56.966	
	2012 - RICERCA FINALIZZA MINISTERIALE 2010 - Progetto "ACTION OBSERVATION TREATMENT (AOT) IN PAZIENTI CON DIAGNOSI DI DEMENZA DI ALZHEIMER LIEVE: CORRELATI COGNITIVI E NEUROFUNZIONALI ED APPLICABILITA' NELLA PRATICA CLINICA: Studio randomizzato, controllato".	150.000	*B.1) Acquisti di beni*					345	92	81.538
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					169	187	
			B.6) Costi del personale					1.382	7.957	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				9.600	53.700	676	
			Totale	0	0	0	9.600	55.597	8.912	
	2014 - RICERCA FINALIZZA MINISTERIALE/GIOVANI RICERCATORI 2011 - Progetto "Stem Cell Dysfunction and its reversal in diabetes associated multiorgan pathology" - GR-2011- 02347600	363.713	*B.1) Acquisti di beni*							166.198
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale						1.149	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						138.213	
			Totale	0	0	0	0	0	139.362	
	2012 - Bando Modernizzazione 2010 Progetto "RIORGANIZZAZIONE PER INTENSITA' DI CURE DELL'ATTIVITA' SPECIALISTICA DI ORTOPEDIA "	100.000	*B.1) Acquisti di beni*							0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				25.200	18.900	10.900	
			B.6) Costi del personale					4.032	16.126	
			Altri costi (dettagliare)				10.000			
			Totale	0	0	0	35.200	22.932	27.026	
	2013 - GR 2013 - RER -"Tailoring Rituximab treatment in ANCA-associated vasculitis: a genetic and immunological approach",	234.800	*B.1) Acquisti di beni*							145.925
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							

			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						77.250	
			Totale	0	0	0	0	0	77.250	
	2013 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - "2013 VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA DEL MODELLO ASSISTENZIALE "SIMULTANEOUS CARE" NEL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DI VITA DEI PAZIENTI AFFETTI DA NEOPLASIE MALIGNE. STUDIO CLINICO CONTROLLATO E RANDOMIZZATO"	264.000	*B.1) Acquisti di beni*							76.784
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale						6.492	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						119.000	
			Totale	0	0	0	0	0	125.492	
	2013 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2013" Studio randomizzato multicentrico di confronto tra erlotinib e monochemioterapia nel trattamento del tumore polmonare..."	371.712	*B.1) Acquisti di beni*						37	108.228
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						3.570	
			B.6) Costi del personale						8.528	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						179.074	
			Totale	0	0	0	0	0	191.209	
	2014 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 3 - 2014 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	83.000	*B.1) Acquisti di beni*						35	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale						20.212	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						8.638	
			Totale	0	0	0	0	0	28.885	
	TOTALE			**0**	**0**	**16.295**	**257.302**	**2.330.463**	**1.696.731**	**1.867.486**
	XVII PROGRAMMA FORMATIVO AIDS DGR 1698/15	166.447	*B.1) Acquisti di beni*							166.147
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
	CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "FARMACOVIGILANZA":MONITORAGGIO DELLE REAZIONI AVVERSE E DEGLI EVENTI AVVERSI A FARMACO IN PRONTO SOCCORSO - DGR 1881/2015	50.000	*B.1) Acquisti di beni*							11.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							

			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
	2013 - CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "CENTRO REG/LE VALUTAZIONE E INFORMAZIONE SUI FARMACI" DGR 683/2012 E DGR 2036/2012	165.909	*B.1) Acquisti di beni*							0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale					76.125	35.915	
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	76.125	35.915	
	TOTALE			**0**	**0**	**0**	**0**	**76.125**	**35.915**	**177.147**
	2015 - Progetto AIRC UO Malattie Infettive	110.000	*B.1) Acquisti di beni*							9.901
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (spese per studi e ricerca)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
	2012 - Donazioni per Nuovo ospedale dei babmbini	151.986	*B.1) Acquisti di beni*						*55.984*	29.682
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						*442*	
			B.6) Costi del personale						*20.503*	
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	76.929	
	2015 - Contributi per i 100 anni dalla posa della prima pietra	30.000	*B.1) Acquisti di beni*							18.122
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
	2012 -Tributo Fondazione Cariplo per Progetto Progetto di Ricerca “Immune and epigenetic mechanisms in the control of viral transcription/ replication in chronic HBV patients antiviral treatments: an integrated	99.000	*B.1) Acquisti di beni*					10.440	7.585	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							

	approach to the new biomarkers identification and rational clinical decisions" – U.O. Malattie infettive ed Epatologia		*B.6) Costi del personale*				6.667	32.500	29.491	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				9.900			
			Totale	0	0	0	16.567	42.940	37.076	
	2015 - Contributo GILEAD per progetto "Effect of a PEG-interferon alfa 2a pulse on HBV-specific T cell responses in chronic hepatitis HBeAg negative patients under long-term nucleos(t)ide treatment" (ImmunoPeg) - U.O. Malattie infettive ed Epatologia	80.000	*B.1) Acquisti di beni*							70.170
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
	2009 - Donazione Bayer GESTIONE E ORGANIZZ.FUNZIONE HUB EMOFILIA	300.000	*B.1) Acquisti di beni*		33.474	2.380	9.956	3.006	2.741	110.351
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale		21.194	28.750	12.967	29.500	24.000	
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	54.668	31.130	22.922	32.506	26.741	
	2015 - Contributo GILEAD per Studio GS-US-283-1059 - U.O. Malattie infettive ed Epatologia	313.209	*B.1) Acquisti di beni*							202.725
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
	2015 - Contributo GILEAD per istituzione borsa di studio c/o U.O. Malattie infettive ed Epatologia	22.500	*B.1) Acquisti di beni*							15.588
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
	2015 - Contributo GILEAD per Studio GS-US-330-1401 - U.O. Malattie infettive ed Epatologia	57.655	*B.1) Acquisti di beni*							52.978
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							

			Totale	0	0	0	0	0	0	
	2015 - Contributo per progetto Stroke - U.O. Neurologia	14.000	*B.1) Acquisti di beni*							4.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
	2013 - Contributo da Ditta Janssen - UO Malattie Infettive	158.002	*B.1) Acquisti di beni*							0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					24.412	245	
			B.6) Costi del personale					8.065	36.713	
			Altri costi (quota overheads aziendale)						15.000	
			Totale	0	0	0	0	32.477	51.958	
	2013 - Contributo per il Centro Diabetologico	40.000	*B.1) Acquisti di beni*							9.792
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale					22.917	7.292	
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	22.917	7.292	
	2015 -Contributo Astra Zeneca a cofinanziamento del progetto RER/area2/2011: Alleanza per la prevenzione secondaria cardiovascolare in Emilia Romagna. Studio clinico randomizzato di confronto tra un programma strutturato intensivo infermieristico e trattamento abituale - UO Cardiologia	40.000	*B.1) Acquisti di beni*							15.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
	2014 - Progetto AIRC UO Oncologia Medica	249.944	*B.1) Acquisti di beni*						23.305	1.775
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale						9.217	
			Altri costi (quota overheads aziendale)						61.000	
			Totale	0	0	0	0	0	93.522	
	2014 - Donazione icf	52.000	*B.1) Acquisti di beni*							31.839

			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	0	0	
	2013 - Donazione per appropriatezza esami peptidi	50.000	*B.1) Acquisti di beni*							5.453
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale					9.217	18.433	
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale	0	0	0	0	***9.217***	***18.433***	
	TOTALE			**0**	**54.668**	**31.130**	**39.489**	**162.973**	**319.242**	**577.376**

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/X
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE		***TOTALE***					

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Esposizione dei criteri utilizzati per gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri

Ricognizione contenzioso e passività potenziali

In base all'analisi svolta dal Servizio Affari Legali sul contenzioso in essere al 31 dicembre, risulta quanto segue (l'elenco numerato delle cause e del contenzioso è riportato nella nota al protocollo aziendale n. 12489 dell'8 aprile 2016):

FONDO CONTENZIOSO DIPENDENTI

Lo si è alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause ancora in corso al 31/12 da parte di dipendenti a carico dell'Azienda.
In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime:

- Importo relativo a passività probabili: euro 316.757,50;
- Importo relativo a passività possibili: euro zero.

FONDO CONTROVERSIE LEGALI

Lo si è alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause civili ancora in corso al 31/12 da parte di terzi a carico dell'Azienda.
In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime:

- Importo relativo a passività probabili: euro 17.536,88;
- Importo relativo a passività possibili: euro zero.

Considerato l'importo del fondo al 31 dicembre e le stime sulle passività probabili, si è ritenuto di giro contare l'importo di euro 500.000 al Fondo rischi per franchigie assicurative.

Fondo rischi per franchigie assicurative

Lo si è alimentato in presenza di rischi coperti da polizze assicurative che prevedono la franchigia (responsabilità civile).
In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime:

- Importo relativo a passività probabili: euro 1.264.000;
- Importo relativo a passività possibili: euro zero.

Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)

Comporta la rinuncia al modello tradizionale dell'assicurazione obbligatoria, tenuto conto sia dell'elevata consistenza dei costi complessivi su base regionale, determinata dai premi assicurativi e dalle franchigie a carico delle Aziende sanitarie, sia delle obiettive difficoltà di assicurare efficacemente con compagnie solvibili ed affidabili, nonché della volontà di farsi carico della migliore gestione possibile degli eventi avversi associati all'assistenza sanitaria, che comporta la pronta riparazione del danno.

A partire dal primo dicembre 2015, l'Azienda ha aderito in via sperimentale al programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Le Aziende aderenti al programma regionale provvedono autonomamente alla gestione diretta dei sinistri entro la soglia economica della prima fascia (il limite economico di ritenzione del rischio tra prima e seconda fascia è fissato in euro 250.000, intendendo per esso sia la somma capitale riconosciuta al danneggiato, sia le spese anche legali subite). Per i sinistri ricompresi in questa fascia le Aziende sanitarie hanno un ruolo diretto ed esclusivo: i costi di gestione del sinistro (sia quelli assunti direttamente dall'Azienda in fase stragiudiziale sia quelli affrontati in corso di causa o a seguito di una sentenza di condanna) sono a carico dell'Azienda. Il finanziamento dei sinistri sarà assicurato attraverso le risorse aziendali.
Per la gestione dei sinistri di seconda fascia è invece prevista una forma di condivisione tra l'Azienda sanitaria e la Regione.
La copertura dei sinistri è garantita attraverso un "Fondo risarcimento danni" istituito a livello regionale a valere sulle risorse del FSR. La liquidazione ed il pagamento del danno vengono effettuati per l'intero importo dall'Azienda, che successivamente rendiconterà alla Regione per ottenere, tramite il Fondo risarcimento danni, il rimborso della parte eccedente l'importo individuato dalla prima fascia (che resta a carico dell'Azienda stessa).
Per il mese di dicembre, non si è proceduto ad accantonamenti in quanto nessuna passività è risultata "probabile".

Fondo ferie maturate e non godute

In base alla normativa vigente, non si è proceduto ad accantonamenti. Si riportano di seguito gli importi relativi a i pagamenti effettuati nel 2015 e negli anni precedenti:

Ferie pagate nel 2015 riferite ad anni precedenti

Importo pagato	anno di riferimento
€ 0,00	1995
€ 2.077,96	1996
€ 0,00	1997
€ 0,00	1998
€ 0,00	1999
€ 0,00	2000
€ 0,00	2001
€ 0,00	2002
€ 0,00	2004
€ 3.131,51	2005
€ 571,17	2006
€ 1.547,98	2007
€ 1.864,48	2008
€ 0,00	2009
€ 661,53	2010
€ 6.217,11	2011
€ 6.680,00	2012
€ 7.984,44	2013
€ 28.113,08	2014
€ 58.849,24	

Ferie pagate nell'ultimo triennio

Importo pagato	anno di pagamento
€ 116.995,56	2012
€ 56.036,06	2013
€ 58.523,80	2014
€ 231.555,43	
€ 77.185,14	**Valore medio del costo so tenut per remunerare e giornate di ferie maturate e non fruite**

Fondo per interessi passivi moratori

L'iscrizione di tale fondo è da ritenersi corretta in presenza di ritardi, non occasionali, nei pagamenti ai fornitori, qualora sia prevedibile una loro richiesta.
In questo caso si è provveduto ad un'analisi dei tempi medi di pagamento nell'anno 2015, procedendo alla stima degli interessi moratori di competenza dell'esercizio calcolati al tasso previsto dalla legge.

Fondo manutenzioni cicliche

L'iscrizione a tale fondo è da effettuarsi in presenza di manutenzioni ordinarie eseguite su beni pluriennali.
L'intenzione è quella di ripartire, in base al principio della competenza, il costo della manutenzione che, sebbene effettuata dopo un certo numero di anni va imputata ad ogni esercizio poiché si riferisce al lento e inevitabile logorio del bene, avvenuto negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita.
In questo caso i Servizi Tecnici competenti hanno provveduto alla stima dell'importo delle manutenzioni ordinarie che presumibilmente verranno effettuate sui cespiti negli anni futuri.

Fondo svalutazione crediti

In bilancio i crediti devono essere iscritti, in base a quanto disposto dall'art. 2426, comma 1, n. 8, C.c. secondo il presumibile valore di realizzo, rettificando quindi il valore nominale degli stessi tramite un apposito fondo di svalutazione.
Tenuto conto dell' elevato frazionamento che caratterizza i crediti aziendali, in sostituzione al metodo analitico, che prevede l'analisi dei singoli crediti e la determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di inesigibilità già manifestatasi si è preferito procedere ad una valutazione sintetica del grado di realizzabilità dei crediti, utilizzando dati storici che conducano ad una stima realistica delle perdite, nonché tenendo conto dell'anzianità dei crediti ancora in essere oltre a qualche caso specifico ben in evidenza.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		

FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**45.607.343**		**-3.387.470**	**42.219.873**		
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	…				0		
	…				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	…				0		
	…				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**2.479.400**	**330.480.964**	**-330.538.800**	**2.421.564**		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		2.421.564		2.421.564		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.479.400	328.059.400	-330.538.800	0		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**	**0**		
	…				0		
	…				0		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**12.892.584**	**46.216.017**	**-48.022.805**	**11.085.796**		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0			0		
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.896.430		-2.756.385	140.045		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.996.154	46.216.017	-45.266.420	10.945.751	6.225.796	
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	294.483	153.267	-311.253	136.497	17.924	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0			0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***13.187.067***	***46.369.284***	***-48.334.058***	***11.222.293***		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**25.122**	**93.446**	**-83.994**	**34.574**		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0	0
	……				0		
	……				0		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0	0
	……				0		
	……				0		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	25.122	93.446	-83.994	34.574		
	CUP 2000	1.452	8.800	-10.252	0		
	LEPIDA S.P.A.	6.370	51.890	-49.442	8.818		
	CONSORZIO METIS	17.300	32.756	-24.300	25.756		
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**49.576.297**	**144.275.396**	**-148.973.100**	**44.878.593**		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	49.576.297	144.275.396	-148.973.100	44.878.593	9.736.254	2.618.237
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**						
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**6.666.483**	111.595.420	-104.411.933	**13.849.970**		
	IMPOSTE REGIONALI	1.819.252	11.428.066	-11.439.230	1.808.088		
	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO DIP	4.202.593	53.337.300	-53.284.516	4.255.377		
	ERARIO C IVA	644.638	46.830.054	-39.688.187	7.786.505		
	ALTRI DEBITI TRIBUTARI	0			0		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**7.771.607**	**57.613.503**	**-57.705.333**	**7.679.777**		
	INPDAP	6.812.126	44.272.837	-44.479.180	6.605.783		
	INPS	68.670	282.322	-284.867	66.125		
	INAIL	678	2.046.415	-1.896.606	150.487		
	INADEL - ROMA	825.898	5.522.644	-5.513.607	834.935		
	ONAOSI	39.702	75.088	-114.790	0		
	INADEL - PREVIDENZA	24.424	5.205.326	-5.207.901	21.849		
	INPGI	0	1.633	-1.144	489		
	DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO	109	207.238	-207.238	109		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**13.905.814**	**192.325.980**	**-190.912.253**	**15.319.541**		
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**				0		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	11.910.743	178.923.532	-177.780.618	13.053.657		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0			0		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	1.995.071	13.402.448	-13.131.635	2.265.884		
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	353.958	210.330	-452.134	112.154		
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO	79.400	5.101	-3.758	80.743		
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI-ATT.L.P.-CONSULENZE	1.523.608	9.901.274	-9.387.370	2.037.512		
	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	0	13.190		13.190		
	ALTRI DEBITI	37.937	432.818	-448.638	22.117		
	DEBITI V BORSISTI	168	2.839.735	-2.839.735	168		
	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI	0			0		
	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	0			0		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**42.219.873**				
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	…					
	…					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	…					
	…					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.421.564**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					2.421.564
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0				
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…					
	…					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**98.129**	**22.002**	**206.437**	**4.454.540**	**6.304.688**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			140.045		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	98.129	22.002	66.392	4.454.540	6.304.688
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	14.258	19.794	11.032	6.795	84.618
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**112.387**	**41.796**	**217.469**	**4.461.335**	**6.389.306**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**1.988**	**32.586**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0	1.988	32.586
	CUP 2000					
	LEPIDA S.P.A.				1.988	6.830
	CONSORZIO METIS					25.756

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**44.887.849**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori					44.887.849
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**					
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**13.849.970**
	IMPOSTE REGIONALI					1.808.088
	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO DIP					4.255.377
	ERARIO C IVA					7.786.505
	ALTRI DEBITI TRIBUTARI					0
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**109**	**0**	**0**	**0**	**7.679.668**
	INPDAP					6.605.783
	INPS					66.125
	INAIL					150.487
	INADEL - ROMA					834.935
	ONAOSI					0
	INADEL - PREVIDENZA					21.849
	INADEL A CARICO DIPENDENTI					489
	DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO	109				
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**1.996**	**5.002**	**83.655**	**69.630**	**14.176.628**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**					
PDA360	**Debiti v/dipendenti**					11.910.744
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**					
PDA380	**Altri debiti diversi:**	1.996	5.002	83.655	69.630	2.265.884
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	1.996	5.002	83.655	69.630	112.154
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO					80.743
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI-ATT.L.P.-CONSULENZE					2.037.512
	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI					
	ALTRI DEBITI					13.190
	DEBITI V BORSISTI					22.117
	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI					168
	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI					

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**3.476.187**	**14.839.488**	**23.904.198**
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	…			
	…			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	…			
	…			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**2.421.564**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.421.564		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**
	…			
	…			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**11.085.796**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	140.045		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.945.751		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	136.497		
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***11.222.293***	***0***	***0***
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**34.574**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0
	……			
	……			
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
	……			
	……			
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	34.574	0	0
	CUP 2000	0		
	LEPIDA S.P.A.	8.818		
	CONSORZIO METIS	25.756		

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**44.878.593**	**0**	**0**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	44.878.593		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**			
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**13.849.970**	**0**	**0**
	Vari enti	13.849.970		
	…			
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**7.679.777**	**0**	**0**
	Istituti vari	7.679.777		
	…			
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**15.319.541**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	13.053.657		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	2.265.884	0	0
	Soggetti vari	2.265.884		
	……			

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
	Completam. nuovo osped.	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 2753/99	15.493.707	31/12/2024	7.914.257	Euribor + Spread 0,246	
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 498/02	23.240.560	31/12/2025	13.036.083	Euribor + Spread 0,246	
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 595/05	32.000.000	31/12/2027	21.269.533	Euribor + Spread 0,064	
…								
…								
…								
…								
TOTALE MUTUI				70.734.267		42.219.873		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI PIACENZA			268.811
AZIENDA USL DI PARMA			1.433.546
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	102.371		8.041.494
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA			286.234
AZIENDA USL DI MODENA	16.468		221.190
AZIENDA OSP DI MODENA			48.635
AZIENDA USL DI BOLOGNA	12.007		162.178
AZIENDA OSP DI BOLOGNA			266.254
AZIENDA USL DI IMOLA	1.037		18.510
AZIENDA USL DI FERRARA	1.771		1.600
AZIENDA OSP DI FERRARA			75.155
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			22.542
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	6.391		99.603

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	…		
	…		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
	…		
	…		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	In relazione ai risconti passivi, in base all'applicazione del D.Lgs. 118/2011 e relative note regionali sull'argomento, si specifica che non vengono più movimentati in quanto il rinvio delle quote di contributi vincolati non utilizzate avviene tramite gli accantonamenti agli appositi fondi.

Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	9.455.102	16.753.751		26.208.853
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.769.917		-145.801	1.624.116
	Canoni di leasing a scadere	0			0
	Depositi cauzionali	0			0
	Beni di terzi presso l'Azienda	0			0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	1.103.180			1.103.180
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	0			0
	Beni in contenzioso	0			0
	Contributi in c/capitale per futuri SAL	0			0
	Contratti di appalto in corso	666.737		-145.801	520.936

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		A seguito di una ricognizione patrimoniale sia fisica sia documentale, con particolare riferimento ai beni oggetto dei contratti di service, si è registrato l'incremento indicato nella tabella. L'importo della voce "Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)" si riferisca ad una fideiussione rilasciata a favore del Comune di Parma relativa al piano particolareggiato.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Conto Economico

Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		54.287.984	39.569	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		0		

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				**58.154.516**	**3.826.963**	
AA0030	**Quota F.S. regionale - indistinto**	DGR 901/15	13/7/2015	Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende del SSR per il 2015	54.327.553		
AA0040	**Quota F.S. regionale - vincolato:**				3.826.963	3.826.963	
	Rideterminazione del riparto 2015	DGR 2292/15	28/12/2015	Finanziamento del SSR per il 2015: riparti e assegnazioni	3.826.963	3.826.963	
AA0050	**EXTRA FONDO:**				**3.002.300**	**54.270**	
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**269.447**	**0**	
	Contributo per il XVII Corso AIDS	DGR 1698/15			166.447		
	Contributo Farmacovigilanza 2015	DGR 1875/15 e 1881/15			103.000		
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**				0		
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**						
AA0100	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**				0		
AA0120	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**543.965**	**18.621**	
	Contributo per Terapia Intensiva Neonatale				1.500		
	Contributo corsi professioni sanitarie 2015	fatture attive			5.165	6.158	
	2015 - Bando Piano Sangue regionale AUSL Bologna - "Valutazione dell'efficacia di Plasma Ricco di Piastrine (PRP) autologo + cellule multipotenti adulte mesenchimali autologhe isolate da lipoaspirato quali adiuvanti la guarigione di ulcere cutanee croniche" - Uo Immunematologia e Medicina Trasfusionale	Comunicazione AUSL Bologna prot. 60400	25/6/2015		148.000	0	
	2015 - Bando Piano Sangue regionale AUSL Bologna - "Valutazione del rischio di deficit di linfociti T naïve nei donatori di sangue intero a lungo termine", finanziato nell'ambito del e Plasma 2015 - Uo Immunematologia e Medicina Trasfusionale	Comunicazione AUSL Bologna prot. 60400	25/6/2015		60.000	0	
	2015 - AOU di Bologna Progetto Area3 2015/2016 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	DGR 1391/2014 e Comunicazione PG/2015/0352075	29/5/2015		83.000	12.463	
	Progetto regionale PIRP per valutazione dei fattori di progressione, co-morbidità e costi dell'insufficienza renale	Nota Ospedale Sant'Orsola Bologna			10.300		
	Progetto autosufficienza sangue 2015	Prot. 11097/15	5/2/2015		236.000		
AA0130	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:**				**0**	**0**	
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:**				**2.188.888**	**35.650**	
	Study "Podium are better than pulmonary thromboembolism. Health risks associated with prolonged travel in athletes" U.O. Diagnostica Ematochimica	Research Grant 2014 from ESSA (Exercise and Sport Science Australia)	30/4/2015		6.272	3.387	
	Progetto UE - 7° Programma Quadro - Acronimo Frailom -"UTILITY OF OMIC-BASED BIOMARKERS IN CHARACTERIZING OLDER INDIVIDUALS AT RISK OF FRAILTY, ITS PROGRESSION TO DISABILITY AND GENERAL CONSEQUENCES TO HEALTH AND WELL-BEING – THE FRAILOMIC INITIATIVE " - U.O. Diagnostica Ematochimica	Grant agreement n.:health-f5-2012-305483	1/1/2013		213.764	31.105	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PROGETTO UE - H2020 Titolo: "BD2DECIDE - Big Data and models for personalized Head and Neck Cancer Decision support" - UO Maxillo Facciale		Grant agreement n. 689715 H2020-PHC-2014/2015 single stage	31/12/2015		1.857.250	0	
	PROGETTO UE - H2020 Titolo: "A EUropean study on effectiveness and sustainability of current Cardiac Rehabilitation programmes in the Elderly" - UO Cardiologia		Grant agreement n.634439 H2020-PHC-2014/2015	1/5/2015		111.601	1.158	
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:**						0	
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:**						0	
AA0180	**PER RICERCA:**					**510.085**	**53.330**	
AA0190	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:**					0		
AA0200	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:**					0	0	
AA0210	**Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:**					**41.500**	**33.500**	
	Contributo commessa MALAEND - Malattie endocrino metaboliche					31.500	31.500	
	Contributo da Univ. Per borsa distudio per Psicologa – commessa DIABE08					10.000	2.000	
AA0220	**Contributi da privati per ricerca:**					**468.585**	**61.958**	
	Contributo GILEAD per progetto "Effect of a PEG-interferon alfa 2a pulse on HBV-specific T cell responses in chronic hepatitis HBeAg negative patients under long-term nucleos(t)ide treatment" (ImmunoPeg) - U.O. Malattie infettive ed Epatologia		Autorizzazione avvio allo studio prot. 8599	3/3/2015		80.000	9.830	
	Contributo per progetto Stroke - U.O. Neurologia					14.000	10.000	
	Contributo GILEAD per progetti Prof. Ferrari - U.O. Malattie Infettive					50.000		
	Contributi vari assegnati in esercizi precedenti					324.585		
AA0230	**CONTRIBUTI DA PRIVATI:**					**0**	**0**	
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO					**61.666.900**	**3.934.563**	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

*NB: PER "IMPORTO ASSEGNATO" SI E' CONSIDERATO L'IMPORTO ASSEGNATO NELL'ESERCIZIO 2015 E PER "IMPORTO UTILIZZATO" SI E' CONSIDERATO QUANTO UTILIZZATO NELL'ESERCIZIO 2015

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	58.154.516	3.141.173	5%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	269.447	0	0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	543.965	0	0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	510.085	282.522	55%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0%
	Totale	**59.478.013**	**3.423.695**	**6%**

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna				Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**12.135.261**	**232.301.077**	**13.146.087**	**2.095.261**	**520.162**	**1.771.457**	**78.434**	**2.259.085**	**0**	**0**	**0**	**264.306.824**
AA0350	Prestazioni di ricovero	9.607.489	164.543.000	10.975.855	1.356.245	414.605	330.594	26.324	1.776.044				**189.030.156**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.407.005	44.901.494	1.325.244	389.106	102.479	408.745	42.696	442.221				**49.018.990**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												**0**
AA0380	Prestazioni di File F	687.806	20.111.701	844.988	349.910	3.078	14.085	9.414	40.820				**22.061.802**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												**0**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												**0**
AA0410	Prestazioni termali												**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		1.855.238										**1.855.238**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	432.961	889.644				1.018.033						**2.340.638**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	12.135.261	232.301.077	13.146.087	2.095.261	520.162	1.771.457	78.434	2.259.085	0	0	0	**264.306.824**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												**0**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	12.135.261	232.301.077	13.146.087	2.095.261	520.162	1.771.457	78.434	2.259.085	0	0	0	**264.306.824**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												**264.306.824**

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**0**	**508.827**	**51.366**	**1.969**	**63.274**	**71**	**0**	**625.507**	**264.306.824**	**264.932.331**
AA0350	Prestazioni di ricovero			21.011		63.033			**84.044**	**189.030.156**	**189.114.200**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale		1.923	30.355	1.969	241	71		**34.559**	**49.018.990**	**49.053.549**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								**0**	**0**	**0**
AA0380	Prestazioni di File F								**0**	**22.061.802**	**22.061.802**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								**0**	**0**	**0**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								**0**	**0**	**0**
AA0410	Prestazioni termali								**0**	**0**	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								**0**	**1.855.238**	**1.855.238**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		506.904						**506.904**	**2.340.638**	**2.847.542**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**27.843.467**		**27.843.467**
AA0460	Prestazioni di ricovero								**20.155.818**		**20.155.818**
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								**4.766.002**		**4.766.002**
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										
AA0490	Prestazioni di File F								**2.624.159**		**2.624.159**
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale										
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										
AA0520	Prestazioni termali										
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								**230.050**		**230.050**
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								**67.438**		**67.438**
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										**0**
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										**0**
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0	508.827	51.366	1.969	63.274	71	0	**28.468.974**	**264.306.824**	**292.775.798**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								**0**	**0**	**0**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										**0**
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	508.827	51.366	1.969	63.274	71	0	**625.507**	**264.306.824**	**264.932.331**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**27.843.467**		**27.843.467**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**28.468.974**		**292.775.798**

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE Al 31/12/2015	Valore CE Al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.032.871	939.327	93.544	10%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.963.946	4.995.941	-31.995	-1%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	49.672	25.041	24.631	98%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.289.611	1.318.122	-28.511	-2%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**7.336.100**	**7.278.431**	**57.669**	**1%**
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-831.840	-784.429	-47.411	6%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.306.598	-4.309.584	2.986	0%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.224.651	-1.329.207	104.556	-8%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**-6.363.089**	**-6.423.220**	**60.131**	**-1%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-369.684	-344.864	-24.820	7%
	Costi diretti aziendali	-465.500	-340.242	-125.258	37%
	Costi generali aziendali	-137.050	-140.000	2.950	-2%
	Fondo di perequazione				0%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**-972.234**	**-825.106**	**-147.128**	**18%**

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna				Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0		0	0	0	0	0	0				0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0				0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0					0
Sangue ed emocomponenti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Dispositivi medici:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0				0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0				0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0				0
Prodotti dietetici	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Prodotti chimici	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Materiali e prodotti per uso veterinario	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Altri beni e prodotti sanitari:	**0**	**855.301**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**855.301**
beni di consumo sanitari	0	855.301	0	0	0	0	0	0				855.301
…	0	0	0	0	0	0	0	0				0
Prodotti alimentari	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Combustibili, carburanti e lubrificanti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Supporti informatici e cancelleria	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Materiale per la manutenzione	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Altri beni e prodotti non sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
…	0	0	0	0	0	0	0	0				0
…												0
TOTALE	**0**	**855.301**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**855.301**

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Dispositivi medici:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Materiali per la profilassi (vaccini)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Prodotti chimici	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Materiali e prodotti per uso veterinario	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Altri beni e prodotti sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**855.301**	**855.301**
…	0	0	0	0	0	0	0	0	855.301	855.301
…	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Combustibili, carburanti e lubrificanti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Supporti informatici e cancelleria	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Materiale per la manutenzione	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Altri beni e prodotti non sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
…	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
…	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**855.301**	**855.301**

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			**0**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	**6.425.315**	0	**6.425.315**
Medicinali senza AIC	133.464	0	**133.464**
Emoderivati di produzione regionale	0	0	**0**
Prodotti dietetici	38.246	0	**38.246**
TOTALE	**6.597.025**	**0**	**6.597.025**

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna				TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
BA0050	Medicinali senza AIC												0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale												0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**												**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici												0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi												0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
BA0250	**Prodotti dietetici**												**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**												**0**
BA0270	**Prodotti chimici**												**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**												**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…												0
	…												0
BA0320	**Prodotti alimentari**												**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**												**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**												**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**												**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**												**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…												0
	…												0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**								**0**	**0**	0
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici								0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	**Prodotti dietetici**								**0**	**0**	0
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								**0**	**0**	0
BA0270	**Prodotti chimici**								**0**	**0**	0
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								**0**	**0**	0
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…								0	0	0
	…								0	0	0
BA0320	**Prodotti alimentari**								**0**	**0**	0
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								**0**	**0**	0
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								**0**	**0**	0
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								**0**	**0**	0
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								**0**	**0**	0
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…								0	0	0
	…								0	0	0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Prodotti farmaceutici, beni sanitari, cellule e tessuti umani, emoderivati, sangue, emocomponenti, dispositivi medici.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Durante l'anno è entrato a regime l'approvvigionamento dal magazzino di Area Vasta (AVEN).

Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Ro				Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**2.626**	**7.893**	**13**	**43.477**	**0**	**8.586**	**2.626**	**18.385**	**0**	**0**	**0**	**83.607**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												**0**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												**0**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		7.893	13	22.466		707						**31.079**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa												**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.626			21.011		7.879	2.626	18.385				**52.528**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F												**0**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione												**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												**0**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione												
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	2.626	7.893	13	43.477	0	8.586	2.626	18.385	0	0	0	**83.607**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												**0**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	2.626	7.893	13	43.477	0	8.586	2.626	18.385	0	0	0	**83.607**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												**83.607**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**0**	**15.255**	**35.959**	**9.230**	**21.769**	**0**	**0**	**82.213**	**83.607**	**165.820**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	1.376	35.959	6.604	19.142	0	0	63.081	**31.079**	**94.160**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	13.879	0	2.626	2.626	0	0	19.132	**52.528**	**71.660**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**0**		**0**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0		0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0		0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								0		0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								0		0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								0		0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0		**0**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0		0
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	15.255	35.959	9.230	21.769	0	0	82.213	**83.607**	**165.820**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								**0**	**0**	**0**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								**0**	0	0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	15.255	35.959	9.230	21.769	0	0	**82.213**	**83.607**	**165.820**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**0**		**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**82.213**	**83.607**	**165.820**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**94.160**	**58.661**	**35.499**	**38%**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	94.160	58.661	35.499	38%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0%
BA0580	- da privato	0	0	0	0%
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0740	- da privato	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0790	- da privato	0	0	0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	**91.470**	**80.991**	**10.479**	**13%**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	71.660	72.781	-1.121	-2%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	19.810	8.210	11.600	141%
BA0840	- da privato	0	0	0	0%
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1070	- da privato	0	0	0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**2.931.111**	**3.096.734**	**-165.624**	**-5%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		6.672	-6.672	-100%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1130	- da privato	2.931.111	3.090.062	-158.952	-5%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**2.532.991**	**1.873.658**	**659.333**	**35%**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	2.532.991	1.873.658	659.333	35%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	6.363.089	6.423.220	-60.131	-1%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**824.319**	**2.752.973**	**-1.928.654**	**-70%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0	0%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	824.319	2.752.973	-1.928.654	-70%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**11.277.214**	**11.529.169**	**-340.791**	**-3%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	412.406	490.272	-77.866	-16%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	161.829	164.845	-3.016	-2%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	10.614.143	10.874.052	-259.909	-2%
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	*142.539*	*317.884*	*-175.344*	*-55%*
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	*276.977*	*215.146*	*61.831*	*29%*
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	*6.684.187*	*6.915.790*	*-231.603*	*-3%*
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	*3.510.440*	*3.425.233*	*85.207*	*2%*
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	*88.836*	0	0	0%
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*88.836*		*88.836*	*0%*
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	*0*	*0*	*0*	*0%*
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**6.804.399**	**6.334.184**	**470.215**	**7%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	498.293	527.080	-28.787	-5%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	172.179	332.683	-160.504	-48%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	6.133.927	5.474.420	659.506	12%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0%
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	0	0	0	0%
	TOTALE	**30.644.287**	**32.009.938**	**-1.365.651**	**-4%**

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Poliambulatori Dalla Rosa Prati f09886	503100/503101	01711890341	Altri servizi sanitari	2015	3.197.261		3.197.261	3.197.261			3.197.261
Università di Padova- dip. Di Biologia		00742430283	Altri servizi sanitari	2015	1.830		1.830	1.830			1.830
Reference Laboratory S.A.U.		SOC.ESTERA	Altri servizi sanitari	2015	1.100		1.100	1.100			1.100
Assistenza pubblica di Langhirano	F01452	00520920349	Trasporto sanitario	2015	16.944		16.944	16.944			16.944
Assistenza pubblica di Traversetolo	F02442	80013350345	Trasporto sanitario	2015	2.223		2.223	2.223			2.223
Croce Rossa Italiana -sez. Fontanellato	F08046	01906810583	Trasporto sanitario	2015	1.826		1.826	1.826			1.826
C.R.I. Pontetaro	F02304	01019341005	Trasporto sanitario	2015	9.851		9.851				9.851
Pro.Ges.soc.coop.va sociale arl	F09959	01534890346	Trasporto sanitario	2015	1.549.588		1.549.265	1.549.588	323	323	1.549.265
Assistenza pubblica di Calestano	F06276	92034850344	Trasporto sanitario	2015	38.340		38.340	38.340			38.340
Assistenza pubblica Croce Blu	F06994	00706280344	Trasporto sanitario	2015	46.882		46.882	46.882			46.882
Assistenza pubblica volont. Borgo Taro-Albareto	F06777	00830180345	Trasporto sanitario	2015	8.397		8.397	8.397			8.397
Assistenza pubblica Parma	F00065	00270540347	Trasporto sanitario	2015	109.374		109.374	109.374			109.374
Cidas arl	F04034	00463980383	Trasporto sanitario	2015	1.143.479		1.143.479	1.143.479			1.143.479
Pubblica Assistenza Colorno	F00742	92123340348	Trasporto sanitario	2015	2.542		2.542	2.542			2.542
C.R.I. San Secondo	F01714	01019341005	Trasporto sanitario	2015	824		824				824
CROCE ROSSA ITALIANA COM.PROV.LE PARMA	F00293	02707590341	Trasporto sanitario	2015	840		840				840
Job Italia Agenzia per il lavoro Spa	F11419	03714920232	Aquisizione lavoro temp.	2015	1.694.040		1.694.040	1.694.040			1.694.040
Quanta Agenzia per il lavoro Spa	F11284	10990660150	Aquisizione lavoro temp.	2015	320.371		320.173	320.371	199	199	320.173
Agenzia Orienta Spa	F11576	05819501007	Aquisizione lavoro temp.	2015	518.580		516.952	518.580	1.628	1.628	516.952
Avis Consiglio Provinciale	F00077	80002910349	Convenzione sangue	2015	1.446.209		1.446.209	1.446.209			1.446.209
A.D.A.S.	F00066	80012570349	Convenzione sangue	2015	69.038		63.981	69.038	5.057	5.057	63.981
Fatture da ricevere			Convenzione sangue	2015	284.000		284.000	284.000			284.000
Comitato Etico			Comitato Etico	2015	75.039		75.039	75.039			75.039
Personale dipendente/universitario			Sperimentazione farmaci	2015	272.331		272.331	272.331			272.331
A.D.A. Srl		03653370282	Service	2015	83.448		83.448	83.448			83.448
Abbott Spa		00076670595	Service	2015	3.294		3.294	3.294			3.294
Alifax spa		04337640280	Service	2015	12.398		12.398	12.398			12.398
ANTON-MED Snc		01958520346	Service	2015	11.931		11.931	11.931			11.931
Astra Formedic Srl		09328790150	Service	2015	26.434		26.434	26.434			26.434
Bayer Spa		05849130157	Service	2015	407		407	407			407
Becton Dickinson Italia Spa		00803890151	Service	2015	19.866		19.866	19.866			19.866
Biomerieux Italia		01696821006	Service	2015	34.457		20.698	34.457	13.759	13.759	20.698

De Mori		10220860158	Service	2015	6.100		5.917	6.100	183	183	5.917
Diatech Pharmacogenetics Srl		02483840423	Service	2015	7.320		7.320	7.320			7.320
Edwards Lifesciences Italia Spa		06068041000	Service	2015	31.403		31.403	31.403			31.403
Fresenius Kabi Italia Spa		03524050238	Service	2015	68.737		68.737	68.737			68.737
Fresenius Medical Care Italia Spa		00931170195	Service	2015	61.732		61.732	61.732			61.732
Grifols Italia Spa		01262580507	Service	2015	3.550		3.550	3.550			3.550
Haemonetics Italia Srl		10923790157	Service	2015	12.658		12.658	12.658			12.658
Johnson & Johnson		08082461008	Service	2015	732		732	732			732
Leica Microsystem		09933630155	Service	2015	47.510		47.510	47.510			47.510
Lagitre Srl		04804230151	Service	2015	8.693		8.693	8.693			8.693
Medilab-Pd srl		01038510390	Service	2015	673		673	673			673
Medtronic Italia		09238800156	Service	2015	15.616		15.616	15.616			15.616
Miltenyi Biotec Srl		02077231203	Service	2015	7.710		7.710	7.710			7.710
Olympus Italia srl		10994940152	Service	2015	13.132		13.132	13.132			13.132
Pantec Srl		05102540019	Service	2015	6.149		6.149	6.149			6.149
Phadia Srl		04338170964	Service	2015	4.422		4.422	4.422			4.422
Roche Diagnostics Spa		10181220152	Service	2015	915		915	915			915
Seda Spa		01681100150	Service	2015	3.294		3.294	3.294			3.294
Siemens Helathcare Diagnostics Srl		12268050155	Service	2015	2.806		2.806	2.806			2.806
Società prodotti antibiotici Srl		00747030153	Service	2015	7.490		7.490	7.490			7.490
St.Jude Medical Italia Spa		11264670156	Service	2015	6.100		6.100	6.100			6.100
Urology Diagnostic Srl		12502181006	Service	2015	20.952		20.952	20.952			20.952
Fatture da ricevere			Service	2015	257.192		257.192	257.192			257.192
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato				2015	10.614.143		10.614.143	10.614.143			10.614.143

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a …

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Collaborazioni sanitarie	112.405
Premi INAIL medici specializzandi	164.571
Contratti libero-professionali sanitari (fondi aziendali)	1.625.043
Contratti libero-professionali sanitari (fondi esterni)	1.426.505
Acquisto servizi da dottorandi	56.254
Personale borsista sanitario (fondi esterni)	402.638
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie reg/li	412.406
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie extra-reg/li	17.370
Costi x consulenze pers. universitario	144.459
Specialistica in libera-professiona aziendale	142.539
Indennità a personale universitario-area sanitaria	6.684.187
	11.188.377

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**41.755.712**	**43.125.832**	**-1.370.120**	**-3%**
BA1580	Lavanderia	4.197.996	4.385.632	-187.636	-4%
BA1590	Pulizia	6.592.871	6.869.236	-276.365	-4%
BA1600	Mensa	6.251.539	6.231.544	19.995	0%
BA1610	Riscaldamento	6.902.580	7.451.349	-548.769	-7%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	226.004	409.096	-183.092	-45%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.118.278	910.132	208.146	23%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.275.595	1.532.224	-256.629	-17%
BA1650	Utenze telefoniche	171.900	259.992	-88.092	-34%
BA1660	Utenze elettricità	7.117.593	7.661.900	-544.307	-7%
BA1670	Altre utenze	980.796	903.606	77.190	9%
BA1680	Premi di assicurazione	3.174.527	3.362.892	-188.365	-6%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	603.348	433.944	169.404	39%
	…			0	0%
	…			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	214.262	107.114	107.148	100%
	…			0	0%
	…			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	2.928.425	2.607.171	321.254	12%
	…			0	0%
	…			0	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**775.646**	**787.288**	**-11.642**	**-1%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.149	55.646	2.503	4%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	133	227	-94	-41%
BA1780	***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato***	717.363	731.415	-14.052	-2%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	11.204	1.791	9.413	526%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	276.918	285.110	-8.192	-3%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	24.940	27.994	-3.054	-11%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	131.251	58.078	73.173	126%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	273.050	358.442	-85.392	-24%
BA1840	***Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando***	0	0	0	0%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	FORMAZIONE	**624.061**	**740.046**	**-115.985**	**-16%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	250.588	324.820	-74.232	-23%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	373.474	415.226	-41.752	-10%
	TOTALE	**43.155.420**	**44.653.166**	**-1.497.747**	**-3%**

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a …

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Consulenze non sanitarie da aziende sanitarie reg.li	58.149
Consulenze non sanitarie da privato	11.204
Consulenze non sanitarie da pubblico	133
Collaborazioni non sanitarie	276.918
Indennità a personale universitario-area non sanitaria	24.940
Contratti libero-professionali legali	0
Contratti libero-professionali tecnici	25.867
Contratti libero-professionali amministrativi	64.156
Contratti lib.prof. non sanitari (fondi esterni)	36.340
Contratti libero-professionali edp	0
Personale borsista non sanitario	0
Lavoro interinale	131.251
Personale religioso	146.687
	775.645

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Le spese di **manutenzione straordinaria (incrementative)** si distinguono dalle **spese di manutenzione ordinaria** in quanto sono rivolte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione, e si traducono in un aumento significativo e misurabile:

1. della capacità;

2. della produttività;

3. della sicurezza;

4. della vita utile;

5. della rispondenza dell'immobilizzazione agli scopi per cui essa era stata acquisita.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.594.573	1.325.517	269.056	20%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.690.403	4.479.525	210.878	5%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.839.816	7.297.032	-457.216	-6%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	30.322	37.931	-7.609	-20%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.330.904	2.530.444	-199.540	-8%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
	TOTALE	**15.486.018**	**15.670.449**	**-184.431**	**-1%**

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/15	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.197.996	4.197.996		100%
BA1590	Pulizia	6.592.871	6.592.871		100%
BA1600	Mensa	6.251.539	6.251.539		100%
BA1610	Riscaldamento	6.902.580	6.902.580		100%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	226.004	226.004		100%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.118.278	1.118.278		100%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.275.595	1.275.595		100%
BA1650	Utenze telefoniche	171.900		171.900	0%
BA1660	Utenze elettricità	7.117.593		7.117.593	0%
BA1670	Altre utenze	980.796		980.796	0%
BA1680	Premi di assicurazione	3.174.527		3.174.527	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	603.348		603.348	0%
	…				0%
	…				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	214.262		214.262	0%
	…				0%
	…				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	2.928.425		2.928.425	0%
	…				0%
	…				0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	250.588		250.588	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	373.474		373.474	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	15.486.018			0%
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	1.594.573	*1.594.573*		*100%*
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	4.690.403	*4.690.403*		*100%*
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	6.839.816		*6.839.816*	*0%*
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*				*0%*
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	30.322		*30.322*	*0%*
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	2.330.904		*2.330.904*	*0%*
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0			*0%*
	TOTALE	**57.865.791**	**26.564.863**	**15.814.911**	**46%**

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
…						
…						
…						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
…						
…						
…						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***133.357.812***	***130.699.184***	***2.658.628***	***2%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***54.328.723***	***53.362.173***	***966.550***	***2%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**49.474.268**	**48.923.136**	**551.132**	**1%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	46.217.045	46.662.184	-445.139	**-1%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	20.128.579	20.454.346	-325.767	**-2%**
	Retribuzione di posizione	6.971.395	6.955.852	15.543	**0%**
	Indennità di risultato	2.694.958	2.730.149	-35.191	**-1%**
	Altro trattamento accessorio	1.538.626	1.555.593	-16.967	**-1%**
	Oneri sociali su retribuzione	9.776.828	9.821.908	-45.080	**0%**
	Altri oneri per il personale	5.106.659	5.144.336	-37.677	**-1%**
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	3.257.223	2.260.952	996.271	**44%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.804.682	1.217.545	587.137	**48%**
	Retribuzione di posizione	343.867	232.557	111.310	**48%**
	Indennità di risultato	171.243	130.345	40.899	**31%**
	Altro trattamento accessorio	109.194	82.880	26.314	**32%**
	Oneri sociali su retribuzione	712.688	501.433	211.255	**42%**
	Altri oneri per il personale	115.549	96.191	19.358	**20%**
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*			0	**0%**
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**4.854.455**	**4.439.037**	**415.418**	**9%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	4.273.915	4.057.055	216.860	**5%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.230.093	2.214.036	16.057	**1%**
	Retribuzione di posizione	357.598	317.108	40.490	**13%**
	Indennità di risultato	239.981	170.743	69.238	**41%**
	Altro trattamento accessorio	38.350	36.593	1.757	**5%**
	Oneri sociali su retribuzione	912.969	869.982	42.987	**5%**
	Altri oneri per il personale	494.924	448.593	46.331	10%
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	580.540	381.982	198.558	52%
	Voci di costo a carattere stipendiale	431.118	281.149	149.969	53%
	Retribuzione di posizione	4.068	1.955	2.113	108%
	Indennità di risultato	811		811	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	129.699	88.079	41.620	47%
	Altri oneri per il personale	14.844	10.800	4.044	37%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*			0	0%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**79.029.089**	**77.337.011**	**1.692.078**	2%
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	74.755.299	73.429.382	1.325.917	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.090.456	42.565.509	524.947	1%
	Straordinario e indennità personale	4.837.955	4.811.504	26.451	1%
	Retribuzione per produttività personale	2.415.787	2.112.685	303.102	14%
	Altro trattamento accessorio	618.633	443.861	174.772	39%
	Oneri sociali su retribuzione	16.121.295	15.994.204	127.091	1%
	Altri oneri per il personale	7.671.173	7.501.619	169.554	2%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	4.273.790	3.907.629	366.161	9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.653.740	2.400.153	253.586	11%
	Straordinario e indennità personale	421.351	399.469	21.882	5%
	Retribuzione per produttività personale	85.623	82.217	3.406	4%
	Altro trattamento accessorio	6.760	6.880	-120	-2%
	Oneri sociali su retribuzione	955.484	879.764	75.720	9%
	Altri oneri per il personale	150.832	139.146	11.687	8%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*			0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	***574.996***	***599.346***	***-24.350***	***-4%***
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**574.996**	**599.346**	**-24.350**	**-4%**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	574.996	599.346	-24.350	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	301.002	307.759	-6.757	-2%
	Retribuzione di posizione	74.249	84.493	-10.244	-12%
	Indennità di risultato	80.000	80.000	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	207	-207	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	119.745	126.818	-7.073	-6%
	Altri oneri per il personale	0	69	-69	-100%
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*			0	0%
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*			0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***28.921.977***	***29.617.282***	***-695.305***	***-2%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**158.300**	**158.952**	**-652**	**0%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	158.300	158.952	-652	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	87.131	86.344	787	1%
	Retribuzione di posizione	27.837	27.837	0	0%
	Indennità di risultato	10.000	10.000	0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	33.332	34.771	-1.439	-4%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*			0	0%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**28.763.677**	**29.458.330**	**-694.653**	**-2%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	27.476.703	27.773.445	-296.742	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.805.488	17.790.708	14.780	0%
	Straordinario e indennità personale	1.409.629	1.470.383	-60.754	-4%
	Retribuzione per produttività personale	846.928	851.336	-4.408	-1%
	Altro trattamento accessorio	61.521	110.996	-49.475	-45%
	Oneri sociali su retribuzione	5.981.678	6.011.306	-29.628	0%
	Altri oneri per il personale	1.371.459	1.538.716	-167.257	-11%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	1.286.974	1.684.885	-397.911	-24%
	Voci di costo a carattere stipendiale	839.432	1.108.797	-269.365	-24%
	Straordinario e indennità personale	95.163	126.835	-31.672	-25%
	Retribuzione per produttività personale	29.024	37.902	-8.878	-23%
	Altro trattamento accessorio	3.035	4.080	-1.045	-26%
	Oneri sociali su retribuzione	294.509	382.063	-87.554	-23%
	Altri oneri per il personale	25.811	25.208	603	2%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*			0	0%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***6.282.425***	***6.371.937***	***-89.512***	***-1%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**759.750**	**803.651**	**-43.901**	**-5%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	759.750	727.896	31.854	4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	392.335	376.373	15.962	4%
	Retribuzione di posizione	172.392	163.910	8.482	5%
	Indennità di risultato	30.000	30.000	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	1.663	-1.663	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	165.023	155.950	9.073	6%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	0	75.755	-75.755	-100%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	46.747	-46.747	-100%
	Retribuzione di posizione	0	724	-724	-100%
	Indennità di risultato	0		0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	12.000	-12.000	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	0	16.284	-16.284	-100%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*			0	0%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**5.522.675**	**5.568.286**	**-45.611**	**-1%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	5.403.282	5.546.388	-143.106	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.427.437	3.527.889	-100.452	-3%
	Straordinario e indennità personale	32.962	36.411	-3.449	-9%
	Retribuzione per produttività personale	213.352	198.989	14.363	7%
	Altro trattamento accessorio	10.750	4.516	6.234	138%
	Oneri sociali su retribuzione	1.152.804	1.181.396	-28.592	-2%
	Altri oneri per il personale	565.977	597.187	-31.210	-5%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	119.393	21.898	97.495	445%
	Voci di costo a carattere stipendiale	86.850	16.398	70.452	430%
	Straordinario e indennità personale	612		612	0%
	Retribuzione per produttività personale	1.589		1.589	0%
	Altro trattamento accessorio	77		77	0%
	Oneri sociali su retribuzione	26.705	4.829	21.876	453%
	Altri oneri per il personale	3.560	671	2.889	431%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*			0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2015	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2015	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2015	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2015	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2015	IMPORTO FONDO AL 31/12/2015	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO 2015
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			**486**	**36**	**33**	**489**		**0,00**	**0**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.006.873,08	7.315.262,03					7.315.262,03	308.388,95	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.745.098,74	1.849.718,55					1.849.718,55	104.619,81	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.162.162,99	3.528.570,66					3.528.570,66	366.407,67	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			**78**	**6**	**1**	**83**		**0**	**0**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	529.128,22	636.833,86					636.833,86	107.705,64	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.703,68	38.469,95					38.469,95	-11.233,73	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	386.957,19	366.981,42					366.981,42	-19.975,77	0
PERSONALE NON DIRIGENTE			**3219**	**130**	**142**	**3207**		**0**	**0**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.900.056,39	9.553.800,36					9.553.800,36	-346.256,03	0,00
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	6.808.494,70	6.808.494,70					6.808.494,70	0,00	0,00
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.362.654,40	3.700.462,62					3.700.462,62	337.808,22	0,00
TOTALE	**32.951.129,39**	**33.798.594,15**	**3.783,00**	**172,00**	**176,00**	**3.779,00**	**33.798.594,15**	**847.464,76**	**0**

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	653.734	628.147	25.587	4%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	522.031	538.192	-16.161	-3%
	…			0	0%
	…			0	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	494.804	611.235	-116.431	-19%
	…			0	0%
	…			0	0%
	TOTALE	**1.670.568**	**1.777.574**	**-107.006**	**-6%**

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/15	Valore CE al 31/12/14	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**1.289.732**	**1.100.000**	**189.732**	**17%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.289.732	1.100.000	189.732	17%
	…			0	0%
	…			0	0%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	**0**	**0**	**0**	**0%**
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	**3.156.715**	**836.645**	**2.320.070**	**277%**
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0		0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.708.592	387.722	2.320.870	599%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	448.123	448.923	-800	0%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
	Altri accantonamenti:	**733.949**	**685.488**	**48.461**	**7%**
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	58.111	70.863	-12.752	-18%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	675.838	614.625	61.213	10%
	…			0	0%
	…			0	0%
	TOTALE	**5.180.396**	**2.622.133**	**2.558.263**	**98%**

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Accantonamenti ad altri fondi ed oneri: euro 108.000 al fondo incentivi organi istituzionali; euro 500.000 al fondo manutenzioni cicliche; euro 67.000 per altri accantonamenti.

Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	vedi tabella sottostante

Proventi ed oneri finanziari	**Consuntivo 2014**	**Consuntivo 2015**
Interessi attivi	781	2.387
Altri proventi	250	250
Interessi passivi	-495.646	-234.079
Altri oneri	-52.157	-61.279
Totale	**-546.774**	**-292.720**

Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Minusvalenze per euro 265.507 per fuori uso attrezzature sanitarie non completamente ammortizzate ed euro 9.991 per arredi

PS02 –Sopravvenienze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile	Incasso
Sopravvenienze attive per maggiore mobilità attiva regionale	-				
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	5.380	2014	Az. Sanitarie Reg.	fatturazioni di consulenze sanitarie	no
Sopr. attive prest. C/terzi e varie Aziende Sanitarie della Regione	1.250	2014	Az. USL Parma	fatturazione autopsia	no
Sopr. attive prest. Consulenze, sperim., com. etico Az. Sanitarie della Regione					
Soprav. attive per personale	84.886	2014	personale	certificazioni INAIL	si
Soprav. attive per transazioni interessi fornitori	389.331	2014 e precedenti	vari fornitori	transazioni interessi passivi	
Soprav. Attive vs. terzi relative all'acquisto di beni e servizi	665.429				
fatture attive anni precedenti	*100.492*	2014 e precedenti	vari clienti	fatturazioni di competenza anni precedenti	si
note credito su fatture per forniture di beni e servizi	*534.185*	2014 e precedenti	vari fornitori	storni parziali o totali di fatture passive	
varie	*13.665*	2014 e precedenti		rettifiche	
Totale	**1.146.276**				

PS03 –Insussistenze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile	Incasso
Insussistenze del passivo verso personale dipendente	735	2014 e precedenti		recuperi	
Altre insussistenze del passivo verso Aziende Sanitarie della Regione	53.977	2014	Az. Sanitarie Reg.	note credito a storno fatture passive anni precedenti	
Altre insussistenze del passivo pay back acquisto farmaci	646.161	2014 e precedenti	Ditte farmaceutiche	note credito a storno fatture passive anni precedenti	
Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi					
Totale	**700.873**				

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile
altre sopravvenienze passive da Az. Sanitarie della Regione	62.024	2014	Az. Sanitarie Regione	storni e rettifiche
sopravvenienze passive personale dirigenza medica	224.766	2014 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	868	2014 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale comparto	270.336	2014 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive ordinarie beni e servizi	3.711	2014	vari fornitori	fatture esercizio precedente
TOTALE	**561.705**			

PS05 –Insussistenze passive

Tipologia	Importo	Anno	Soggetto	Evento contabile
insussistenze passive verso Aziende sanitarie della Regione	157.488	2014	Az. Sanitarie Reg.	consolidamento
insussistenze passive verso terzi relative al personale	3.517	2014 e precedenti	Personale dipendente	storni e rettifiche
insussistenze passive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
TOTALE	**161.005**			

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

[SONO ALLEGATI I MODELLI MINISTERIALI CE E SP DELL'ANNO 2015 E DELL'ANNO 2014]

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Modelli L.A.

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica													
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione													
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro													
10400	Sanità pubblica veterinaria													
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	8												8
10600	Servizio medico legale													
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	8												8
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201	Medicina Generale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201	Medicina generica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20202	Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20300	Emergenza sanitaria territoriale	116	39	0	879	660	3.370	13	375	145	188	8	165	5.958
20401	Assistenza Farmaceutica	19.442	0	0	3	13	144	1	71	6	2	0	9	19.693
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	19.442	0	0	3	13	144	1	71	6	2	0	9	19.693
20500	Assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20601	Assistenza Specialistica	9.485	409	1.333	4.841	11.944	31.643	132	6.200	2.102	4.495	79	2.006	74.669
20601	Attività clinica	1.875	274	644	910	5.705	20.047	83	3.839	1.302	2.121	50	1.380	38.230
20602	Attività di laboratorio	5.237	63	291	338	2.494	4.660	20	1.003	310	660	12	253	15.340
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	2.373	71	397	3.594	3.745	6.936	29	1.358	490	1.714	18	373	21.098
20700	Assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare													
20801	Assistenza programmata a domicilio													
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie													
20803	Assistenza psichiatrica													
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20805	Assistenza ai tossicodipendenti													
20806	Assistenza agli anziani													
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	Assistenza psichiatrica													
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20903	Assistenza ai tossicodipendenti													
20904	Assistenza agli anziani													
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza psichiatrica													
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili													
21003	Assistenza ai tossicodipendenti													
21004	Assistenza agli anziani													
21005	Assistenza a persone affette da HIV													
21006	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21100	Assistenza idrotermale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999	Totali Assistenza distrettuale	29.042	448	1.333	5.724	12.617	35.158	145	6.646	2.254	4.686	88	2.180	100.320
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	389	39	166	121	2.526	3.902	17	1.042	199	650	10	218	9.280
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	56.303	967	3.697	4.760	40.327	102.598	423	21.158	3.968	10.775	256	5.463	250.695
30201	in Day Hospital e Day Surgery	15.619	121	579	456	4.380	10.635	45	2.427	447	1.464	27	573	36.772
30202	in degenza ordinaria	40.684	845	3.119	4.305	35.947	91.963	379	18.731	3.521	9.311	228	4.890	213.922
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.213	34	139	186	2.575	3.756	16	931	143	417	10	205	9.626
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	268	6	30	31	361	903	4	346	38	78	3	55	2.123
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.192	72	190	2.021	1.287	2.896	12	541	135	411	7	151	9.916
30700	Trapianto organi e tessuti	14	0	94	2	14	57	0	6	2	7	0	3	199
39999	Totali Assistenza ospedaliera	60.379	1.118	4.317	7.122	47.090	114.110	473	24.025	4.484	12.339	285	6.095	281.838
49999	TOTALE	89.429	1.566	5.650	12.846	59.707	149.268	618	30.671	6.738	17.025	373	8.275	382.166

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	80	ASL\AO	902

OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2015

	Macrovoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	0	12	0	189	212	658	0	174	168	18	0	3	**1.434**
A1102	Sistemi informativi e statistici	0	20	0	0	356	0	0	492	67	9	0	0	**944**
A1103	Altri oneri di gestione	793	330	0	2.458	10.143	8.737	624	6.696	4.930	2.068	373	7.883	**45.035**
A1999	**Totale**	**793**	**362**	**0**	**2.647**	**10.711**	**9.395**	**624**	**7.362**	**5.165**	**2.095**	**373**	**7.886**	**47.413**

	Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva	22.062
A2204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva	51.962
A2206	--passiva	188
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	1.855
A2210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	189.114
A2302	--passiva	220

	Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva	2.624
A3204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva	4.766
A3206	--passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	230
A3210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	20.223
A3302	--passiva	20

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0

	Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	86
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.000

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirugia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), e	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mes	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazion	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	**TOTALE**	

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										
	Modello LA 2014	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica													
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione													
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro													
10400	Sanità pubblica veterinaria													
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona													
10600	Servizio medico legale													
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica													
20201	Medicina Generale													
20201	Medicina generica													
20202	Pediatria di libera scelta													
20300	Emergenza sanitaria territoriale	180	39	0	2.409	702	3.109	13	377	145	185	35	112	7.304
20401	Assistenza Farmaceutica	20.819	0	0	3	12	144	1	72	7	3	2	7	21.069
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	20.819	0	0	3	12	144	1	72	7	3	2	7	21.069
20500	Assistenza integrativa													
20601	Assistenza Specialistica	9.048	439	1.185	4.677	12.110	29.805	130	6.221	1.855	4.402	361	1.461	71.695
20601	Attività clinica	1.841	315	573	1.152	5.718	18.700	81	3.823	1.145	2.088	225	1.024	36.684
20602	Attività di laboratorio	4.996	53	259	326	2.564	4.345	19	1.014	261	645	54	173	14.709
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	2.212	71	352	3.199	3.828	6.760	30	1.384	449	1.670	83	265	20.303
20700	Assistenza protesica													
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare													
20801	Assistenza programmata a domicilio													
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie													
20803	Assistenza psichiatrica													
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20805	Assistenza ai tossicodipendenti													
20806	Assistenza agli anziani													
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	Assistenza psichiatrica													
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20903	Assistenza ai tossicodipendenti													
20904	Assistenza agli anziani													
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza psichiatrica													
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili													
21003	Assistenza ai tossicodipendenti													
21004	Assistenza agli anziani													
21005	Assistenza a persone affette da HIV													
21006	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21100	Assistenza idrotermale													
29999	Totali Assistenza distrettuale	30.047	478	1.185	7.089	12.824	33.058	144	6.669	2.006	4.590	398	1.580	100.069
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	364	34	171	157	2.719	4.645	21	1.157	210	705	58	185	10.426
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	52.176	992	3.337	4.739	41.164	101.712	442	21.708	4.259	10.783	1.226	3.975	246.511
30201	in Day Hospital e Day Surgery	12.188	144	462	415	4.443	9.789	43	2.272	448	1.313	120	385	32.023
30202	in degenza ordinaria	39.988	848	2.875	4.324	36.721	91.923	399	19.436	3.812	9.469	1.105	3.590	214.488
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.247	36	130	165	2.706	3.610	17	1.010	151	424	46	147	9.688
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	265	6	27	31	377	881	4	355	40	80	12	39	2.119
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.118	44	169	1.854	1.266	2.889	12	523	124	406	34	109	9.547
30700	Trapianto organi e tessuti	56	1	92	404	49	107	0	19	5	27	1	4	767
39999	Totali Assistenza ospedaliera	56.226	1.113	3.926	7.351	48.280	113.844	496	24.772	4.790	12.425	1.377	4.459	279.058
49999	TOTALE	86.273	1.591	5.111	14.440	61.104	146.902	640	31.441	6.796	17.015	1.775	6.039	379.127

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	80	ASL\AO	902

OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2014

	Macrovoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	6	18	0	259	239	699	0	153	185	17	0	9	**1.585**
A1102	Sistemi informativi e statistici	26	18	0		395	0	0	468	66	9	0	0	**982**
A1103	Altri oneri di gestione	652	204	0	2.417	9.617	8.330	650	6.886	5.210	2.316	1.775	5.684	**43.741**
A1999	**Totale**	**684**	**240**	**0**	**2.676**	**10.251**	**9.029**	**650**	**7.507**	**5.461**	**2.342**	**1.775**	**5.693**	**46.308**

	Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva	24.253
A2204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva	45.449
A2206	--passiva	174
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	2.356
A2210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	189.280
A2302	--passiva	202

	Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva	2.980
A3204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva	4.765
A3206	--passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	252
A3210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	20.584
A3302	--passiva	8

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0

	Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	43
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.000

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirugia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), e	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mes	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazion	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	**TOTALE**	

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

C) Relazione sulla gestione D.Lgs. n. 118/2011

C.1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2015 secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011.
La relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

C.2. Modello organizzativo

Il modello organizzativo dell'Azienda, unitamente all'organigramma, è riportato in allegato alla presente Relazione.

C.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

C.3.1. Assistenza Ospedaliera

La tabella seguente riassume i posti letti dell'Azienda:

Codice Azienda	Codice struttura	**ordinari**	**day hospital**	**day surgery**	**TOTALI**
902	080902	1.022	101	13	**1.136**

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
MODELLO HSP 12

Anno 2015

I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12.

3.1.B) INVESTIMENTI EFFETTUATI E FONTI DI FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI

Nella tabella sono riportati gli investimenti attivati collegati alle fonti di finanziamento.

Tipologia investimento	Contributi in c/to capitale	Donazioni di privati	Alienazioni patrimoniali	Mutui	Contributi in c/to esercizio indistinti	Contributi in c/to esercizio vincolati	Totale
AAA350 Fabbricati indisponibili	1.368.813	-	79.426	-	880.022	-	**2.328.261**
AAA320 Fabbricati disponibili	-	-	-	-	-	-	**-**
AAA290 Terreni disponibili	-	-	-	-	-	-	**-**
AAA380 Impianti e macchinari	-	-	55.781	-	102.447	62.176	**220.404**
AAA410 Attrezzature sanitarie e scientifiche	954.159	557.763	79.102	-	1.579.000	89.168	**3.259.192**
AAA440 Mobili e arredi	19.014	121.169	11.111	-	312.226	40.441	**503.961**
AAA470 Automezzi	-	-	-	-	-	-	**-**
AAA510 Altre immobilizzazioni materiali	1.088.117	2.174	-	-	126.237	19.397	**1.235.925**
AAA540 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	94.381	51.421	-	-	-	-	**145.802**
AAA070 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	105.713	-	-	-	3.674	71.340	**180.727**
AAA160 Migliorie su beni di terzi	-	-	27.405	-	-	-	**27.405**
Totale	**3.630.197**	**732.527**	**252.825**	**-**	**3.003.606**	**282.522**	**7.901.677**

Le fonti di finanziamento riportano l'indicazione delle somme per specifica tipologia di contributo utilizzate per la copertura delle unità di intervento realizzate nell'esercizio.

In un contesto di carenza di ulteriori fonti, rispetto a quelle già assegnate, le priorità sono state legate a:

- prosecuzione del piano di ammodernamento della struttura edilizia e acquisizione delle attrezzature e arredi per la loro messa in funzione
- sostituzioni indispensabili per motivi di obsolescenza e di sicurezza o per gli alti costi di utilizzo della tecnologia presente
- prosecuzione del piano e-gov e delle azioni definite nell'agenda digitale italiana

Una quota dei finanziamenti è stata assicurata da contributi statali e regionali in conto capitale (ex art. 20 Legge 67/88 e programmi regionali straordinari di investimenti in sanità), da donazioni e da contributi da soggetti privati. La restante quota è stata invece garantita tramite risorse a carico dell'Azienda (contributi in conto esercizio e alienazioni).

Nel corso dell'anno 2015 si è proceduto alla realizzazione di lavori o all'acquisizione di attrezzature varie (apparecchiature sanitarie, arredi, strumentazioni informatiche, etc.) poste fuori uso per impossibilità di riparazione o per inaffidabilità, esclusivamente per garantire la continuità assistenziale e la sicurezza.

Le unità di intervento e le azioni relative al completamento dell'Accordo di Programma sottoscritto con la Regione Emilia Romagna, la Provincia di Parma, il Comune di Parma, l'Università degli Studi di Parma, l'Azienda USL di Parma, la Fondazione Cassa di Risparmio di Parma e la Fondazione Monte Parma, oltre che al mantenimento e rinnovo delle strutture edili, degli impianti e delle tecnologie sono state:

Poliblocco IV Lotto (Ala Sud)

L'intervento è finanziato ex art. 20 Legge 67/88 Nuovo Programma n. 211. I lavori del 1° stralcio sono iniziati alla fine dell'anno 2009 e si sono conclusi nell'anno 2013. Successivamente, con la disponibilità dei fondi del finanziamento ex art. 20 Legge 67/88 – IV fase, 2° stralcio (intervento AP10), è stato possibile per completare l'intervento edile e acquisire arredi e attrezzature (sanitarie e informatiche) necessarie. Nel corso del 2014 sono state aggiudicate tutte le gare e il trasferimento delle attività sanitarie di area medica e specialistica, attualmente ubicate presso i Padiglioni Nefrologia e Rasori, nella nuova sede è avvenuto nell'anno 2015.

Programma Odontoiatria – terza fase

Nel corso del 2012 sono state esperite le procedure di gara per l'acquisizione di riuniti e altre attrezzature specifiche previste nella terza fase del programma regionale di interventi in odontoiatria. Con la consegna dei nuovi locali da parte dell'Università degli Studi di Parma, nell'anno 2014 si è proceduto all'installazione delle nuove attrezzature. Con l'aggiudicazione definitiva, a gennaio 2015 si è concluso l'intervento di competenza 2014.

Nuova centrale di cogenerazione

E' stata aggiudicata nel 2012 la gara del global manutentivo che ricomprende la realizzazione della centrale di cogenerazione, finanziata con i "risparmi" rispetto all'acquisto di forniture di energia elettrica. Acquisiti i pareri degli Enti competenti, i lavori sono stati avviati nell'agosto 2014 e si sono conclusi ad aprile 2016. Si procederà quindi al collaudo e alla messa in funzione.

Antisismica e sicurezza (Intervento L7)

Il VI° aggiornamento del Programma Regionale di Investimenti in Sanità, che ha destinato un finanziamento a carico della Regione Emilia-Romagna per la realizzazione di specifici interventi, prevede, nello specifico per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, l'intervento L7 "Interventi di miglioramento: prevenzione incendi e antisismica". I lavori, già attivati, si sono conclusi nel 2015.

Adeguamento prevenzione incendi (Intervento AP7)

Nel corso del 2014 si sono concluse le fasi di progettazione e perfezionamento dell'intervento AP7 "Interventi per l'adeguamento prevenzione antincendi" e è stata bandita e aggiudicata la gara per l'espletamento dei lavori presso il Padiglione Ortopedie. Questi hanno preso avvio nel 2015 e si sono conclusi entro lo stesso anno.

Ammodernamento tecnologico, apparecchiature e informatiche (Intervento AP9)

L'intervento intende garantire elevati standard di qualità, il miglioramento prestazionale, l'uso sicuro ed appropriato delle tecnologie sanitarie ed informatiche con particolare rilevanza agli aspetti di adeguamento e potenziamento dei servizi e delle infrastrutture ICT. Il nuovo programma straordinario permetterà, nello specifico, l'adeguamento dei sistemi server a migliori livelli di sicurezza informatica ed efficienza e, nel perseguimento degli obiettivi di continuità operativa, l'adeguamento dell'infrastruttura di rete interna a migliori livelli di affidabilità e prestazioni. Si tratta di un ammodernamento del sistema informativo sanitario, un rinnovamento del sistema di gestione dell'organizzazione aziendale e del software relativo alle procedure amministrative e tecniche. E' inoltre programmato l'ammodernamento e il potenziamento dei sistemi diagnostici specialistici (es. elettrocardiografi) che prevedono la presenza di allegati (immagini e tracciati) e il loro interfacciamento con il sistema informativo sanitario. Nel corso dell'anno 2014 sono state esperite e aggiudicate tutte le gare e, nel corso del 2015, si è proceduto alla definizione delle procedure amministrative, tecniche e logistiche del nuovo software, delle procedure organizzative relative al sistema di prescrizione e somministrazione sicura dei farmaci e al sistema gestionale delle sale operatorie. Nel corso del 2015 è inoltre proseguita la costituzione del dossier sanitario elettronico con la raccolta dei referti specialistici delle diverse Unità Operative ed è stata realizzata parte delle esportazioni per l'implementazione del nuovo sistema amministrativo-contabile.

Progetto Comune di Ricerca (CCR)

L'Azienda Ospedaliera ha condiviso con l'Università degli Studi di Parma il progetto di realizzare un Centro Comune di Ricerca (Progetto CCR), quale struttura di ricerca centralizzata, derivata dall'integrazione di risorse e competenze ospedaliere ed universitarie. Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Cariparma ha approvato, con Delibere del 11/07/2013 (prat. n 270/2013) e del 13/02/2014 (prat. n. 270/2014), un finanziamento per la realizzazione del Progetto CCR attraverso la modalità del c.d. "progetto proprio", come previsto dal Piano Strategico triennale 2011-2013 della Fondazione stessa. Con delibera n. 303 del 19 novembre 2014, questa Azienda ha provveduto all'approvazione della Convenzione per la disciplina dei rapporti tra l'Azienda stessa e la Fondazione Cariparma. La realizzazione del Progetto del CCR, prevista su tre annualità, ha preso avvio nel corso del 2014 e vede la collaborazione della Fondazione Cariparma che si impegna a erogare € 800.000,00 all'Azienda Ospedaliero-Universitaria a copertura parziale delle spese della prima e seconda annualità del Progetto. I lavori, per gran parte terminati nel corso del 2015, sono in fase di completamento.

Gestione Informatizzata delle Risorse Umane (GRU)

La realizzazione di un sistema unitario regionale è previsto con D.G.R. 217/2014. In esito all'espletamento della gara pubblicata il 23/12/2014 da Intercent-ER e aggiudicata con determinazione n. 148 del 26/06/2015, in data 31/07/2015 è stata stipulata la convenzione. Per l'attuazione del Progetto GRU, nel rispetto dei termini stabiliti nei documenti di gara, l'Azienda ha emesso ordinativi di fornitura relativamente alla configurazione e installazione del sistema GRU e dell'impianto hardware e software di base.

Attrezzature, arredi, informatica e manutenzioni straordinarie

Si è provveduto al rinnovo ordinario di attrezzature, arredi e informatica e per le manutenzioni straordinarie di immobili e impianti necessari ai fini della sicurezza e della continuità dell'erogazione di prestazioni che rientrano nei livelli essenziali di assistenza (interventi indifferibili). L'intervento di politica aziendale di investimenti privi di fonti dedicate di finanziamento, pari a complessivi 3 mil. di euro, ha trovato piena copertura con le risorse a disposizione del Servizio Sanitario Regionale (D.G.R. n. 2292 del 28 dicembre 2015).

C.4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

C.4.1 Assistenza ospedaliera

ATTIVITA' DI RICOVERO

La strategia di programmazione aziendale del 2015 si è ispirata sostanzialmente a tre principi fondamentali che, oltre a rappresentare principi fortemente coerenti con la programmazione nazionale e regionale, sono pregnanti anche nel contesto locale:

- **centralità del cittadino** come principio guida assoluto delle scelte di organizzazione e gestione sia macro che micro, principio ampiamente noto ma da rinnovare, promuovere, verificare e riproporre costantemente nella vita quotidiana dell'Azienda, nelle scelte sia strategiche che operative;
- **visione "unitaria" e "di sistema" dell'Azienda**, intesa come corpo unico orientato ad erogare servizi di qualità, promuovendo l'appropriatezza sia clinica che organizzativa, integrando le diverse parti del "sistema", sia interno che esterno, in relazione ai bisogni di cura e assistenza (multidisciplinari, multiprofessionali, multiistituzionali), proteso, in tale modo, a massimizzare l'efficacia, la qualità e la sostenibilità della capacità di risposta;
- **perseguimento dell'obiettivo del pareggio di bilancio** come requisito "etico" della gestione, e dunque la ricerca continua dei più alti livelli di efficienza in tutti gli ambiti e settori dell'organizzazione.

Il consolidamento quali-quantitativo delle prestazioni e più in generale della capacità di risposta appropriata e sostenibile rispetto ai bisogni (sia esterni che interni) è stato obiettivo proprio e prioritario di tutte le articolazioni aziendali (sia cliniche che amministrative e di supporto). In particolare tale azione è stata perseguita tenendo conto delle esigenze del bacino di riferimento, del

ruolo e delle funzioni HUB e di eccellenza, della costante ricerca dell'appropriatezza della risposta quali-quantitativa ai bisogni assistenziali (appropriatezza clinica), delle appropriate modalità di erogazione delle prestazioni (appropriatezza organizzativa), della congruenza dei tempi di attesa rispetto agli standard, della sostenibilità e della coerenza con il più ampio sistema nel quale si opera.

In tale ottica l'Azienda nel 2015 ha lavorato anche sull'implementazione di azioni propedeutiche alla riorganizzazione della rete ospedaliera e alla ridefinizione del modello organizzativo, per massimizzare la capacità e la qualità di risposta del sistema, concretizzando in tale modo la centralità del paziente e la sostenibilità.

Tasso di ospedalizzazione

Dall'analisi del tasso di ospedalizzazione standardizzato, attualmente disponibile, emerge che la provincia di Parma, nel corso del 2015, ha registrato un valore complessivo pari a 155,9 per mille abitanti (tabella 1).

Tabella 1 - Regime di ricovero: tasso di ospedalizzazione standardizzato per residenti nella provincia di Parma, anni 2012-2015

	Residenti Parma				RER			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
DEGENZA ORDINARIA	122,9	122,2	120,6	120,2	119,8	118,1	115,7	114,7
DAY-HOSPITAL	43	40,9	37,8	35,7	38	36,7	35	33,6
TOTALE	**165,9**	**163,1**	**158,4**	**155,9**	**157,8**	**154,8**	**150,7**	**148,3**

Fonte: Banca dati Regione Emilia-Romagna, ultimo aggiornamento 17/03/2016
Note: I dati sono comprensivi del 13° invio regionale.
Sono esclusi i neonati sani.
Per gli anni 2015 e 2014 è stata considerata la mobilità passiva 2013, per indisponibilità dei dati al momento dell'estrazione.
I tassi dell'anno 2015 sono stati calcolati utilizzando la popolazione E.R. residente al 01/01/2015.

Tale valore rimane superiore alla media RER ma conferma anche per il 2015 il trend in calo rispetto all'anno precedente sia per la degenza ordinaria che, in maniera più marcata, per il regime di day-hospital.

Su tale dinamica hanno inciso favorevolmente le azioni poste in essere dall'AOU-PR in particolare correlate alla trasferibilità della casistica e alla ricerca continua dell'appropriatezza del setting erogativo delle prestazioni.

Produzione (volumi e indicatori)

Dall'analisi complessiva dei principali indicatori di attività si ricava che nell'anno 2015 è proseguito il processo di consolidamento e di sviluppo dei risultati conseguiti negli ultimi anni sia in termini di appropriatezza che di efficacia ed efficienza, nonché di coerenza con la domanda territoriale e con l'articolazione del sistema complessivo di offerta.

	2015		2014		Variazione
	Valori	%	Valori	%	2015/2014
Ricoveri ordinari	38.401		37.986		1,1%
Ricover > 65 anni	18.143	47,2%	18.039	47,5%	0,6%
Giornate totali	310.381		310.973		-0,2%
Giornate di lungodegenza (disc. 060)	37.175		36.873		0,8%
Giornate di riabilitazione (disc. 056)	6.448		7.005		-8,0%
Degenza Media	7,1		7,2		-1,4%
Ricoveri con intervento chirurgico	16.509	43,0%	16.396	43,2%	0,7%
Ricoveri extra-regione	4.009	10,4%	3.943	10,4%	1,7%
Ricoveri infra-regione	3.596	9,4%	3.627	9,5%	-0,9%
Ricoveri urgenti(sdo)	25.651		25.166		1,9%
Tasso occupazione	85,1%		85,5%		-0,5%
Ricoveri di alta specialità	7.729	20,1%	7.647	20,1%	1,1%
Ricoveri potenzialmente inappropriati	6.443	16,8%	6.673	17,6%	-3,4%
Peso Medio	1,30		1,31		-0,8%
N° posti letto ufficiali	1.026		1.040		-1,3%
N° Medio posti letto	999		996		0,3%
Ricoveri diurni	8.784		9.075		-3,2%
Peso medio	0,80		0,80		0,0%
Accessi totali	51.782		50.488		2,6%
Ricoveri con intervento chirurgico	3.666	41,7%	3.845	42,4%	-4,7%
N° medio posti letto	114		108		5,6%
Totale ricoveri	47.185		47.061		0,3%

Comprende 13° invio
Esclusi i neonati sani
il calcolo della DM esclude le gg Post-acute
Il calcolo dei ricoveri potenzialmente inappropriati considera i Drg inclusi nella delibera Allegato B del Patto per la Salute per gli anni 2010-2012(**108 drg ricoveri ordinari**)

Fonte: Banca dati SDO Regione Emilia-Romagna; I dati relativi al 2015 sono soggetti a variazioni.

La produzione totale del 2015, in termini di casi trattati, è stata di poco superiore a quella fatta registrare nel 2014; nello specifico si è registrato un calo per il regime di day hospital superiore al 3%, coerentemente al proseguimento delle azioni di ricerca dell'appropriatezza del setting organizzativo di erogazione delle prestazioni, ed un lieve incremento dell'attività in regime ordinario.

L'incremento sul regime ordinario si concentra in termini più consistenti sul bacino provinciale, con un aumento dei ricoveri in urgenza che segnano un +1,9% nel complesso, attestandosi, come incidenza, al 67% del totale dei casi trattati in degenza ordinaria.

Prosegue il fenomeno di crescita della casistica dei pazienti con età superiore ai 65 anni ed in particolare segna un trend in accelerazione la fascia degli ultrasettantacinquenni; questo si traduce in un aumento dell'incidenza della casistica di pazienti fragili e poli-patologici, che accede spesso in azienda in "urgenza".

Nonostante le dinamiche sopra evidenziate si è registrato un contenimento delle giornate di degenza sia complessive che in termini di degenza media, invertendo così il trend crescente degli ultimi anni. Ciò è stato possibile, in particolare, grazie all'adozione di azioni volte al miglioramento

dell'appropriatezza organizzativa e alla promozione del governo clinico, le quali hanno inoltre permesso di ridurre i DRG potenzialmente inappropriati (-3,4% rispetto al 2014) oltreché di garantire il trasferimento ad altro setting assistenziale di prestazioni in precedenza erogate in regime di ricovero, laddove non fosse richiesta irrinunciabilmente la condizione di ricovero.

Spostando poi il focus sul mix produttivo, si evidenzia che sono in incremento i ricoveri con intervento chirurgico e quelli di alta specialità mentre, come già sopra richiamato, diminuiscono quelli potenzialmente inappropriati, abbassando di quasi un punto percentuale la loro incidenza sulla casistica complessiva di degenza ordinaria.

Il trasferimento in ambulatoriale richiamato sopra, motiva in buona parte la citata flessione relativa all'attività erogata in regime di day hospital, con spostamento sia verso l'ambulatoriale semplice che il Day Service Ambulatoriale, ove previsto.

Si riporta in basso la tabella sui dati di attività DH che mostra nel triennio 2013-2015 l'implementazione del passaggio al regime ambulatoriale delle prestazioni di regime diurno, in particolare di quelle di tipo medico e con esclusione della casistica oncologica:

Attività di Day Hospital Medico	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Delta 15 vs 14	Delta % 15 vs 14	Delta 15 vs 13	Delta % 15 vs 13
Casi	4.950	3.977	3.755	-222	-5,58%	-1.195	-24,14%
Accessi	29.260	21.431	19.738	-1.693	-7,90%	-9.522	-32,54%

Fonte: Banca dati SDO Regione Emilia-Romagna – esclusi day hospital oncologici

Attività ambulatoriale

L'attività erogata in regime ambulatoriale nell'anno 2015 (SSN, paganti in proprio, altro), comprensiva anche delle prestazioni derivanti dall'assorbimento dei punti prelievo dell'Azienda USL, ha rilevato, rispetto all'anno precedente, un incremento sia in termini di numero di prestazioni (+2% pari a +90.856 prestazioni) che di importi economici (+2% pari a +1.254.688 euro).

I dati sotto riportati riguardano la performance effettiva (attività erogata) e i corrispondenti importi che includono la quota di compartecipazione alla spesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale (fonte: Banca Dati ASA). I dati concernenti l'attività di riassorbimento dei punti prelievo derivano, invece, da flussi informativi aziendali.

Prestazioni assistenza specialistica ambulatoriale per ESTERNI suddivise per Azienda USL di provenienza dell'assistito - QUANTITA'	Anno 2014	Anno 2015		
	Numero Prestazioni	Numero Prestazioni	Differenza 2015-2014	Variazione %
ALTRE REGIONI	197.951	209.016	11.065	6%
STRANIERI	30.815	37.504	6.689	22%
ALTRE PROVINCE DELLA RER	149.143	155.827	6.684	4%
PARMA	2.559.767	2.591.045	31.278	1%
RIASSORBIMENTO PUNTI PRELIEVO	1.412.068	1.447.208	35.140	2%
TOTALE	4.349.744	4.440.600	90.856	2%

Fonte Dati: Banca Dati ASA, Regione Emilia-Romagna - Mobilità Sanitaria
Flussi informativi aziendali: Controllo di Gestione

Prestazioni assistenza specialistica ambulatoriale per ESTERNI suddivise per Azienda USL di provenienza dell'assistito - VALORE	Anno 2014	Anno 2015		
	Valore	Valore	Differenza 2015-2014	Variazione %
ALTRE REGIONI	5.148.671	5.217.697	69.026	1%
STRANIERI	442.991	514.488	71.497	16%
ALTRE PROVINCE DELLA RER	4.595.441	4.631.572	36.131	1%
PARMA	40.632.630	41.321.228	688.598	2%
RIASSORBIMENTO PUNTI PRELIEVO	6.344.251	6.733.687	389.436	6%
TOTALE	57.163.984	58.418.672	1.254.688	2%

Fonte Dati: Banca Dati ASA, Regione Emilia-Romagna - Mobilità Sanitaria
Flussi informativi aziendali: Controllo di Gestione

Complessivamente si registra un aumento del numero di prestazioni e del relativo valore, soprattutto per l'attività erogata a favore di pazienti residenti nella provincia di Parma (+1% pari a +31.278 prestazioni erogate) cui corrisponde un incremento degli importi pari al 2% (+688.598 euro). Risulta in aumento rispetto all'anno 2014 anche l'attività effettivamente svolta per i punti prelievo dell'Azienda territoriale (+2% pari a +35.140 prestazioni e +6% pari a +389.436 euro).
Per quanto riguarda le prestazioni erogate a favore di pazienti residenti in altre regioni o altre province della Regione Emilia-Romagna e a pazienti stranieri si registra un generale incremento del numero di prestazioni erogate cui corrisponde un aumento degli importi totali.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in collaborazione con l'Azienda USL, allo scopo di garantire un'adeguata offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali a livello provinciale, ha proseguito e sviluppato le azioni relative alla qualificazione e promozione dell'appropriatezza, tema approfondito anche in sede di stesura dei Programmi attuativi aziendali e del Piano di Produzione provinciale di attività di specialistica ambulatoriale. In applicazione a quanto previsto dalla DGR 1056/2015 è stato effettuato un monitoraggio quotidiano delle prestazioni di specialistica ambulatoriale finalizzato al contenimento dei tempi di attesa negli standard previsti dalla Regione: 30 giorni per le visite, 60 giorni per esami strumentali. Sono state inoltre attivate azioni di miglioramento per facilitare l'accesso da parte dei cittadini alle prestazioni di specialistica ambulatoriale: utilizzo di tutti i canali di prenotazione (sportello CUP, Numero Verde, CUPWEB, PDA, Ambulatori, Farmacie, Patronati) previsti dalla DGR n. 748/2011 e confermati dalla DGR 1056/2015. Per rendere uniformi le modalità di prenotazione delle Aziende sanitarie, si è provveduto all'adeguata formazione del personale dedicato al Call Center del n° verde per le prenotazioni telefoniche con la possibilità di prenotare tutte le tipologie di prestazioni di primo accesso e le urgenze, ove non in accesso diretto. Sono inoltre attive le prenotazioni on-line tramite CUP-WEB, applicativo accessibile a tutti i cittadini che consente di verificare disponibilità e tempi di attesa, di prenotare e disdire o spostare appuntamenti per le prestazioni sanitarie. Come previsto dalla DGR 1056/2015 le prestazioni di II° livello e i controlli sono stati resi prenotabili con presa in carico diretta da parte della struttura, senza che il paziente debba recarsi al CUP territoriale per la prenotazione. E' stato inoltre attivato l'accesso diretto per gli esami di laboratorio. Nel corso del 2015 è stata avviata l'apertura di ambulatori specialistici anche nelle giornate di sabato.

Al fine di garantire un miglioramento delle capacità di semplificazione e facilitazione dei percorsi e di completamento diagnostico in ambito ambulatoriale, sono stati attivati i seguenti DSA 1 e DSA 2: DSA per patologie geriatriche; DSA per patologie onco-ginecologiche; DSA per malattie dell'apparato gastrointestinale; DSA per nodulo tiroideo; DSA per endometriosi; DSA per calcolosi reno-ureterale dell'adulto e del bambino. Ha preso avvio un percorso dedicato per il trattamento del dolore pelvico e un percorso multidisciplinare interaziendale con il coinvolgimento dei MMG per il

trattamento delle patologie tiroidee e sono stati resi attivi il PDTA Tumore della Prostata e il PDTA Oncologia Toracica.
Si è provveduto, nel corso dell'anno, al monitoraggio dei DSA e dei percorsi e, attraverso l'analisi del flusso della specialistica ambulatoriale, alla rilevazione dell'attività erogata.
Sono stati assicurati i volumi di attività concordati nell'Accordo di fornitura con l'Azienda USL per soddisfare il fabbisogno territoriale, attraverso la rimodulazione dell'offerta di prestazioni programmate, urgenze differibili e urgenze h 24. Al fine di garantire il rispetto dei tempi di attesa entro gli standard regionali si è provveduto ad attivare delle agende di garanzia sulle specialità che presentavano maggiori criticità.
Anche nel corso dell'anno 2015 l'Azienda, in collaborazione con l'Azienda USL e con il coinvolgimento degli Specialisti Ambulatoriali, dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta, ha messo in campo azioni mirate negli ambiti dell'appropriatezza prescrittiva, organizzativa ed erogativa. In particolare, per quanto riguarda l'appropriatezza prescrittiva, le attività hanno avuto ad oggetto:

- gli esami di laboratorio di Genetica Medica, come da indicazioni contenute nella D.G.R. 1299/2014,
- i percorsi senologici, come da D.G.R. 1035/2009, D.G.R. 220/2011 e D.G.R. 1414/2012,
- le prestazioni trasferite dal regime di ricovero al regime ambulatoriale (D.G.R. 1108/2011) al fine di disincentivare i ricoveri di Day Surgery ad alto rischio inappropriatezza,
- l'applicazione di quanto previsto dalla D.G.R. 704/2013 per la diagnostica per immagini, con particolare riferimento a RM e TAC osteo-articolari.

Sono stati attivati alcuni percorsi interaziendali che vedono coinvolti gli specialisti territoriali ed ospedalieri delle discipline di riferimento con lo scopo di facilitare la presa in carico e la possibilità di completamento diagnostico:

- Pneumologia: è attiva una rete clinica interaziendale di specialisti pneumologi che presidia la continuità assistenziale ospedale-territorio nei pazienti dimessi con ossigenoterapia domiciliare;
- Endocrinologia: è stato intrapreso un percorso interaziendale di presa in carico di pazienti con patologia tiroidea per la gestione clinica integrata tra specialisti ospedalieri e territoriali e MMG al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva ed erogativa;
- Diabetologia: è previsto un percorso condiviso tra specialisti territoriali ed ospedalieri con la finalità di stabilire le modalità di passaggio ai diversi setting assistenziali aziendali;
- Neurologia: è stato istituito il "Polo Neurologico Interaziendale", a valenza provinciale, con l'indicazione di principali percorsi clinico-assistenziali interaziendali nella specialità di riferimento.

L'Azienda ha proseguito, nel corso dell'anno 2015, l'opera di sensibilizzazione, di attivazione e utilizzo del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), punto di dialogo tra il cittadino e le strutture sanitarie che semplifica l'esercizio del diritto alla salute da parte dell'interessato in ogni momento del percorso, attraverso la facilitazione dell'accesso ai vari servizi sanitari e la semplificazione della gestione documentale. L'inserimento dei referti all'interno del FSE ha consentito di sostituire la tradizionale consegna degli stessi in versione cartacea.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha adottato diversi adeguamenti al sistema di prescrizione informatizzato per poter conseguire l'obiettivo finale della produzione di ricette dematerializzate nel rispetto del D. Lgs. 179/2012, convertito in Legge 221/2012, che prevede la sostituzione della ricetta rossa con una prescrizione elettronica. Nel corso del 2015 ha provveduto ad un monitoraggio costante e alla verifica del corretto utilizzo delle ricette dematerializzate.

C.5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

C.5.1/2 Sintesi del bilancio e relazione sugli scostamenti

Di seguito, con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si commentano, per le voci più significative, le risultanze dell'esercizio e gli scostamenti con i valori riportati nel preventivo. Si precisa che, in conseguenza all'applicazione del Decreto Legislativo n. 118/2011 relativo ai nuovi schemi di bilancio delle Aziende Sanitarie, sono cambiate le modalità di contabilizzazione di diverse attività.

A.1-A.2-A.3 Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio contabilizzati nel 2015 assommano a complessivi euro 61,667 mil. e sono risultati superiori alle previsioni di 2,959 mil.. Tali contributi corrispondono a trasferimenti della Regione o di altri Enti destinati a finanziare alcune particolari attività dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, per remunerare costi non considerati nelle tariffe fissate per la compensazione dell'attività resa in mobilità, oppure contributi erogati con destinazione vincolata a particolari progetti (soprattutto di ricerca).

Di seguito si riportano in dettaglio i contributi regionali indistinti (modello CE: AA0030):

Contributi c/esercizio regionali indistinti	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Emergenza 118 - DGR 2207/2015	4.000.000,00	3.294.633,68
Funzioni hub di rilievo reg. - DGR 2292/15	2.400.000,00	2.340.000,00
Trapianti - DGR 1557/2015	280.000,00	250.000,00
Diplomi universitari - DGR 2292/2015	1.663.000,00	1.699.064,00
Integr. tariff. Az.Osp.-Univ. - DGR 901/2015	8.967.772,00	8.967.772,00
Contributi da FSR indistinti (OSP) - DGR 901/2015	15.978.550,00	15.978.550,00
Eccellenza – DGR 901/2015	9.525.438,00	9.525.438,00
Integ. Equilibrio - DGR 901/2015 - DGR 2292/15	8.931.600,00	8.931.600,00
Rettifica contributi c/es per investim. 2015 a carico 2015 e 2016 - DGR 2292/2015		3.000.000,00
Rettifica contributi per investim. 2012 a carico 2016 - DGR 2292/2015		141.173,00

Utilizzo temporaneo personale Aziende presso la Regione - DGR 2292/2015	149.193,00	159.753,55
Valutazione per strumenti dell'integrazione Ospedale – Case della salute – DGR 1958/2015		20.000,00
Interventi umanitari – DGR 755/2015		19.568,56
totale	**51.895.553,00**	**54.327.552,79**

Si riportano anche in dettaglio i contributi regionali vincolati (modello CE: AA0040):

Contributi c/esercizio regionali vincolati	**Consuntivo 2015**
Ammortamenti netti ante 2009 – DGR 901/2015	3.712.000,00
Emergenza 118 quota AOUPR – DGR 2207/2015	93.508,12
Acquisto farmaci innovativi (DM 9 ottobre 2015) – DGR 2265/2015	21.454,83
totale	**3.826.962,95**

Riguardo alla voce "a.2) Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti", la stessa accoglie le rettifiche dei contributi relative alle quote d'ammortamento dei cespiti acquistati senza fonte di finanziamento dedicata. L'importo di euro 3,141 mil., relativo a contributi indistinti regionali, è così composto:

- rinvio assegnazione regionale (DGR n. 2292/2015) del contributo di euro 3,141 milioni per rettifica contributi investimenti anni 2012 (euro 0,141 mil.) e 2015 (euro 3,000 mil.).

Nella stessa voce, è presente anche la rettifica per l'utilizzo di altri contributi in conto esercizio destinati ad investimenti per complessivi euro 0,283 mil..

Nell'aggregato, risultano inoltre contabilizzati euro 1,862 mil., a titolo di utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti. Si evidenzia che il D.Lgs. 118/2011 ha introdotto una differente metodologia di contabilizzazione dei contributi correnti e del loro rinvio agli anni successivi in caso di mancato utilizzo; in particolare, come meglio illustrato in seguito, gli importi non utilizzati dei contributi vengono accantonati negli appositi fondi per essere utilizzati gli anni successivi (nel Bilancio consuntivo 2011 e nei precedenti si procedeva invece tramite i risconti passivi).

A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie

I "ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria" presentano complessivamente un importo superiore di 303,994 mil. rispetto alle previsioni, superiore dello 0,7% rispetto al preventivo (+2,165 mil.) e dell'1,4% rispetto al consuntivo 2014 (+4,167 mil.). Di seguito si dettagliano i valori:

Prestazioni di degenza ospedaliera

Prestazioni di degenza ospedaliera	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	163.543.000	163.543.000	163.543.000	0
Residenti della Regione	24.471.455	24.471.455	24.471.455	0
Residenti di altre regioni	20.507.948	20.507.948	20.155.815	-352.133
Totale	**208.522.403**	**208.522.403**	**208.170.270**	**-352.133**

I valori riportati per l'attività di ricovero erogata a favore di pazienti residenti nella Provincia di Parma e nella Regione Emilia-Romagna sono pari a quelli definiti in sede di Accordo con le Aziende USL di provenienza e, come da disposizioni regionali, sono gli stessi indicati nel consuntivo 2014 e nel preventivo 2015. Il valore della produzione per pazienti di altre Regioni corrisponde invece all'effettiva attività di ricovero.

Per le prestazioni di degenza extraregionale si evidenzia una lieve flessione dei ricavi rispetto al preventivo 2015 e al consuntivo 2014 pari allo 0,17% (-0,352 mil.) determinata da minori importi registrati nell'esercizio 2015 per mobilità attiva extra-regionale. Nel corso del 2015 si è infatti verificato un aumento dei ricoveri in urgenza (+1,9%), che si attestano come incidenza sul 67% del totale dei casi trattati in degenza ordinaria, per pazienti residenti nel bacino provinciale.

Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Prestazioni di specialistica ambulatoriale	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	37.945.000	39.945.000	43.945.000	4.000.000
Residenti della Regione	4.047.222	4.047.222	4.047.222	0
Residenti di altre regioni	4.589.950	4.589.950	4.644.188	54.238
Totale	**46.582.172**	**48.582.172**	**52.636.410**	**4.054.238**

Il valore indicato a consuntivo 2015 per i residenti in Provincia è stato concordato con l'Azienda territoriale in incremento di 4 mil. di euro rispetto al preventivo 2015 (già in aumento rispetto al valore di consuntivo 2014 di 2 mil. di euro), per adeguare l'importo all'effettiva produzione 2015. I valori di preventivo e consuntivo 2015 riportati per l'attività erogata a favore di residenti nella Regione Emilia-Romagna sono pari a quelli definiti in sede di Accordo con le Aziende USL di provenienza e, come da disposizioni regionali, sono gli stessi indicati nel consuntivo 2014. Il valore della produzione per pazienti di altre Regioni corrisponde invece all'effettiva attività di specialistica ambulatoriale erogata.

Complessivamente, si registra un incremento dei ricavi pari all'8% (+4,054 mil.) rispetto ai valori indicati a preventivo e al 13% (+6,054 mil.) rispetto al consuntivo 2014. Oltre all' importo relativo alle prestazioni rese a residenti della Provincia di Parma, che prevede un adeguamento al rialzo di 4 mil. di euro rispetto al preventivo e di 6 mil. rispetto al consuntivo 2014, si rileva un lieve incremento dell'attività per pazienti provenienti da altre Regioni pari a 0,054 mil. di euro (+1%).

Come si evince dall'andamento delle attività, tale dinamica è correlata alle azioni poste in essere dall'Azienda e, in particolare, al trasferimento della casistica e alla ricerca continua dell'appropriatezza del setting di erogazione delle prestazioni.

Somministrazione di farmaci

Somministrazione diretta di farmaci	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	22.187.000	22.187.000	20.030.089	-2.156.911
Residenti della Regione	2.023.615	2.023.615	1.950.101	-73.514
Residenti di altre regioni	2.980.361	2.980.361	2.624.159	-356.202
Totale	**27.190.976**	**27.190.976**	**24.604.349**	**-2.586.627**

Gli importi relativi ai ricavi per attività di somministrazione farmaci sono stati indicati nel preventivo 2015 nella stessa misura rispetto al bilancio di esercizio 2014. A consuntivo 2015 si evidenzia un decremento complessivo del 10% pari a -2,587 mil. di euro.

Nel dettaglio, la diminuzione maggiore si osserva per l'attività svolta a favore dei residenti della Provincia (-2,157 mil. pari a -10%). Nel corso del 2015 è infatti proseguito il progetto interaziendale, avviato a fine 2014, di trasferimento progressivo al servizio di Distribuzione Diretta dell'Azienda USL di Parma di alcune terapie post visita ambulatoriale.

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

L'aggregato a consuntivo risulta in incremento del 74% (+2,21 mil. di euro) rispetto al consuntivo 2014 e del 77% rispetto al dato di preventivo (+2,26 mil.). Si evidenzia che è confluito in questa voce il contributo per l'acquisto di farmaci innovativi assegnato dalla Regione in fase di chiusura dell'esercizio 2015 sulla base della spesa effettivamente sostenuta (1,844 mil. di euro). In sede di definizione di preventivo 2015, il rimborso (3,1 mil. di euro) era stato invece inserito come contributo in conto esercizio. La voce comprende anche i rimborsi da farmaci del Registro AIFA e i quelli fatturati all'Azienda sanitaria territoriale.

A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie

Gli introiti derivanti dalle compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket), sono risultati inferiori alle previsioni e al consuntivo 2014 di 0,15 mil. (-2%). In particolare, è diminuita la compartecipazione per quanto riguarda le prestazioni di pronto soccorso, mentre è rimasta pressoché costante quella per prestazioni di specialistica ambulatoriale.

A.7 Quote contributi c/capitale imputate all'esercizio

La sterilizzazione delle quote di ammortamento corrisponde alle quote di ammortamento di investimenti realizzati mediante l'utilizzo di contributi in c/to capitale, contributi in conto esercizio indistinti e vincolati, donazioni vincolate ad investimenti e l'utilizzo di plusvalenze da alienazioni patrimoniali. Di seguito si riporta il dettaglio delle risultanze in aumento rispetto a quanto preventivato:

Sterilizzazione	**Importo**
beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	3.133.985
beni entrati in produzione nel periodo 2010/2015	6.473.501
Totale	**9.607.485**

A.9 Altri ricavi e proventi

L'aggregato "Altri ricavi e proventi", risulta in aumento rispetto a quanto preventivato di 0,016 mil. di euro e in linea con il consuntivo 2014. La voce è composta essenzialmente dai fitti attivi e altri proventi da attività immobiliari e proventi diversi. Non si rilevano ricavi per prestazioni non sanitarie.

COSTI DELLA PRODUZIONE

B.1 Acquisti di beni

Tipologia costo	**Consuntivo 2014**	**Preventivo 2015**	**Consuntivo 2015**
B.1) Acquisti di beni	**90.865.158**	**84.134.707**	**87.416.699**
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	**89.318.850**	**82.569.496**	**85.806.814**
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	39.045.547	4.894.001	6.558.779
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	38.539.084	4.744.001	6.425.315
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	506.463	150.000	133.464
B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale			
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	10.267	10.267	22.224
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	10.267	10.267	22.224
B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		0	
B.1.A.2.3) da altri soggetti			
B.1.A.3) Dispositivi medici	30.871.236	30.382.000	29.148.674
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	25.594.985	25.132.000	24.234.045
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.617.312	2.750.000	2.481.104
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.658.939	2.500.000	2.433.525
B.1.A.4) Prodotti dietetici	92.476	50.000	38.246
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	95.576	80.017	76.073
B.1.A.6) Prodotti chimici	13.180.169	13.000.000	12.774.312
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario			

B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	669.158	587.532	540.165
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.354.422	33.565.679	36.648.340
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	**1.546.308**	**1.565.211**	**1.609.884**

Il confronto tra le voci dell'aggregato risente della riclassificazione in seguito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011 e dell'entrata a regime del Magazzino farmaceutico di Area Vasta (AVEN); in tal senso, si evidenzia il disallineamento delle voci *B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati* e *B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*.

Al fine di chiarire la notevole variazione tra l'acquisto dei beni sanitari anno 2015 rispetto al precedente esercizio (-3,512 mil.) e a quanto preventivato (-3,237 mil.) occorre precisare che, nell'ambito dell'obiettivo relativo alla politica del farmaco e al governo della spesa farmaceutica, le azioni poste in essere nel 2015 hanno visto coinvolti, oltre agli aspetti relativi all'adesione alle gare in unione d'acquisto regionali e di Area Vasta, al completamento delle attività per l'inserimento nell'Unità Logistica Centralizzata di AVEN, al monitoraggio e controllo dell'appropriatezza prescrittiva, anche attività più strettamente inerenti il governo della spesa. Infatti, il perseguimento dell'obiettivo di pareggio civilistico di bilancio ha richiesto l'adozione di misure in grado di produrre nell'esercizio 2015 economie tali da contrastare i costi di produzione. Tra le azioni 2015 è stata pertanto prevista la revisione del livello delle "scorte" di farmaci e di dispositivi medici, oltre che delle risorse ad essi correlate, per consentire un migliore equilibrio tra efficienza e limitazione dei costi di gestione. La variazione delle rimanenze sanitarie 2015 registra un decremento rispetto al consuntivo 2014 di 6,581 mil. di euro e dal preventivo 2015 di 0,578 mil. di euro (+21%).

In dettaglio, il valore complessivo dell'acquisto di medicinali, con e senza AIC, è di 41,315 mil. nell'anno 2014; 35,516 mil. a preventivo 2015 e 37,741 mil. a consuntivo 2015. Il consuntivo 2015 degli acquisti è quindi inferiore del 9% al consuntivo 2014 (-3,574 mil.) e superiore del 6% al preventivo 2015 (+2,225 mil.). Oltre alla dinamica relativa alle scorte (la variazione delle rimanenze di medicinali 2015 è di 1,722 mil.), si evidenziano altri due fenomeni che hanno avuto impatto sulla spesa farmaceutica 2015: il "Fondo farmaci innovativi" che ha comportato un rimborso di 1,844 mil. e la cessione di medicinali all'Azienda territoriale per distribuzione diretta ai pazienti ambulatoriali (0,398 mil.).

Complessivamente, l'andamento dei consumi per l'assistenza farmaceutica ospedaliera nell'anno 2015 registra un aumento dell'1,8%, nel pieno rispetto del tetto della spesa farmaceutica così come indicato per la AOU PR nel documento di programmazione della Regione Emilia-Romagna [*fonte AFO RER con iva*]. Le classi terapeutiche alle quali è da attribuire l'aumento dei consumi risultano essere:

- Antineoplastici e Immunomodulatori (Classe ATC L): +4% vs 2014 di cui il 68% a carico di farmaci antineoplastici nell'ambito dei quali si registra un aumento della prescrizione per molecole biologiche innovative o per nuove indicazioni terapeutiche di molecole, già presenti in commercio, la cui appropriatezza prescrittiva è strettamente monitorata per singolo paziente attraverso i Registri AIFA. In particolare si segnalano i medicinali bevacizumab, trastuzumab etamsine, rituximab, brentuximab, pertuzumab prescritti per tumori solidi ed ematologici. L'aumento della spesa rispetto al 2014 è correlata anche all'aumento dei casi trattati e alla migliore risposta (terapie di più lunga durata). Tra gli immunosoppressori, emerge l'aumento del consumo di eculizumab, medicinale impiegato per il trattamento di rare sindromi;
- Apparato gastrontestinale e metabolismo (Classe ATC A): incremento dovuto al maggiore utilizzo nel trattamento di nuovi pazienti affetti da malattia rara;

- Antimicrobici generali (Classe ATC J): +4,9% vs 2014 correlato principalmente ai farmaci per il trattamento delle infezioni fungine e batteriche in pazienti di unità intensive e trapiantati.

Si registra invece una riduzione dei consumi per le seguenti classi:

- Sangue e organi emopoietici (Classe ATC B): -22% vs 2014 per la riduzione del numero e per una minor complessità dei pazienti emofilici;
- Immunosoppressori (Classe L04A): -30% vs 2014 per il passaggio della erogazione dei medicinali per malattie autoimmuni a carico del Polo Unico di Distribuzione Diretta AUSL.

Gli acquisti di dispositivi medici, dispositivi medici impiantabili, attivi e non, dispositivi medico-diagnostici in vitro e per dialisi ammontano complessivamente a 29 6,803 mil. nell'esercizio 2014; 26,650 mil. a preventivo e 27,318 mil. a consuntivo 2015 con una variazione del 2% (+0,516 mil.) tra acquisti 2015 vs 2014 e del 2% (+0,616 mil.) tra consuntivo e preventivo 2015. Si evidenzia un aumento dei costi per dispositivi medici (presidi sanitari , materiale di medicatura e dispositivi vari) e dei dispositivi impiantabili non attivi in relazione all'abbattimento delle rimanenze iniziali e all'incremento dei ricoveri con intervento chirurgico.

I beni non sanitari hanno subito un lieve aumento da correlare ai maggiori acquisti per materiale di guardaroba, materiale di cancelleria e stampati e articoli di magazzino diversi.

B.2 Acquisto di servizi

Acquisto di servizi	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Servizi sanitari	32.149.590	32.513.087	30.918.753
Servizi non sanitari	44.653.166	44.754.221	43.155.420
Totale	**76.802.756**	**77.267.308**	**74.074.173**

B.2.A Servizi sanitari

L'aggregato dei servizi sanitari dell'esercizio 2015 evidenzia un una diminuzione dei costi pari a -1,231 mil. (-4%) rispetto al dato di consuntivo 2014 e pari a -1,594 mil. (-5%) rispetto al preventivo. A tale decremento hanno contribuito i minori oneri per: attività "aggiuntiva" svolta dal personale medico e non medico dipendente per la riduzione dei tempi delle liste di attesa dell'attività specialistica ambulatoriale (-0,175 mil.), acquisizione di lavoro temporaneo (prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie) per assicurare la fruizione delle ferie estive al personale dipendente (-0,141 mil.). In questa voce sono collocati i costi riferiti ad altre forme di lavoro autonomo (contratti libero professionali sanitari +0,342 mil. rispetto al preventivo di cui 0,168 mil. finanziati con fondi esterni in relazione ai programmi di ricerca e per rispettare il vincolo di destinazione di assegnazioni vincolate).

B.2.B Servizi non sanitari

I costi servizi non sanitari 2015 risultano inferiori del 3% (-1,498 mil.) rispetto all'esercizio precedente e del 4% (-1,599 mil.) rispetto a quanto preventivato. Tra le variazioni più significative, rispetto al preventivo, si segnalano i seguenti decrementi: la voce "riscaldamento" (-0,549 mil.), che comprende anche le spese di condizionamento locali, in relazione all'andamento stagionale delle temperature; le spese di pulizia a seguito della riclassificazione dei locali (-0,221 mil.); i premi di

assicurazione R.C. professionale (-0,242 mil.), i consumi di energia elettrica (-0,544 mil.), i servizi informatici (-0,124 mil.) e lo smaltimento dei rifiuti speciali (-0,125 mil.).

B.3 Manutenzione e riparazione

Manutenzione e riparazione	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Manutenzione e riparazione	15.670.449	14.138.255	15.486.018
Totale	**15.670.449**	**14.138.255**	**15.486.018**

Nell'aggregato sono previsti i costi per la manutenzione ordinaria delle strutture edilizie, degli impianti e delle apparecchiature tecniche e sanitarie e dei software. Si registrano costi superiori del 10% (+1,348 mil.) rispetto a quanto preventivato e inferiori dell'1% (-0,184 mil.) rispetto al consuntivo dell'anno precedente.
I maggiori incrementi rispetto alle voci di preventivo si evidenziano nei costi relativi alla manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze (+0,595 mil.), manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari (+0,69 mil.) e ai software (+0,284 mil.).

B.4 Godimento beni di terzi

Godimento beni di terzi	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Fitti passivi	7.342	7.342	48.081
Canoni di noleggio	1.540.880	1.627.941	1.666.955
Totale	**1.548.222**	**1.635.283**	**1.715.035**

Rispetto al consuntivo 2014 i valori subiscono un aumento dell'11% (+0,167 mil.) mentre rispetto al preventivo si rileva una variazione del 5% pari a +0,08 mil. di euro.
L'importo del conto "Fitti passivi" risulta in incremento a seguito dell'espletamento nel corso del 2015 di un importante concorso per assunzioni di personale sanitario (infermieri) che ha reso necessario l'affitto di sale esterne all'Azienda.
I valori dei canoni di noleggio a fine esercizio evidenziano un incremento rispetto alle previsioni iniziali legati essenzialmente ai canoni di noleggio di attrezzature sanitarie e soprattutto alla quota di noleggio della strumentazione di diagnostica e interventistica in service.

B.5,6,7,8 Personale dipendente

Dal raffronto tra le previsioni di spesa per l'anno 2015 e i dati di consuntivo del medesimo esercizio emerge un decremento della spesa complessiva per le risorse umane, pur tuttavia con una significativo aumento rispetto ai dati di consuntivo dell'esercizio 2014.

Costo del Personale dipendente	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015	Var. Consuntivo 2015- Consuntivo 2014	Var. %	Var. Consuntivo 2015- Preventivo 2015	Var. %
Personale dirigente medico	48.923.136	49.979.298	49.474.269	551.133	1,1%	-505.030	-1,0%
Personale dirigente non medico	4.439.037	4.685.515	4.854.455	415.418	9,4%	168.940	3,6%
Personale comparto ruolo sanitario	77.337.012	78.885.763	79.029.090	1.692.078	2,2%	143.327	0,2%
Personale dirigente ruolo professionale	599.346	534.722	574.996	-24.350	-4,1%	40.274	7,5%
Personale comparto ruolo professionale		0	0	0		0	
Personale dirigente ruolo tecnico	158.952	157.011	158.300	-652	-0,4%	1.289	0,8%
Personale comparto ruolo tecnico	29.458.331	29.768.805	28.763.677	-694.654	-2,4%	-1.005.128	-3,4%
Personale dirigente ruolo amministrativo	803.651	795.216	759.750	-43.901	-5,5%	-35.466	-4,5%
Personale comparto ruolo amministrativo	5.568.286	5.617.465	5.522.675	-45.611	-0,8%	-94.790	-1,7%
Totali Costo del personale dipendente	**167.287.751**	**170.423.795**	**169.137.211**	**1.849.460**	**1,1%**	**-1.286.584**	**-0,8%**

Analizzando le singole voci di costo del personale e ponendo a confronto i dati di preventivo e di consuntivo 2015, in particolare, si evidenzia come la politica di gestione delle risorse umane dell'Azienda sia stata prevalentemente orientata verso il personale dedicato all'assistenza (medico e sanitario non medico) il cui costo ha la maggiore incidenza rispetto alla complessiva spesa del personale dipendente.

Dalle risultanze contabili emerge l'adesione alle indicazioni regionali volte ad una gestione rigorosa degli organici nell'ambito di quanto approvato nel piano assunzioni autorizzato dalla stessa Regione. Si rammenta peraltro che una parte delle assunzioni autorizzate per l'anno 2014 era stata dilazionata all'anno 2015, così come l'attuazione delle linee di indirizzo contenute nella D.G.R. 1735 del 03.11.2014, solo parzialmente effettuata nel 2014, ha avuto il suo completamento nel corso del 2015. Analogamente, parte delle assunzioni per la copertura del turn over 2015 ha trovato attuazione nei primi mesi del 2016.

Il minor costo consuntivato rispetto al preventivo relativamente al personale appartenente all'area medica è la risultante di un'attenta azione di governo del turn over, pur se si è intervenuti nelle situazioni più critiche attraverso la stipula di contratti a tempo determinato.

Analogamente, per quanto riguarda la contrazione di spesa preventivata per il personale ruolo tecnico del comparto, non solo si è registrato, rispetto alle iniziali previsioni, un numero di cessazioni più ampio di quello previsto, ma altresì in quanto si è intervenuti limitatamente alle figura a contenuto assistenziale, stante il blocco del turn over che ha riguardato altresì il personale amministrativo nei confronti del quale non si è proceduto alle sostituzioni correlate ai numerosi pensionamenti.

Le politiche di gestione del personale infermieristico e delle professioni sanitarie dedicate all'assistenza sono state condotte nel rispetto delle indirizzi regionali di contenimento del turn over tuttavia da un lato la messa a regime della Centrale unica 118 Emilia Ovest ha richiesto un consistente incremento di personale, la cui assunzione era stata oggetto di deroga da parte della Regione, dall'altro si è ritenuto prioritario garantire continuità nella presenza del personale dedicato all'assistenza.

Per quanto riguarda l'area amministrativa le previsioni non hanno tenuto conto del collocamento in aspettativa non retribuita di un dirigente dell'area.

Personale universitario

Il decremento rilevato nell'ambito delle competenze del personale universitario – esplicitate nel prospetto che segue – è da ricondurre alle ulteriori cessazioni e alle assenze non retribuite verificatesi nel corso dell'anno 2015.

Costo del personale universitario	**Consuntivo 2014**	**Preventivo 2015**	**Consuntivo 2015**
Personale medico	6.374	6.293	6.129
Personale sanitario non medico - Dirigenza	509	533	484
Personale sanitario non medico - Comparto	75	84	72
Personale professionale – Dirigenza	0		
Personale professionale - Comparto	0		
Personale tecnico - Dirigenza	0		

Personale tecnico - Comparto	6	8	5
Personale amministrativo - Dirigenza	0		
Personale amministrativo - Comparto	26	31	20
Totali Costo del personale universitario	**6.990**	**6.949**	**6.710**

Schema regionale (importi in migliaia di euro)

Personale con contratto di lavoro flessibile

Con riferimento ai contratti di lavoro flessibile, si è garantito l'obiettivo previsto dalla programmazione regionale, realizzando un contenimento della spesa rispetto al 2014 pur se in misura limitata rispetto alle previsioni.

B.9 Oneri diversi di gestione

Oneri di versi di gestione	**Consuntivo 2014**	**Preventivo 2015**	**Consuntivo 2016**
Imposte e tasse (escluso IRAP ed IRES)	628.147	628.147	653.734
Altri oneri diversi di gestione	1.149.427	1.151.331	1.016.835
Totale	**1.777.574**	**1.779.478**	**1.670.568**

La voce "Altri Oneri diversi di gestione" ricomprende i costi per gli Organi Direttivi ed il Collegio Sindacale, altre spese amministrative e la voce "Spese per ricerche, studi e documentazioni" (per euro 0,187 mil.).
Si evidenzia una diminuzione complessiva degli oneri pari al 6% sia rispetto al consuntivo 2014 che al preventivo 2015 relativa a minori costi amministrativi sostenuti nell'esercizio 2015.

B.10,11,12,13 Ammortamenti

Di seguito si riporta il dettaglio dei dati:

beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	3.711.911	ammortamenti dei beni entrati in inventario fino al 31/12/2009 al netto della sterilizzazione
beni entrati in produzione nel periodo 2010/2015	3.705.456	ammortamenti sorgenti (2010/2015) al netto della sterilizzazione
Totale	**7.417.367**	

Ammortamenti lordi

beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	6.845.896
beni entrati in produzione nel periodo 2010/2015	10.178.957
Totale	17.024.853

Rispetto a quanto indicato in sede di bilancio preventivo, il decremento delle quote d'ammortamento ammonta ad euro 10.597.

B.14 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Riguardo all'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti (0,150 mil.), si segnala che in sede di redazione del Bilancio preventivo era stato indicato un valore pari a 0,100 mil. come da consuntivo 2014.

B.15 Variazione delle rimanenze

Variazione delle rimanenze	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Variazione rimanenze sanitarie	3.047.411	-3.621.930
Variazione rimanenze non sanitarie	-44.816	43.452
Totale	**3.002.595**	**-3.578.478**

La consistente variazione negativa delle rimanenze sanitarie, è legata all'utilizzo nel corso del 2015 dell'incremento delle rimanenze dell'anno precedente (pari a circa euro 3 milioni) conseguente all'avvio delle consegne di medicinali tramite l'Unità Logistica Centralizzata (ottobre 2014).
Si precisa che la variazione delle rimanenze di medicinali (con e senza AIC) ammonta a 1,722 mil. di euro, mentre quella dei dispositivi medici a 1,796 mil. di euro.

B.16 Accantonamenti dell'esercizio

Tipologia accantonamento	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2016
Accantonamento per cause civili ed oneri processuali	0	0	0
Accantonamento per contenzioso personale dipendente	0	0	0
Accantonamento per franchigie assicurative	1.100.000	900.000	1.100.000
Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati	836.645	0	3.156.715

Accantonamento al fondo per interessi moratori	70.863	0	58.111
Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	0	0	0
Accantonamento al fondo per mobilità extra regionale	0	0	0
Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	189.732
Accantonamenti ad altri fondi ed oneri	614.626	0	675.838
Totale	**2.622.133**	**900.000**	**5.180.396**

La voce "Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati", introdotta dal D.Lgs. n. 118/2011, si riferisce agli importi relativi a contributi pubblici vincolati (specie ad attività di ricerca) assegnati nell'esercizio corrente o in precedenti e non utilizzati. Mancando la correlazione tra ricavi e costi, per il principio contabile della competenza economica, questi importi sono accantonati negli appositi fondi per essere utilizzati gli anni successivi. Nell'anno 2015, l'aggregato comprende anche un finanziamento europeo, assegnato a fine esercizio, per un importo di 1,9 mil. di euro.
La voce "Accantonamenti ad altri fondi ed oneri" comprende per euro 0,108 mil. gli accantonamenti per indennità degli Organi direttivi, euro 0,500 mil. per accantonamenti al fondo manutenzioni cicliche e 0,063 mil. per altri accantonamenti.
Nella Nota Integrativa sono esplicitati i criteri utilizzati per i singoli accantonamenti.

C - Proventi ed oneri finanziari

Proventi ed oneri finanziari	**Consuntivo 2014**	**Preventivo 2015**	**Consuntivo 2015**
Interessi attivi	781	0	2.388
Altri proventi	250	0	250
Interessi passivi	-495.647	-365.000	-234.079
Altri oneri	-52.157	-55.000	-61.279
Totale	**-546.773**	**-420.000**	**-292.720**

Il decremento complessivo rispetto al consuntivo 2014 (-46% pari a -0,254 mil.) e al preventivo (-30% pari a -0,127 mil.) deriva principalmente dalla diminuzione degli interessi passivi sui mutui e degli interessi di mora addebitati dalle ditte fornitrici di beni e servizi. Si precisa che gli interessi passivi addebitati dall'Istituto Cassiere per l'anticipazione corrente sono risultati nulli.

E1 - Proventi straordinari

Proventi straordinari	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Plusvalenze	213	0	2.600
Altri proventi straordinari	3.931.663	1.400.000	2.496.900
Totale	**3.931.876**	**1.400.000**	**2.499.500**

La voce "Altri proventi straordinari" è così dettagliata :

Altri proventi straordinari		Note
Proventi da donazioni e liberalità	649.752	Erogazioni liberali, donazioni da parte di singoli cittadini, associazioni ed imprese
Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.630	Fatturazione di consulenze sanitarie a Aziende Sanitarie della Regione e di prestazioni all'Azienda USL di Parma di competenza dell'esercizio precedente
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	84.886	Certificazioni INAIL relative a anni precedenti
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.054.760	Note credito a storno parziale o totale di fatture per forniture di beni e servizi (0,552 mil.), rettifiche di poste debitorie relative ad interessi di mora stornate a seguito di accordi transattivi (0,389 mil.); fatture attive riferite a anni precedenti (0,100 mil.), altre sopravvenienze attive (0,013 mil.)
Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	53.977	Rettifiche di poste debitorie risultate inesistenti aperte nei confronti di Aziende Sanitarie regionali
Insussistenze attive v/terzi relative al personale	735	
Insussistenze attive v/terzi relative a beni e servizi	646.161	Note credito a storno fatture passive anni precedenti

E2 - Oneri straordinari

Oneri straordinari	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
Minusvalenze	-265.802	0	-275.498
Altri oneri straordinari	-2.514.657	-334.000	-872.730
Totale	**-2.780.459**	**-334.000**	**-1.148.228**

La voce “Altri oneri straordinari” è così dettagliata:

Altri oneri straordinari	Importo	Note
Oneri da cause civili ed oneri processuali	150.020	Risarcimenti e spese legali di competenza di anni precedenti
Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62.024	Fatture di Aziende sanitarie regionali di competenza di anni precedenti
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	224.766	Benefici contrattuali arretrati
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	867	Benefici contrattuali arretrati
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	270.337	Benefici contrattuali arretrati
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.712	
Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	157.488	Consolidamento ed allineamento delle poste contabili con le Aziende Sanitarie regionali
Insussistenze passive v/terzi relative al personale	3.517	Rettifica di contabilizzazioni anni precedenti
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	Storni e rettifiche di fatture attive erroneamente emesse

Y Imposte e tasse

Proventi straordinari	Consuntivo 2014	Preventivo 2015	Consuntivo 2015
IRAP	-11.333.114	-11.682.588	-11.463.135
IRES	-202.973	-202.973	-188.961
Totale	**-11.536.087**	**-11.885.560**	**-11.652.096**

CONCLUSIONI

Riassumendo le considerazioni espresse sui singoli aggregati, emerge che le risultanze di esercizio confrontate con il bilancio preventivo evidenziano un incremento del valore della produzione pari ad euro 4,396 mil.; la variazione risulta in relazione all'assegnazione del contributo regionale per il sostegno alle politiche di investimento (investimenti indifferibili e urgenti finanziati con contributi in conto esercizio) di 3,141 mil. e al maggiore valore per attività specialistica ambulatoriale erogata a favore dei residenti in Provincia di Parma, concordato con l'Azienda territoriale (+4 mil. di euro rispetto al preventivo 2015), al fine di adeguare l'importo dell'accordo all'effettiva produzione.

Riguardo ai costi della produzione, si registra un incremento nell'acquisto dei beni di consumo sanitari (+3,237 mil.). In particolare, si ricorda che, tra le azioni 2015, è stata prevista la revisione del livello delle "scorte" di farmaci e di dispositivi medici, oltre che delle risorse ad essi correlate, per consentire un migliore equilibrio tra efficienza e limitazione dei costi di gestione. La variazione delle rimanenze sanitarie 2015 registra infatti un decremento rispetto al consuntivo 2014 di 6,669 mil. di euro e dal preventivo 2015 di 0,622 mil. di euro. Si evidenziano inoltre altri due fenomeni che hanno avuto impatto sulla spesa farmaceutica 2015: il "Fondo farmaci innovativi" che ha comportato un rimborso di 1,844 mil. e la cessione di medicinali all'Azienda territoriale per distribuzione diretta ai pazienti ambulatoriali.

La voce relativa al Personale dipendente presenta, rispetto al preventivo, un decremento (-1,286 mil.) in relazione alla piena adesione dell'Azienda alle indicazioni regionali volte ad una gestione rigorosa degli organici nell'ambito di quanto approvato nel piano assunzioni autorizzato dalla stessa Regione.

In incremento risulta essere anche la voce Accantonamenti dell'esercizio che accoglie, oltre ai tipici accantonamenti ai fondi rischi ed oneri, anche l'effetto del D.Lgs. 118/2011, sulla differente modalità di contabilizzazione dei contributi in conto esercizio vincolati (relativi principalmente all'attività di ricerca).

Riguardo inoltre la gestione finanziaria, le cui risultanze sono in linea con le previsioni, si segnala l'azzeramento degli oneri per interessi passivi sull'anticipazione dell'Istituto Cassiere.

Considerando infine la variazione positiva della gestione straordinaria (+0,285 mil.), si arriva al risultato d'esercizio di euro +6.328.

RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato di esercizio al 31 dicembre 2015 evidenzia un utile di euro 6.328 che risulta in linea rispetto al risultato atteso dalle disposizioni nazionali del D.Lgs. n. 118/2011.

C.5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Analizzando i costi per livelli di assistenza, si osserva che il 26,3% dei costi totali è assorbito dall'Assistenza Distrettuale (AD) ed il restante 73,7% dall'Assistenza Ospedaliera (AO). (vedi tab.1). Tali incidenze inoltre risultano pressoché invariate rispetto all'anno precedente: l'AD risultava nel 2014 il 26,4% del totale, mentre l'AO il 73,6%.

Tabella 1:

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio												
Modello LA 2015	Sanitari	Non sanitari	Prestaz. sanitarie	Serv. San. per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Amm.ti	Sopravv en./ insussist enze	Altri costi	Totale	Incidenza % 2015	Incidenza % 2014
Attività di prevenzione rivolta alla persona	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0,0%	
Totali Assist. sanit. coll. in ambiente di vita e lavoro	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0,0%	
Emergenza sanitaria territoriale	116	39	0	879	660	3.370	13	375	145	188	8	165	5.958	1,6%	1,9%
Assistenza Farmaceutica	19.442	0	0	3	13	144	1	71	6	2	0	9	19.693	5,2%	5,6%
Assistenza Specialistica	9.485	409	1.333	4.841	11.944	31.643	132	6.200	2.102	4.495	79	2.006	74.669	19,5%	18,9%
Attività clinica	*1.875*	*274*	*644*	*910*	*5.705*	*20.047*	*83*	*3.839*	*1.302*	*2.121*	*50*	*1.380*	***38.230***	***10,0%***	***9,7%***
Attività di laboratorio	*5.237*	*63*	*291*	*338*	*2.494*	*4.660*	*20*	*1.003*	*310*	*660*	*12*	*253*	***15.340***	***4,0%***	***3,9%***
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	*2.373*	*71*	*397*	*3.594*	*3.745*	*6.936*	*29*	*1.358*	*490*	*1.714*	*18*	*373*	***21.098***	***5,5%***	***5,4%***
Totali Assistenza distrettuale	29.042	448	1.333	5.724	12.617	35.158	145	6.646	2.254	4.686	88	2.180	100.320	26,3%	26,4%
Attività di pronto soccorso	389	39	166	121	2.526	3.902	17	1.042	199	650	10	218	9.280	2,4%	2,8%
Ass. Ospedaliera per acuti	56.303	967	3.697	4.760	40.327	102.598	423	21.158	3.968	10.775	256	5.463	250.695	65,6%	65,0%
in Day Hospital e Day Surgery	*15.619*	*121*	*579*	*456*	*4.380*	*10.635*	*45*	*2.427*	*447*	*1.464*	*27*	*573*	***36.772***	***9,6%***	***8,4%***
in degenza ordinaria	*40.684*	*845*	*3.119*	*4.305*	*35.947*	*91.963*	*379*	*18.731*	*3.521*	*9.311*	*228*	*4.890*	***213.922***	***56,0%***	***56,6%***
Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.213	34	139	186	2.575	3.756	16	931	143	417	10	205	9.626	2,5%	2,6%
Ass. ospedaliera per riabilitazione	268	6	30	31	361	903	4	346	38	78	3	55	2.123	0,6%	0,6%
Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.192	72	190	2.021	1.287	2.896	12	541	135	411	7	151	9.916	2,6%	2,5%
Trapianto organi e tessuti	14	0	94	2	14	57	0	6	2	7	0	3	199	0,1%	0,2%
Totali Assistenza ospedaliera	60.379	1.118	4.317	7.122	47.090	114.110	473	24.025	4.484	12.339	285	6.095	281.838	73,7%	73,6%
TOTALE 2015	89.429	1.566	5.650	12.846	59.707	149.268	618	30.671	6.738	17.025	373	8.275	382.166	100,0%	100,0%
TOTALE 2014	86.273	1.591	5.111	14.440	61.104	146.902	640	31.441	6.796	17.015	1.775	6.039	379.127		

Osservando la dinamica interna all'Assistenza Distrettuale si evidenzia, in continuità con gli anni precedenti, un aumento dei costi legati all'Assistenza Specialistica a seguito del processo di trasferimento in regime ambulatoriale (sia semplice che Day Service Ambulatoriale) della casistica di degenza ordinaria e di DH che non richiede irrinunciabilmente la condizione di ricovero, nell'ottica di una sempre maggiore ricerca di appropriatezza del setting erogativo; quanto all'Assistenza Farmaceutica, si è registrato al contrario una riduzione importante dei costi per effetto del passaggio di alcune prestazioni ambulatoriali alla gestione diretta dell'AUSL di Parma, con conseguente calo dei consumi di farmaci in erogazione diretta.

L'Emergenza Sanitaria Territoriale, invece, diminuisce l'incidenza passando dall'1,9% del 2014 all'1,6% del 2015 in quanto nel 2014 si sono avuti maggiori costi legati alla riorganizzazione

del sistema delle centrali operative 118 di Parma, Piacenza e Reggio-Emilia, con l'unificazione delle stesse e l'identificazione di una sede unica a Parma che aveva necessitato un adeguamento strutturale ed organizzativo.

L'Assistenza Ospedaliera invece ha visto un decremento dei costi per la degenza ordinaria, connesso proprio al trasferimento della casistica inappropriata verso altro setting assistenziale cui si è accennato, ma ciò è stato controbilanciato dal trend in aumento dei costi legati all'attività di DH/DS. Quest'ultimi, nonostante il processo di spostamento abbia riguardato anche i ricoveri in regime diurno, sono cresciuti in modo rilevante per il trend in aumento dei farmaci ad alto costo di cui alla circolare 3 che vengono compensati al 50%. Tale maggiore consumo è correlato ai farmaci di nuova introduzione in commercio, a nuove indicazioni terapeutiche per molecole già in commercio, ad un aumento del numero dei pazienti trattati e alla maggiore durata della terapia farmacologica.

Nel complesso, le prime tre voci di costo sia per l'assistenza distrettuale (AD) che per quella ospedaliera (AO) sono rappresentate da:

- Personale ruolo sanitario: 35% per AD e 40% per AO
- Consumi sanitari: 29% per AD e 21% per AO (per l'AD si precisa che tale voce per quasi il 67% è relativa a farmaci in erogazione diretta)
- Servizi non sanitari (*utenze, manutenzioni, servizi alberghieri, ecc.*): 13% per AD e 17% per AO

Proposta di destinazione dell'utile

Si propone, come destinazione dell'utile, in base a quanto previsto dall'art. 30 del D.Lgs. n. 118/2011, il ripiano di perdite degli esercizi precedenti.

C.6. Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale

C.6.1. Azioni adottate per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale e regionale e degli obiettivi aziendali

Vengono di seguito presentati sinteticamente i principali risultati riferiti agli obiettivi 2015. Tali risultati verranno poi approfonditi in forma più analitica nel documento di Bilancio di Missione 2015.

Obiettivi di rilevanza istituzionale

Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero ospedaliero (rif. DGR 901/2015 e 1056/2015)

Specialistica ambulatoriale

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in collaborazione con l'Azienda USL, allo scopo di garantire una adeguata **offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali** a livello provinciale, ha proseguito e sviluppato le azioni relative alla qualificazione e promozione dell'**appropriatezza**, tema approfondito anche in sede di stesura dei Programmi attuativi aziendali e del **Piano di Produzione provinciale** di attività di specialistica ambulatoriale. In applicazione alla **DGR 1056/2015** è stato nominato il Responsabile Unitario interaziendale dell'accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali; è stato effettuato un monitoraggio quotidiano delle prestazioni di specialistica ambulatoriale finalizzato al contenimento di tempi di attesa negli standard previsti dalla Regione: 30 giorni per le visite, 60 giorni per esami strumentali. Sono state inoltre attivate azioni di miglioramento per **facilitare l'accesso ai cittadini** per le prestazioni di specialistica ambulatoriale: utilizzo di tutti i canali di prenotazione (sportello CUP, Numero Verde, telefono, CUPWEB, PDA , Ambulatori, farmacie, Patronati) previsti dalla DGR 748/2011 e riconfermati dalla **DGR 1056/2015**. Per rendere uniformi le modalità di prenotazione delle Aziende sanitarie, è stato attivato, realizzando l'adeguata formazione del personale dedicato, il Call Center del numero verde per le prenotazioni telefoniche con la possibilità di prenotare tutte le tipologie di prestazioni di primo accesso e le urgenze ove non in accesso diretto; prenotazioni on-line tramite **CUP-WEB**, applicativo accessibile a tutti i cittadini che consente di verificare disponibilità e tempi di attesa, di prenotare e disdire o spostare appuntamenti per le prestazioni sanitarie. Come previsto dalla **DGR 1056/2015** le prestazioni di II livello e i controlli sono stati resi prenotabili con presa in carico diretta da parte della struttura, senza che il paziente debba ripassare dal CUP territoriale per la prenotazione. Attivato inoltre l'accesso diretto per gli esami di laboratorio. Nel corso del 2015 è stata avviata l'apertura di ambulatori specialistici anche nelle giornate del sabato.

Al fine di garantire un miglioramento della semplificazione e facilitazione dei percorsi e delle potenzialità di completamento diagnostico in ambito ambulatoriale, sono stati attivati i seguenti percorsi **DSA 1 e DSA 2** : DSA per patologie geriatriche; DSA per patologie oncoginecologiche; DSA per malattie dell'apparato gastrointestinale; DSA per nodulo tiroideo; DSA per Endometriosi; DSA per calcolosi reno-ureterale dell'adulto e del bambino. Avviati anche un percorso per il trattamento del dolore pelvico e un percorso multidisciplinare interaziendale con il coinvolgimento dei MMG per il trattamento delle patologie tiroidee. Attivati inoltre PDTA Tumore della Prostata e PDTA Oncologia Toracica. Si è provveduto nel corso dell'anno al monitoraggio dei DSA e dei percorsi e, attraverso l'analisi del flusso della specialistica ambulatoriale, alla rilevazione dell'attività erogata.

Sono stati garantiti i **volumi di attività** concordati nell'Accordo di fornitura con l'Azienda USL per soddisfare il fabbisogno territoriale, attraverso la rimodulazione dell'offerta di prestazioni programmate, urgenze differibili e urgenze h 24.

Per garantire i tempi di attesa entro gli standard regionali si è provveduto ad attivare delle **agende di garanzia** sulle specialità che presentavano maggiori criticità. Anche nel corso dell'anno 2015 l'Azienda, in collaborazione con l'Azienda USL e con il coinvolgimento degli Specialisti Ambulatoriali, dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta, ha messo in campo azioni mirate negli ambiti dell'appropriatezza prescrittiva, organizzativa ed erogativa. In particolare, per quanto riguarda **l'appropriatezza prescrittiva**, le attività hanno avuto ad oggetto:

- gli esami di laboratorio di Genetica Medica, come da indicazioni contenute nella D.G.R. 1299/2014,
- i percorsi senologici, come da DGR 1035/2009, DGR 220/2011 e DGR 1414/2012,
- le prestazioni trasferite dal regime di ricovero al regime ambulatoriale (DGR 1108/2011) al fine di disincentivare i ricoveri di Day Surgery ad alto rischio inappropriatezza,
- l'applicazione di quanto previsto dalla DGR 704/2013 per la diagnostica per immagini, con particolare riferimento a RM e TAC osteo-articolari.

Sono stati attivati alcuni percorsi interaziendali che vedono coinvolti gli specialisti territoriali ed ospedalieri delle disciplina di riferimento con lo scopo di facilitare la presa in carico e la possibilità di completamento diagnostico:

Pneumologia: è attiva una rete clinica interaziendale di specialisti pneumologi che presidia la continuità assistenziale ospedale-territorio nei pazienti dimessi con ossigenoterapia domiciliare.

Endocrinologia: è stato iniziato un percorso interaziendale di presa in carico per la gestione clinica integrata tra specialisti ospedalieri e territoriali e MMG al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva ed erogativa rivolto a pazienti con patologia tiroidea.

Diabetologia: è presente un percorso condiviso tra specialisti territoriali ed ospedalieri con la finalità di stabilire le modalità di passaggio ai diversi setting aziendali.

Neurologia : è stato istituito il "Polo Neurologico Interaziendale" a valenza provinciale con l'indicazione di principali percorsi clinico-assistenziali interaziendali della specialità di riferimento.

L'Azienda ha continuato, anche nel corso dell'anno 2015, l'opera di sensibilizzazione, di attivazione e utilizzo del **Fascicolo Sanitario Elettronico** (FSE), punto di dialogo tra il cittadino e le strutture sanitarie che semplifica l'esercizio del diritto alla salute da parte dell'interessato in ogni momento del percorso, attraverso la facilitazione all'accesso ai vari servizi sanitari ed alla semplificazione della gestione documentale. L'inserimento dei referti all'interno del FSE ha consentito di sostituire la tradizionale consegna degli stessi in versione cartacea.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha adottato diversi adeguamenti al sistema di prescrizione informatizzato per poter giungere all'obiettivo finale della produzione di **ricette dematerializzate** nel rispetto del D. Lgs. 179/2012 convertito in Legge 221/2012 che prevede la sostituzione della ricetta rossa con una prescrizione elettronica. Nel corso del 2015 ha provveduto ad un monitoraggio costante e alla verifica del corretto utilizzo delle ricette dematerializzate.

Ricoveri programmati

Nel corso del 2015 sono state intraprese azioni mirate a facilitare l'accesso alle prestazioni di **ricovero ospedaliero programmato**, sia in ambito chirurgico che internistico.

Nell'area chirurgica sono state messe in campo azioni che hanno riguardato: controlli mensili delle liste d'attesa per patologia oncologica di classe di priorità A; programmazione degli interventi chirurgici durante incontri settimanali multidisciplinari dei professionisti, con la partecipazione anche della Direzione; valutazione della casistica chirurgica, con attribuzione di "sale flessibili" alle unità operative a più alto rischio di sforamento dei tempi di attesa; implementazione dei controlli sui pazienti in attesa di ricovero; interventi di pulizia delle liste d'attesa; diffusione alle UU.OO. della situazione delle liste d'attesa con specifica dei casi di sforamento all'interno di ogni classe di priorità.

In ambito internistico, è stato formalizzato il protocollo aziendale per il ricovero dei pazienti programmati in Cardiologia, con un miglioramento della trasparenza e dell'efficienza delle prestazioni, con riduzione dei tempi medi d'attesa.

Continuità assistenziale

Nel corso del 2015 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, congiuntamente alla Azienda Sanitaria territoriale, ha intrapreso un percorso di rafforzamento dell'integrazione tra i professionisti relativamente allo sviluppo di programmi e percorsi di intervento sui pazienti fragili e cronici.

A tale scopo è stato organizzato il 10/11/2015 un convegno dal titolo "L'integrazione tra i professionisti delle Aziende Sanitarie della Provincia di Parma: conoscere la rete e programmare gli interventi" in seguito al quale sono stati costituiti gruppi di lavoro interaziendali con riferimento a tre distinte aree tematiche:

1) **Pazienti a rischio di ospedalizzazione: interventi proattivi di carattere sanitario e sociosanitario**, che dovrà valutare i principali determinanti connessi al rischio di ospedalizzazione dei pazienti fragili.
2) **Pazienti fragili in dimissione ospedaliera: definizione dei percorsi integrati di continuità assistenziale fra ospedale e territorio.** L'intento è quello di individuare gli elementi critici che rendono difficoltosa la continuità assistenziale fra ospedale e territorio.
3) **Attuazione di percorsi integrati fra Servizi territoriali/ospedalieri e Case residenziali per anziani finalizzati a migliorare l'assistenza sanitaria ridurre il rischio di ospedalizzazione.** L'obiettivo è quello di individuare modalità di relazione tra Enti e Professionisti al fine di garantire i migliori livelli assistenziali in area residenziale atti a prevenire l'ospedalizzazione.

Il lavoro dei gruppi interaziendali svolge il suo mandato nel primo semestre 2016, l'esito degli approfondimenti e delle proposte di intervento sarà quindi sviluppato a partire dalla seconda parte dell'anno.

Tra prevenzione e promozione della salute

Prevenzione delle cadute nei pazienti fragili

Nel corso del 2015, sono state presentate, in un incontro tenutosi presso l'Ordine dei Medici di Parma dal titolo "Il fenomeno delle Cadute come Marker di Fragilità nel soggetto anziano: epidemiologia, impatto sanitario, screening e prevenzione", le esperienze maturate in Azienda e in collaborazione con il territorio sul fenomeno cadute nella popolazione anziana del territorio parmense.

In tale incontro sono stati presentati i dati dello studio effettuato sugli accessi al Pronto Soccorso dei pazienti con caduta, gli strumenti in uso in Azienda per la Prevenzione delle Cadute in Ospedale, i dati del monitoraggio del fenomeno cadute presso l'AOUPR.

Lo studio sugli accessi è stato realizzato grazie anche al coinvolgimento delle strutture di Pronto Soccorso afferenti all'AUSL di Parma (ospedali Borgo Val di Taro e Vaio) e ha consentito di analizzare i dati generali - relativi agli accessi in Pronto Soccorso per caduta a domicilio della popolazione anziana - non solo presso l'AOU di Parma ma su tutto il territorio provinciale.

Nel periodo di riferimento (dati anno 2013) sul territorio provinciale sono stati registrati 3720 accessi ai Pronto Soccorso per i pazienti di età ≥65 anni, caduti a domicilio (casa o Casa di Cura). Di questi accessi, 2.533 sono stati effettuati presso il Pronto Soccorso dell'AOU di Parma e i restanti 1.187 presso i Pronto Soccorso del territorio. Per 966 pazienti si è reso necessario il ricovero in ospedale, di cui 605 sono stati ricoverati nei reparti ortopedici per frattura e 360 nei reparti di medicina per la contestuale presenza di comorbidità.

A seguito delle analisi svolte, è stato possibile verificare come il carico di lavoro dell'ospedale, indotto dal fenomeno cadute a domicilio sia molto elevato. Il numero assoluto di visite dovute a caduta aumenta con l'avanzare dell'età, con un picco nella fascia d'età 80-84 anni, sia per i maschi che per le femmine.

La ricerca svolta sulla popolazione che afferisce ai Pronto Soccorso di tutto il territorio provinciale mette in evidenza l'importanza di diffondere informazioni e conoscenze mirate alla prevenzione delle cadute a casa, non solo all'interno dell'ospedale, ma anche sul territorio.

E' stata inoltre realizzata una seconda ricerca mirata all'indagine sull'impatto dell'uso dei farmaci sulle cadute a domicilio relativamente alla popolazione afferente al PS dell'AOUPR. I risultati hanno indicato che gli antipertensivi, analgesici e psicofarmaci sono risultati essere fattori di rischio per esiti clinici come il trauma cranico. Un dato sorprendente, considerando l'alta prevalenza di fratture, risulta essere la scarsa assunzione di farmaci per l'osteoporosi (quali calcio, vitamina D e bifosfonati). La letteratura mette infatti da anni in evidenza come l'assunzione di vitamina D possa ridurre il rischio caduta.

Entrambi gli studi sono stati pubblicati.

Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

La DGR 1603/2013 definisce le modalità organizzative per lo sviluppo e la realizzazione del trasporto materno assistito (STAM) e il trasporto neonatale assistito(STEN).

Il "trasporto in utero" è universalmente riconosciuto come la modalità più efficace e sicura per garantire alla gestante ed al neonato l'assistenza più qualificata. Non sempre questa modalità di assistenza risulta, però, attuabile. Si stima infatti che circa un 30% di patologie gravi insorte durante il travaglio non siano "prevedibili" e che l'1-2% dei nati necessiti di una rianimazione neonatale e di cure intensive o subintensive in maniera del tutto "inattesa"; in questi casi deve essere reso possibile il trasporto neonatale presso Centri dotati TIN (Terapia Intensiva Neonatale). Nell'Area Vasta Emilia Nord sono presenti 3 strutture ospedaliere con TIN, centri Hub, e 13 punti nascita, Spoke. In particolare, sul centro Hub di Parma insiste la provincia di Parma, con i punti nascita di Fidenza e Borgotaro, e quella di Piacenza.

Il servizio di trasporto materno assistito (STAM, trasporto in utero) viene attuato all'interno dell'Area Vasta tra centri Hub e centri Spoke, per garantire assistenza di livello adeguato alle gravide con patologie della gravidanza e/o con condizioni fetali ad alto rischio di potenziale assistenza in Terapia Intensiva Neonatale.

Nel corso del 2015 sono stati effettuati incontri tra i referenti Neonatologi dell'area Parma-Piacenza, al fine di definire le procedure in essere per il trasporto neonatale, che sono state formalizzate dalle rispettive Direzioni alla fine del 2015. Questo lavoro è prodromico alla realizzazione dello STEN come da delibera citata, che verrà completato nel corso del 2016.

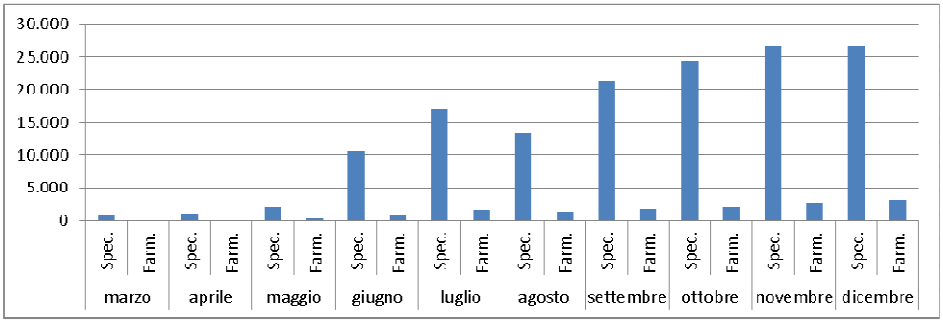
Nel 2015 i referenti ginecologi delle province di Parma e Piacenza hanno predisposto un protocollo clinico per lo STAM, a cui è seguita la stesura della procedura operativa e organizzativa, in corso di formalizzazione.

Piattaforme logistiche ed informatiche più forti

Le azioni individuate dalla RER in ambito ICT che hanno coinvolto l'Azienda Ospedaliero–Universitaria di Parma sono diverse. Esse discendono da pianificazioni europee (fascicolo sanitario), nazionali (dematerializzazione ricetta) o regionali (anagrafe assistiti regionale). Tutte le azioni sono inoltre correlate al raggiungimenti degli obiettivi posti nell'agenda digitale.

Il progetto di **dematerializzazione della ricetta** è stato perseguito, in continuità rispetto a quanto pianificato negli anni precedenti, andando ad implementare il software CUP provinciale (in gestione all'AUSL) per le prenotazioni ed erogazioni e il software di gestione ambulatoriale aziendale per la prescrizione considerando anche la pianificazione rivista da parte della Regione Emilia–Romagna.

AOUPR è risultata essere nel corso del 2015 l'azienda ospedaliera con il maggior numero di ricette dematerializzate in regione sia in ambito specialistico che farmaceutico.



Relativamente alla promozione del **Fascicolo Sanitario Elettronico** si è partecipato alla campagna dell'Azienda territoriale tramite il proprio portale online. In ottemperanza alla Circolare 5/2013 della Regione Emilia–Romagna ed al correlato piano di adeguamento delle integrazioni dei sistemi informatici aziendali con l'architettura **SOLE** per la consegna al FSE dei referti è stata adeguata la modalità di invio dei referti di laboratorio che garantisce la validità legale ai fini della consegna online.

Anche allo scopo di favorire la diffusione del FSE si è perseguito l'obiettivo di aumentare i volumi di invio dei documenti sanitari.

I volumi sono di seguito riassunti:

Documento	2011	2012	2013	2014	2015
Pronto Soccorso	24.648	62.597	81.177	112.967	109.290
Laboratorio	72.571	81.060	87.966	79.814	237.167
Radiologia	7.034	65.497	66.592	69.000	69.690
Specialistica	0	55	3.636	11.930	29.993
Lettera di Dimissione	233	1.584	4.792	25.195	35.183

Il sistema amministrativo contabile, in corso di migrazione a fine 2015, è stato adeguato tramite interventi puntuali al fine di rispondere ai dettami della DGR 287/2015 permettendo l'emissione e la ricezione della **fattura elettronica**.

Realizzazione di un sistema informatizzato unitario per la gestione delle risorse umane delle Aziende Sanitarie

Il coinvolgimento dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria si è sviluppato dal mese di novembre 2015, anche se la maggior parte dei lavori si sono svolti nel 2016. Il nostro coinvolgimento si è concretizzato nella partecipazione a tutte le riunioni organizzate sia a livello regionale che a livello di area vasta. Il lavoro svolto ha consentito di arrivare a firmare il precollaudo della nuova piattaforma nel mese di aprile 2016. I lavori di approfondimento delle varie tematiche proseguiranno comunque anche dopo tale data.

118 e Centrali operative
Nel corso del 2015 la CO 118 Emilia Ovest ha processato 123.315 segnalazioni di emergenza, inviando almeno un mezzo di soccorso su 111.932 eventi: 41.670 localizzati nella provincia di Parma, 25.496 a Piacenza e 44.766 a Reggio Emilia.

Nell'ambito della programmazione per garantire la funzione di Disaster Recovery e Business Continuity , nello stesso anno, è stato completamente unificato l'algoritmo di ricezione e gestione informatizzata delle chiamate delle tre Centrali Operative 118 di Area Omogenea.

Gestione del patrimonio

Nel corso del 2015 il costo/mq della manutenzione ordinaria è stato allineato allo standard medio regionale, con un piccolo incremento dovuto al trasferimento di alcune attività sanitarie in padiglioni di nuova realizzazione e nella logica di garantire omogenei standard qualitativi e un maggiore livello di sicurezza.

La valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali è stata avviata grazie al Servizio di Prevenzione e Protezione Aziendale e al Servizio Attività Tecniche e Logistiche e nel corso dell'anno sono state messe in campo le misure ricomprese all'interno dei documenti di valutazione di rischi. È stata garantita la partecipazione al gruppo regionale per la valutazione della vulnerabilità sismica.

L'SPPA ha approfondito, tramite sopralluoghi mirati presso tutte le *Unità Critiche* individuate come da indicazioni Regionali, gli aspetti di sicurezza relativi a: controsoffitatture, vetrate, cappe, scaffali, armadi e corpi illuminanti; di conseguenza verrà completata la predisposizione delle misure di sicurezza per il contenimento del rischio simico da essi derivante.

Misure volte all'uso razionale dell'energia e alla corretta gestione ambientale

Politiche per l'uso razionale dell'energia
Si riportano di seguito in sintesi le azioni attuate nel corso del 2015 per il perseguimento degli obiettivi fissati in tema di politiche energetiche.

L'Azienda ha aderito alla gara espletata da Intercent-ER per la fornitura di energia elettrica, che ha portato il costo dell'energia elettrica per l'anno 2015 a € 7.163.593,00 a fronte di una spesa di € 7.661.514,55 relativa al 2014, con un minor costo complessivo di €. 497.921,55. Tale risparmio è dovuto sostanzialmente alla diminuzione delle tariffe rispetto al 2014: la tariffa media ponderata dell'energia elettrica ha infatti avuto un calo di circa il 6,5%. Nel corso del 2015 l'utilizzo di energia elettrica è stato monitorato evidenziando un lieve aumento dei consumi, che si attesta intorno al 2% rispetto al 2014, prevalentemente a causa delle alte temperature estive e dell'attivazione del nuovo padiglione Ala Sud.

Relativamente all'acqua potabile nel 2015 è proseguito il monitoraggio mensile dei consumi, che ha permesso di registrare un decremento rispetto al 2014 pari a circa il 12%, passando da 349.846mc a 308.453mc consumati. La riduzione dei consumi è attribuibile principalmente al completamento della realizzazione del pozzo, che ha permesso l'utilizzo di acqua di falda per il raffreddamento della centrale frigorifera riducendo il consumo di acqua proveniente dal pubblico gestore.

Relativamente ai consumi di metano, nel 2015 si è registrato un lieve incremento rispetto al 2014 pari a circa 8%, dovuto alle temperature più basse registrate nell'ultimo inverno rispetto all'inverno 2014, che era stato eccezionalmente mite: nel 2015 sono stati misurati 2305 gradi giorno contro i 2091 gradi giorno del 2014, con un aumento del fabbisogno termico di circa il 9% tra un anno e l'altro. Nonostante ciò il consumo annuo del 2015 si è mantenuto comunque al di sotto dei consumi 2012, 2013 e alla media degli ultimi 10 anni.

Nel corso del 2015 sono proseguiti i lavori per la realizzazione dell'impianto di cogenerazione, che sono giunti sostanzialmente alla fine del cantiere. I cogeneratori verranno messi in servizio nel corso del 2016 e renderanno possibile una produzione di energia elettrica pari a circa 19.000 MWh/annui. Al netto dei costi dell'autoproduzione ciò consentirà a partire dal 2016 un risparmio annuo di circa € 600.000.

Inoltre durante il 2015 è stata data applicazione alla normativa nazionale e regionale in materia di rendimento energetico del patrimonio immobiliare delle aziende sanitarie con l'obiettivo di minimizzare l'impatto tecnico economico e di massimizzare il risparmio energetico.

È stata poi garantita la costante partecipazione al Gruppo Regionale Energia e la compilazione del sistema del monitoraggio AEM regionale dall'Energy Manager fino al 30/11/2015.

Infine è proseguita la campagna di sensibilizzazione, informazione e orientamento rivolta agli operatori dell'Azienda ponendo particolare attenzione alle segnalazioni e suggerimenti da parte dei dipendenti trasmessi con l'indirizzo e-mail iospengolospreco@ao.pr.it .

Gestione rifiuti

La tutela dell'ambiente e del territorio è al centro delle politiche gestionali sia a livello comunitario, che nazionale e regionale.

Particolare rilevanza assume, all'interno del sistema ospedale, la gestione dei rifiuti sanitari. Com'è noto, la normativa vigente individua quali obiettivi prioritari delle aziende sanitarie la prevenzione e

la riduzione della produzione; una gestione che favorisca il reimpiego, il riciclaggio, il recupero, l'ottimizzazione della raccolta; il trasporto e conferimento dei rifiuti sanitari stessi.

In piena sintonia con gli obiettivi del DGR 901/2015 e nel rispetto delle specifiche linee di indirizzo regionale DGR 27 luglio 2009, n. 1155 è stata assicurata la partecipazione costante dei Referenti aziendali agli incontri periodici del Gruppo Regionale Rifiuti Sanitari, per allineare la programmazione locale, realizzata tramite il Gruppo Aziendale Gestione Ambientale, alle linee di indirizzo regionali.

Nel corso dell'anno le attività si sono sviluppate anche a livello di AVEN ed hanno riguardato in via prioritaria l'assegnazione ed attivazione della nuova gara Intercent-ER per raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti sanitari pericolosi e non. La Azienda ha aderito a tale gare nel luglio 2015.

Nel corso delle riunioni AVEN sono state approfondite le problematiche gestionali del nuovo contratto, portate poi all'attenzione del Gruppo Gestione Ambientale Aziendale.

Nel corso dell'anno il Gruppo Gestione Ambientali Aziendale, coordinato dalla UOC Igiene Ospedaliera e Medicina Preventiva ha affrontato ed approfondito i seguenti aspetti:

- movimentazione interna dei rifiuti: esclusa dall'appalto ed oggetto di integrazioni nell'ambito del capitolato di logistica;
- pesatura dei rifiuti sanitari pericolosi a rischio infettivo, prima della partenza;
- realizzazione di un'area di raccolta e stoccaggio temporaneo dei rifiuti;
- realizzazione ed individuazione del magazzino per lo stoccaggio dei nuovi contenitori;
- passaggio da contenitori per la raccolta RSPRI monouso a pluriuso;
- controllo radioattività;
- sistema di tracciabilità dei contenitori per RSPRI.

E' stata inoltre progettata la realizzazione di una stazione ecologica attrezzata a livello aziendale, che consentirà un miglioramento complessivo della gestione dei rifiuti. A tal fine si è provveduto ad effettuare le valutazioni con i Servizi Tecnici Aziendali per definire i requisiti indispensabili, le caratteristiche e l'ipotesi di collocazione. La nuova area attrezzata, dovrebbe essere realizzata entro il 2016.

Sempre a livello propedeutico all'avvio delle nuovo contratto, per riorganizzare la consegna dei contenitori vuoti ed illustrare le nuove modalità di gestione dei rifiuti RSPRI sono stati realizzati una serie di incontri informativi presso le varie UU.OO. (90).

Tali incontri hanno riguardato:

- Utilizzo dei nuovi contenitori pluriuso in polietilene rigido per la raccolta dei RSPRI (stima fabbisogno settimanale, modalità di consegna ed individuazione dei punti di stoccaggio).
- Etichettatura: sistema di tracciabilità di ogni singolo contenitore attraverso l'impiego di etichette autoadesive, riportanti le informazioni relative a CER, Azienda Produttrice, Reparto/Ambulatorio/Comparto Operatorio/Servizio e relativo Centro di Costo (CdC), Barcode.
- Rifiuti taglienti e pungenti: selezione dei contenitori per la raccolta di rifiuti taglienti e pungenti, stima del fabbisogno.
- Rifiuti citotossici e citostatici: sono stati valutati i fabbisogni e decise le modalità di consegna, ritiro, direttamente nelle UUOO utilizzatrici.

Contestualmente sono proseguite le attività di monitoraggio e verifica della corretta gestione dei rifiuti.

In tale contesto, sono stati realizzati complessivamente 100 sopralluoghi, di cui 40 estemporanei nelle unità operative/servizi per lo smaltimento di rifiuti e 60 nei punti di raccolta centralizzati. In

esito alle verifiche, ove necessario, sono state effettuate le relative segnalazioni di "non conformità" ai competenti servizi aziendali, alle unità operative e alle Ditte coinvolte nella gestione dei rifiuti.

È stato consolidato il controllo e monitoraggio della quantità di rifiuti prodotti, dei loro specifici costi e dei terminali di conferimento.

Si è provveduto a garantire il flusso informativo verso la Regione dei dati di produzione dell'anno 2015, per singolo CER prodotto, tramite inserimento nell'apposito programma informatico predisposto da CUP 2000.- Monitoraggio AEM (Ambiente Energia e Mobilità) – nel rispetto dei tempistiche declinate a livello regionale.

I dati delle quantità totali di rifiuti sanitari pericolosi a rischio infettivo nel 2015 sono risultati diminuiti dello 0,5% rispetto all'anno precedente.

Nel corso dell'anno, particolare attenzione è stata data al corretto conferimento di pannoloni e sacche da diuresi, soprattutto nelle degenze mediche (medicina interna e geriatria).

E' stata redatta e trasmessa apposita istruzione operativa "*Svuotamento sacche diuresi*", elaborata per definire la corretta procedura di vuotatura delle sacche di raccolta delle urine e lo smaltimento della sacca vuota.

E' proseguita la promozione della raccolta differenziata di alcune matrici (es. carta, plastica, pile, toner, ecc.), nei confronti della quale le UUOO hanno dimostrato una sempre maggiore sensibilità verso la gestione dei rifiuti da avviare a recupero. Non è possibile fornire dati precisi sulle quantità di carta e plastica, ritirate nell'ambito del servizio di raccolta urbana, a cura della Ditta incaricata sul territorio comunale; è comunque utile precisare che nel corso dell'anno è stato riscontrato un costante incremento delle quantità conferite.

In collaborazione con l'UO Medicina Nucleare è stata realizzata e diffusa apposita istruzione operativa riguardante l'eliminazione dei rifiuti taglienti radioattivi prodotti durante le lavorazioni nella cella di manipolazione "Tema" presso il laboratorio di Radiofarmacia.

L'apertura della nuova Struttura Ala Sud e la progressiva ricollocazione al suo interno dei Reparti/Servizi nefrologici e pneumologici ha richiesto la ridefinizione, all'interno delle singole UUOO del processo di gestione dei rifiuti: verifica delle varie tipologie di rifiuto prodotto, definizione dei percorsi "pulito-sporco", individuazione dei punti di stoccaggio.

Il 1° giugno 2015, l'entrata in vigore la nuova classificazione dei rifiuti pericolosi, in applicazione del Regolamento 2014/1357/UE, ha comportato la revisione delle caratteristiche di pericolo, poiché i criteri per alcune tipologie di rifiuto erano mutati. Pertanto, oltre a fornire tempestiva comunicazione alle UUOO, è stato necessario adeguare, in collaborazione con il Referente ADR, la classificazione dei rifiuti chimici smaltiti, nonché a modificare i relativi documenti di trasporto (FIR e Scheda Sistri) e le Omologhe di accettazione del rifiuto presso l'impianto di destinazione finale.

Per quanto riguarda il sistema SISTRI (Sistema Informatizzato sulla tracciabilità dei Rifiuti), si è provveduto ad adempiere ai provvedimenti amministrativi informatici, entrati in vigore nel 2014, affiancandoli a quelli cartacei tuttora in vigore (FIR e registro di carico e scarico) e previsti dalla normativa vigente.

Poiché il Decreto Mille Proroghe del 30.12.2015 ha prorogato di un anno il termine per l'adeguamento completo del Sistema Informatico Sistri, verranno implementate le attività correlate alla messa a regime del nuovo sistema.

Sicurezza igienico-ambientale
Il controllo dell'igiene e la sicurezza degli ambienti rappresenta uno dei requisiti di autorizzazione ed accreditamento per le Aziende.

Sono state mantenute e consolidate le attività di verifica e controllo interno, al fine di salvaguardare e mantenere condizioni di sicurezza igienica ambientale idonee agli standard di riferimento (requisiti di autorizzazione ed accreditamento di struttura).

La sanificazione ambientale

E' stata realizzata la stesura e la diffusione del documento che racchiude tutte le istruzioni operative inviate nel corso degli anni, sotto forma di singole schede, per l'esecuzione delle attività di bonifica ambientale a seconda del contesto o situazione ambientale (sostituzione filtri impianto condizionamento nelle aree a carica microbica controllata, al termine di lavori edili, protocolli specifici per ambienti ad alto rischio, ecc.). Costituisce uno strumento di supporto e di riferimento per il controllo quotidiano delle attività di sanificazione ambientale effettuate dalle ditte appaltatrici. Inoltre fornisce agli operatori sanitari le indicazioni per l'esecuzione di attività di pulizia e disinfezione ambientale escluse dall'appalto di pulizia.

Per alcune specifiche UU.OO/Servizi ad elevata complessità sono stati implementati specifici protocolli di sanificazione/sanitizzazione ambientale, ed in particolare per: Laboratorio cellule staminali e emopoietiche; Sale Angiografiche e Sala Operatoria; Nuovo Ospedale dei Bambini (NOB) - Day Hospital Polispecialistico e Day Surgery; CTMO; Terapia sostitutiva della funzione renale; Nefrologia SS Trapianti Rene – Pancreas; Clinica e Immunologia Medica TI Sezione Acuti; Area Ambulatoriale e Day Hospital Ambulatorio Dialisi Peritoneale e Ambulatorio Chirurgico; Gestione del paziente in insufficienza respiratoria; Endoscopia Toracica; Unità Terapia Intensiva Coronarica.

Particolare rilevanza ha assunto la stesura del protocollo di sanificazione-sanitizzazione ambientale del Centro di Procreazione Medicalmente Assistita (ambienti, cappe, attrezzature). Per tale Struttura è stato necessario un approfondimento mirato, in modo da allineare le indicazioni alla bibliografia di riferimento "Manuale per la gestione di un laboratorio PMA" del Centro Nazionale Trapianti e della Società Italiana di Embriologia, Riproduzione e Ricerca. Infatti, per mantenere la qualità dell'aria richiesta in questi ambienti a contaminazione controllata, è stato necessario predisporre e mettere in atto procedure specifiche mirate a bilanciare da un lato il bisogno di lavorare in un ambiente pulito – decontaminato per minimizzare i rischi di contaminazione crociata o contaminazione da parte di microrganismi e dall'altro il rischio di esporre i gameti e gli embrioni ad agenti potenzialmente tossici. I prodotti per svolgere le attività di pulizia/disinfezione ambientale nei laboratori PMA rientrano nella gamma di molecole consentite per la manipolazione del materiale biologico ivi trattato.

Anche per quanto concerne l'attivazione della nuova sede dell'UOC di Odontostomatologia, è stato trasmesso ai dirigenti della stessa il "Protocollo di pulizia e disinfezione del riunito PUMA EVO – ELI". Il documento descrive in dettaglio i prodotti da utilizzarsi e le modalità di esecuzione delle attività di ricondizionamento del riunito tra un paziente ed il successivo ed a fine giornata.

Per quanto concerne l'attivazione del Nuovo Padiglione ALA SUD, struttura complessa ed articolata studiata per rispondere ai bisogni dei pazienti nefrologici e pneumologici, le attività svolte hanno riguardato:

- valutazione dei materiali impiegati per la costruzione ed allestimento delle diverse aree (pavimenti, tinteggi, arredi, ecc.), in modo da identificare le metodologie più appropriate per il mantenimenti di idonei standard igienici
- classificazione delle destinazioni d'uso di tutti i locali, con conseguente attivazione dei servizi appaltati, diversificati rispetto alle peculiarità di ciascuna area censita e revisione contestuale dei protocolli di pulizia ambientale
- individuazione all'interno della struttura dei percorsi per l'accesso dell'utenza e degli operatori, l'approvvigionamento del materiale pulito e lo smaltimento del materiale sporco e dei rifiuti
- revisione delle modalità comportamentali da adottare per l'accesso alle camere di degenza dei reparti ad alto rischio per operatori e famigliari, in modo da garantire adeguati standard di sicurezza igienica ai pazienti ivi ricoverati. Si precisa, che sono stati realizzati poster da apporre nelle zone filtro per favorire l'adesione ai comportamenti suggeriti.

Si è provveduto, infine, al gruppo di lavoro di Intercent-ER per la predisposizione del disciplinare tecnico del nuovo appalto di pulizia e disinfestazione-derattizzazione. Le aziende partecipanti sono state cinque: AUSL PR, AUSL PC, IOR, AUSL Imola. L'attività si è sviluppata da aprile 2015 a dicembre 2015 ed ha comportato l'approfondimento tecnico sulle attività/frequenze previste: è stato necessario valutare i contenuti del disciplinare tecnico, promuovere le integrazioni ove ritenuto necessario, provvedere alla riclassificazione delle aree ospedaliere in funzione delle nuove classificazioni presenti e valutare le prestazioni previste, elaborando ove necessario le integrazioni utili a ridurre l'impatto della nuova gara sulla realtà aziendale.

Tecnologie biomediche

L'Azienda, attraverso il Servizio di Ingegneria Clinica, nel corso del 2015 ha garantito tutte le principali attività di gestione delle tecnologie biomediche di prevalente natura strumentale e dei complementi hardware e software ad essi afferenti di seguito sinteticamente indicate:

- Definizione del quadro delle necessità e della programmazione degli investimenti.
- Gestione e pianificazione delle acquisizioni delle tecnologie medicali al fine di garantire la fruibilità del patrimonio tecnologico da parte delle strutture sanitarie secondo il criterio del massimo impiego;
- Utilizzo sicuro ed appropriato delle Risorse Tecnologiche Medicali ed Informatiche di supporto, attraverso la definizione ed adozione di Piani Operativi di intervento che includano le seguenti principali linee di attività:
  - Piano Operativo di esecuzione delle manutenzioni preventiva e correttiva inclusa la gestione della ricambistica ed accessoristica;
  - Piano Operativo di esecuzione delle verifiche di sicurezza elettrica VSE per tutte le apparecchiature elettromedicali e dei controlli funzionali delle apparecchiature di area critica, laser, sistemi di sterilizzazione/lavaggio/disinfezione;
  - Gestione tecnico-amministrativa dei collaudi di accettazione e dismissione, Inventariazione e Classificazione CND dei Dispositivi Medici secondo le procedure aziendali;
  - Definizione e Gestione dei Piani di Formazione sull'utilizzo sicuro e appropriato delle Tecnologie Medicali ed Informatiche a partire dalla fase di collaudo di accettazione di "Primo Impianto";
- Analisi degli eventi avversi (Incident Reporting) ai fini della prevenzione degli incidenti e diffusione delle conoscenze volte a favorire l'utilizzo sicuro delle risorse tecnologiche,

attraverso la partecipazione nelle procedure definite per la Vigilanza sui Dispositivi Medici a carattere strumentale (RAV-SIC);

- Implementazione e la gestione delle Risorse Tecnologiche Medicali ed Informatiche di supporto ad uso clinico in coerenza con il quadro del fabbisogno e le direttrici di sviluppo e innovazione tracciate all'interno del Masterplan Generale Aziendale;
- Partecipazione alle Commissione Tecniche e Gruppi di Lavoro per la predisposizione, realizzazione e valutazione dei Capitolati e Schede Tecniche relativi alle tecnologie cliniche di competenza del SIC, secondo quanto previsto nelle procedure Aziendali, AVEN, Intercent-ER;
- Progettazione delle strutture sanitarie e individuazione delle migliori soluzioni architetturali e dei lay-out distributivi, definendo le caratteristiche operazionali nonché i requisiti di installazione delle tecnologie sanitarie e medicali ed informatiche di supporto;
- Sviluppo dei processi di integrazione e razionalizzazione tra le Tecnologie Medicali, Informatica Medica, Tecnologie Informatiche ed ICT, garantendo il supporto con particolare riferimento agli aspetti inerenti il trattamento, l'elaborazione, la trasmissione dei dati, dei segnali fisiologici e delle bioimmagini;
- Correttezza e completezza del flusso informativo relativo alle tecnologie biomediche esistenti e di nuova acquisizione al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB).

Il governo delle risorse e la sostenibilità del sistema dei servizi sanitari e sociali integrati

Il Comitato di Indirizzo

Nel mese di novembre 2015 si è insediato il nuovo Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

Il Comitato di Indirizzo è un organo collegiale dell'Azienda. Propone iniziative e misure per assicurare la coerenza fra la programmazione aziendale e quella didattica e scientifica dell'Università e verifica la corretta attuazione del protocollo d'intesa e dei relativi provvedimenti aziendali. Il Comitato esprime parere preventivi e obbligatori sulla formulazione del piano programmatico, sull'istituzione, la modifica o la disattivazione di unità operative complesse e di dipartimenti essenziali per lo svolgimento delle attività di didattica e di ricerca, sugli strumenti di programmazione economico-finanziaria e sui risultati dell'attività istituzionale, sull'accordo di fornitura tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e le Aziende USL di riferimento.

Le nuove nomine permetteranno di dare continuità all'importante lavoro svolto dai precedenti Comitati.

Il Comitato è composto da cinque membri.

- un componente con funzioni di Presidente, nominato dalla Giunta della Regione Emilia-Romagna d'intesa con il Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Parma. Il nuovo Presidente è il Dr. Walter Bergamaschi, Direttore Generale Salute della Regione Lombardia.
- due componenti di nomina Universitaria:
  - Prof. Antonello Zangrandi, Professore ordinario di Economia delle Aziende Pubbliche dell'Università Parma
  - Prof. Maurizio Vanelli, già Professore ordinario di pediatria generale e specialistica;
- due componenti di nomina Regionale:

- Dr. Giuseppe Crovini, Direttore dell'Unità Operativa di Ginecologia-Ostetricia dell'Ospedale di Vaio-Fidenza Azienda USL di Parma;
- Dr. Stefano Lucertini, Direttore del Distretto Sud Est Azienda USL di Parma.

Ottimizzazione della gestione finanziaria

L'Azienda si è impegnata, nel corso del 2015, a consolidare la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi e a rispettare le disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i., attraverso un impegno efficiente della liquidità disponibile. L'Azienda ha infatti utilizzato efficientemente la liquidità per proseguire la progressiva riduzione dell'esposizione debitoria al fine di contenere i tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi sotto la soglia dei 90 giorni, con l'obiettivo di tendere ai 60 giorni: l'indicatore anno 2015 di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali è stato pari a 33,5 giorni. E' stato assolto l'adempimento, previsto nel rispetto della qualità e della tempistica, dei debiti informativi finanziari verso il Servizio Programmazione Economico-Finanziaria della Regione, aggiornando il flusso dei dati che consente la rilevazione mensile dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi e il monitoraggio dell'esposizione debitoria. In osservanza a quanto disposto dal D.Lgs. 33/2013, nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, è prevista una sotto-sezione dedicata ai pagamenti dell'Amministrazione (art. 9 e art. 10 Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 22 settembre 2014). A decorrere dall'anno 2015, le Pubbliche Amministrazioni sono infatti tenute ad elaborare un indicatore annuale ed un indicatore trimestrale dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture. Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o anticipo del pagamento rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 del Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 "Attuazione della direttiva 2000/35/CE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali". Il calcolo è effettuato su tutti i fornitori di beni e servizi con l'esclusione delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

L'indicatore annuale è pubblicato entro il 31 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento, l'indicatore trimestrale entro il trentesimo giorno dalla conclusione del trimestre a cui si riferisce.

Sulla base di quanto previsto dall'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla Legge n. 89/2014, a decorrere dall'esercizio 2014, alla Relazione al Bilancio di Esercizio dell'Azienda è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale, attestante l'importo dei pagamenti, relativi a transazioni commerciali, effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni, dandone atto nella propria relazione.

L'Azienda aderirà, allo scadere dell'attuale convenzione in essere, alla gara per il servizio di tesoreria aggiudicata a favore di tutte le Aziende Sanitarie regionali secondo il calendario programmato.

Il Miglioramento del sistema informativo contabile

Applicazione del Decreto legislativo n. 118/2011
Il D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e successive modifiche ed integrazioni, ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili del settore sanitario previsto dal nuovo Patto per la Salute.

Già nel corso del 2013 la Regione ha fornito le indicazioni necessarie per consentire alle Aziende sanitarie ed alla Gestione Sanitaria Accentrata regionale di:

- completare l'applicazione e l'implementazione delle disposizioni del D.Lgs n. 118/2011, con particolare riferimento alla Casistica applicativa approvata con Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17 settembre 2012;
- alimentare correttamente gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, modificati con il Decreto 20 marzo 2013 del Ministero della Salute.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha assicurato l'applicazione delle indicazioni e delle Linee Guida regionali fornite al fine di:

- perfezionare le modalità di applicazione dei principi di valutazione specifici e dei principi contabili generali applicati al settore sanitario;
- migliorare le modalità di compilazione degli schemi di bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- applicare la casistica emanata nel corso dell'anno 2015;
- verificare la correttezza delle scritture contabili, tenuto conto delle disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, della relativa casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- implementare e utilizzare correttamente il Piano dei Conti regionale, economico e patrimoniale;
- compilare puntualmente e correttamente i modelli ministeriali CE, SP e LA.

L'Azienda è stata inoltre impegnata nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei bilanci con le altre Aziende sanitarie e del Bilancio della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA), anche in funzione della predisposizione del Bilancio Consolidato regionale, delle riconciliazioni/raccordi tra la contabilità economico-patrimoniale degli Enti del SSR e la contabilità finanziaria della Regione.

Nel corso del 2015 è stata assicurata, sia nei bilanci aziendali che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, l'esatta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA, necessaria per assicurare le quadrature contabili indispensabili per la redazione del bilancio consolidato regionale che deve rappresentare, in maniera rigorosa, la situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Sistema sanitario regionale.

Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie

Il modello operativo individuato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha visto l'attuazione delle strategie attivate per l'anno 2015 orientate, in una prima fase, all'analisi

organizzativa, alla mappatura delle responsabilità e alla formazione specifica sul Percorso Attuativo della Certificabilità.

Lo scopo è creare una rete tra i servizi che possa consentire di allineare strategie e gestione operativa, peraltro molto coerente con la natura stessa della P.A., rendendo concreto il passaggio dall'efficacia all'efficienza.

Nello specifico l'anno 2015 ha visto le seguenti attività:

- È stata data diffusione e riscontro alle nuove Linee Guida Regionali per il PAC a al crono programma con evidenza degli attori coinvolti.
- Sono stati effettuati incontri soprattutto nella prima parte del 2015, del gruppo aziendale multiprofessionale appositamente nominato, finalizzati a informare/formare sul PAC per l'attivazione della prima parte del percorso.
- E' stata effettuata una prima rilevazione relativa al piano attività e criticità nei diversi servizi.
- Poiché a fine 2014 è stata aggiudicata la gara per la nuova piattaforma amministrativo-contabile che permetterà una più facile e coerente adesione al sistema unico regionale in corso di definizione, nel 2015 si sono svolti incontri programmati congiunti dell'Azienda e dei referenti della ditta aggiudicataria allo scopo di identificare le criticità e le modifiche indispensabili dei processi in essere e delle modalità operative.
- Gli incontri (di cui al punto precedente) hanno riguardato anche l'analisi delle caratteristiche organizzative e delle attività finalizzate alla successiva definizione di nuove procedure e di un sistema di un controllo interno secondo quanto predisposto dal PAC.
- È stato predisposto il Regolamento di Budget, la procedura è stata formalizzata e diffusa sull'intranet aziendale.
- È stata predisposta la Procedura per le attività di monitoraggio e di segnalazione dei rilievi del Collegio Sindacale.

La pianificazione e la programmazione per assicurare l'attuazione del PAC Regionale è stata realizzata. La successiva fase operativa delle procedure è in corso e dipendente sia dall'implementazione ed effettiva migrazione e operatività della piattaforma amministrativo-contabile sia dal processo di integrazione interaziendale dei servizi amministrativi e centrali.

Sono in corso di definizione:

- Rilevazioni giacenze fine anno e area rimanenze,
- Acquisizione a titolo di donazioni di beni mobili (tecnologie, arredi, beni strumentali diversi, opere di carattere artistico),
- Assegnazione di contributi liberali da privati,
- Assegnazione di contributi da Enti Istituzionali e Fondazioni,
- Gestione dei beni sanitari in conto deposito,
- Area Immobilizzazioni.

Qualità dei dati di contabilità analitica

Nel corso del 2015 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha garantito la coerenza del Piano dei centri di costo con l'effettiva organizzazione aziendale, al fine della corretta attribuzione delle diverse voci di costo di contabilità analitica e dunque della compilazione puntuale dei modelli ministeriali e regionali previsti dalla normativa. Ciò è stato fatto garantendo il principio di riconciliazione tra contabilità generale e analitica e nell'ottica di consentire un confronto fra le

diverse aziende sanitarie, lavorando verso sempre una maggiore affidabilità del dato contabile prodotto. Nell'ottica dell'affidabilità e della tempestività delle elaborazioni contabili sono stati svolti nel corso dell'anno numerosi incontri aventi ad oggetto la nuova piattaforma amministrativo-contabile, con lo scopo di perfezionare i meccanismi di rendicontazione in atto e di agevolare la riconciliazione tra CO.GE e CO.AN cui si è accennato.

Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Gli obiettivi in materia di acquisto di beni e servizi sono stati definiti dalla Regione e da Aven nell'ambito della pianificazione pluriennale degli acquisti.

L'Azienda, nei tempi indicati dalla regione ed in osservanza a quanto disposto dalla DGR 901/2015, ha fornito ad Aven il supporto necessario per consentire ad Intercent-ER la predisposizione del Masterplan regionale degli acquisti, approvato a marzo 2015.

Sempre in applicazione della DGR 901/2015 è stata sottoscritta con la Regione la convenzione per l'assegnazione temporanea di personale ad Intercent-ER per lo svolgimento di gare in nome del soggetto aggregatore, ricevendo già per l'anno 2016 l'affidamento di una prima procedura: DM per emodinamica.

Come gli anni precedenti sono state inoltre mantenute ai massimi livelli le adesioni alle convenzioni Intercent-ER ed è stato registrato un notevole contributo alla programmazione gare di Area Vasta, sia in termini quantitativi che qualitativi, in particolare attraverso l'aggiudicazione come capofila di ben quindici gare.

Sono state concluse, nel 2015, 109 gare aggregate per € 162.055.000,00, considerando tutte le gare di Area Vasta, con un risparmio del 19,5 % pari a € 31.529.000,00 rispetto alle precedenti quotazioni, raggiungendo il miglior risultato da quando è stata costituita Aven.

Il Coordinamento delle acquisizioni dei beni di investimento (AGBI), in collaborazione con il responsabile anticorruzione, ha proseguito nell'organizzazione di eventi formativi aziendali e di Area Vasta al fine di approfondire la normativa di riferimento anche presso gli operatori sanitari o amministrativi che si accingono a svolgere gare complesse.

La costante attività di monitoraggio della spesa relativa ai beni sanitari, pur nel massimo rispetto della qualità, ha consentito per il 2015, anche a fronte di significative riduzioni di finanziamento, il rispetto delle previsioni di bilancio.

Interventi in fase di sviluppo o in corso

Si è conclusa ad ottobre 2015 l'ultima fase di inserimento dei DM nel magazzino unico di Area Vasta.

A livello di Area Vasta il nuovo sistema di monitoraggio e rendicontazione della tempistica, con riscontro diretto alle Direzioni Generali, ha permesso in massima parte il rispetto dei tempi standard di gara per il 2016 ci si porrà l'obiettivo di ottimizzare ulteriormente i percorsi.

Assistenza farmaceutica ospedaliera

Nell'ambito dell'obiettivo generale di politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica ospedaliera, le attività dell'AOU di Parma sono state in particolare orientate all'adesione alle gare in unione d'acquisto regionali (Intercent-ER) e di Area Vasta Emilia Nord (AVEN), alla conclusione del progetto di integrazione logistica centralizzata, al monitoraggio ed analisi dell'appropriatezza dei trattamenti, al monitoraggio dei consumi e all'implementazione dell'erogazione diretta dei farmaci ai pazienti in dimissione da ricovero ospedaliero e da visita ambulatoriale.

L'andamento dei consumi e della spesa per l'assistenza farmaceutica ospedaliera (medicinali e altri beni sanitari) nell'anno 2015 è stato di 42.687.633 € (+1,8%) nel rispetto del tetto della spesa farmaceutica indicato come obiettivo per la AOUPR nel relativo documento di programmazione della Regione Emilia-Romagna [fonte AFO RER con IVA].

Nel 2015 l'attività di prescrizione ed erogazione di farmaci a pazienti in dimissione da ricovero dai Reparti e dai Servizi dell'Azienda si è ulteriormente ampliata e ha raggiunto il numero di 20.505 pazienti assistiti pari a 2.033.560 unità posologiche erogate pari ad un valore di 562.051 € (+35% vs 2014).

L'attività di governo clinico si è sviluppata sui consolidati percorsi d'analisi dell'appropriatezza prescrittiva, dell'adesione alle indicazioni normative, ai percorsi regionali e aziendali, alle Linee Guida e Raccomandazioni Regionali, di monitoraggio della prescrizione da parte di Centri Autorizzati.

Il Prontuario Terapeutico di Area Vasta (PT-AVEN), dinamicamente aggiornato, è stato applicato rispettando i vincoli regionali e gli orientamenti della Commissione Regionale del Farmaco (CRF). Il Nucleo Operativo Provinciale ha operato con continuità valutando, in armonia con le decisioni della CF-AVEN e con la CRF, tutte le eccezioni prescrittive (off label, extra prontuario, farmaci Classe Cnn); nel corso del 2015 si è dato avvio all'adozione dell'applicativo web regionale denominato "eccezioni prescrittive"

In tutto l'anno 2015, è stata garantita continuità alle attività di CF-AVEN e di coordinamento con la CRF al fine di rendere omogenee le azioni e la versione del PT-AVEN con quello regionale. Sono stati recepiti e divulgati tutti i documenti scientifici prodotti dalla CRF collegati all'applicazione del PT-AVEN e quelli elaborati dai gruppi multidisciplinari RER.

Per i nuovi farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica l'impiego è avvenuto secondo i criteri e le priorità definiti dalla Commissione regionale del Farmaco e a parità di efficacia e sicurezza privilegiando i farmaci con il migliore rapporto costo/opportunità.

Si sono rafforzate ulteriormente le azioni di sensibilizzazione verso una massima appropriatezza d'uso dei farmaci per DMLE indirizzate verso opzioni terapeutiche con il miglior rapporto costo/beneficio. L'andamento prescrittivo dei farmaci per DMLE è stato oggetto di regolari feed back agli specialisti.

Si sono consolidati i percorsi volti a migliorare l'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici sistemici con particolare attenzione ad alcune molecole sottoposte a richiesta motivata per singolo paziente e alla profilassi antibiotica in chirurgia

Si è consolidata l'azione di monitoraggio della prescrizione in particolar modo diretta ai farmaci specialistici nelle aree di oncologia, ematologia, ai farmaci biologici e ai nuovi farmaci della coagulazione.

I farmaci che prevedono l'accesso ai Registri di Monitoraggio AIFA o la compilazione di Piani Terapeutici informatizzati sono stati sottoposti ad un controllo strutturato sulla prescrizione e sull'erogazione. Il sistema di recupero economico dei rimborsi correlati principalmente ai farmaci oncologici è strettamente monitorato secondo un percorso aziendale consolidato: la rendicontazione dei rimborsi dovuti dalle Aziende Farmaceutiche è oggetto di periodiche relazioni di dettaglio; il valore economico dei rimborsi richiesti nel 2015 è pari a 951.186 € iva esclusa.

In base all'esito delle gare regionali dei biosimilari si è consolidato l'uso del filgrastim al 98% della prescrizione e si è progressivamente avviato l'uso dell'epoteina con il trattamento dei pazienti naive in particolare dell'area della nefrologia, dell'ematologia e dell'oncologia. Nel corso del 2015 si è avviata la prescrizione di infliximab biosimilare per il trattamento della malattia infiammatoria intestinale.

Nel trattamento dell'HIV si è ricorsi al 100% ai farmaci generici laddove disponibili in adesione gli esiti di gara interaziendale.

E' stata assicurata la regolare implementazione dei database regionali (AFO e FED) e la rilevazione dei dati delle prescrizioni farmacologiche nel trattamento dell'infezione HIV secondo le specifiche del flusso relative al setting di cura.

L'attività sui registri di Monitoraggio AIFA si è svolta nell'ambito del Progetto volto all'introduzione della figura del Farmacista di Area Omogenea in collaborazione tra il Servizio di Farmacia e la SSD Governo Clinico, Gestione del Rischio, Qualità e Accreditamento e la U.O. di Oncologia Medica: il progetto ha consentito di mettere in atto azioni di gestione del rischio clinico attraverso l'elaborazione di strumenti destinati al paziente in trattamento domiciliare con farmaci oncologici orali.

Le attività di farmacovigilanza sono proseguite e si sono consolidate nel corso del 2015 in particolare attraverso la prosecuzione dei progetti regionali nell'ambito oncoematologico anche in ambito pediatrico. È stato stilato e diffuso il "Report Farmacovigilanza 2015", che ha preso in considerazione l'analisi delle segnalazioni di sospetta reazione avversa da Farmaco, i progetti di farmacovigilanza attiva: Monitoraggio Epidemiologico di Reazioni ed Eventi Avversi da Farmaci in Pronto Soccorso e Sviluppo di una Rete Regionale integrata di Farmacovigilanza finalizzata a migliorare la Sicurezza del Paziente oncologico.

L'AOUPR ha partecipato alla Call for good practice 2014, promossa da Agenas riportando la propria esperienza sul Processo di Ricognizione Riconciliazione Farmacologica. L'esperienza dal Titolo "Dalla ricognizione alla riconciliazione farmacologica: la validazione di una scheda per una prescrizione sicura della terapia farmacologica" è stata giudicata dall'Osservatorio di Agenas una Buona Pratica e PasQ Europea nel 2015.

Presso l'AOUPR è stato, infatti, costruito e validato, uno strumento condiviso, utile ad evitare inutili sovrapposizioni, ad ottenere informazioni complete ed accurate, dare tracciabilità al processo, migliorare la sicurezza delle prescrizioni.

Tale Strumento è stato utilizzato per effettuare un primo Audit Clinico nel Dipartimento Medico Geriatrico–Riabilitativo.

Coerentemente con gli obiettivi aziendali previsti per la qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico e indicati anche nel Piano delle Performance 2015-2017, nel corso del 2015, l'Azienda ha effettuato un Audit Clinico in tre Strutture del Dipartimento Chirurgico Generale e Specialistico: UO Urologia, UO Maxillo-Facciale, UO Clinica Chirurgica e terapia chirurgica.

Il tema dell'audit è stato la **Sicurezza nella Terapia Farmacologica** con particolare riferimento alla verifica del processo di ricognizione e riconciliazione farmacologica per una prescrizione corretta e sicura.

L'obiettivo è stato quello di verificare, nelle tre Strutture, la presenza in tutte le cartelle cliniche della scheda di ricognizione e riconciliazione farmacologica e la sua compilazione conforme e completa alla procedura aziendale "Gestione clinica dei farmaci" e alla Raccomandazione Regionale Sicurezza della Terapia Farmacologica.

Il campionamento è stato effettuato sul numero dei ricoveri effettuati nelle precitate strutture dei pazienti accettati direttamente o provenienti dal Pronto Soccorso nel primo trimestre 2015. L'analisi è stata condotta su 314 cartelle estratte da un totale di 610 pazienti.

I Professionisti hanno collaborato attivamente a tutte le fasi dell'Audit Clinico e il percorso effettuato è stato accreditato anche come Formazione sul Campo.

I risultati dell'Audit Clinico sono stati presentati ai Professionisti delle 3 Strutture in data 4 dicembre 2015.

È stata elaborata e implementata la procedura dedicata ai farmaci LASA (Look Alike Sound Alike) finalizzata alla riduzione degli errori in terapia.

A dicembre 2015 è stato istituito il laboratorio centralizzato provinciale di allestimento delle terapie oncoematologiche presso l'UMaCA della AOUPR.

Governo dei Dispositivi Medici (DM)

La Commissione Aziendale sui DM (CADM) ha garantito l'attività di analisi dei prodotti e di autorizzazione all'utilizzo in base alle evidenze scientifiche di efficacia e di tollerabilità valutandone la ricaduta gestionale e la sostenibilità economica. Sono state condotte tutte le operazioni di anagrafica dei DM secondo la CND ed è stato mantenuto l'aggiornamento del Repertorio Aziendale permettendo la regolare generazione del flusso sui consumi e spesa (DiMe). Sono stati recepiti e implementati i documenti d'indirizzo elaborati a livello regionale. Per i DM a bassa complessità tecnologica e largo consumo si è proceduto al monitoraggio e alla revisione dell'utilizzo. In relazione all'uso dei DM "guanti monouso non chirurgici" si è mantenuto un controllo sui consumi con una progressiva sostituzione dei DM in lattice con l'alternativa in nitrile rispondenti ai criteri di qualità, sicurezza e costo inferiore. In riferimento all'impiego di suturatrici meccaniche (CNDH02) si è proceduto al costante controllo della qualità del dato inserito nel flusso DiMe con l'intento di approfondire con i clinici e i Servizi tecnici coinvolti la correlazione tra i consumi e la relativa attività del comparto sia in termini quantitativi sia di complessità dei casi trattati.

Le medicazioni di largo consumo sono state oggetto di costante monitoraggio: la spesa 2015 di 822.499 € ha fatto registrare un contenimento rispetto al 2014 (823.906 €). Si è registrato un aumento della spesa per le medicazioni specialistiche ed in particolare degli emostatici: sul tema è stato avviato un tavolo di lavoro con i chirurghi per la predisposizione di linee d'indirizzo aziendali.

Per tutti i prodotti di uso specialistico si è provveduto allo stretto monitoraggio d'uso attraverso l'adozione di richieste motivate personalizzate e monitoraggi periodici.

I dispositivi medici con meccanismo di sicurezza per la prevenzione di ferite da taglio o da punta sono stati introdotti nella pratica assicurando ai professionisti adeguata e capillare formazione.

L'attività di Dispositivo-Vigilanza è costantemente presidiata. La gestione dei campioni gratuiti è inserita in uno specifico percorso aziendale che prevede - secondo l'indirizzo regionale – anche l'attivazione di uno registro dedicato.

Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Gestione diretta delle richieste di risarcimento danni da responsabilità civile sanitaria
Si premette che con deliberazione di Giunta regionale n. 1349/2012 ad oggetto "Approvazione del progetto di legge regionale recante: "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli enti del servizio sanitario regionale" e con contestuale DGR n. 1350/2012 "Approvazione del Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie" si avviava del progetto regionale di gestione diretta dei sinistri da cd. "*medmal*".

La legge regionale n. 13/2012 "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli enti del servizio sanitario regionale" successivamente modificata dall'art. 48 della legge regionale 20 dicembre 2013 n. 28 disciplinava nel dettaglio gli obiettivi del programma regionale.

Con DGR n. 2079/2013 si procedeva ad una nuova approvazione del Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie, per effetto delle modifiche introdotte alla normativa regionale.

Con la determinazione Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali Regione Emilia Romagna n. 2416/2013 di "Approvazione delle indicazioni operative per la gestione diretta dei sinistri nelle aziende sanitarie sperimentatrici" venivano fornite le prime istruzioni operative di gestione diretta dei sinistri alla aziende ammessa alla fase sperimentale nell'anno 2013.

Con successiva determinazione del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali n. 4955/2014 si disponeva: "Approvazione del documento Relazione fra Aziende Sanitarie Sperimentatrici, responsabile dell'attuazione del programma regionale e Nucleo Regionale di Valutazione".

Con DGR n. 1889/2015 ad oggetto "Gestione diretta dei sinistri in sanità. Individuazione di ulteriori aziende ammesse alla sperimentazione regionale" l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, insieme alle altre 5 Aziende di AVEN (AO di Reggio Emilia aveva già aderito al primo step sperimentale), veniva ammessa alla fase sperimentale regionale, con decorrenza 1 dicembre 2015, del programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile.

Tale autorizzazione derivava dall'attestazione della Direzione aziendale, la quale dichiarava che a supporto delle attività strategiche e per sviluppare e sostenere alcune delle più importanti esigenze di coordinamento e standardizzazione dei processi, si avvaleva di strutture organizzative che sono

parte integrante dell'organizzazione aziendale tra le quali l'Ufficio Legale, unità operativa in staff alla Direzione Generale e inclusa nella struttura complessa "Servizio Attività Giuridica Amministrativa", e la S.S. "Medicina Legale", in staff alla Direzione Generale.

Dato atto che con deliberazione del Direttore Generale n. 142 del 10/09/2007 si costituiva il Comitato Valutazione Sinistri aziendale, come modificato, da ultimo, con deliberazione n. 177 del 26 giugno 2014 e tenuto conto della deliberazione di Giunta regionale n. 166/2015 contente, tra gli altri, gli obiettivi di mandato della Direzione Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, tra i quali l'armonizzazione delle funzioni di rischio clinico e gestione dei sinistri, si evidenzia che l'attività di gestione del contenzioso da cd. "*medical malpractice"* rientra nell'ambito del sistema di "sicurezza delle cure" quale obiettivo primario dell'Azienda, nell'ottica dello sviluppo e promozione di un intervento sistemico sul rischio clinico e che a tal fine è in corso la definizione di istruzioni operative idonee alla gestione dei sinistri che siano formalmente reclamati, per la prima volta, a far tempo dal giorno 1 dicembre 2015, come derivanti da responsabilità civile sanitaria sia verso terzi, sia verso operatori, riguardando quindi ogni struttura/articolazione aziendale destinataria di una richiesta di risarcimento danni della suddetta responsabilità.

Il governo complessivo e la qualificazione del sistema

Sistema informativo regionale

Sistema informativo regionale
Nell'ambito dei numerosi interventi realizzati per il mantenimento dei flussi informativi regionali e all'alimentazione del patrimonio del sistema informativo della sanità e politiche sociali si ritiene, in particolare, di citare l'attività svolte per consolidare la qualità dei flussi ASA, SDO e della farmaceutica.

Progetti aziendali
In ambito ICT il 2015 è stato caratterizzato dalla forte innovazione che il **dossier sanitario elettronico** ha portato all'interno dell'azienda come sistema di condivisione delle informazioni sui paziente ed in particolare sulla loro storia clinica aziendale. Oltre all'adozione di uno specifico regolamento discendente dalle linee guida AVEN il dossier sanitario elettronico ha visto l'inserimento dei referti di area radiologica, del laboratorio infettivi, degli ambulatori di ematologia, urologia e nefrologia

È stato inoltre avviata la nuova **sala server** aziendale ed il correlato intervento di ammodernamento dell'infrastruttura tecnologica retrostante ai principali sistemi informatici aziendali.

Sviluppo delle funzioni e attività di ricerca e innovazione nelle aziende sanitarie

Un'appropriata capacità di ricerca è una componente essenziale di qualsiasi sistema sanitario pubblico che voglia erogare attività assistenziali di elevato livello qualitativo [Wootton Health Research Policy and Systems 2013]. Per promuovere l'esecuzione di studi clinici e la loro qualità, le Aziende possono mettere in atto una serie di iniziative, che possono avere come target il sistema aziendale, i professionisti e pazienti/cittadini, tre attori inscindibili nella realtà della ricerca.

A tale scopo, è innanzitutto necessario conoscere le attività di ricerca svolte dai professionisti, sia i progetti avviati sia le pubblicazioni scientifiche. Le Linee di Programmazione Regionali 2015 (DGR 901/2015) ribadiscono a tale proposito la necessità che l'attività di ricerca svolta nelle Aziende Sanitarie venga adeguatamente e costantemente documentata e rinnovano l'indicazione di aderire all'Anagrafe Regionale della Ricerca (ARER), un database condiviso e alimentato dalle Aziende, con informazioni relative a tutti i progetti avviati a cui partecipano centri regionali. L'idea che ha animato questa iniziativa non si limita al dovere di rendicontazione, ma anche all'opportunità di disporre di una fonte informativa che permetta di dare risalto alle attività attuate nell'ambito della ricerca, misurarne i prodotti ed effettuare un'adeguata programmazione.

Sempre a livello dell'organizzazione aziendale, inoltre, è ormai riconosciuto che solo attraverso la condivisione di strumentazioni innovative e di personale altamente qualificato si possono sviluppare ricerche di buona qualità, che consentano di traslare tempestivamente nella pratica clinica le conoscenze acquisite attraverso gli studi sperimentali. È pertanto fondamentale, particolarmente in un'Azienda Ospedaliero-Universitaria, saper sfruttare l'esistenza di competenze qualificate e tecnologie all'avanguardia, utilizzandole per finalità comuni.

Altro elemento fondamentale per assicurare un'alta qualità della ricerca è il supporto ai ricercatori nel rispetto delle linee guida di Buona Pratica Clinica, standard internazionale di etica e qualità scientifica (recepite con D.M. 15 luglio 1997) nella realizzazione di ogni tipologia di studio. L'adesione alle GCP può essere favorita attuando diverse strategie descritte in letteratura (Sather et al. Control Clin Trials 2003; Chalmers and Glasziou, Lancet 2009; Kuusisto et al. Contemp Clin Trials 2011), tra cui l'attivazione di programmi di monitoraggio, la formazione specifica dei professionisti e l'attuazione di Procedure Operative Standard (SOP).

Infine, occorre sottolineare che la ricerca condotta in un contesto sanitario, come indicato nella Legge Regionale 29/2004, è da considerarsi al pari delle attività assistenziali, tanto che viene ormai definita una delle forme possibili di assistenza. Gli ospedali devono pertanto impegnarsi ad informare i pazienti dell'esistenza di studi a cui potrebbero contribuire, sia, più in generale, ad aumentare nei cittadini la consapevolezza sull'importanza della ricerca. Come sottolineava Alessandro Liberati sulla prestigiosa rivista British Medical Journal [Liberati 2004, BMJ], la trasparenza durante tutte le fasi di realizzazione della ricerca risulta elemento essenziale per mantenere vivo il patto di fiducia tra ricercatore e paziente.

Sulla base di queste considerazioni, nel 2015 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma (AOUPR) ha dedicato particolare impegno a favorire la qualità della ricerca svolta, rafforzando la collaborazione tra i professionisti e con l'Università, valorizzando il lavoro dei ricercatori e favorendo il coinvolgimento di cittadini e pazienti, attraverso l'attuazione degli obiettivi prioritari di seguito richiamati.

Realizzare il Centro Comune di Ricerca

Per favorire l'esecuzione di ricerca di elevata qualità, a garanzia della integrità e della trasparenza, in accordo con le indicazioni regionali della Delibera n. 1066/2009 e della successiva DGR 1495 del 11/10/2010, è stato costituito il Centro Comune di Ricerca (Delibera del Direttore Generale n. 315 del 30/09/2015), polo strategico nato dallo sforzo congiunto di Ospedale e Università, inteso a favorire l'attuazione di studi di buona qualità, grazie alla concentrazione in un'unica sede di competenze, know-how e tecnologie avanzate. Nei tempi previsti dal progetto, cofinanziato da Fondazione Cariparma, il 1 dicembre 2015 è stato inaugurato il CoreLAB, primo elemento del CCR. Il CoreLAB è un complesso di laboratori, gestiti da personale qualificato afferente a diversi team di ricerca universitari ed ospedalieri, in cui sono state trasferite grandi strumentazioni acquisite anche con progetti di ricerca e precedentemente dislocate nei vari reparti. Prima dell'avvio delle attività del CoreLAB, vista anche la complessità organizzativa, è stata realizzata la SOP aziendale "Come avviare e realizzare uno studio nel CoreLAB" , entrata in vigore il 18/01/2016, dopo aver

effettuato il training dei professionisti, per favorire la corretta applicazione. Nella SOP sono state definite le modalità d'accesso dei team di ricerca, di utilizzo delle grandi tecnologie e come rendicontare le attività svolte. Sono stati formalmente nominati dal Direttore Sanitario i componenti del Team di Specialisti (TS) del CoreLAB, professionisti strutturati o universitari convenzionati presso l'AOUPR, delegati dai Direttori delle Unità Operative che hanno allocato risorse nel CoreLAB, alla gestione delle relative tecnologie, supervisione delle attività e corretta adozione degli standard di sicurezza. Il 18 gennaio 2016 si è svolta l'ispezione dell'AUSL per l'autorizzazione dell'avvio delle attività del CoreLAB.

Accrescere la consapevolezza dell'importanza della ricerca per i pazienti

L'AOUPR ha attuato anche nel 2015 iniziative volte a incentivare i pazienti ad aderire ai trial clinici, a rafforzare la fiducia nei confronti della ricerca e a favorire le pari opportunità di accesso agli studi. In particolare, dopo l'esperienza avviata a fine 2014, è proseguita la serie di incontri rivolti al pubblico sulla ricerca dal titolo "La ricerca Scientifica spiegata ai pazienti". Sono stati svolti 10 incontri, con cadenza generalmente mensile, a cura della UO R&I in collaborazione con Unità Operative con considerevole attività di ricerca. Il numero dei partecipanti è stato di circa 340, la presenza è stata variabile (da 10 a 80 per incontro), condizionata da aspetti quali la patologia trattata, il periodo di realizzazione, la presenza delle associazioni di volontariato sul territorio e le modalità di diffusione delle iniziative da parte dei professionisti coinvolti. Il grado di coinvolgimento dei partecipanti, invece, è sempre stato ottimo, come rilevato dal numero di domande poste ai ricercatori, dalla durata della discussione e dai giudizi positivi formulati nel questionario di valutazione dell'evento .

Inoltre, nelle pagine web di ogni singola Unità Operativa con attività di ricerca rilevante, è stata realizzata una sezione in cui sono descritti i principali filoni di ricerca del reparto e fornito un set di informazioni relative alle sperimentazioni cliniche in corso.

Promuovere la qualità della ricerca

E' proseguita nel 2015 l'attività di monitoraggio del sistema, cioè di verifica delle modalità in atto nei reparti per la conduzione di studi clinici spontanei (non sponsorizzati), anche con la finalità di fornire indicazioni per il miglioramento. Sono state effettuate complessivamente 4 visite presso reparti individuati attraverso l'attribuzione di un risk-score (tratto dalla letteratura). Per ogni visita è stato redatto un report, contenente gli aspetti verificati e le raccomandazioni per il miglioramento.

Si è inoltre proseguito con la redazione di Procedure Operative Standard (SOP) aziendali per indicare le modalità corrette da adottare in Azienda per attuare ricerca di buona qualità, cioè secondo le linee guida internazionali Good Clinical Parctice.

Inoltre, si è proseguita l'attività di formazione volta a migliorare le competenze dei professionisti in materia di metodologia della ricerca, attuando la terza Edizione del Programma Formativo "Metodologia della ricerca: una guida per cominciare", costituito da brevi eventi (di circa 4 ore pomeridiane ed effettuati con cadenza generalmente mensile) dedicati ad aspetti importanti per la realizzazione degli studi clinici. Sono stati effettuati sei corsi, di cui due replicati per l'elevato numero di richieste, per un totale di nove edizioni. Sono stati formati circa 270 partecipanti (in prevalenza giovani medici e biologi). La somministrazione di un breve test prima e dopo i corsi ha permesso di verificare l'impatto della formazione sulle conoscenze dei partecipanti. La percentuale di errore nel pre-test è stata del 55%, mentre nel post test del 17%.

Il gradimento per tutti gli eventi è stato molto buono. I corsi sono stati tenuti da personale docente afferente alla UO Ricerca e Innovazione e alla Segreteria del Comitato Etico.

Assicurare la rendicontazione puntuale ed esaustiva dell'attività di ricerca
Nel 2015, al fine di garantire una migliore qualità delle informazioni (accuratezza e completezza) inserite in ARER, è stato perfezionato l'applicativo creato dalla UO Ricerca e Innovazione per la registrazione dei progetti avviati, rendendo possibile il caricamento automatico dei dati nella banca dati regionale, riducendo errori in fase di inserimento e di agevolare il lavoro di implementazione. Complessivamente sono stati inseriti 273 progetti, di cui 150 avviati nel 2015.

Misurare la performance dei professionisti e incoraggiare la pratica della ricerca
Nel 2015 si è concluso il progetto di fattibilità volto a rilevare e misurare le attività di ricerca svolte in Azienda. I risultati del progetto, primo a livello europeo, sono stati pubblicati sul numero di ottobre 2015 di BMC Health Services Research, rivista internazionale indicizzata. Lo studio è altamente innovativo in quanto lo strumento prodotto consente di dare visibilità anche a quelle attività "sommerse", altrettanto fondamentali, della ricerca come la partecipazione a Comitati scientifici per la redazione di Linee Guida e Protocolli di ricerca. Lo studio di fattibilità è stato effettuato utilizzando i dati derivanti dal questionario sulla partecipazione alle attività di ricerca, inviato per il terzo anno consecutivo ai professionisti aziendali.

Rischio infettivo

Sorveglianza e controllo delle ICA
La tutela degli utenti e del personale sanitario dai rischi di infezione rappresenta obiettivo di particolare rilevanza istituzionale per le strutture sanitarie.

In linea con il DGR 318/2013 "*Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la gestione del rischio infettivo: Infezioni Correlate all'Assistenza e uso responsabile degli antibiotici*", è stato mantenuto il presidio delle attività legate alla prevenzione e controllo del rischio infettivo correlato ai processi di cura ed assistenza.

In stretta sinergia con l'ASSR - Area Rischio Infettivo, i referenti aziendali dei gruppi operativi per il controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) e per l'uso responsabile degli antibiotici (ATB) hanno partecipato con continuità sia agli incontri della Rete CIO Regionale, sia al Corso di formazione regionale "*Rete GIANO - Governo del rischio di infezioni e antibiotico-resistenza – nuclei operativi in rete"*. Nel rispetto della metodologia regionale, sono state valutate le aree prioritarie di intervento in tema di gestione del rischio infettivo che verranno sviluppate nel Piano Aziendale di Gestione del Rischio 2016: sorveglianza delle infezioni, igiene mani, misure di isolamento, utilizzo appropriato degli antibiotici.

E' stato validato dal CIO Aziendale il documento di indirizzo regionale "*Il percorso diagnostico delle infezioni di protesi articolari*" successivamente diffuso a livello aziendale. E' stato inoltre realizzato un incontro di coordinamento tra il gruppo ATB ed ICA, per valutare l'attività di antimicrobical steward-ship realizzata all'interno delle UU.OO. Ortopediche (dati infezioni interventi protesici, richieste consulenze, ecc.).

Con il Gruppo ATB sono state inoltre valutate le LG per la profilassi antibiotica in chirurgia ed è proseguita l'attività di verifica delle schede di richiesta motivata degli antibiotici, che hanno evidenziato picchi significati di consumo di alcune molecole. Dal mese di Novembre, sono stati realizzati una serie di incontri per verificare l'appropriatezza prescrittiva delle molecole antimicrobiche. E' stata predisposta la bozza del documento aziendale "*LG di terapia antibiotica empirica nei confronti delle principali patologie infettive*".

Sorveglianza e controllo dei microrganismi multifarmaco-resistenti
In merito alla **sorveglianza degli *alert-organism***, è stato migliorato il controllo sulle segnalazioni di specie microbiche con particolari profili di resistenza agli antibiotici (*MRSA, VRE, C.difficile, ecc.*) pervenute dal Laboratorio di Microbiologia e l'invio ai reparti della reportistica annuale. Nell'ambito del monitoraggio dell'andamento della diffusione dei CPE (Enterobatteri produttori di Carbapenemasi), la UOC d'Igiene e Medicina Preventiva collabora con l'ASSR – Area Rischio Infettivo a cui, con cadenza mensile fornisce report dettagliato. Nel rispetto delle indicazioni ministeriali e regionali, è inoltre proseguita la rilevazione, tramite apposita scheda, di tutti i casi di batteriemia causati da *Klebsiella pneumoniae* e *Escherichia-coli* non sensibili ai carbapenemi e produttori di carbapenemasi. Le schede sono state caricate con regolarità sulla piattaforma informatica regionale SMI. Parallelamente, sono stati sviluppati i sopralluoghi per la verifica delle precauzioni igieniche adottate nei contesti assistenziali a seguito del riscontro di pazienti segnalati come colonizzati/infetti.

Per migliorare la gestione dei pazienti colonizzati/infetti da MDR è stata redatta e diffusa apposita procedura "Modalità di trasporto e pazienti con patologie a trasmissione da contatto o colonizzati infetti da microrganismi multifarmaco-resistenti".

Progetto SIChER
E' stata sviluppata la partecipazione al sistema di Sorveglianza delle Infezioni del sito chirurgico SIChER, che rappresenta uno dei requisiti di accreditamento dei reparti chirurgici ed è inserita nel Piano della Prevenzione 2015 – 2018.

L'Azienda partecipa al SIChER dal 2011 e dal 1° febbraio 2014, è iniziata la rilevazione informatizzata tramite apposito applicativo, collegato a Registro Operatorio, delle Infezioni del Sito Chirurgico (ISC) in tutte le UU.OO. Chirurgiche, sia Generali che Specialistiche e per tutte le categorie di intervento previste dal Progetto di Sorveglianza (Protocollo SIChER).

Nel corso del 2015, l'attività si è caratterizzata attraverso: verifica e controllo randomizzato dei dati caricati sull'applicativo; caricamento ed invio dei dati in Regione, nelle tempistiche indicate e secondo i flussi informativi definiti; restituzione dei dati, elaborati a livello regionale, tramite invio di Report ai Direttori / Responsabili delle Unità Operative coinvolte, disponibili anche sulla intranet aziendale.

A fine aprile 2015 sono stati trasmessi i dati relativi al 2013 (interventi ortopedici) e 2014 (interventi non ortopedici): complessivamente sono stati sorvegliati oltre 7500 interventi non ortopedici e 107 interventi ortopedici di protesi totale dell'anca in elezione. È stato osservato il 97% degli interventi non ortopedici e il 29% di quelli ortopedici. Il confronto dei tassi di infezione osservati nelle singole strutture chirurgiche con quelli regionali, documenta che la maggioranza delle strutture presenta tassi di ISC comparabili con quelli rilevati in ambito regionale.

Implementazione degli strumenti di Equity Audit

In linea con le indicazioni dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, nell'ambito delle attività dell'Osservatorio Equità & Diversità, l'Azienda ha istituito un gruppo di lavoro a supporto delle attività aziendali legate all'Health Equity Audit (HEA).

Il gruppo di lavoro ha individuato come tematica "Le cadute nell'anziano". La fragilità e l'equilibrio instabile sono tra i determinanti delle cadute nell'anziano, che in letteratura sono correlate a tassi di mortalità e morbidità elevati, limitazione della mobilità e all'ingresso prematuro in strutture residenziali. Molti fattori, oltre a quelli clinici, possono influenzare il fenomeno e

richiedere una revisione di interventi, servizi e iniziative che hanno la possibilità di ridurre le iniquità identificate dal profilo.

Il gruppo di Professionisti dell'Azienda è stato coinvolto nel percorso formativo promosso dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale (Ciclo di workshop 2014-2015, composto da 3 incontri mirati a fornire un supporto pratico alle Aziende per l'avvio e la realizzazione di un HEA).

Alcuni dati inerenti l'accesso del paziente anziano per caduta al Pronto Soccorso di Parma e al Pronto Soccorso di Vaio sono già stati studiati dall'Azienda.

Oltre al tema delle cadute nell'anziano è stata anche individuata, come area di priorità, l'obesità nell'infanzia.

Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018

Nell'ambito del percorso per la prevenzione e cura delle patologie metaboliche, nel 2015 sono stati effettuate 247 prime valutazioni di pazienti obesi, in occasione delle quali il paziente viene valutato da un punto di vista antropometrico, nutrizionale e psicologico, oltre ad un'analisi inerente la presenza di patologie obesità-correlate. Circa il 70% dei pazienti è di sesso femminile e l'età media complessiva è di 43 anni. L'approccio multidisciplinare e la coordinazione con altri percorsi di cura attinenti costituiscono un valore aggiunto alla cura di tale patologia.

I soggetti obesi vengono inviati dal Medico di Medicina Generale o dal Centro del Sonno, all'interno del PDT delle apnee notturne. La presa in carico di tali pazienti vede l'effettuazione, nei primi sei mesi, di una visita mensile, successivamente, una visita ogni 3 mesi. Nel 2015 sono state registrate 1.496 visite internistiche di controllo per obesità.

I pazienti grandi obesi, con un BMI >40 kg/m², che costituiscono il 30% degli obesi in carico, in caso di fallimento delle cure nutrizionali e/o mediche, vengono riesaminati, in prospettiva di una terapia chirurgica dell'obesità, dopo opportuna valutazione e idoneità psichica e chirurgica.

E' in corso la predisposizione di una più stretta collaborazione con l'Ambulatorio di Dietetica e Counselling Nutrizionale e la Medicina dello Sport dell'azienda AUSL, attraverso l'elaborazione di un percorso clinico-organizzativo condiviso.

Anche nel 2015 è proseguita l'attività educativa svolta dall'AOU nell'ambito della prevenzione di malattie metaboliche croniche, mediante l'adesione a iniziative informative sulle patologie metaboliche nella giornata dell'Obesità e del Diabete Mellito. Inoltre l'Azienda ha promosso la Obesity Week, una settimana dedicata ad "Alimentazione, salute e cultura", che coinvolge sia la Sanità della provincia di Parma (AOU e AUSL), che altre professioni socio-sanitarie, al fine di dare una risposta adeguata al problema dell'obesità.

Sul tema della prevenzione è stato presentato un paragrafo sulla "Prevenzione delle cadute nei pazienti fragili" nella sezione ***Tra prevenzione e promozione della salute.***

Screening oncologici

L'Azienda partecipa alle attività di screening per il tumore del colon-retto, della mammella e del collo dell'utero, fornendo attività di II e III livello per pazienti che devono effettuare supplementi di indagine o sottoporsi a trattamento o intervento chirurgico in esito agli esami effettuati nel corso dello screening.

L'obiettivo di salute del programma di **screening del colon-retto** è rappresentato dalla diminuzione dell'incidenza dei tumori del colon retto attraverso un'azione congiunta di prevenzione e diagnosi precoce da un lato e di riduzione delle disuguaglianze dall'altro.

Nel primo trimestre del 2015 è stato completato da parte dell'AUSL di Parma il round 2013-2014 e, a partire dall'aprile 2015, ha preso inizio il nuovo round 2105-2016; è stata rispettata la tempistica dei round precedenti cercando in alcuni casi di anticipare il coinvolgimento di alcuni comuni. Al 31 dicembre 2015 sono stati effettuati circa 38.000 inviti, risultato in linea con il migliore dato degli ultimi anni.

I dati ufficiali inviati dalla Regione ad oggi si riferiscono alla rilevazione puntuale al 30/06/2015 (Inviti al 30/06/2015 - Adesione al 30/11/2015) e mostrano un'estensione degli inviti pari al 79,5 e un'adesione del 56,9% (media RER 54,5%).

All'interno di questo percorso l'AOU esegue per lo screening del colon-retto attività come II livello. Nel 2015 sono state eseguite n. 551 colonscopie da screening presso l'Azienda.

Con riferimento in particolare al tumore alla mammella, la collaborazione tra Servizio di screening dell'AUSL e Servizi dell'AO avviene sia a livello diagnostico, attraverso le microbiopsie eseguite presso il Centro Senologico, che chirurgico.

Inoltre una volta la settimana la discussione multidisciplinare dei casi clinici rappresenta un momento di confronto fondamentale fra tutti i professionisti che si occupano di diagnosi e terapia del tumore della mammella.

La tabella sottostante riassume i dati relativi all'attività del mammotome.

2015	**327 mammotome effettuati** di cui 103 con richiesta pervenuta dallo Screening (93 sotto guida mammografica e 10 ecoguidati)
2014	**320 mammotome effettuati** di cui 119 con richiesta pervenuta dallo Screening (102 sotto guida mammografica e 17 ecoguidati)
2013	**322 mammotome effettuati** **di cui 135** con richiesta pervenuta dallo Screening (113 sotto guida mammografica e 22 ecoguidati)

Allo screening del tumore del collo dell'utero l'Azienda partecipa con il servizio di colposcopia e patologia cervico-vulvo-vaginale, ambulatorio dedicato a:

- inquadramento e trattamento della paziente positiva allo screening per il tumore del collo dell'utero o con diagnosi istologica di patologia displastica cervicale, vaginale o vulvare;
- inquadramento e trattamento della paziente con condilomatosi cervico- vagino- vulvo-perineale;
- inquadramento e trattamento della paziente con patologia non displastica cervico-vulvo-vaginale;
- follow-up pazienti trattate presso in AOU o che richiedano la presa in carico dopo aver effettuato il trattamento presso altra struttura.

Prestazioni eseguite:

- colposcopia/vulvoscopia con eventuale biopsia;
- pap test di secondo livello;
- conizzazione o escissione della cervice uterina mediante ansa diatermica o lama fredda;
- diatermocoagulazione, biopsia o escissione del tratto cervico- vaginale e vulvare.

L'Azienda offre attività di II livello e III livello (approfondimento diagnostico, trattamento e follow-up) rispetto al Servizio di Screening della AUSL di Parma.

La collaborazione con il Servizio di Screening della AUSL permette di garantire una importante continuità assistenziale alle pazienti, inserite in un percorso ben codificato, che riduce il rischio di non trattamento, di trattamento improprio e/o di perdita al follow-up.

Attività 2015:

Colposcopie (totale)	403
di cui Colposcopie - nuovi ingressi	210
Biopsie intracolposcopiche	23
Pap test secondo livello	356
Vulvoscopie	38
Conizzazioni in regime ambulatoriale	90
Conizzazioni in regime Day Surgery	19
Diatermocoagulazioni in regime ambulatoriale	17
Diatermocoagulazioni in regime Day Surgery	11
Biopsie vulvari in regime ambulatoriale	51
Biopsie vulvari in regime Day Surgery	9

N.B. circa il 70% dei nuovi ingressi proviene dallo Screening.

Promuovere efficaci sistemi di gestione della sicurezza

- Ottimizzazione dei processi di gestione delle emergenze (non cliniche) attraverso la sensibilizzazione del personale e la predisposizione di specifiche procedure e di organigrammi definiti da attivare in casi di emergenza

  In considerazione dell'apertura ad attività assistenziali di nuovi edifici o spazi lavorativi specifici, si concentra l'attenzione sull'opportunità di ottimizzare la gestione di eventuali possibili scenari incidentali che possano interessare una struttura di nuova realizzazione; pertanto, in assenza di uno storico che possa costituire da base di riferimento per il miglioramento delle prestazioni da garantire in casi di emergenza, è stato condotto uno studio approfondito mirato a definire con immediatezza adeguati lay-out finalizzati alla più corretta gestione delle emergenze non cliniche. Le procedure da attuare in caso di emergenza da parte di tutti gli attori coinvolti, costituiscono parte integrante dello specifico documento di pianificazione redatto (Piano Emergenza Interno).

  È stata programmata adeguata diffusione delle procedure da adottare nei casi di emergenza non clinica, attraverso incontri mirati, programmati per singoli contesti lavorativi (UU.OO. /Servizi) ai quali saranno invitati a partecipare tutti i lavoratori afferenti a ciascuno di essi.

- Analisi dei processi lavorativi e degli ambienti fisici evincibili dal documento di valutazione dei rischi, oltre che da un'adeguata applicazione degli incarichi di gestione degli spazi e delle risorse umane

  L'art. 17 del D. Lgs. 81/08 prevede l'obbligatorietà della stesura del documento di valutazione dei rischi lavoratovi presenti. Tale obbligo va ovviamente esteso anche ai casi di attività assistenziali ospitate in edifici di proprietà universitaria, in ragione di cui le esposizioni dei lavoratori ai rischi sono state analizzate e classificate con conseguente assegnazione di priorità di attivazione dei relativi programmi di miglioramento, al fine di mitigare puntualmente le criticità che sono emerse. E' sempre auspicabile, nei casi di nuovi insediamenti, affrontare già in fase di progettazione l'attribuzione delle relative destinazioni d'uso, tenendo conto che i lavori di adeguamento/ristrutturazione vanno concordati con il proprietario dell'edificio (qualora diverso dall'AOU). Nei casi specifici, sono state pertanto prese in considerazione le rispettive distribuzioni degli spazi, mai sovrapponibili, oltre che la gestione inevitabilmente comune delle procedure da attuare in caso di emergenza, i cui relativi lay-out vanno sempre condivisi con l'Ente proprietario ed i titolari degli spazi lavorativi afferenti.

  Sono in aggiornamento i Documenti di Valutazione del Rischio, specificatamente per le strutture di nuova o immediata realizzazione.

- Attività di formazione per la sicurezza per i lavoratori con particolare riferimento ai Rischi Specifici, in applicazione degli accordi con l'Organismo Paritetico Provinciale.

  Come da Accordo Stato-Regioni che obbliga tutti i lavoratori a seguire un piano formativo sulle tematiche della sicurezza per ambienti di lavoro, l'Azienda, attraverso il Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale (SPPA), ha promosso, nel contesto delle attività formative su rischi specifici (RS), lo svolgimento di una serie di progetti mirati a fornire le corrette informazioni e indicazioni operative sulle modalità di svolgimento degli incarichi nel contesto ospedaliero riguardanti attività di ambito assistenziale. Uno di tali progetti è stato condiviso con SPPA dell'Azienda USL di Parma, come si evince da nota ns. prot. n. 23236 del 18/06/2015, con la quale venivano illustrati, tra le altre informazioni ivi contenute, anche i principi di accordo in sede di OPP che prevedevano l'istituzione di dette giornate formative condivise tra AOU e AUSL di Parma. Esse sono state indirizzate al personale dipendente con

debito formativo sulla sicurezza e si sono sviluppate in particolare sulla parte dei Rischi Specifici. In tale ottica sono stati organizzati alcuni corsi, della durata di 4 ore cad., attraverso i quali sono state trattate alcune tematiche riguardanti: ruoli e funzioni dei RLS Aziendali, compiti dell'Organismo Paritetico Provinciale (OPP) Sanità, le Organizzazioni Sindacali; Rischio Biologico e Dispositivi di Protezione Individuale da utilizzare per la mitigazione delle esposizioni dei lavoratori.

Prosegue l'attività formativa, indirizzata soprattutto alle figure di neoassunti, sulla base di un progetto formulato dall'OPP Sanità per il completamento del percorso formativo di legge stabilito per attività a Rischio Alto.

Prevenzione del rischio infettivo negli operatori sanitari

Alcune malattie infettive presentano la caratteristica di poter essere prevenute, e uno degli interventi più efficaci e sicuri in Sanità Pubblica, per la prevenzione primaria, è rappresentato dalle **vaccinazioni**. L'obiettivo dei programmi di prevenzione vaccinale è infatti quello di conferire uno stato di protezione a quei soggetti sani, che per alcune condizioni di salute, occupazionali o comportamentali sono esposti al pericolo di contrarre determinate infezioni, nonché quello di ottenere la riduzione e, quando possibile, l'eradicazione di alcune malattie infettive per le quali non esiste una terapia o che possano essere causa di gravi complicazioni.

In linea con gli obiettivi del DGR 901/2015, nel corso del 2015 è stata implementata la **campagna di promozione vaccinale morbillo, rosolia, varicella, epatite B** per tutti i Dipendenti dell'Azienda Ospedaliera al fine di promuovere la più alta copertura vaccinale possibile e di assicurare lo standard fissato dal Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale (PNPV) 2012-2014 attuando iniziative vaccinali supplementari rivolte ai soggetti a rischio quali gli operatori sanitari.

Un'ampia estensione della copertura vaccinale garantisce una protezione non soltanto a chi si è sottoposto allo specifico vaccino, ma garantisce altresì la tutela di terzi (pazienti ricoverati spesso più suscettibili a patologie infettive) al fine di prevenire l'insorgenza di epidemie nosocomiali.

Inoltre anche il D.Lgs 81/2008 e ss.mm.ii. individua nelle vaccinazioni le misure più efficaci per prevenire le patologie infettive nei lavoratori a rischio; all'articolo 279, comma 2 si legge: "Il datore di lavoro […] adotta misure protettive particolari per quei lavoratori per i quali, anche per motivi sanitari individuali, si richiedono misure speciali di protezione, fra le quali la messa a disposizione di vaccini efficaci […]".

In particolare, è stata intrapresa una specifica campagna di informazione/formazione allo scopo di sensibilizzare il personale sanitario in forza all'Azienda relativamente alla vaccinologia e alle strategie vaccinali in essere sulla base delle migliori evidenze condivise dalla comunità scientifica.

Successivamente, l'attività si è sviluppata attraverso l'individuazione, Dipartimento per Dipartimento, degli operatori sanitari suscettibili per morbillo, rosolia, parotite, varicella ed epatite B, o con stato sierologico non noto, e successiva convocazione scritta per sottoporli a vaccinazione o a prelievo ematico per la ricerca anticorpale.

Tra gennaio e dicembre 2015 è stata valutata la documentazione sanitaria di 1532 dipendenti e successivamente convocati 157 in quanto risultati con titolo anticorpale negativo o non noto per uno o più patogeni tra quelli sopra elencati. Di questi hanno aderito in 68 ed è stato così possibile procedere con prelievo e/o vaccinazione a seconda delle necessità.

Contestualmente l'ambulatorio vaccinale presso il quale afferiscono tutti i Dipendenti, Contrattisti, ed il personale in formazione (Medici Specializzandi, Frequentatori, Laureandi nelle Professioni Sanitarie, ecc.) ha sottoposto a vaccinazione oltre 300 utenti.

Alla luce del nuovo Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale PNPV 2016-2018 si ritiene doveroso continuare l'attività di promozione vaccinale all'interno dell'Azienda Ospedaliera. Alcuni degli obiettivi di tale Piano sono infatti raggiungibili esclusivamente con un approccio alla prevenzione delle malattie infettive multidisciplinare con il coinvolgimento di diverse realtà del Sistema Sanitario Nazionale. Alcune priorità del suddetto Piano Nazionale, per le quali risulta fondamentale il nostro contributo sono:

- Raggiungere lo stato morbillo-free e rosolia-free.
- Promuovere nei Professionisti sanitari, una cultura delle vaccinazioni coerente con i principi guida del presente Piano.
- Sostenere, a tutti i livelli, il senso di responsabilità degli operatori sanitari, dipendenti e convenzionati con il SSN, e la piena adesione alle finalità di tutela della salute collettiva che si realizzano attraverso i programmi vaccinali.
- La campagna vaccinale iniziata nel 2015 è tuttora in corso e proseguirà nel corso del 2016.

Nel corso dell'anno è stata realizzata la revisione della procedura aziendale "*Gestione campagna vaccinale al personale dipendente*". La procedura riconosce come obiettivi principali: la prevenzione delle infezioni occupazionali e la prevenzione del rischio infettivo negli utenti/visitatori della struttura sanitaria. Nel documento in bozza sono contenute le modalità operative per l'identificazione del personale sieronegativo o con stato immunologico sconosciuto, il sistema di convocazione e le azioni per la realizzazione dell'iter-procedurale richiesto in base agli esiti degli accertamenti sierologici. Il documento è al momento in fase di validazione. Sarà formalizzato nel corso del 2016

Come ogni anno, è stata attivata e realizzata apposta ***campagna di vaccinazione antinfluenzale***, con ampia informazione al personale sanitario sulla necessità di sottoporsi alla vaccinazione e sull'importanza che essa riveste in termini di prevenzione del rischio infettivo in ambito assistenziale. Oltre all'ambulatorio attivo presso la Medicina Preventiva, sono stati creati ambulatori decentrati per favorire l'accesso del personale. Contestualmente è stata garantita la disponibilità di vaccini anche ai pazienti ricoverati nella struttura ospedaliera e considerati a rischio (TI, geriatrie, ecc.).

E' proseguita l'attività di gestione degli ***infortuni a rischio biologico*** occorsi al personale dipendente. In caso di infortunio biologico, in Azienda è operativa la procedura "La gestione degli infortuni a rischio biologico" in cui sono contenute le indicazioni per ridurre il rischio di trasmissione di infezioni virali a seguito di infortunio. La procedura identifica i percorsi, le strutture e i compiti da adempiere per il trattamento degli infortuni.

Si riportano i dati relativi al 2015. Tutti i Professionisti coinvolti hanno completato l'iter procedurale previsto.

INFORTUNI A RISCHIO BIOLOGICO: 115 (147)

Paziente fonte HCV+	12
Paziente fonte HIV+	4
Pazienti con infezione associata (HCV+ e HIV+)	1
Paziente sconosciuto o sierologia sconosciuta	26
Pazienti con sierologia HIV sconosciuta	2

Modalità di esposizione	2014	2015
Puntura	93	76
Taglio	5	5
Graffio/Morso	3	4
Contatto Muco-Cutaneo	46	29
Errore di Procedura (smaltimento scorretto, reincappucciamento ago, ecc.)	9	1

Categoria Professionale	2014	2015
Medico	10	12
Medico Specializzando	13	19
Infermiere	72	46
Ostetrica	3	1
OSS	19	15
Tecnici Sanitari	6	2
Studenti corsi sanitari	18	14
Figure di Supporto	6	6

Si evidenzia che, nel corso del 2015, **non** si è riscontrato nessun caso di sieroconversione.

Rispetto al 2014, anche a seguito dell'introduzione dei DM con dispositivo di sicurezza, si è assistito ad una diminuzione degli infortuni, con un dato abbastanza significativo per quanto riguarda la riduzione delle punture accidentali e degli errori di procedura.

Prevenire le malattie infettive negli operatori sanitari e nei pazienti: malattie infettive emergenti
Ebola

Nel corso dell'anno, alla luce delle nuove evidenze acquisite, sono state rivisitate le linee di indirizzo aziendali "*Indicazioni operative e misure di controllo Malattia da Virus Ebola*", realizzando apposita procedura. Inoltre per definire al meglio i percorsi operativi interni sono state realizzate specifiche istruzioni operative che descrivono nel dettaglio le modalità di gestione del "caso sospetto" nei punti di prima accoglienza (118, Pronto Soccorso, Astanteria-Accettazione Pediatrica, Accettazione Ostetrico Ginecologica), fino al ricovero in isolamento presso le Malattie Infettive. Sono stati inoltre realizzati alcuni interventi strutturali (locali maternità e pronto soccorso) per sistemare al meglio gli ambienti destinati all'accoglienza e trattamento dei casi sospetti. Ai fini di supportare il personale nella messa in atto delle indicazioni, sono stati organizzati una serie di incontri formativi che hanno coinvolto sia il Dipartimento Materno Infantile, sia il Pronto Soccorso, sia il 118.

Malattie infettive e parassitarie

E' proseguita l'attività di **monitoraggio del flusso di denunce di Malattie Infettive** provenienti dalle varie strutture aziendali e dirette all'ASL territoriale, sia il monitoraggio delle segnalazioni di *alert-organism* inviate dal Laboratorio di Microbiologia.

Riguardo le notifiche di Malattia Infettiva, con l'intento di migliorare la qualità dei dati trasmessi al DSP dell'ASL di Parma, è proseguita la valutazione dell'appropriatezza dei dati riportati nelle Schede di Segnalazione. La percentuale d'inappropriatezza delle schede sta diminuendo nel tempo, anche grazie all'attività informativa di sostegno realizzata

Rilevante è stato il riscontro di un caso di Scabbia Norvegese in un paziente ricoverato, che ha imposto la realizzazione di indicazioni operative per la sorveglianza sanitaria specifica a tutto il personale sanitario coinvolto nell'assistenza e la diffusione di apposite indicazioni per l'isolamento, Scheda Operativa n. 8 – Misure di Isolamento per pazienti noti o sospetti di essere affetti da Scabbia.

Sulla base delle indicazioni pervenute dal Ministero della Salute e dall'Assessorato Regionale Sanità e Politiche Sociali, è stato mantenuto il flusso ai Reparti delle indicazioni per la sorveglianza, prevenzione e controllo di alcune malattie di particolare rilievo epidemiologico: Malattie Creutzefeldt Jakob, MIB (Malattie Invasive Batteriche), Influenza, Epatite A, Malattia di Lyme, Poliovirus, Malaria, Infezione da Zika virus,ecc..

Sono stati inoltre resi immediatamente disponibili, tramite pubblicazione sulla intranet aziendale, gli aggiornamenti epidemiologici internazionali riguardanti determinate malattie infettive (*Sindrome di Guillain Barrè*, *Infezione da Zika virus, Dengue, Ebola, Coronavirus*, ecc.)

Piano di sorveglianza e controllo malattia West Nile, Chikungunya, Dengue ed altre arbovirosi

In tale ambito si è provveduto a:

- organizzare/controllare l'esecuzione degli interventi anti - larvali quindicinali di tutti i pozzetti fognari esterni previsti da aprile a novembre;
- dare indicazioni per la corretta gestione delle aree verdi, di cantiere ed esterne;
- richiedere la pulizia dei pozzetti fognari;
- effettuare alcuni interventi abbattenti per infestazioni in aree limitate (ingressi esterni, eccetera);
- dare indicazioni a tutte le UU.OO./SSD per la prevenzione dell'infestazione da zanzara presso le aree aziendali e trasmesso le misure protettive per l'assistenza al paziente caso – sospetto o confermato da WN, Chikungunya, Dengue e Zika virus;
- acquisire una fornitura minima di prodotti repellenti per insetti da utilizzarsi sia sulla cute dei pazienti, sia con diffusori elettrici per i reparti non dotati di zanzariere alle finestre e impianto di condizionamento forzato.

Prevenzione del Rischio Infettivo

Antisepsi e disinfezione

Riguardo a questi temi, considerati processi trasversali di importanza riconosciuta nella prevenzione e controllo del rischio infettivo in ambito clinico-assistenziale, oltre alla valutazione (principi attivi, concentrazioni d'impiego, applicabilità sul campo, formati disponibili, ecc.) della gamma di antisettici/disinfettanti disponibili in ambito AVEN, sono state realizzate e diffuse procedure ed istruzioni operative, utili a promuovere le buone pratiche ed uniformare i comportamenti. In specifico per quanto riguarda l'impiego di antisettici e disinfettanti, da segnalare: l'acquisizione ed inserimento nella pratica assistenziale delle salviettine pre-inumidite di clorexidina gluconato 2%, per l'igiene dei pazienti colonizzati/infetti di MDR, l'introduzione di clorossidante elettrolitico 0,05% per l'antisepsi in Terapia Intensiva Neonatale e le relative indicazioni di impiego, le indicazioni all'Ortopedia riguardo i principi attivi da utilizzare per l'antisepsi del campo operatorio; l'integrazione di fornitura a tutte le UU.OO. di un nuovo prodotto decontaminante a base di ammoni quaternari di quarta generazione, idoneo per la pulizia dei dispositivi medici riutilizzabili corredato dalle relative raccomandazioni generali di impiego; la richiesta di acquisizione di un principio attivo a base di ossigeno attivo, idoneo alla disinfezione di alcune parti dello spirometro in dotazione all'Ambulatorio di FPR.

Igiene dei comportamenti
La UOC d'Igiene Ospedaliera e Medicina Preventiva, a fini igienico-preventivi, ha realizzato e trasmesso specifiche modalità comportamentali per le seguenti strutture:

- Centro PMA 2° livello: indicazioni per l'accesso al Centro e ai Laboratori.
- Ambulatorio Chirurgico: indicazioni comportamentali durante l'esecuzione delle procedure chirurgiche.
- Odontoiatria - sono state aggiornate e trasmesse le indicazioni per la gestione delle attività negli ambulatori odontoiatrici.
- Reparti ad alto rischio (Clinica ed Immunologia Medica Sezione Acuti, Nefrologia Trapianti, CTMO, Camere Degenza Pazienti con Fibrosi Cistica, ecc.): sono state aggiornate le modalità di accesso alle camere di degenza destinate agli operatori e famigliari, in modo da garantire adeguati standard di sicurezza igienica ai pazienti ivi ricoverati.

Per facilitare l'adesione ai comportamenti suggeriti, le indicazioni sono state trasmesse anche sotto forma di Poster, da appendere negli ambienti interessati.

E' stata inoltre elaborata la seguente documentazione:

- istruzione operativa per il trasporto del paziente immunodepresso presso centri di riferimento esterno ai fini dell'esecuzione di indagini strumentali.
- "Regolamento di accesso per gli animali di affezione nella struttura sanitaria" sulla scorta delle indicazioni contenute del DGR 2043/2013 e predisposta la relativa informativa all'utenza in formato "brochure".

E' stata svolta attività formativa nei confronti del personale di supporto (maestre, giocamico, ecc.) che accede alle UU.OO. Pediatriche.

E' stato sviluppato il tema dell'isolamento protettivo nei confronti del bambino immunodepresso presso la Oncoematologia Pediatrica.

Igiene delle mani

E' proseguita ed implementata l'analisi, in essere dal 2013, delle *check-list* di autocontrollo inviate dalle UU.OO. a cadenza trimestrale, ed utilizzate per supportare i reparti nell'analisi degli aspetti organizzativo-strutturali legati all'igiene delle mani: tipologia e collocazione dei dispenser dei prodotti per l'igiene delle mani; percentuale di dispenser funzionanti ed informazioni sulla loro gestione; erogatori per frizione delle mani: loro collocazione, percentuale di erogatori presso il letto del paziente/il punto di cura; ubicazione dei lavandini, percentuale di letti serviti da lavabi; percentuale di letti serviti da lavabi adeguatamente attrezzati (asciugamani di carta, sapone liquido); presenza di remainder nei setting assistenziali, loro collocazione e manutenzione.

Questo con l'intento di individuare le problematiche che necessitano di attenzione e, di conseguenza, le azioni di miglioramento necessarie per favorire l'adesione a tale misura preventiva. La valutazione dei punteggi raggiunti durante le valutazioni in itinere, ha evidenziato un grado di allineamento medio-alto.

Nell'ambito delle iniziative programmate per la Giornata Mondiale dell'Igiene delle Mani del 5 maggio, è stata diffusa una revisione della procedura, sia quale comunicazione di rinforzo ai Professionisti sulla necessità di adesione a tale pratica spesso disattesa, sia con l'intento di unificare in un unico documento tutte le indicazioni inviate nel corso degli anni.

I sopralluoghi realizzati nei reparti hanno inoltre evidenziato la necessità di implementare ulteriori punti di erogazione del prodotto per l'igiene delle mani, in modo che sia immediatamente fruibile in corsia. Sono pertanto state date indicazioni di potenziare l'installazione dei dispenser a muro e, ove necessario, aggiungendo il dispenser anche all'interno delle stanze di degenza.

Per quanto riguarda i dati relativi al consumo di gel idroalcolico , si registra un *trend* costante negli ultimi due anni:

Anno	2013	2014	2015
Consumo gel	8.3	11.6	12

Standard di riferimento: 20lt./1000gg/degenza.

Il Sistema di monitoraggio microbiologico ambientale delle aree a carica microbica controllata

L'attività in questione, prevista dalle normative sull'accreditamento delle strutture sanitarie, si è sviluppata con le seguenti iniziative:

Monitoraggi ambientali delle sale operatorie e degli ambulatori chirurgici - in conformità a quanto previsto dalle UNI EN ISO 14644:2001, 14698:2004 e 11425:2011, nonché dal Documento ISPESL del 2009 "*Linee Guida sugli Standard di Sicurezza e di Igiene del Lavoro nel Reparto Operatorio*" e la Circolare Regionale PG/2012/188026 del 31.07.2012, è stata realizzata l'attività di monitoraggio ambientale delle sale operatorie e dei locali equiparabili per attività ad una sala operatoria.

Nel rispetto delle indicazioni regionali, è stata predisposta la programmazione dei monitoraggi particellari e microbiologici delle sale operatorie, secondo quanto previsto dalle UNI EN ISO 11425:2011, che richiede l'esecuzione di tali verifiche a seguito di lavori eseguiti sugli impianti di ventilazione e condizionamento a contaminazione controllata, come ad esempio la sostituzione annuale dei filtri assoluti, per riqualificare l'impianto stesso.

Sono stati verificati 46 ambienti in totale di cui 32 Sale Operatorie in 13 Comparti Operatori; 2 Sale Angiografiche; 3 Sale Cardiologia Interventistica (Emodinamica ed Elettrofisiologia) e 9 Ambulatori Chirurgici.

In totale sono stati svolti n. 60 monitoraggi particellari e n. 55 monitoraggi microbiologici.

Tutti gli ambienti sono stati classificati conformemente a quanto previsto dalle norme, ciascuno in funzione della tipologia di attività svolta.

Monitoraggi ambientali delle Camere Bianche e dei Laboratori adibiti a lavorazione di cellule e tessuti umani - in linea con quanto previsto dalle GMP Annex-1 2008 e in ottemperanza alla legislazione in vigore, sono stati inoltre verificati con cadenza semestrale i locali adibiti a "camera bianca" o a Laboratorio per la lavorazione di cellule e tessuti umani, comprese le cappe/isolatori ivi presenti.

I locali interessati dai controlli sono stati: Laboratorio Cellule Staminali, Unità di Manipolazione Chemioterapici Antiblastici (UMaCa), Centrale di Sterilizzazione, Locale Preparazione Parenterali della Terapia Intensiva Neonatale (TIN), Centro Procreazione Medicalmente Assistita (PMA), per un totale di 23 ambienti e 10 cappe.

In linea con le Linee Guida CDC "Prevenzione delle infezioni opportunistiche nei trapianti di cellule staminali emopoietiche", si è provveduto ad eseguire i monitoraggi ambientali anche presso il Centro Trapianti Midollo Osseo.

Per valutare adeguatamente tutti gli aspetti, la Norma prescrive l'esecuzione dei monitoraggi, sia in condizioni di "*at rest*", cioè con i locali pronti per essere utilizzati ma in assenza di personale, sia in "*operational*", cioè con in locali in attività o in alcuni casi, in attività simulata.

La programmazione complessiva prevista è stata ampiamente rispettata e gli ambienti sono stati classificati conformemente ai parametri previsti dalla normativa di riferimento.

Monitoraggio microbiologico delle preparazioni parenterali **-** è stata pianificata e coordinata, nell'ambito del sistema dei controlli, l'attività sia presso l'UMaCA sia presso la TIN, atta a validare il processo di allestimento delle stesse. In collaborazione con l'Unità di Sanità Pubblica dell'Università degli Studi di Parma, sono stati realizzati i controlli sulle preparazioni allestite in UMaCA (376) ed in TIN (51). Gli esiti hanno confermato l'appropriatezza delle procedure in essere. Anche in questo caso, gli esiti delle indagini sono stati regolarmente notificati ai Responsabili/Referenti dei vari Settori.

Prevenzione e controllo dell'influenza
Per quanto riguarda le azioni messe in campo per la prevenzione e controllo dell'Influenza sono state trasmesse le indicazioni, pervenute dalla Direzione Sanità e Politiche Sociali della RER, riguardanti:

- raccomandazioni per la prevenzione ed il controllo dell'influenza stagione 2015-2016;
- sorveglianza delle forme gravi e complicate di influenza (richiesta consulenza centri ECMO, modalità di accesso ed invio dei campioni ai laboratori di riferimento regionali per la diagnosi di influenza);
- dati sull'andamento epidemiologico.

Valutazione del rischio e prevenzione della tubercolosi
L'Azienda, tramite la UOC d'Igiene Ospedaliera e Medicina Preventiva, e in coerenza con le indicazioni regionali "Linee di indirizzo per la sorveglianza sanitaria degli Operatori delle Aziende Sanitarie della RER" e delle linee guida "Prevenzione della tubercolosi negli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati" approvato come Accordo nella Conferenza Stato-Regioni-Province Autonome del 7 febbraio 2013, ha sviluppato i seguenti interventi:

- Aggiornamento della Valutazione del Rischio Aziendale,
- Implementazione della sorveglianza e del controllo in ambito assistenziale,
- Realizzazione d'iniziative di sensibilizzazione/informazione degli operatori sanitari volti ad approfondire sia gli aspetti epidemiologici, diagnostici, preventivi e terapeutici, sia quelli legati al rischio occupazionale,
- Verifica della corretta gestione del paziente affetto da TBC, con particolare riferimento alle misure d'isolamento e di controllo della trasmissione,
- Implementazione dell'attività di sorveglianza che è proseguita tramite la segnalazione degli eventi infettivi sospetti/accertati individuati in ambito nosocomiale agli Organi istituzionali preposti per gli opportuni adempimenti di competenza (Circolare n. 9 del 26 aprile 2005 della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna, "*Sistema regionale di sorveglianza della Tubercolosi*"),

- Controllo dei neoassunti tramite test di screening per l'infezione tubercolare latente (ITBL) (2 casi ITLB positivi su 253 assunti),
- Valutazione dei soggetti a rischio per quel che concerne l'idoneità specifica alla mansione.

Prevenzione e controllo della Legionellosi
Le attività poste in essere sono state approvate e condivise nell'ambito degli incontri del Gruppo Multidisciplinare Rischio Legionella Aziendale ed hanno riguardato:

Sorveglianza attiva delle polmoniti e in particolare di quelle di origine nosocomiale, ricorrendo alla ricerca dell'antigene urinario della Legionella e al dosaggio degli anticorpi specifici, per i casi in cui esiste un fondato sospetto clinico-epidemiologico di diagnosi per Legionellosi. Nell'anno non sono stati segnalati casi di Legionellosi di origine nosocomiale.

Monitoraggi microbiologici sull'impianto idrico aziendale: sono stati realizzati tutti i monitoraggi previsti dalla programmazione. I campionamenti sono stati suddivisi tra la Ditta SIRAM in qualità di Gestore degli impianti e l'Unità di Sanità Pubblica dell'Università degli Studi di Parma.

Al Gestore degli impianti sono stati affidati i monitoraggi microbiologici dei punti individuati nel Documento di Valutazione del Rischio in vigore a livello aziendale, sulla base del rischio tecnico impiantistico e della geometria degli impianti: centrale termica, sotto-centrali dei vari Padiglioni e terminali idrici considerati più distali rispetto alla distribuzione dell'impianto idrico di tutti i Padiglioni. I campionamenti sono stati eseguiti nel mese di aprile 2015. Alla luce di quanto emerso, è stato chiesto al SATL di verificare, sia gli interventi correttivi posti in essere dal Gestore sugli impianti, sia le attività di manutenzione ordinaria previste da Appalto.

L'Unità di Sanità Pubblica si è occupata dell'esecuzione dei monitoraggi microbiologici dei terminali idrici individuati secondo i seguenti criteri: terminale in posizione sfavorevole rispetto alla geometria dell'impianto; analisi dello storico degli esiti degli anni precedenti; valutazione del rischio dei pazienti trattati in ciascuna struttura.

E' stata data priorità ai Padiglioni con riscontro di contaminazione dell'impianto, con gli esiti più datati ed ai Reparti non dotati di filtrazione antibatterica a terminale, con i pazienti ritenuti a maggior rischio. Le verifiche hanno compreso la ricerca quantitativa e la tipizzazione di Legionella, il rilievo delle temperature e la quantificazione del cloro attivo presente nell'acqua. In totale sono stati eseguiti 87 campionamenti.

Gestione Filtri antibatterici per terminali idrici - E' stato mantenuto il coordinamento e controllo dell'attività di gestione /manutenzione dei filtri antibatterici applicati sui terminali idrici istallati nei reparti considerati a maggior rischio. Nel corso dell'anno, a seguito degli esiti dei monitoraggi effettuati sull'acqua di rete del Padiglione Barbieri, in linea con quanto descritto dal Documento Aziendale "Programma di controllo della Legionellosi" al fine di tutelare gli aspetti igienico preventivi, è stato necessario estendere l'installazione di filtri antibatterici sui terminali idrici degli ambiti di degenza e degli spogliatoi del personale presenti a Padiglione.

Flussaggio dei terminali idrici*:* è stata data adeguata informativa a tutte le UU.OO. sull'importanza di realizzare questa attività preventiva. Particolare riguardo e attenzione rispetto al flussaggio è stata richiesta per tutti i terminali idrici presenti nei reparti temporaneamente chiusi, prima della riapertura dopo il periodo estivo.

Formazione*:* in considerazione della necessità di revisionare il Documento di Valutazione del Rischio Aziendale secondo la nuova metodologia proposta dall'Agenzia Sanitaria Regionale

(Circolare PG/2013/304501), sono stati svolti tre eventi formativi, che hanno visto la partecipazione di 210 discenti, in cui sono stati sviluppati gli aspetti clinici, epidemiologici ed assistenziali legati alla Legionellosi ed è stata presentata la Scheda di Sorveglianza Sanitaria, per la definizione della valutazione del rischio di ciascun Reparto, da compilare a cura del Direttore/Responsabile di UO/SS.

Anche per quest'anno non vi sono evidenze di casi di Legionellosi ad insorgenza nosocomiale, a dimostrazione che le misure preventive e di controllo poste in essere in Azienda sono risultate efficaci.

Promozione e tutela della salute negli Istituti penitenziari

Per il 2015, nell'ambito dell'attuazione del Programma salute negli istituti penitenziari, l'Azienda ha puntualmente rispettato tutti i bisogni di salute della popolazione detenuta sia per quanto riguarda il regime di ricovero in degenza ordinaria che in regime ambulatoriale, per prestazioni con carattere di urgenza e programmate.

L'attività erogata è stata svolta modulando le necessità assistenziali rispetto alle risorse disponibili per i posti letto della Sezione ad hoc esistente.

Nel 2015 presso l'Unità Operativa di Medicina Interna sezione Detenuti sono stati effettuati 106 ricoveri in regime di degenza ordinaria, il 9% in meno rispetto all'anno precedente. La degenza media è stata pari a 10,27 ed è aumentata del 25% rispetto all'anno 2014. Il tasso di occupazione è stato del 75% rispetto al 65% del 2014.

Il complesso delle attività è stato, inoltre, fortemente espresso anche attraverso una copiosa azione di rilievo medico-legale anche al fine di rispondere a quesiti contingenti posti dai Magistrati di Sorveglianza rispetto a casi o situazioni specifici.

Cure palliative

Il dolore quale sindrome multidimensionale e cronica rappresenta una sfida per la società poiché origina un significativo e progressivo deterioramento delle capacità funzionali e relazionali nelle attività di vita quotidiana dei pazienti a casa come al lavoro.

I Medici di Medicina Generale sono i professionisti primariamente e principalmente consultati, tuttavia occorre considerare che il dolore richiede un approccio multidisciplinare e multi-professionale e la presa in carico globale di questi pazienti, che non può essere garantita da un solo professionista.

Una presa in carico efficace si fonda essenzialmente su alcuni fattori principali quali:

1. il lavoro d'équipe pluri-disciplinare e pluri-professionale (includendo medici, infermieri, psicologi);
2. la competenza dei professionisti sanitari nell'ambito del dolore, competenza assicurata grazie alla formazione universitaria ma anche grazie agli scambi tra professionisti esperti;
3. il tempo necessario alla valutazione del paziente, l'individuazione dei programmi di cura e la loro coordinazione;
4. la possibilità d'accogliere il paziente in un luogo dedicato che permetta di svolgere il programma di cura tenendo conto delle diverse tipologie di trattamento e setting adeguati.

Presso l'AOU i concetti associati al dolore, quali ad esempio "esperienza soggettiva", "componente affettivo-cognitiva", "miglioramento delle abilità comunicative (con impatto analgesico indiretto)" sono riferimenti essenziali del processo di cura, non solo in quanto adempimenti normativi. Ad oggi

ogni reparto prevede un referente infermieristico e/o medico garante dei livelli e delle modalità di rilevazione del dolore: valutazione trasversale e continua del dolore a tutti i pazienti, promuovendo la loro partecipazione attiva dacché il successo del trattamento dipende sì dall'équipe ma il ruolo più importante spetta al paziente. La persona è al centro di un sistema di cure che da continuità ai valori che da sempre hanno caratterizzato la presa in carico del dolore: un lavoro di rete all'insegna della multiprofessionalità e interprofessionalità in stretto collegamento con i MMG e dove l'assistenza infermieristica costituisce un importante anello di congiunzione tra medici e pazienti.

Presso il Centro terapia del dolore (centro hub di riferimento regionale per l'Emilia-Romagna) le terapie antalgiche sono sempre più qualificate e sempre meglio definite in termini organizzativi, esercitando un attivo coinvolgimento e consapevolezza dei pazienti e dei loro familiari e/o caregiver finalizzato alla gestione del dolore e alla prevenzione delle complicanze.

Il Centro terapia del dolore, con 6 ambulatori, 6 posti letto dedicati, 2 sale operatorie e un progetto di ricerca farmaco-genomica, che ha ricevuto fondi dalla Commissione Europea, esegue oltre 16 mila prestazioni all'anno in favore dei pazienti affetti da dolore cronico. L'innovativo progetto di ricerca farmaco-genomica sul mal di schiena nell'ambito del 7th Framework Programme for Research, rappresenta, peraltro, un impegno continuo nella formazione del personale.

Il Centro di terapia del dolore in grado di gestire anche i casi più complessi, ponendosi all'avanguardia per la diagnosi, la cura e la riabilitazione del dolore cronico, risponde in modo completo ai requisiti previsti dalla legge 38/2010, rappresentando così il massimo grado di assistenza terapeutica e offre la possibilità di un'indagine esaustiva con l'impiego di metodi diagnostici e strumentali d'avanguardia.

E' solo grazie a questi presupposti che è possibile elaborare insieme al paziente un approccio terapeutico che tenga conto degli aspetti personali della complessità dei suoi dolori, gettando altresì le basi per una buona motivazione nei confronti della terapia. Questo fa sì che il paziente sia in grado di assumere un ruolo attivo nella messa in atto della terapia, fattore indispensabile al successo della stessa.

Le colonne portanti di una reale e riuscita presa in carico del dolore sono: diagnostica specialistica esaustiva, imperniata sui sintomi; una valutazione dei risultati condotta in seno ad équipe multidisciplinari; un ruolo attivo del paziente nel progetto terapeutico elaborato insieme.

I professionisti riuniscono in modo ottimale le conoscenze specialistiche, facendo in modo che vengano trattati tutti gli aspetti della sfera vitale del paziente colpito da dolore cronico. L'obiettivo consiste nel migliorare non solo le limitazioni fisiche ma anche le concatenate sequele psichiche e sociali.

Il Comitato Ospedale Territorio Senza dolore è saldamente ancorato alla filosofia sopra esposta e per mantenere negli anni una continuità formativa, arricchita con sempre nuove proposte, nel maggio 2015 ha preparato una maratona di eventi formativi con un programma di alto livello, che ha rappresentato l'occasione di numerosi scambi e fruttuosi confronti. Sono state utilizzate metodologie di tipo narrativo a partire da sollecitazioni letterarie e cinematografiche al fine di esercitare un efficace intervento sulle life skill delle persone, dei professionisti della salute e di tutti gli attori che partecipano alla presa in carico del paziente, in una logica di multidisciplinarietà, continuità assistenziale e integrazione sociosanitaria.

La maratona formativa sul dolore è servita anche a introdurre contributi educativi per poter migliorare l'attenzione alle variabili psico/antropologiche dei pazienti, per riconoscere le risposte emotive dei professionisti nei rapporti con i pazienti e con i colleghi. Sono stati trattati argomenti

riguardanti l'accoglienza del paziente non solo rispetto al suo corpo malato ma come persona con la sua intera identità, individuale, familiare, sociale, relazionale, emotiva e storica.

Percorso nascita

Nel 2015 presso l'AOU di Parma sono nati 2679 bambini da 2621 parti, con un trend di aumento rispetto agli anni precedenti, dato significativo se si pensa che in Regione il trend di parti è in riduzione. I tagli cesarei sono stati 699, pari al 26,7% (fonte CEDAP).

Da ottobre 2015 è stato introdotto il PDTA per gestione del travaglio a basso rischio in autonomia dalle ostetriche.

Sono stati distinti due percorsi per la presa in carico della gravidanza a Basso Rischio gestita dall'ostetrica, rispetto alla gravidanza ad Alto Rischio per la quale è invece prevista la valutazione del medico. Il percorso di assistenza al travaglio di parto a basso rischio in gestione totale della ostetrica è stato formalizzato ed è stato attivato l'ambulatorio per gravidanze a termine a basso rischio.

Le "prese in carico" effettuate in autonomia dall'ostetrica (basso rischio) nell'anno 2015 sono state 1520.

Parallelamente è stato riformulato il protocollo clinico e i criteri di accesso al DSA gravidanza a rischio e implementazione di ambulatori dedicati alla consulenza, in condizioni di gravidanze con problematiche cliniche, in una ottica di continuità assistenziale tra territorio (Consultori e MMG) e ospedali.

È stata garantita la diffusione della nuova cartella regionale della gravidanza e le linee guida della gravidanza fisiologica.

Con riferimento alla partoanalgesia farmacologica (offerta di parto-analgesia h 24 presso l'AOU e l'ospedale di Vaio) è stato realizzato un percorso informativo, condiviso a livello interaziendale, sul sostegno farmacologico e non farmacologico per il controllo del dolore in travaglio di parto anche attraverso la riorganizzazione di Corsi di preparazione alla nascita istituiti sia dai Consultori che dalla AOU.

La quota di parti in analgesia sul totale parti è pari al 37,6% (723 analgesie - fonte SDO - su 1922 parti vaginali), di cui il 10% di donne straniere (in lieve incremento rispetto al 2014 - 192 vs 153 - fonte SDO).

Si è aderito al programma regionale di audit sulla natimortalita con attivazione di un "ambulatorio di restituzione" a distanza dal parto sia per i casi di morte in utero sia per le condizioni di grave patologia della gravidanza.

È in corso la revisione, da parte di un tavolo di lavoro interistituzionale, del Protocollo sul "Percorso Nascita" predisposto e sottoscritto, nel 2013, d'intesa con il Comune di Parma, il Comune di Colorno, il Comune di Torrile, il Comune di Sorbolo, il Comune di Mezzani e l'Azienda Sanitaria Locale di Parma. II Protocollo sul "Percorso Nascita" è nato con l'intento di coordinare percorsi e attività per poter sostenere i neogenitori nel modo più adeguato.

Diabete in età pediatrica

L'ambulatorio diabetologico pediatrico dell'AOU di Parma utilizza il gestionale MyStar per la propria attività sui pazienti in carico e si è provveduto ad ottemperare all'invio dei dati estratti dal medesimo gestionale, nonostante le criticità connesse alla complessità di utilizzo, come evidenziato nel gruppo tecnico regionale.

Contrasto alla violenza

Nel corso del 2015 è stato istituito un Gruppo di Lavoro multiprofessionale e multidisciplinare per la redazione di una procedura aziendale "Gestione dei minori vittime di maltrattamento e abuso".

Il Gruppo di lavoro, oltre ai professionisti dell'area del governo clinico, ha visto la partecipazione dei seguenti professionisti: Presidente CUG, Medico Legale, Pediatra, Responsabile SS Percorso Nascita, Servizio Assistenziale, Direttore Pronto Soccorso, Assistente Sociale.

La procedura descrive il percorso assistenziale e medico-legale in ambito ospedaliero in caso di sospetto maltrattamento/abuso sul minore. Il percorso, che inizia con l'accesso del minore al Pronto Soccorso, vede la realizzazione di un iter definito e condiviso, dall'accoglienza, alla realizzazione di procedure sanitarie, sino alla dimissione ed attivazione delle risorse territoriali finalizzate ad una presa in carico tempestiva e alla pianificazione di un progetto individuale di intervento. Gli obiettivi della procedura sono di facilitare l'accesso ai servizi da parte del minore vittima di maltrattamento/abuso e della sua famiglia, integrare i Servizi dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria con i Servizi Territoriali e il Servizio Sanitario stesso nelle sue articolazioni con il Servizio Sociale.

La Procedura è stata redatta dai professionisti e nel 2016 ulteriormente divulgata agli ambiti organizzativi interessati.

Procreazione Medicalmente Assistita

Il Centro di procreazione medicalmente assistita dell'Azienda fornisce alle coppie un servizio specializzato per lo studio e la diagnosi delle sterilità coniugale. Il Centro è riconosciuto dall'Istituto Superiore di Sanità come centro di III livello. Tra i cicli di procreazione medicalmente assistita svolge inseminazione intrauterina omologa, fecondazione in vitro e trasferimento embrionale, iniezione intracitoplasmatica dello spermatozoo, prelievo chirurgico degli spermatozoi tramite biopsia, crioconservazione dei gameti maschili (spermatozoi)/ biopsie testicolari, crioconservazione dei gameti femminili (ovociti) e degli embrioni.

Nel corso del 2015 sono stati effettuati lavori strutturali di adeguamento del laboratorio alle direttive nazionali e regionali in tema di PMA.

In sintesi l'attività clinica 2015 si riassume:

326 visite di ingresso (accettazione)
193 visite di controllo
439 spermiogrammi
52 Pick-up
64 IUI

Nei periodi interessati dai lavori di adeguamento, gli **spermiogrammi** sono stati eseguiti presso il laboratorio centrale ad alta automazione dell'Azienda per dare continuità al servizio.

Da settembre 2014 dopo il pronunciamento della Corte Costituzionale, è possibile anche la **fecondazione eterologa**. Il Centro ha accolto le direttive regionali per cui sono state inserite in lista di attesa 22 coppie richiedenti la PMA eterologa. Nessuna è stata sottoposta a PMA per la carenza di gameti donati.

I medici del Centro hanno partecipato a tutti gli incontri del gruppo di lavoro sulla PMA in Regione, con il compito sia di delineare i consensi informati per i pazienti e gli aspetti divulgativi relativi alla donazione dei gameti. Sono stati progettati interventi divulgativi nelle scuole, con opuscoli informativi, e sui social per parlare del valore della donazione.

Il centro si propone di definire una procedura per la preservazione della fertilità nei pazienti oncologici secondo le recenti linee guida di **oncofertilità**. Infatti sono iniziati dei tavoli tecnici con le UUOO di Oncologia medica e di Ematologia per definire i criteri assistenziali e con la Neurologia per crioconservare gli ovociti.

Liste di attesa
Per le metodiche di 1° livello non vi è lista di attesa.

Per le metodiche in vitro la lista di attesa è regolamentata da apposita P.O.. Sono state attivate misure organizzative che hanno consentito di ridurre significativamente le liste di attesa.

Assistenza Ospedaliera

Attività di donazione di organi, tessuti e cellule

Ufficio di Coordinamento Locale ai prelievi di organi e tessuti
Attualmente il Coordinamento locale è composto da: un Coordinatore, un medico dell'U.O. di Anestesia e Rianimazione, una infermiera di Procurement e una infermiera di Terapia Intensiva che si occupa dei prelievi di organi e ha stretti rapporti con i componenti del gruppo. Nel sistema è presenta una psicologa che prende contatto con i familiari dei ricoverati anche prima dell'avverarsi della potenziale donazione. L'attività della stessa si svolge anche in campo trapiantologico.

I risultati di attività sono riassunti nelle sottostanti tabelle per quanto riguarda gli ultimi due anni:

	Decessi totali	Decessi con PC	Segnalazioni	Accertamenti	Richiesta Donaz.	Opposiz	Opposiz %	Donatori effettivi/utilizzati
2014	94	34	15	**15**	14	4	28,6	9/9
2015	147	52	29	**29**	27	9	33,3	15/15
Totali	241	86	44	**44**	41	13	31,7	24/24

	Cuore	Fegato	Fegato.Split	Split	Reni	Polmoni	Pancreas
2014	2 (2)	8 (8)			13 (11)	4 (4)	1 (0)
2015	4 (4)	13 (12)	1 (1)	2 (2)	27 (24)	4 (4)	
Totali	6(6)	21 (20)	1 (1)	2 (2)	40 (35)	8 (8)	1 (0)

	Cornee Obiettivo	Donatori n.	Cornee prelevate	Saldo	Multitessuto Obiettivo	Donatori n.	Multitessuto effettuati	Saldo
2014	107	55	110	3	13	1	1	-12
2015	111	59	117	6	12	3	3	-9
Totali	218	114	227	9	25	4	4	-21

Qui di seguito le attività svolte in ambito di Procurement:

- Individuazione di potenziali donatori in "morte encefalica";
- Attività inerenti la constatazione di Morte Encefalica mediante Commissione ad hoc;
- Il mantenimento della perfusione d'organo nel donatore;
- Assistenza al Centro Riferimento Trapianti per le operazioni di verifica di idoneità e allocamento;
- La relazione con la famiglia del donatore;
- Il trasporto in sala operatoria;
- Accoglienza e coordinamento delle équipe chirurgiche esterne;
- L'assistenza anestesiologica in corso di prelievo d'organi;
- L'intervento di prelievo di organi e tessuti;
- Rifornimento strumentario e farmaci in sala operatoria prelievi;
- La ricomposizione della salma e il trasporto in camera mortuaria;
- Redazione della documentazione e relativo invio nelle sedi opportune;
- Individuazione di potenziali donatori di tessuti;
- Valutazione delle idoneità del donatore di tessuti (DT);
- Operazioni inerenti all'accertamento di morte cardiaca;
- Esecuzione e refertazione esami ematici e strumentali in urgenza;
- Tenuta di elenchi reperibilità e archiviazione cartelle;
- Tipizzazione sangue donatore;
- Trasporto campioni ematici e organi e tessuti alle sedi di competenza.
- Rapporti con la Procura della Repubblica
- Supporto alla attività di donazione di sangue cordonale.

Tra le attività in fase di sviluppo vi è l'ampliamento del numero di donatori preparando un percorso per i possibili soggetti a cuore fermo (NHBD) con l'utilizzazione della macchina per la circolazione extracorporea.

Sicurezza delle cure

Applicare le Raccomandazioni per la sicurezza delle cure e aderire ai monitoraggi

Nel corso degli ultimi anni l'Azienda si è impegnata nella diffusione delle Raccomandazioni Nazionali e Regionali per la sicurezza delle cure, proponendo momenti di formazione, elaborando strumenti per la promozione della sicurezza specifici, Buone Pratiche e Procedure aziendali.

L'AOUPR ha sempre partecipato al Monitoraggio Nazionale (AGENAS) sulle Raccomandazioni Ministeriali per la Gestione del Rischio Clinico e ai Monitoraggi Regionali.

Nel corso del 2015, la SSD Governo Clinico, Gestione del Rischio, dopo aver strutturato uno specifico Questionario sul tema delle Raccomandazioni per la sicurezza ha proceduto all'effettuazione di una indagine rivolta a tutte le unità operative dell'AOUPR.

L'indagine, rivolta ai Direttori e Coordinatori, si poneva i seguenti obiettivi:

- analizzare lo stato dell'arte circa l'applicabilità, la rilevanza e l'applicazione di ciascuna Raccomandazione all'interno delle strutture;
- valutare se gli interventi formativi promossi per la diffusione delle specifiche Raccomandazioni, abbiano avuto ricadute nella pratica clinica assistenziale;
- verificare se gli strumenti messi a disposizione per la diffusione dei contenuti delle specifiche Raccomandazioni, siano effettivamente ritenuti complessivamente utili;
- individuare proposte di miglioramento per aumentare la cultura della sicurezza in Azienda.

Il numero di questionari pervenuti è stato di n=86 ed è in corso l'elaborazione dei dati.

Sicurezza della Terapia Trasfusionale

Nel corso del 2015, la "Scheda Trasfusione" per la sicurezza del processo trasfusionale è stata presentata al Comitato Buon Uso del sangue e diffusa a tutte le UU.OO. dell'Azienda.

La scheda per la Sicurezza del Processo Trasfusionale per seguire e guidare i professionisti dalla richiesta ai controlli post-trasfusione è stata strutturata, nel corso del 2014, a seguito di una FMEA/FMECA. Lo strumento è stato, in una prima fase, diffuso alle UU.OO. sperimentatrici e presentato al 41° Convegno Nazionale di Studi di Medicina Trasfusionale (SIMTI) e ha ricevuto il Riconoscimento Scientifico SIMTI per il miglior lavoro presentato sull'argomento "Rischio Clinico" con la seguente motivazione: "coniugando una grafica efficace con contenuti metodologicamente corretti descrive l'applicazione di uno strumento semplice ma potenzialmente molto efficace come la check list pre-trasfusionale allo scopo di abbattere l'errore nella somministrazione degli emocomponenti".

Lo strumento è stato diffuso in tutta l'Azienda mediante momenti di formazione ECM specifici Governo Clinico "Nuovi Strumenti di gestione del rischio: le Buone Pratiche per la sicurezza del Processo Trasfusionale" (6 corsi aziendali, 428 partecipanti).

L'analisi dei dati dell'indagine aziendale sul tema delle Raccomandazioni Ministeriali e sugli strumenti attualmente in uso, permetterà di raccogliere dai professionisti ulteriori informazioni e proposte di miglioramento anche sulla sicurezza di questo processo.

Eventi Sentinella

In linea con il Protocollo per il Monitoraggio degli Eventi Sentinella (ES) del Ministero della Salute e con le indicazioni regionali che prevedono l'invio delle schede SIMES A e B relative agli ES alla Regione e da questa al Ministero della Salute, nel corso del periodo 2010-2015 l'Azienda ha segnalato complessivi 14 ES.

Il tema degli Eventi critici, mediatici e sentinella è stato discusso dal Gruppo di Lavoro Aziendale e nel 2014 è stata elaborata e diffusa in Azienda la Procedura aziendale P017 "Gestione degli Eventi Critici Mediatici e Sentinella", che disciplina questo specifico tema della gestione del rischio.

Nel corso del 2015 sono stati segnalati 3 Eventi Sentinella, tutti relativi a eventi di caduta accidentale. Gli ES sono stati analizzati con i professionisti interessati al caso, utilizzando la tecnica del Significant Event Audit.

Tale tecnica della gestione del rischio è stata anche oggetto di specifici corsi di formazione aziendali (n° 3 corsi realizzati con metodologia interattiva a piccoli gruppi con analisi di casi e adozione di azioni di miglioramento) al fine di permetterne una ampia diffusione tesa al suo utilizzo, sia a seguito di eventi negativi che positivi.

Armonizzazione le funzioni del Rischio Clinico e Gestione dei Sinistri
In Azienda, la funzione Gestione del Rischio Clinico ha sempre collaborato attivamente con il Settore Medico Legale al fine di promuovere interventi in linea con quanto previsto dalle Raccomandazioni Ministeriali e Regionali per la sicurezza delle cure e con quanto emerso dalle segnalazioni dei Cittadini.

In particolare il Settore medico Legale dell'AOUPR ha sempre partecipato attivamente ai Gruppi di lavoro Multiprofessionali attivati per la programmazione degli interventi aziendali sulla promozione della sicurezza delle cure (procedure aziendali, strumenti informativi, formazione specifica sui temi previsti dalle Raccomandazioni per la gestione del rischio).

Inoltre, nel Piano Programma Gestione del Rischio dell'AOUPR un capitolo è stato dedicato alla Gestione dei Sinistri e un capitolo alla documentazione sanitaria. L'armonizzazione delle funzioni è in corso e si esplicita con la partecipazione al CVS e alla collaborazione fornita dalla funzione aziendale di gestione del rischio sui casi segnalati.

Sicurezza in Sala Operatoria – Check List di sala operatoria (SOS.net)
Il progetto SOS.net è stato introdotto presso le Chirurgie Generali e Specialistiche dell'AOUPR fin dal 2011.

L'uso della SSCL nella pratica chirurgica è documentato attraverso l'utilizzo di un database dedicato correlato al registro operatorio. L'inserimento dei dati relativi alle SSCL (A e B) viene svolto dai professionisti delle singole unità operative chirurgiche.

Si conferma che l'Azienda ha sempre partecipato al monitoraggio regionale del Progetto SOS.net mediante la compilazione del questionario predisposto dal Ministero della Salute, relativo alla sicurezza in sala operatoria e sulla adozione della SSCL.

Si precisa, inoltre, che nel corso del 2012, grazie al contributo attivo dei professionisti, è stata sperimentata e poi introdotta a regime una check list semplificata e integrata alla documentazione del paziente nei 5 Ambulatori Chirurgici della Day Surgery. Questa esperienza, che si è mantenuta negli anni, a nostro avviso rappresenta una tappa fondamentale per la sicurezza del paziente nel percorso di chirurgia ambulatoriale.

Per tale motivazione l'esperienza della check list in chirurgia ambulatoriale è stata presentata nell'ambito della Call for good practice 2015, promossa da Agenas.

Grazie al contributo dei professionisti dell'area cardiologica interventistica, nel corso del 2015, sono stati elaborati e messi in uso ulteriori due strumenti integrati alla documentazione clinica del paziente: check list in Emodinamica e check list in Elettrofisiologia. Tali strumenti non sono attualmente informatizzati.

Nel corso del 2015 è stato, inoltre, attivato un tavolo aziendale per l'adozione di un nuovo programma informatizzato per l'attività chirurgica.

L'analisi dei dati dell'indagine aziendale sul tema delle Raccomandazioni Ministeriali sugli strumenti attualmente in uso, comprensiva anche del tema della sicurezza nel processo chirurgico, permetterà di raccogliere ulteriori informazioni e proposte di miglioramento sulla sicurezza dei processi chirurgici.

Prevenzione delle cadute

La prevenzione delle cadute rappresenta un tema della gestione del rischio sul quale da anni è alta l'attenzione dell'Azienda. In linea con le indicazioni Nazionali (Raccomandazione n. 13 Ministero Salute 2012) e Regionali, fin dal 2012, l'AOUPR ha attivato un Gruppo di lavoro Aziendale Multiprofessionale sulla prevenzione delle cadute grazie al quale, nel tempo, sono stati elaborati e diffusi in tutta l'Azienda i seguenti strumenti:

- Scheda di rilevazione Cadute - Incident Reporting (per il monitoraggio del fenomeno);
- Poster sulla Prevenzione delle cadute in Ospedale (per la sensibilizzazione dei pazienti e caregiver);
- Brochure informativa (rivolta ai pazienti e ai caregiver);
- Come Fare per n. 6 Prevenzione delle cadute (per gli operatori dell'Azienda);
- Procedura P015AOUPR Prevenzione e gestione delle cadute.

Tali strumenti, diffusi in tutta l'Azienda, sono fruibili, come tutti i documenti della gestione del rischio, nella Intranet Aziendale nella pagina della Gestione del Rischio.

Nel Piano Programma Gestione del Rischio dell'AOUPR un capitolo è stato dedicato alla prevenzione del fenomeno caduta e all'analisi dei dati relativi al primo periodo di osservazione.

Questa esperienza è stata presentata a livello regionale e ha contribuito alla definizione di buone prassi regionali, nazionali e internazionali (AGENAS 2012; FIASO, 2013; 22° Conferenza Internazionale HPH – Ospedali per la Promozione della Salute – World Health Organization, Barcellona 2014).

Grazie alla diffusione delle Schede di rilevazione Caduta – Incident Reporting e alla sensibilizzazione effettuata, il fenomeno caduta è stato monitorato nel tempo.

Nel corso del 2015 si è rilevato un decremento generale del fenomeno caduta (1.0 vs 0.7) ed in particolare nel Dipartimento Medico Geriatrico-Riabilitativo si è evidenziata la maggiore diminuzione del fenomeno (2.2 vs 1.2).

Al fine di promuovere l'utilizzo degli strumenti elaborati per la sensibilizzazione dei professionisti e per i cittadini, formare il personale dell'Azienda sulle indicazioni specifiche e condividere eventuali ulteriori proposte sono stati promossi interventi di formazione mirati alla prevenzione del fenomeno cadute. In sintesi, negli anni 2013-2015, sono state realizzate 9 edizioni del Corso Aziendale "Governo Clinico – Gestione del Rischio – Raccomandazioni Ministeriali – Il fenomeno cadute in Ospedale: si può fare di più?". Il Corso ECM, che ha coinvolto complessivamente 284 professionisti, è stato realizzato con metodologia interattiva a piccoli gruppi con analisi di casi e simulazioni finalizzate alle azioni da mettere in campo per la prevenzione delle cadute dei pazienti degenti.

La Direzione dell'AOUPR ha comunicato, così come richiesto, alla Direzione Presidi Ospedalieri della Regione Emilia Romagna i nominativi di due professionisti dell'AOUPR per la partecipazione ai lavori Regionali sul tema Piano della Prevenzione Cadute e ha trasmesso la Procedura Aziendale P015 Prevenzione e Gestione delle cadute in Ospedale (nota ns. prot. n. 44422 del 12/12/2014).

Al fine di comprendere al meglio il fenomeno cadute, l'Azienda ha promosso un'indagine per verificare il carico di lavoro ospedaliero indotto dal fenomeno cadute su tutto il territorio parmense e relativo alla popolazione anziana (cfr. il paragrafo "*Prevenzione delle cadute nei pazienti fragili*" del presente documento).

Nel corso del 2015 la Direzione Aziendale ha elaborato il Piano delle Performance 2015-2017 in cui sono stati puntualmente indicati gli obiettivi per la Qualità, Sicurezza e Gestione del rischio clinico.

In particolare nell'Area della Qualità Organizzativa e Sicurezza l'Azienda si impegna a sviluppare un sistema aziendale per la sicurezza delle cure e dei pazienti in Ospedale e sul territorio, con particolare attenzione alla gestione degli eventi avversi, alla diffusione di pratiche clinico-assistenziali efficaci nel contenimento del rischio, allo sviluppo di metodologie per la valutazione del rischio, monitoraggio e valutazione dei risultati e, tra gli altri obiettivi, viene sottolineata l'importanza di applicare le Raccomandazioni nazionali per la sicurezza delle cure.

Raccomandazione per le buone pratiche nel processo di comunicazione del decesso di un familiare

Rispetto al tema della comunicazione del decesso è stato promosso un percorso di sensibilizzazione, che ha previsto l'attivazione di un gruppo di lavoro multiprofessionale per elaborare un documento in grado di fornire strumenti di aiuto finalizzati alle buone pratiche nel processo di comunicazione, riconoscendo a tale processo tutta la sua fondamentale importanza.

Il gruppo è stato composto da clinici, operanti sia nell'ambito pediatrico che dell'adulto, una psicologa, un'infermiera, Responsabile URP, Medico legale, Medico di Direzione Sanitaria.

La raccomandazione elaborata è stata presentata in due incontri formativi svolti in data 14 e 20 ottobre 2015 rivolti ad un totale di 50 tra medici e infermieri dell'Azienda con un buon gradimento dell'iniziativa.

Il documento è stato diffuso a tutti i Direttori e Coordinatori delle UOC, SSD e SSUO dell'Azienda e pubblicato nella pagina intranet Direzione-> Governo Clinico, Gestione del Rischio, Qualità e Accreditamento -> Sistemi di valutazione, percorsi & buone pratiche -> Buone Pratiche.

Programma Nazionale Esiti (PNE) AGENAS

Nel 2015 è stato promosso l'inserimento, di alcuni indicatori del PNE Agenas nel Budget.

Il PNE valuta gli esiti dell'assistenza ospedaliera per tutte le strutture ospedaliere, sia dal punto di vista dei produttori di servizi, che da quello delle ASL, titolari delle funzioni di tutela della salute della popolazione.

L'edizione 2015 del PNE sui dati aggiornati al 2014 è pubblicata su AGENAS e analizza: indicatori di esito/processo, di volumi di attività e di ospedalizzazione.

Al fine di permettere ai Professionisti di effettuare il confronto tra aziende e attivare audit su specifici indicatori sono stati strutturati in Azienda i seguenti documenti:

- Indicatori di attività (cardiologia, chirurgia, perinatale, ortopedia, traumi gravi, pneumologia, oncologia)
- Indicatori di ospedalizzazione
- Pronto Soccorso
- Volumi di attività
- Metodi statistici

Tutti i Report elaborati vengono diffusi sulla Intranet nella pagina del Governo Clinico>Sistemi di Valutazione & Percorsi (PDTA) & Buone Pratiche.

Call Good Practice AGENAS

L'Azienda promuove le proprie Buone Pratiche aderendo alla Call Good Pratice promossa ogni anno da Agenas sul tema della sicurezza dei pazienti e degli operatori.

Nel corso del 2015 sono state valorizzate 7 esperienze dell'AOU di Parma di cui 6 come Buone Pratiche da AGENAS e 6 PASQ, Pratica Sicura Europea:

1 Farmaci LASA e sicurezza dei pazienti nell'Azienda;
2 Dalla ricognizione alla riconciliazione farmacologica: la validazione di una scheda per una prescrizione sicura della terapia farmacologica;
3 Progetto di farmacovigilanza attiva per la segnalazione di sospette reazioni avverse da farmaco nel Pronto Soccorso dell'Azienda;
4 Dalla diffusione della procedura "Prevenzione del Suicidio del paziente in Ospedale" al coinvolgimento dei professionisti: la scheda "Come fare per";
5 Prevenzione degli atti di violenza contro gli operatori sanitari: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma;
6 L'allontanamento del paziente degente: dal monitoraggio del fenomeno alla procedura aziendale;
7 La prevenzione del rischio emolisi attraverso l'adozione di nuovi dispositivi per prelievi ematici.

2014 Esperienze presentate AOU Parma

	Farmaci LASA e sicurezza dei pazienti nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma
	Dalla ricognizione alla riconciliazione farmacologica: la validazione di una scheda per una prescrizione sicura della terapia farmacologica
	Progetto di farmacovigilanza attiva per la segnalazione di sospette reazioni avverse da farmaco nel Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma
	Dalla diffusione della procedura "Prevenzione del Suicidio del paziente in Ospedale" al coinvolgimento dei professionisti: la scheda "Come fare per"
	Prevenzione degli atti di violenza contro gli operatori sanitari: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma
	L'allontanamento del paziente degente: dal monitoraggio del fenomeno alla procedura aziendale
	La prevenzione del rischio emolisi attraverso l'adozione di nuovi dispositivi per prelievi ematici

Classificazione OBP AGENAS

Buona Pratica

Classificazione PaSQ Network europeo PaSQ - Patient Safety and Quality of Care

Pratica Sicura

Bando nazionale Bollini Rosa - ONDA 2016-2017

L'Azienda ha partecipato, nel 2015, con diverse strutture specialistiche, al Bando Nazionale Bollini Rosa 2016-2017.

Le Strutture e servizi coinvolti sono: Neonatologia, Endocrinologia, Dietologia Nutrizione clinica, Diabetologia, Neurologia, Reumatologia, Prevenzione Oncologica, Senologia, Medicina della riproduzione, Violenza donne, Servizi accoglienza, Ginecologia e Ostetricia, Cardiologia, Oncologia.

Il programma Bollini Rosa di O.N.Da, Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna, è un programma speciale di valutazione degli ospedali basato sul loro livello di "women friendship" inteso come grado di attenzione posta non solo nei confronti dei campi della medicina dedicati alle patologie femminili, ma anche verso le esigenze specifiche delle donne ricoverate.

L'Azienda ha conseguito, per la seconda volta, **3 Bollini Rosa**, massimo riconoscimento, con validità dal 1° gennaio 2016 al 31 dicembre 2017 ed è parte del network di ospedali premiati che riservano un'attenzione particolare ai servizi dedicati alla prevenzione, diagnosi e cura delle principali patologie femminili, grazie all'esperienza, professionalità e dedizione dei professionisti.

Oltre al raggiungimento dell'obiettivo a seguito della premiazione 2014-2015 l'Azienda è stata invitata a partecipare a tre eventi:

- Giornata Nazionale del Sollievo (31 maggio 2015): l'Azienda ha dedicato alla tematica una settimana intera. Sono stati consegnati da parte di ONDA i materiali informativi per la promozione di questa iniziativa.
- nello spazio EXPO Milano (28 settembre) l'Azienda ha partecipato con una relazione nell'ambito del workshop sul tema "Alimentazione nei cicli vitali della donna".
- *Open Month sulla salute della donna* -mese di ottobre- l'Azienda ha dedicato una giornata alla sensibilizzazione e informazione sulle patologie femminili correlate direttamente o indirettamente alla sfera alimentare.

C.6.2. Valori contenuti nel rendiconto finanziario (D. LGS. n. 118/2011)

La gestione finanziaria dell'anno è contraddistinta dalla sostanziale creazione di liquidità da parte della gestione reddituale che ha permesso il mantenimento dei tempi di pagamento dei debiti v/ fornitori di beni e servizi, con ulteriori margini di miglioramento. Allo stesso tempo l'attività di finanziamento aziendale non è sufficiente a coprire il fabbisogno finanziario creato dall'attività d'investimento, che è infatti solo parzialmente colmato dalla liquidità derivata dalla gestione reddituale. Questo lieve disequilibrio tra fonti ed impieghi si evidenzia nel risultato del rendiconto finanziario che mostra riduzione di liquidità da parte della gestione aziendale complessiva, concretizzatasi a fine anno con un decremento rispetto all'esercizio precedente delle disponibilità bancarie (- 3.076.884 euro).

C.6.3. Gestione di cassa ai sensi dell'art.2, comma 1 del D.M. 25.01.2010

Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE

Ente Codice 015889743000000
Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA DI PARMA
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo ANNUALE 2015
Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **22.974.220,85**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.780.996,54
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.200.258,63
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.202.433,05
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.123.947,80
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	5.776.723,93
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.102.482,02
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	3.787.378,88

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **337.918.392,54**

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	710.682,21
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	328.888.285,19
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	5.177.416,01
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	106.949,87
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	15.800,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	61.778,13
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	96.497,00
2202	Donazioni da imprese	621.507,67
2204	Donazioni da famiglie	50.588,89
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	2.182.615,23
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	6.272,34

ALTRE ENTRATE CORRENTI **2.094.208,10**

3102	Rimborsi spese per personale comandato	363.269,53
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	515.187,64
3105	Riscossioni IVA	299.283,04
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	760.565,70
3201	Fitti attivi	129.877,38
3202	Interessi attivi	2.169,53
3204	Altri proventi	23.855,28

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI **600,00**

4102	Alienazione di fabbricati	600,00

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **314.743,92**

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	75.000,00
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	100.000,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	139.743,92

OPERAZIONI FINANZIARIE **79.974,13**

6200	Prelievi dai conti di tesoreria unica relativi alle gestioni stralcio e alla spesa in conto capitale	75.000,00
6300	Depositi per spese contrattuali	4.974,13

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

TOTALE INCASSI **363.382.139,54**

Periodo ANNUALE 2015
Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

PERSONALE **182.844.979,89**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	92.863.293,74
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	602.327,82
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	5.097.933,34
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	8.673,85
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.841.592,97
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	14.399.263,71
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	28.955.804,08
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	706.321,17
1303	Contributi aggiuntivi	461.255,20
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	34.968.569,66
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.756.830,57
1503	Rimborsi spese per personale comandato	183.113,78

ACQUISTO DI BENI **66.677.320,83**

2101	Prodotti farmaceutici	10.664.012,30
2102	Emoderivati	67.035,65
2103	Prodotti dietetici	40.202,59
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	62.317,88
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	29.075.819,65
2112	Dispositivi medici	23.033.480,57
2113	Prodotti chimici	688.698,81
2198	Altri acquisti di beni sanitari	865.678,58
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	814.656,42

2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	124.479,54
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	37.147,36
2204	Supporti informatici e cancelleria	584.147,50
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	68.869,54
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	415.993,81
2298	Altri beni non sanitari	14.328,00
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	120.452,63

ACQUISTI DI SERVIZI **62.067.454,55**

3101	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base dalle strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	21,00
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	269,70
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	30.359,14
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	194.766,40
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	3.052.703,30
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	2.683.637,88
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	885.372,20
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	99.153,56
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.210.197,47
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	702.198,59
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	4.792.588,92
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	233.826,58
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	63.874,55
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	807.695,96
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	9.393.391,39
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.606.204,39
3206	Mensa per degenti	4.271.248,30
3207	Riscaldamento	4.117.424,36
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	282.378,76
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	6.228.041,45
3210	Utenze e canoni per altri servizi	813.873,39
3211	Assicurazioni	1.606.932,20
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.311.424,35
3213	Corsi di formazione esternalizzata	211.106,10
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.009.696,26
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	5.735.283,66
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	29.023,26
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	404.354,58
3220	Smaltimento rifiuti	1.473.115,48
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.620.928,66
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	266.684,76
3299	Altre spese per servizi non sanitari	2.929.677,95

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		1.939.055,95
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	462.491,23
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	1.476.564,72

ALTRE SPESE CORRENTI		41.759.980,10
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.379,36
5201	Noleggi	1.181.449,08
5202	Locazioni	31.242,60
5205	Licenze software	355.012,63
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	11.637.032,10
5306	Interessi passivi v/fornitori	325.330,22
5308	Altri oneri finanziari	61.455,96
5401	IRAP	11.076.894,99
5402	IRES	188.379,59
5404	IVA	12.733.027,61
5499	Altri tributi	1.292.643,99
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	572.039,65
5504	Commissioni e Comitati	36.300,09
5505	Borse di studio	342.091,10
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	237.660,49
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	830,94
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	3.329,76
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.683.879,94

INVESTIMENTI FISSI		7.626.318,93
6102	Fabbricati	3.015.507,00
6103	Impianti e macchinari	354.895,73
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.516.890,97
6105	Mobili e arredi	406.923,89
6199	Altri beni materiali	1.305.456,34
6200	Immobilizzazioni immateriali	26.645,00

OPERAZIONI FINANZIARIE		35.768,23
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	32.000,00
7300	Depositi per spese contrattuali	9,88
7400	Depositi cauzionali	3.758,35

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		3.508.254,15
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.508.254,15

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

TOTALE PAGAMENTI **366.459.132,63**

Periodo ANNUALE 2015
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	44.829.657,94
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	363.382.139,54
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	366.459.132,63
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	41.752.664,85
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	25,20
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFER. (4-5-6+7+8-9)	41.752.664,85

C.6.4. Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

CONTRATTI E CONSULENZE 2015	
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Regionali	412.406
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Extra-Regionali	17.370
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	144.459
Consulenze non sanitarie da privati	11.204
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	0
Incarichi Lib. Prof. Sanitari	1.625.043
Incarichi Lib. Prof. sanitari finanziati da Regione, Ditte ed Altri Enti	1.426.505
Contratti libero-professionali tecnici	25.867
Contratti libero-professionali amministrativi	64.156
Contratti libero-professionali edp	-
Contratti libero-professionali legali	0
Collaborazioni sanitarie	17.055
Collaborazioni non sanitarie	47.135
TOTALE	**3.791.200**

SERVIZI SANITARI E NON SANITARI AFFIDATI ALL'ESTERNO	
Servizi sanitari	**8.601.021**
Prestazioni infermieristiche e tecnico sanitarie da privato	
Trasporti sanitari	2.931.111
Raccolta e lavorazione sangue (convenzioni AVIS, ADAS)	1.799.247
Altri servizi sanitari (acquisto prestazioni da Az. Sanitarie e da privati)	3.870.663
Servizi non sanitari	**43.163.686**
Manutenzioni immobili e impianti	6.284.976
Manutenzione attrezzature sanitarie	6.839.816
Manutenzione attrezzature informatiche e software	2.308.952
Manutenzioni automezzi e varie	30.322
Lavanderia lavanolo e guardaroba	4.197.996
Pulizie	6.592.871
Servizio mensa degenti	4.512.120
Mensa dipendenti e personale non dipendente (specializzandi)	1.739.419
Riscaldamento e raffrescamento	6.597.580
Servizi informatici (data entry)	226.004
Smaltimento rifiuti	1.275.595
Trasporti non sanitari e logistica	1.118.278
Altri (pulizia viali, vigilanza, altri servizi diversi)	1.439.757
TOTALE SERVIZI SANITARI E NON SANITARI	**51.764.707**

C.6.5. Accordi per mobilità sanitaria e relativi effetti economici

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA - SDO (SCHEDA DIMISSIONE OSPEDALIERA)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	differenza
Piacenza	9.591.788	11.072.564	1.480.776
Parma	163.543.000	151.967.211	-11.575.789
Reggio Emilia	10.975.855	10.711.725	-264.130
Modena	1.356.245	1.541.686	185.441
Bologna	330.594	483.373	152.779
Imola	26.324	79.861	53.537
Ferrara	414.605	232.959	-181.646
Romagna	1.776.044	1.325.879	-450.165

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA – ASA (ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	differenza
Parma	43.945.000	40.742.195	-3.202.805

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA – FED (FARMACI AD EROGAZIONE DIRETTA)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	differenza
Parma	20.030.089	20.030.089	0

C.6.6. Andamento della gestione e risultati delle società partecipate

La legge regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie, dettata dalla legge regionale n. 50 del 1994, prevedendo che il bilancio di esercizio sia correlato da una relazione del Direttore generale con particolare riferimento, tra l'altro, a "andamento della gestione e risultati delle società partecipate" (art. 14, comma 1 lett. e) della L.R. n. 50/1994 nel testo modificato).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore conoscibilità dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dall'art. 51 della L.R. n. 50/1994.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma è titolare di due partecipazioni societarie:

1. nella società a capitale pubblico "CUP 2000" S.p.A. con sede in Bologna
2. nella società a capitale pubblico "Lepida" S.p.A., con sede in Bologna

CUP 2000 S.p.A.

La partecipazione nella società CUP 2000 S.p.A è stata autorizzata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994. Con detta deliberazione la Regione ha approvato lo statuto della società CUP 2000 S.p.A. per l'inserimento del nuovo art. 6 bis volto a consentire alla medesima l'emissione di azioni speciali, la proposta di aumento di capitale sociale mediante emissione di n. 65.000 azioni speciali da offrire in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione degli attuali soci e ha autorizzato le Aziende sanitarie a partecipare alla suddetta società. A seguito di tali atti, la società CUP 2000 ha deliberato un aumento di capitale per complessivi € 65.000,00 al fine di consentire l'ingresso delle aziende sanitarie nella compagine sociale, mediante l'emissione di azioni speciali con limitati diritti patrimoniali e con esclusione del diritto di opzione ai soci e ha offerto tali azioni alle aziende sanitarie regionali.

Con propria deliberazione n. 170 del 18/08/2006, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 di sottoscrizione di azioni speciali e ha proceduto alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00.

Con propria deliberazione n. 69 del 01/03/2011, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha approvato la nuova Convenzione per l'organizzazione di servizi ad alta tecnologia informatica a supporto delle attività sanitarie, socio – sanitarie e sociali e per la determinazione, in ordine al loro svolgimento, a mezzo della società CUP 2000 S.p.A., a seguito della scadenza della precedente.

La società CUP 2000, a totale capitale pubblico, è lo strumento organizzativo specializzato cui gli enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003. Oggetto della società è, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, la progettazione, ricerca , sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di

Information e Communications Technology nonché l'attività di supporto tecnico e di informazione nel medesimo settore.

La società CUP 2000 S.p.A. ha trasmesso il fascicolo di bilancio al 31/12/2015 e la relazione sulla gestione. La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evincono dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

IL CONTO ECONOMICO E L'ANDAMENTO ATTIVITA'

IL CONTO ECONOMICO

Il Valore della Produzione: Ricavi

La Società nell'esercizio in esame ha realizzato un Valore della Produzione pari a € 30.905.581 (nel 2014 € 29.991.718) con un incremento di € 913.863 (+3%).

Il Valore della Produzione risulta composto: per il 99,59% dalla voce Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di Servizi (nel 2015 € 30.777.816, nel 2014 € 29.830.331) con un incremento di € 947.485 (+3%); per la parte residuale dalla voce Contributi in conto esercizio (nel 2015 € 86.836, nel 2014 € 116.084) con un decremento di € 29.248, e dalla voce Ricavi e Proventi diversi (nel 2015 € 40.929, nel 2014 € 45.303) con un decremento di € 4.374.

	Descrizione	2015	2014
Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
	Servizi ICT e altri servizi	13.309.947	12.027.618
	Servizi CUP	8.090.140	8.503.853
	Accesso ospedaliero	2.403.169	2.281.582
	Cartelle cliniche	3.853.483	3.664.806
	Servizi e-Care	707.065	790.937
	Call Center	2.414.012	2.561.535
	Totale	**30.777.816**	**29.830.331**

Le variazioni più significative nella voce Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di servizio vengono evidenziate dalla voce dei ricavi relative alla realizzazione dei servizi e progetti ICT. La voce accoglie i proventi delle attività relative all'analisi, progettazione, sviluppo e conduzione progettuale dei Progetti e Servizi di ICT in ambito regionale e aziendale, i cui principali risultati sono stati illustrati nei paragrafi precedenti.
Per quanto attiene Progetti e Servizi, la voce di ricavo ricomprende la ri-fatturazione delle componenti di costo sostenute per le attività commissionate a fornitori terzi, relativi a connettività, manutenzione applicativi per la rete dei Medici di medicina Generale, quali cartelle cliniche MMG, ovvero per lo sviluppo di componenti di integrazioni software di applicativi presenti nelle Aziende Sanitarie. I ricavi ricomprendono anche i servizi di assistenza e di messa a disposizione di hardware e software centrale e periferico.
Complessivamente viene registrato un incremento rispetto al 2014 di €1.282.329. La variazione nella voce di ricavo è imputabile prevalentemente alle nuove attività di analisi, progettazione e

realizzazione dei nuovi progetti regionali, quali la Scheda Sanitaria Individuale, l'Anagrafe Regionale, Gestione Risorse Umane.

Per quanto riguarda la voce Servizi CUP - che accoglie i ricavi derivanti dai servizi per l'accesso e ricomprende sia attività tecnologiche sia attività di gestione dei servizi, quali front office, back office, formazione - si registra un decremento, imputabile al minor personale impiegato e alla riduzione di canoni, conseguenti a minori costi di produzione.

I ricavi derivanti dalla attività Digitalizzazione Cartelle Cliniche complessivamente registrano un incremento di c.a. € 188.677, per effetto, da un lato, dell'estensione di servizi su committenti quali l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia (archiviazione) e l'Azienda Ospedaliera di Ferrara (lavorazione delle cartelle pregresse) dall'altro, di un incremento del volume della produzione di digitalizzazione massiva, che ha comportato una riduzione di spesa per le AUSL di Bologna e l'Azienda Ospedaliera S.Orsola Malpighi. Tale voce accoglie altresì i ricavi relativi al servizio di digitalizzazione del Fascicolo del personale, per l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliera S.Orsola Malpighi e l'Istituto Ortopedico Rizzoli, e al servizio di controllo della spesa farmaceutica.

Il valore dei ricavi relativi ai Servizi e-Care registra un decremento di c.a. € 83.872, per effetto della conclusione di alcune attività progettuali e della riduzione delle "commesse" di specie da parte sia di Bologna e sia di Ferrara.

La voce call center registra una riduzione di c.a. € 147.522, ascrivibile in modo prevalente alla riduzione del servizio di Call Center per il Comune di Bologna, rispetto al 2014.

	Descrizione	2015	2014
Altri ricavi e proventi			
	Contributi in conto esercizio	86.836	116.084
	Altri ricavi	40.929	45.303
	Totale	**127.765**	**161.387**

La voce contributi in corso esercizio accoglie nel 2015 i contributi per la chiusura del progetto europeo FISTAR avviato negli anni precedenti.

La voce altri ricavi riguarda nel 2015 principalmente l'applicazione di penali a fornitori, nell'ambito delle attività contrattuali.

Il Costo della Produzione: Costi

Il valore del Costo della Produzione per l'anno 2015 ammonta a € 29.880.404 pari al 96.68% del Valore totale della Produzione, a fronte di un dato relativo al 2014 di 29.315.534 pari al 97,75% del Valore totale della Produzione: il margine operativo si attesta su € 1.025.177, pari al 3,32%, rispetto al risultato 2014, che era di € 676.184, pari al 2,25%.

Per il 2015, dall'analisi della struttura dei costi aziendali si rileva quanto segue:

- La voce "costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" ammonta a € 81.915, a fronte di € 97.571 nel 2014. La voce evidenzia una variazione di € 15.656, pari a un decremento del 16%. Il calo è sostanzialmente imputabile a minori consumi di cancelleria e carta;
- La voce "costi per servizi" ammonta a € 7.414.698, a fronte di € 6.564.120 nel 2014. Si evidenzia una variazione di € 850.578 pari a un incremento del 12,96%; l'incidenza sul valore della produzione si attesta al 23,99%, rispetto al 21,89% del 2014. La voce accoglie gli acquisti per servizi acquisiti dalla Società a supporto dell'attività aziendale e gli acquisti di servizi nell'ambito delle attività regionali, che trovano corrispondenza nella voce di ricavo: in

particolare, si tratta delle attività di integrazioni software delle Aziende Sanitarie per i progetti regionali, dei canoni di connettività dati sulla rete SOLE MMG/PLS, dei canoni di manutenzione dei software di cartella MMG PLS, di servizi di sviluppo software. La variazione in aumento nella voce è ascrivibile, in misura prevalente, ai costi per la realizzazione dei nuovi progetti regionali, quali la Scheda Sanitaria Individuale. Di converso, si evidenzia una riduzione nelle "sotto voci" utenze/canoni telefonici, servizi di logistica, e manutenzioni, realizzata mediante una ulteriore razionalizzazione dei costi di produzione per le attività aziendali;

- La voce "godimento beni di terzi" ammonta a € 970.892, a fronte di € 997.285 nel 2014, registrando un decremento di € 26.393. La variazione in diminuzione è imputabile principalmente al saldo delle voci locazioni. Nella voce confluisce il costo per noleggi di auto e attrezzature necessari allo svolgimento delle attività di progetto e di manutenzioni e installazioni per la rete dei medici;
- La voce "costi per il personale", composta da salari e stipendi, fornitura di lavoro temporaneo, oneri sociali, trattamento di fine rapporto e altri costi del personale, ammonta € 19.754.505, a fronte di € 20.082.860 nel 2014, registrando un decremento di € 328.356. L'incidenza sul valore della produzione risulta essere del 63.92%, contro il 66.96% del 2014, risultante dal combinato della riduzione della voce specifica nonché dell'incremento dei ricavi prima descritto. Il decremento del costo del lavoro deriva dalla sommatoria di diversi componenti, quali: il "trascinamento" degli effetti di cui alle previsioni del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del 2011 e 2016, comparto del Commercio (CCNL) e CIA; l'ulteriore riduzione degli oneri differiti per ferie e permessi, maturati negli anni precedenti; il pensionamento di unità di personale nel corso del 2015, non sostituito; la chiusura di rapporti di lavoro a tempo determinato; il mancato ricorso a lavoro interinale. Nel corso del 2015 risultano mediamente impiegati 537 unità, contro 564 dell'esercizio precedente;
- I costi per ammortamenti e svalutazioni risultano nel 2015 pari a € 985.380, a fronte di € 986.541 nel 2014. La voce registra complessivamente un lieve decremento di € 1.161 e mostra un'incidenza sul valore della produzione del 3,19%, rispetto al 3,29% dell'esercizio precedente.
- La voce altri accantonamenti risulta pari a € 500.948, a fronte di € 389.445 nel 2014. La voce accoglie movimentazioni relative ad accantonamento prudenziale per potenziali contenziosi lavorativi /civilistici;
- Gli oneri diversi di gestione registrano un decremento di € 25.646, passando da € 197.712 nel 2014, a € 172.066. Occorre evidenziare la voce "Ammanchi CUP e PDA" relativa agli ammanchi registrati nei fondi cassa degli sportelli CUP e PDA per i servizi all'utenza: nell'esercizio in esame si tratta di € 1.823,15, rispetto a € 2.122,34 nel 2014.

La gestione non caratteristica: Proventi e Costi

Nel 2015, la gestione non caratteristica rileva:

- proventi finanziari per € 785, a fronte di € 6.403 nel 2014;
- un decremento pari a € 17.252 per "interessi e altri oneri finanziari". La voce di costo passa da un € 42.572 nel 2014, a € 25.412; la variazione dipende sia da un minor ricorso al credito bancario - con conseguente riduzione dell'esposizione media, a seguito della riduzione dei tempi di incasso registrati su alcuni clienti Soci - sia dalla riduzione dei tassi medi;
- proventi straordinari per € 222.613. La voce è composta da sopravvenienze attive straordinarie per € 208.480 e da rimborsi da assicurazioni per € 14.133 Le sopravvenienze sono originate dallo storno di parte dell'accantonamento a fondo rischi effettuato nell'anno precedente, relativo alla una tantum prevista su rinnovo CCNL del commercio. Inoltre, alimentano la voce le sopravvenienze derivanti dalla revisione di stime di costi, che erano stati prudenzialmente

considerati negli esercizi precedenti sulla base delle informazioni disponibili alla data di chiusura del bilancio;

- oneri straordinari per € 70.877, derivanti dalla registrazioni di costi di competenza degli esercizi precedenti, che non era stato possibile prevedere in sede di chiusura.

I Risultati e gli Indicatori

Di seguito si riporta la riclassificazione dei dati di conto economico a valore aggiunto, per l'evidenza dei principali indicatori di redditività.

Voce	Esercizio 2015	%	Esercizio 2014	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	**30.905.581**	**100,00 %**	**29.991.718**	**100,00 %**	**913.863**	**3,05 %**
- Consumi di materie prime	81.915	0,27 %	97.571	0,33 %	(15.656)	(16,05) %
- Spese generali	8.385.590	27,13 %	7.561.405	25,21 %	824.185	10,90 %
VALORE AGGIUNTO	**22.438.076**	**72,60 %**	**22.332.742**	**74,46 %**	**105.334**	**0,47 %**
- Altri ricavi	127.765	0,41 %	161.387	0,54 %	(33.622)	(20,83) %
- Costo del personale	19.754.505	63,92 %	20.082.860	66,96 %	(328.355)	(1,64) %
- Accantonamenti	500.948	1,62 %	389.445	1,30 %	111.503	28,63 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	**2.054.858**	**6,65 %**	**1.699.050**	**5,67 %**	**355.808**	**20,94 %**
- Ammortamenti e svalutazioni	985.380	3,19 %	986.541	3,29 %	(1.161)	(0,12) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	**1.069.478**	**3,46 %**	**712.509**	**2,38 %**	**356.969**	**50,10 %**
+ Altri ricavi e proventi	127.765	0,41 %	161.387	0,54 %	(33.622)	(20,83) %
- Oneri diversi di gestione	172.066	0,56 %	197.712	0,66 %	(25.646)	(12,97) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	**1.025.177**	**3,32 %**	**676.184**	**2,25 %**	**348.993**	**51,61 %**
+ Proventi finanziari	785		6.403	0,02 %	(5.618)	(87,74) %
+ Utili e perdite su cambi			(92)		92	(100,00) %
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	**1.025.962**	**3,32 %**	**682.495**	**2,28 %**	**343.467**	**50,33 %**
+ Oneri finanziari	(25.412)	(0,08) %	(42.572)	(0,14) %	17.160	(40,31) %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	**1.000.550**	**3,24 %**	**639.923**	**2,13 %**	**360.627**	**56,35 %**
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari	151.736	0,49 %	184.062	0,61 %	(32.326)	(17,56) %
REDDITO ANTE IMPOSTE	**1.152.286**	**3,73 %**	**823.985**	**2,75 %**	**328.301**	**39,84 %**
- Imposte sul reddito dell'esercizio	420.222	1,36 %	567.560	1,89 %	(147.338)	(25,96) %
REDDITO NETTO	**732.064**	**2,37 %**	**256.425**	**0,85 %**	**475.639**	**185,49 %**

L'esercizio 2015 si chiude con un risultato netto positivo di € 732.064, pari allo 2,37% del valore della produzione, rispetto a un utile netto d'esercizio 2014 di € 256.425, che era pari all'0,85%, del valore della produzione.

Il Margine Operativo Lordo (EBITDA) - che rappresenta l'utile/perdita del periodo al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni materiali e immateriali, degli accantonamenti e

svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito - si attesta nel 2015 su € 2.054.858, a fronte del dato 2014 pari € 1.699.050. Ciò evidenzia un incremento del Margine per 355.808 euro, imputabile alla riduzione delle voci di costo, rispetto al 2014 (come illustrato nei paragrafi precedenti).

Il Risultato Operativo ammonta a € 1.025.962, pari al 3,46% del valore della produzione, a fronte di € € 682.495 nel 2014, pari al 2,28% del valore della produzione. Ciò evidenzia una gestione caratteristica positiva, e l'efficacia delle azioni intraprese – già nel 2014 - e proseguite nel 2015 per la riduzione dei costi.

Il risultato della gestione finanziaria conferma la riduzione dell'incidenza (-40.31%) degli oneri finanziari evidenziando un risparmio di costo rispetto al 2014 di € 17.160.

Il risultato della gestione straordinaria evidenzia un saldo positivo di € 151.736.

Il risultato ante imposte - al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari - ammonta nell'esercizio 2015 a € 1.152.286, pari al 3,73% del valore della produzione, a fronte di € 823.985 nel 2014, pari al 2,75% del valore della produzione. Il saldo della voce imposte ammonta nel 2015 a € 420.222, a fronte di € 567.560 nel 2014. Le imposte correnti IRES e IRAP ammontano a € 390.112, a fronte di un dato del 2014 di € 555.484. Le imposte anticipate e differite ammontano a € -32.952 , a fronte di un dato 2014 di € -12.076. i registra un decremento del peso delle imposte nel 2015, rispetto al 2014, ascrivibile alla riduzione dell'IRAP sul personale dipendente a tempo indeterminato, di cui si è detto all'inizio della presente Relazione. Per una più analitica rappresentazione delle imposte si rimanda a quanto trattato in Nota Integrativa.

Il reddito netto registra pertanto un saldo di € 732.064 evidenziando un incremento rispetto al risultato 2014. Tale incremento è determinato da maggiori volumi di attività svolte nell'esercizio rispetto al precedente, dalla riduzione delle voci di costo, in particolare la voce personale dipendente, dal risultato della gestione straordinaria, dalla riduzione dell'IRAP sul personale dipendente a tempo indeterminato.

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indici di bilancio:

INDICE	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni %
R.O.E.	15,36 %	6,35 %	141,89 %
R.O.I.	6,91 %	4,15 %	66,51 %
R.O.S.	3,33 %	2,27 %	46,70 %
R.O.A.	6,62 %	3,94 %	68,02 %

Il bilancio al 31/12/2015 si chiude con un utile netto di € 732.063,70. Si propone all'Assemblea di destinare l'utile a Riserva fatto salvo il dividendo previsto dallo statuto limitatamente alle azioni speciali nella misura fissa prevista pari al 5% del loro valore nominale, secondo lo schema seguente:

- Riserva Legale € 15.494,70
- Riserva Straordinaria € 713.069,00
- Dividendo su n° 70.000 azioni speciali € 3.500,00

Ringraziandovi per la fiducia accordataci Vi invitiamo ad approvare il Progetto di Bilancio e la proposta di destinazione dell'utile.

LEPIDA S.p.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita "in house providing" dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare i servizi relativi alla fornitura di una rete a banda larga destinata a collegare le pubbliche amministrazioni della Regione.

In particolare la società ha il compito di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi di gestione della rete Lepida e il suo sistema di raccordo con il sistema pubblico di connettività (SPC).

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è quindi lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale consiste, in sintesi, nell'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché in servizi accessori.

La società è soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. Essa è assoggettata al controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia Romagna sulle proprie strutture organizzative d'intesa con il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento degli enti locali di cui alla legge regionale 11/2004. La società non possiede partecipazioni in società controllate o collegate.

Con propria deliberazione n. 42/2011, l'Azienda ha autorizzato l'ingresso nella compagine sociale di Lepida S.p.A. tramite l'acquisto di numero 1 (uno) azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille), aderendo alla relativa proposta avanzata dalla Regione Emilia-Romagna.

Con deliberazione n. 763 del 09/06/2011, la Giunta regionale ha autorizzato la cessione a titolo oneroso di n. 17 azioni del valore nominale di € 1.000,00 cadauna in favore delle Aziende sanitarie della Regione, fra cui l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

Con delibera n.518 del 2013 la Regione Emilia-Romagna ha trasferito a Lepida Spa le funzioni tecnologiche ed organizzative della Community Network Emilia Romagna (CN-ER), ampliandone di fatto la competenza in ambito strategico.

Alla fine del mese di aprile 2016 non è disponibile il risultato di esercizio 2015. Il bilancio della società sarà approvato infatti a luglio 2016.

C.6.7. Dati organizzativi sull'attività libero-professionale

Nell'anno 2015 il Settore Libera Professione, articolazione funzionale del Servizio Affari Generali ha continuato ad assicurare, per quanto di competenza, ogni adempimento previsto dalla normativa di settore nazionale e regionale.

Sono aumentati i controlli posti in essere dal Settore interessato che non hanno evidenziato criticità o incongruenze degne di rilievo.

Le verifiche sui volumi delle prestazioni libero – professionali ambulatoriali non hanno mostrato anomalie, confermando la netta prevalenza dell'attività istituzionale rispetto a quella erogata in regime di libera professione intramuraria, nel pieno rispetto dei precetti della normativa vigente e delle indicazioni contenute nella Delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna 27 luglio 2015, n. 1056 ad oggetto "Riduzione delle liste di attesa per l'accesso alle prestazioni sanitarie".

Esito analogo si è avuto nella comparazione tra volumi di attività per pazienti ricoverati erogati in regime libero - professionale e quelli erogati in attività istituzionale, che non hanno evidenziato criticità di sorta.

L'andamento della Libera professione nell'anno trascorso ha visto, rispetto all'anno 2014, un leggero calo del numero di prestazioni erogate, pari al 4,60%.

	2014	**2015**	**Diff. 2014/15**	
TOTALE PRESTAZIONI EROGATE	37.450	35.726	-1.724	-4,60%
VISITE	21.849	19.880	-1.969	-9,01%
RELAZIONI	158	144	-14	-8,86%
STRUMENTALI	12.076	12.217	141	+1,17%
VISITE CONTROLLI	3.012	3.182	170	+5,64%
CONSULTI	141	85	-56	-39,72%
INTERVENTI CHIRURGICI	175	187	12	+6,86%
INTERV. CHIR. ESTETICA	39	31	-8	-20,51%

Nel 2015, sono state effettuate sedute di LP in regime di libera professione "aggiuntiva" (cd. Simil-ALP), intendendosi per tali attività quelle prestazioni, integrative dell'attività istituzionale, richieste dall'Azienda ai propri dipendenti allo scopo di ridurre le liste di attesa ovvero per far fronte alla necessità di un temporaneo aumento di attività ovvero in presenza di carenza di organico.

Il dato contabilizzato inerente l'attività aggiuntiva è pari ad euro 356.666,58 con un incremento del 20% rispetto all'analogo dato del 2014.

In ottemperanza a quanto previsto dalla Delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna 1056/2015 una quota superiore al 35% delle attività riconosciute come attività aggiuntiva è stato destinato al miglioramento della accessibilità alle prestazioni specialistiche con una finalizzazione alla riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni critiche.

C.6.8. Relazione sull'attività commerciale

Nel corso dell'anno l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha svolto, oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S così come disposto nel 2° comma lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali".

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciale deve tenere per queste ultime una contabilità "separata" necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità IRES, che ha permesso di individuare il risultato economico dell'attività commerciale.

All'interno di dette rilevazioni, ove non sia stato possibile data la complessità e la promiscuità dell'attività aziendali rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) genera una percentuale di detraibilità dei costi suddetti, che varia ogni anno. I conteggi relativi all'anno in corso saranno effettuati in sede di versamento del saldo di giugno (a titolo indicativo si indica la percentuale relativa all'anno precedente, pari allo 0,00432%).

Si redige, quindi, il "Conto Economico dell'Attività commerciale", che evidenzia una perdita (nel 2014 è stata pari ad € 893.736).

In seguito a tale risultato non si genera reddito imponibile relativamente a tale attività, ma si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO) nella quale verranno considerati gli importi definitivi, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso dei terreni e fabbricati, e redditi di capitale, i cui proventi essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata commerciale così come definito gli importi definitivi.

C.6.9. Rilevazione del contributo dell'Università degli Studi di Parma

In base a quanto previsto dall'art. 13 dell'Accordo Attuativo Locale in relazione al contributo dell'Università, si riporta di seguito il valore degli emolumenti corrisposti dall'Ateneo a ricercatori, docenti e tecnico-amministrativi convenzionati trasmesso dall'Università:

	ANNO	LORDO	ONERI RIFLESSI	TOTALE
Emolumenti corrisposti dall'Università a ricercatori, docenti e tecnici-amm.vi convenzionati	2015	€ 9.210539.66	€ 3.459.310,62	€ 12.666.128,78
	1/3	€ 3.070.179,89	€ 1.153.103,54	€ 4.222.042,93

L'immobile di proprietà dell'Università in cui si svolge anche attività di carattere assistenziale è:

- Clinica Medica Generale (costo storico euro 5.915.762,28)

e risulta completamente ammortizzato avendo superato il numero di anni previsti per il calcolo delle quote di ammortamento.
Per quanto riguarda invece la manutenzione dell'edificio, il costo annuo è stato pari a euro 7.063,50, mentre la manutenzione straordinaria degli impianti del Padiglione Clinica Medica a euro 11.302,63.

C.6.10. Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO PER L'ANNO 2015

Prospetto di cui all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014

Attestazione dei tempi di pagamento

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 10.706.000

2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori.

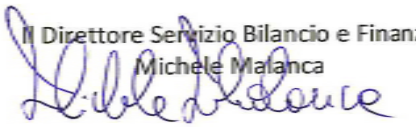
33,3 giorni

3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

Utilizzo efficiente della liquidità disponibile e degli strumenti regionali per la progressiva riduzione dell'esposizione debitoria; utilizzo tempestivo della liquidità disponibile derivante dall'anticipazione prevista dall'art. 3 del D.L. 35/2013; partecipazione alla progressiva realizzazione del Percorso regionale Attuativo della Certificabilità (PAC) e individuazione di un referente aziendale incaricato di realizzare le azioni necessarie per il raggiungimento dei requisiti minimi organizzativi, procedurali e contabili previsti dal cronoprogramma; rispetto della tempistica indicata dal PAC e applicazione delle Linee Guida e indicazioni regionali in merito; adeguamento e formalizzazione delle procedure amministrativo-contabili minime e comuni a livello regionale; perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico-contabili al fine di migliorare ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo e di rafforzare e uniformare le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno; acquisizione di una nuova piattaforma amministrativa che, una volta sviluppata e implementata, sostituisca gli applicativi attualmente in uso ormai obsoleti e non integrati.

4) Informazioni aggiuntive da inserire nell'eventualità di utilizzo di metodologia diversa da quella fornita con il DPCM 22 settembre 2014 applicata per il calcolo dell'importo di cui al punto 1 (perimetro di riferimento, metodo di calcolo e fonti dei dati utilizzate dall'amministrazione)

Il Direttore Servizio Bilancio e Finanze
Michele Malanca



Il Direttore Generale
Massimo Fabi

C.6.11. Rendicontazione della gestione di progetti e funzioni sovraziendali

Centro Regionale Sangue

PIANO SANGUE 2015		
RICAVI	CONTO REGIONALE	IMPORTO
Cessione sangue ed emoderivati ad Ospedali privati	2.07.003	272.371
Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	2.07.028	886.321
Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Regione	2.07.030	361.917
Cessione emoderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	2.07.034	661.227
	Totale	**2.181.836**
COSTI	CONTO REGIONALE	IMPORTO
Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	9.01.050	-22.224
Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	9.01.054	-1.239.128
	Totale	**-1.261.352**
	Differenza Ricavi-Costi	**920.484**

E' stata garantita la risposta a quanto richiesto nel Piano Sangue e Plasma Regionale 2013-2015

In particolare:

1. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 1
2. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 2 con rispetto degli indicatori proposti
3. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 3 mantenendo la donazione differita ed organizzando numerose occasioni di formazione sul tema della prevenzione dell'errore AB0 in collaborazione con il Settore Gestione del Rischio Aziendale
4. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 4 mediante il riaccreditamento biennale del Servizio Trasfusionale e della Unità di Raccolta
5. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 5
6. E' stato garantito quanto richiesto dall'obiettivo 6

Rispetto ai finanziamenti ottenuti segnalo che, a causa dei cambiamenti ipotizzati sui progetti relativi ai poli di lavorazione, la quota di euro 200.000 è stata accantonata a livello aziendale. La quota residua di euro 36.000, finalizzata all'ammodernamento tecnologico, è stata in parte utilizzata per la sostituzione di apparecchiature risultate obsolete o per indispensabili aggiornamenti tecnologici del software gestionale necessari per poter rispondere alle nuove normative in tema di qualità e sicurezza.

Emergenza 118

Nel corso del 2015 la CO 118 Emilia Ovest ha processato 123.315 segnalazioni di emergenza, inviando almeno un mezzo di soccorso su 111.932 eventi: 41.670 localizzati nella provincia di Parma, 25.496 a Piacenza e 44.766 a Reggio Emilia.
Nell'ambito della programmazione per garantire la funzione di Disaster Recovery e Business Continuity , nello stesso anno, è stato completamente unificato l'algoritmo di ricezione e gestione informatizzata delle chiamate delle tre Centrali Operative 118 di Area Omogenea.

RETE RADIO	**1° semestre 2015**	**2° semestre 2015**	**Indicare sinteticamente caratteristiche dell'intervento ed eventuale fornitore**
Tassa di concessione	10.543	10.543	Canone frequenze e radio fonia e dati
Locazione siti territoriali	8256	8256	Costi locazione ponti radio provinciali
Acquisizione/locazione canoni e utenze di apparati e telefonia mobile dedicati all'attività di emergenza	12985	12985	
Manutenzione apparati fissi e mobili	30.093	30.093	Contratto di manutenzione Comel
Sostituzione di apparati fissi e mobili	30.336	30.336	Sostituzione di batterie, di apparati fissi e portatili
Costi di gestione organizzativa tecnica e amministrativa (non superiore al costo di un coordinatore infermieristico e di 0.5 collaboratori amministrativi per milione di abitanti)	14.787	14.787	
TOTALE DA FINANZIARE VOCE RADIO ANNO 2015	**107.000**	**107.000**	**214.000**
PROGRAMMI REGIONALI			
Aggiornamento Cartografia	5.448	5.448	
Corsi di formazione personale infermieristico	1.500	1.500	
TOTALE DA FINANZIARE VOCE PROGRAMMI REGIONALI ANNO 2015			**13.896**

CENTRALE OPERATIVA 118	**Euro /abitante**	**TOTALE PARZIALE**	
Personale	1,53	1.940.211	Gli operatori delle CO118 di Reggio e Piacenza hanno svolto un periodo di tutoraggio e supporto di 8 mesi sui colleghi della CO 118 Emilia Ovest terminato il quale, rispettivamente giugno e agosto 2015, sono rientrati a disposizione delle rispettive Aziende di provenienza per funzioni diverse da quelle precedentemente assunte.
Formazione	0,06	76.087	
Ammortamenti e manutenzioni	0,05	63.406	
Gestione	0,1	126.811	
Spese generali	0,11	139.492	
TOTALE DA FINANZIARE VOCE CENTRALE OPERATIVA 118 ANNO 2015	**1,85**		**€ 2.346.007**

Trapianti

Premessa

Come da Delibera della Giunta Regionale n. 1557 del 20 Ottobre 2015, vengono riconosciute all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma due funzioni regionali:

- l'Immunogenetica unica regionale per i donatori di organi e nel trapianto di rene;
- il coordinamento dei donatori multi tessuto.

Da stessa delibera tali funzioni regionali vengono finanziate complessivamente nella misura di euro 250.000,00 in relazione, per quanto attiene l'attività di Immunogenetica, del seguente obiettivo:

- numero di tipizzazioni eseguite sul numero di donatori utilizzati. Obiettivo: esecuzione di tutti gli esami richiesti.

Attività sui donatori
Nel corso del 2015 sono stati segnalati all'Immunogenetica di Riferimento 147 donatori.
Delle 147 segnalazioni che hanno riguardato i donatori della Regione e che hanno portato alla nostra attivazione, in quattro casi l'osservazione è stata interrotta per varie cause prima che iniziassero le procedure di tipizzazione.
L'obiettivo assegnato è stato raggiunto avendo l'Immunogenetica eseguito tutte le 143 tipizzazioni richieste.
Tutte le tipizzazioni, effettuate sia con metodica sierologica che con metodica molecolare a bassa risoluzione, hanno riguardato, come da Standard EFI e Linee Guida AIBT, i loci A, B, DR e DQB.
Dal Giugno 2015 la tipizzazione dei donatori è stata estesa, sempre con metodica molecolare a bassa risoluzione, anche al locus C.
Con i donatori ritenuti idonei alla donazione dei reni è stata eseguita la selezione dei possibili riceventi e sono state quindi allestite 114 sessioni di compatibilità crociata (cross-match – XM) tra i linfociti T e B dei donatori ed i sieri dei possibili riceventi (solitamente in numero di 10) per un totale di 137 trapianti da donatore in morte encefalica eseguiti nel corso dell'anno 2015 in Regione.

Rendiconto economico

Descrizione progetto - DGR 1557/2015	**Importo**	
Coordinamento donatori multitessuto		**250.000**
Immogenetica		
costi		
Contratti per personale sanitario (n. 6)	-	131.000
Contratto per psicologa	-	12.000
Attrezzatura sanitaria	-	1.830
Indennità Dott.ssa Zanelli	-	4.368
trasferimenti ad altre aziende per progetto multitessuto	-	76.000
accantonamenti per progetto multitessuto	-	12.000
residuo non utilizzato		**12.802**

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

ORGANIGRAMMI

ORGANIGRAMMI

In relazione agli Organigrammi aziendali, con atto n. 88/2014 l'Azienda ha provveduto ad un'importante rivisitazione dell'assetto organizzativo concretizzato in particolare dall'individuazione di cinque Dipartimenti. Di seguito si riportano le descrizioni delle singole strutture:

1. DIPARTIMENTO EMERGENZA-URGENZA E AREA MEDICA GENERALE E SPACIALISTICA

   Il denominatore comune è costituito da:
   - necessità di attivare percorsi di accettazione integrati con il pronto soccorso, all'interno di un processo diagnostico terapeutico che deve offrire una continuità dal momento della presa in carico a quello della dimissione privo di ridondanze;
   - potenzialità di trattare un'ampia gamma di patologie e di programmare una presa in carico successiva da parte dell'area specialistica;
   - ricerca dell'efficienza nell'utilizzo dei posti letto che dovranno essere organizzati in aree omogenee.

In questa area trova collocazione la maggior parte delle risorse che dovranno essere resi disponibili per le esigenze del "cingolo" di PS e per rispondere alle emergenze di tutta la Struttura.
In questo settore si sviluppa inoltre l'attività di gestione delle reti dell'emergenza interna ed esterna con particolare riferimento al sistema integrato di assistenza ai traumi (SIAT), al sistema di governo della Centrale Operativa 118 e a tutte le attività che in tale ambito coinvolgono il pronto soccorso e medicina d'urgenza, la chirurgia d'urgenza, la neurotraumatologia, le terapie intensive e i collegamenti funzionali con tutte le unità operative interne ed esterne della rete territoriale provinciale e di area vasta.
Il Sistema Integrato di Assistenza ai grandi Traumi (SIAT) dell'Emilia Nord Occidentale ha sede HUB presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma che copre i territori di Piacenza, Parma e Reggio Emilia.
La funzione HUB esercitata dall'Azienda Ospedaliera di Parma tratta complessivamente il 30% dei casi di traumi dell'area Emilia occidentale, con punte significative relativamente alle ustioni, alla traumatologia addominale e alla traumatologia intracranica.
Conseguentemente, vista l'importanza di governo di tali settori riferiti ad aree interdipartimentali e di area vasta, in ambito dipartimentale è prevista una specifica funzione finalizzata ad esercitare il coordinamento dei processi organizzativi e clinici delle reti e che, per tale incarico, si riferirà anche alla Direzione Aziendale.

2. DIPARTIMENTO MEDICO GERIATRICO RIABILITATIVO (particolare orientamento al paziente polipatologico "fragile")

Il denominatore comune è costituito dalla tipologia di casistica trattata, caratterizzata da un'alta complessità, non derivante da una specificità clinica, ma da un insieme di condizioni (età, contesto sociale, coesistenza di varie patologie, cronicità), in cui l'approccio olistico al paziente diviene un'esigenza preponderante rispetto alla necessità di un trattamento di patologia d'organo o di apparato.
Anche in questo caso i posti letto dovranno essere organizzati per intensità di cura all'interno di un'area omogenea localizzata presso la struttura "Barbieri". Tale area dovrà essere particolarmente caratterizzata dall'attivazione di èquipe multidisciplinari (medici internisti, fisiatri, infermieri professionali, fisioterapisti, case manager sanitari e assistenti sociali) che creino i presupposti per una presa in carico precoce di pazienti, una loro costante movimentazione, la definizione di percorsi integrati di assistenza coinvolgendo tutte le componenti territoriali. Ciò con l'obiettivo di dare una continuità alla presa in carico del paziente cronico, di favorire il governo dei percorsi complessi che

nella cronicità si realizzano spesso con fasi di remissione seguite dai servizi territoriali e fasi di riacutizzazione che necessitano di interventi specialistici e a volte di ricovero.

3. DIPARTIMENTO DIAGNOSTICO

Il denominatore comune è costituito da:

- necessità di esprimere un'alta competenza diagnostica che si espliciti non solo tramite l'erogazione di un servizio, ma anche e soprattutto con l'espressione di una professionalità specifica, che, mediante una stretta integrazione con i medici clinici, divenga elemento fondante nella definizione del percorso del paziente;
- opportunità di esprimere la migliore sequenza logica degli approfondimenti diagnostici nella ricerca dell'appropriatezza della richiesta e della tempestività della risposta, al fine di ottimizzare l'utilizzo di tutte le risorse impiegate nel processo di cura.

L'integrazione della diagnostica costituisce certamente un valore che ha la potenzialità di superare la sommatoria dei valori dei singoli settori e potrebbe in futuro sviluppare integrazioni polispecialistiche multidisciplinari che sappiano rispondere all'unisono ai quesiti provenienti da diverse discipline.

4. DIPARTIMENTO CHIRURGICO GENERALE E SPECIALISTICO

Il denominatore comune è il trattamento delle patologie chirurgiche in urgenza ed in elezione con strumenti di cura e di assistenza all'avanguardia e coerenti con la "mission" di alta specializzazione e di insegnamento del Dipartimento. In particolare, si rileva:

- necessità di trattare la patologia chirurgica con particolare riferimento al trattamento in urgenza e in elezione della casistica maggiormente complessa;
- esigenza di definizione di percorsi diagnostico terapeutici di elezione ove la partecipazione multidisciplinare venga presidiata e monitorata da referenti medici e infermieristici specificamente individuati. L'attività dovrà essere orientata all'erogazione di prestazioni ambulatoriali, di Day Hospital, Day Surgery, Day Service e in regime di ricovero di 2° e 3° livello, rispondenti alle esigenze del bacino del territorio provinciale, regionale, nazionale, internazionale;
- ricerca dell'efficienza nell'utilizzo dei posti letto che dovranno essere organizzati in aree omogenee e delle sale operatorie che dovranno costituire una piattaforma comune con assegnazione delle sedute secondo le esigenze di lista di attesa ferme restando le specificità delle attività maggiormente complesse.
-

5. DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE

Il denominatore comune è il trattamento delle patologie ostetriche, neonatologiche e pediatriche e l'accompagnamento al parto fisiologico, con particolare riferimento all'approccio globale alle esigenze del paziente e del nucleo familiare che in questi settori diviene elemento portante e fondante della cura con particolare attenzione allo sviluppo dei processi clinico assistenziali rivolti alla donna e al bambino.

L'orientamento dominante del dipartimento dovrà comunque essere nel prossimo periodo volto particolarmente al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo posti all'attivazione dell'Ospedale del Bambino che, oltre a quelli organizzativi già attivati e in fase di consolidamento, dovranno comprendere:

- la definizione di reti assistenziali integrate con tutte le specialità presenti all'interno della struttura anche quelle dell'adulto in modo che possano potenziare la loro vocazione pediatrica e possano svolgere l'attività all'interno dell'Ospedale del Bambino e la definizione di stretti rapporti di integrazione con le altre strutture provinciali e di area vasta specie per le patologie croniche e di maggiore complessità;
- la valorizzazione dei settori specialistici già presenti e la definizione di programmi di sviluppo professionale che permettano nel prossimo futuro di essere riconosciuti, per alcuni di questi, come punto di riferimento regionale e nazionale nel campo dell'assistenza e della ricerca clinica.

Allegato A

DIPARTIMENTI AD ATTIVITA' INTEGRATA

- Emergenza - Urgenza e Area Medica Generale e Specialistica
- Medico Geriatrico Riabilitativo
- Diagnostico
- Chirurgico Generale e Specialistico
- Materno Infantile

Allegato B

GLI ORGANI DELL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA

DIRETTORE GENERALE

Collegio Sindacale

Collegio di Direzione

Comitato di indirizzo

GLI ORGANISMI COLLEGIALI

Comitato dei garanti

Nucleo di Valutazione

Comitato Etico per Parma

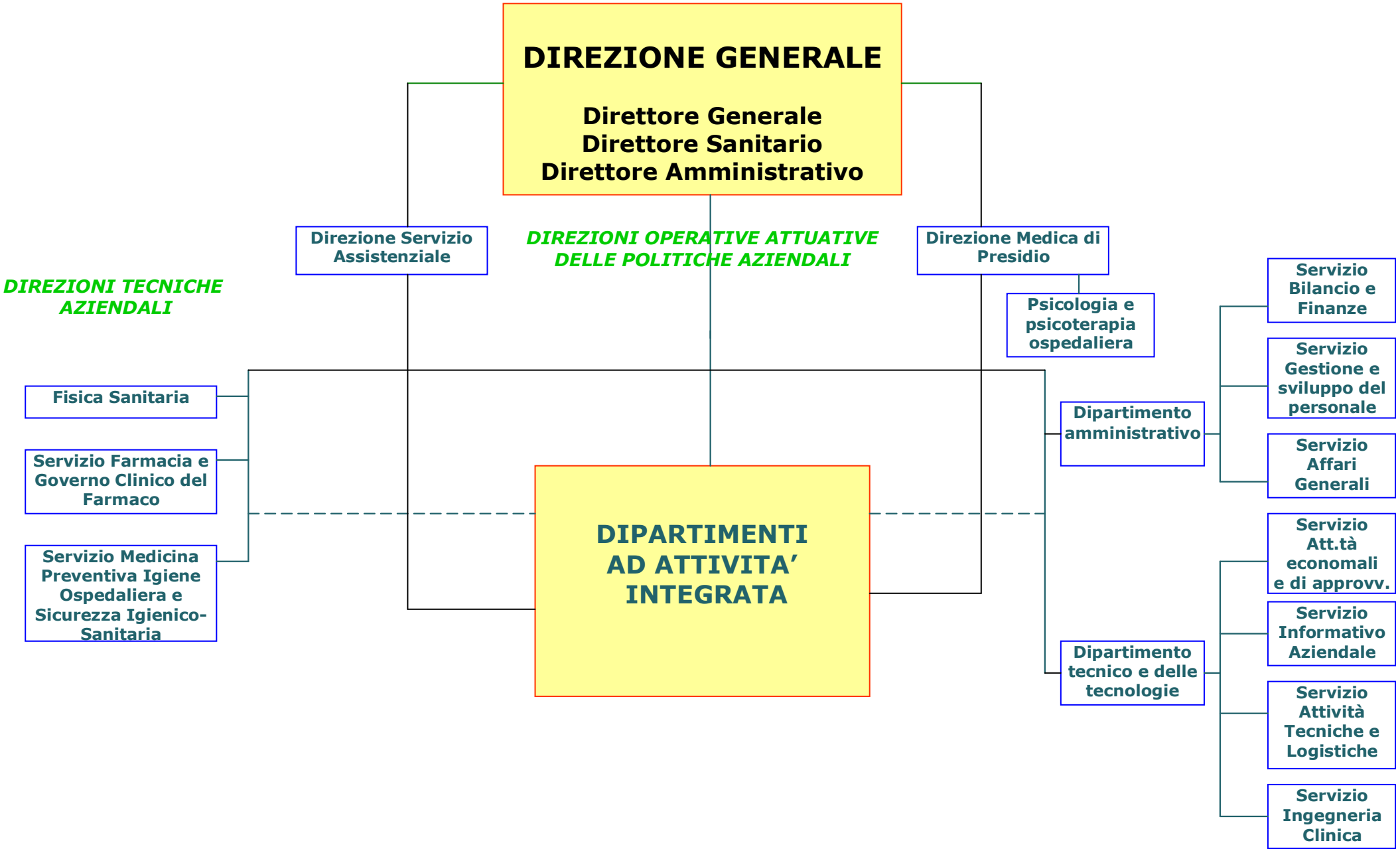
Comitato Unico di Garanzia

Collegio aziendale delle professioni sanitarie

Comitato Consultivo Misto

UFFICI E SERVIZI IN LINE

Allegato B1



Allegato B2

GLI UFFICI E SERVIZI IN STAFF

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

N. 167 DEL 28 APRILE 2016 n. allegati ____1_____

OGGETTO: Adozione del bilancio d'esercizio 2015.

IL DIRETTORE DELLA S.C. SERVIZIO BILANCIO E FINANZE

RICHIAMATO il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e ss.mm.ii. che prevede che il bilancio d'esercizio si compone dei seguenti documenti:

a. Stato Patrimoniale;
b. Conto economico;
c. Nota integrativa;
d. Rendiconto finanziario;
e. Relazione sulla gestione del Direttore Generale;

RICHIAMATA la deliberazione della Giunta Regionale DGR n. 901 del 13/07/2015 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015" con cui sono stati forniti gli obiettivi alle Aziende Sanitarie del SSR, i vincoli di bilancio e di equilibrio economico finanziario, le risorse ulteriori rispetto a quelle derivanti dal finanziamento a quota capitaria per funzioni e progetti nonché i piani di rientro strutturale dal deficit in continuità con gli anni precedenti;

RICHIAMATE anche le deliberazioni della Giunta Regionale n. 2207/2015 e n. 2292/2015 relative all'assegnazione di ulteriori finanziamenti;

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

N. 167 DEL 28 APRILE 2016 n. allegati ____1_____

VISTA la nota del Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-sanitario della Regione Emilia-Romagna prot. n. PG/2016/0262509 del 13 aprile 2016;

CONSIDERATO che la DGR n. 901/2015 soprarichiamata, prevede che "Nell'anno 2015 le Aziende sanitarie e la Regione sono impegnate ad assicurare il complessivo finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati, che pertanto rientrano nel vincolo di bilancio";

CONSIDERATO che il Bilancio di esercizio 2015 risulta in equilibrio presentando un valore economico positivo pari ad euro + 6.327,61;

VISTO il parere positivo sul Bilancio di esercizio 2015 rilasciato dal Collegio Sindacale nella seduta del 26 aprile 2016;

RITENUTO di adottare il Bilancio per l'esercizio 2015 le cui risultanze sono riportate nel documento allegato al presente provvedimento costituito da: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto finanziario e Relazione sulla gestione del Direttore Generale;

DATO ATTO che il Bilancio di esercizio 2015, redatto secondo i nuovi schemi di cui al D.Lgs. n. 118/2011, verrà inoltrato al Comitato di Indirizzo per l'espressione del parere sui risultati dell'attività istituzionale ed alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'espressione del parere previsto alla lett. d) dell'art.11 della L.R. n.19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;

DATO ATTO che il Direttore del Servizio Bilancio e Finanze ha affidato la stesura degli elaborati costituenti il provvedimento in esame alla Dott.ssa Maria Elena Contuzzi che ha assunto la funzione del Responsabile del Procedimento ai sensi della Legge 241/90 e ss.mm.ii;

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

N. 167 DEL 28 APRILE 2016 n. allegati ____1_____

DATO ATTO, altresì, della legittimità del presente provvedimento;

PROPONE

l'adozione della conseguente deliberazione.

Parma, li 27/04/2016

Il Responsabile del Procedimento
Dott.ssa Maria Elena Contuzzi

Il Direttore
Servizio Bilancio e Finanze
Dott. Michele Malanca

CERTIFICATO DI COMPATIBILITA' ECONOMICA

Si attesta che il presente provvedimento non comporta oneri di spesa.

Parma, lì 27/04/2016

Il Direttore
Servizio Bilancio e Finanze
Dott. Michele Malanca

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

N. 167 DEL 28 APRILE 2016 n. allegati ____1_____

IL DIRETTORE GENERALE

VALUTATA l'istruttoria di cui sopra;

VISTE la certificazione di compatibilità economica e l'attestazione circa la legittimità del presente provvedimento del Direttore del Servizio Bilancio e Finanze;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

DELIBERA

1) di adottare il Bilancio d'esercizio 2015, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, le cui risultanze sono riportate nei seguenti elaborati di cui si compone:
   a. Stato Patrimoniale;
   b. Conto economico;
   c. Nota integrativa;
   d. Rendiconto finanziario;
   e. Relazione sulla gestione del Direttore Generale;

2) di dare atto che il Bilancio d'esercizio 2015 risulta in equilibrio presentando un valore economico positivo pari ad euro + 6.327,61;

3) di trasmettere alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ed al Comitato di Indirizzo i documenti relativi al Bilancio di esercizio 2015, di cui al punto 1), per

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

N. 167 DEL 28 APRILE 2016 n. allegati ____1_____

l'acquisizione del pareri previsti dalla normativa vigente e dal protocollo d'intesa Regione/Università;

4) di trasmettere alla Giunta Regionale, per il controllo di cui all'art. 16 della L.R. n. 50/94, il presente atto unitamente ai documenti sopraccitati, la relazione del Collegio Sindacale ed i pareri espressi dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e dal Comitato di Indirizzo secondo le indicazioni fornite dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-sanitario della Regione Emilia-Romagna con nota prot. n. PG/2016/0262509 del 13 aprile 2016.

Letto, approvato e sottoscritto:

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Massimo Fabi
_____

IL DIRETTORE AMM.VO
Dott.ssa Paola Bodrandi
_____

IL DIRETTORE SANITARIO
Dott. Antonio Balestrino
_____

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2015

In data 26/04/2016 si é riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2015.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott. Mezzogori Paolo, Presidente
Dott. Ivan Villa, Componente
Dott. Messina Carlo, Componente
Dott.ssa Paola Bodrandi, Direttore Amministrativo
Dott. Michele Malanca, Direttore Servizio Bilancio

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2015 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n.

del , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 22/04/2016

con nota prot. n. del e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 6.327,61 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 2.200,96 , pari al 53,33 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2015, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2014)	Bilancio d'esercizio 2015	Differenza
Immobilizzazioni	€ 255.124.520,19	€ 245.725.845,08	€ -9.398.675,11
Attivo circolante	€ 130.152.539,53	€ 137.012.974,20	€ 6.860.434,67
Ratei e risconti	€ 1.705.610,43	€ 194.132,68	€ -1.511.477,75
Totale attivo	€ 386.982.670,15	€ 382.932.951,96	€ -4.049.718,19
Patrimonio netto	€ 235.464.130,02	€ 231.990.269,92	€ -3.473.860,10
Fondi	€ 12.299.408,73	€ 13.316.495,88	€ 1.017.087,15
T.F.R.			€ 0,00
Debiti	€ 139.219.131,40	€ 137.626.186,16	€ -1.592.945,24
Ratei e risconti			€ 0,00
Totale passivo	€ 386.982.670,15	€ 382.932.951,96	€ -4.049.718,19
Conti d'ordine	€ 11.225.019,85	€ 27.832.969,34	€ 16.607.949,49

Conto economico	Bilancio di esercizio (2014)	Bilancio di esercizio 2015	Differenza
Valore della produzione	€ 381.621.275,31	€ 386.033.304,30	€ 4.412.028,99
Costo della produzione	€ 370.685.704,65	€ 375.433.431,38	€ 4.747.726,73
Differenza	€ 10.935.570,66	€ 10.599.872,92	€ -335.697,74
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -546.773,49	€ -292.720,22	€ 254.053,27
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.151.416,27	€ 1.351.271,41	€ 199.855,14
Risultato prima delle imposte +/-	€ 11.540.213,44	€ 11.658.424,11	€ 118.210,67
Imposte dell'esercizio	€ 11.536.086,79	€ 11.652.096,50	€ 116.009,71
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 4.126,65	€ 6.327,61	€ 2.200,96

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2015 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2015)	Bilancio di esercizio 2015	Differenza
Valore della produzione	€ 381.637.183,32	€ 386.033.304,30	€ 4.396.120,98
Costo della produzione	€ 370.393.083,01	€ 375.433.431,38	€ 5.040.348,37
Differenza	€ 11.244.100,31	€ 10.599.872,92	€ -644.227,39
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -420.000,00	€ -292.720,22	€ 127.279,78
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.066.000,00	€ 1.351.271,41	€ 285.271,41
Risultato prima delle imposte +/-	€ 11.890.100,31	€ 11.658.424,11	€ -231.676,20
Imposte dell'esercizio	€ 11.885.560,47	€ 11.652.096,50	€ -233.463,97
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 4.539,84	€ 6.327,61	€ 1.787,77

Patrimonio netto	**€ 231.990.269,92**
Fondo di dotazione	€ 110.817.987,33
Finanziamenti per investimenti	€ 94.608.353,09
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 43.990.984,24
Contributi per ripiani perdite	€ 812.852,00
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -18.246.234,35
Utile (perdita) d'esercizio	€ 6.327,61

L'utile di € 6.327,61

☒ 1)	Non si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2015
☐ 2)	in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

☐ 3) determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

☑ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;

☑ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

☑ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

☑ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;

☑ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;

☑ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;

☑ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;

☑ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;

☑ Non sono state effettuate compensazioni di partite;

☑ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

☑ La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

IMMOBILIZZAZIONI

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:
Non sono state effettuate capitalizzazioni di costi di impianto e di ampliamento.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del

Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Crediti finanziari

Sono valutati al valore nominale.

Altri titoli

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante:
1) fatture relative a prestazioni sanitarie a pagamento verso persone non iscritte al SSN: euro 323.662, crediti inesigibili;
2) fatture emessa per attività libero-professionale: euro 19, crediti inesigibili;
3) fatture emesse per sperimentazioni cliniche e comitato etico: euro 58.000, crediti inesigibili;
4) fatture emesse v/istituti penitenziari di Parma per oneri rilessi ed Irap: € 395.579.

E' stata prudenzialmente accantonata la somma di euro 150.000 al Fondo svalutazione crediti (il cui importo al 31 dicembre ammonta ad euro 3.921.379).

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

SI - E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Fondi per rischi e oneri

La Regione non ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

TFR personale dipendente:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondo premi di operosità medici SUMAI e TFR personale dipendente: la fattispecie non è prevista per l'Azienda.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Ratei e risconti passivi

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Conti d'ordine SI

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Depositi cauzionali	
Beni in comodato	€ 26.208.852,96
Altri conti d'ordine	€ 1.624.116,38
TOTALE	€ 27.832.969,34

VALORE DELLA PRODUZIONE

AA0010 A.1) Contributi in c/esercizio: 61.721.069
AA0240 A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti: (3.423.695)
AA0270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti: 1.807.531
AA0320 A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria: 303.994.075
AA0750 A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi: 5.189.917
AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket): 6.739.116
AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio: 9.607.486
AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi: 397.805
A) VALORE DELLA PRODUZIONE: 386.033.304

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 133.357.813,45
Dirigenza	€ 54.328.723,39
Comparto	€ 79.029.090,06
Personale ruolo professionale	€ 574.996,02
Dirigenza	€ 574.996,02
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 28.921.976,52
Dirigenza	€ 158.299,80
Comparto	€ 28.763.676,72
Personale ruolo amministrativo	€ 6.282.425,06
Dirigenza	€ 759.749,79
Comparto	€ 5.522.675,27
Totale generale	€ 169.137.211,05

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

problematica non rilevata

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

problematica non rilevata

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Acquisizione di lavoro temporaneo sanitario: euro 2.532.991
Acquisizione di lavoro temporaneo non sanitario: euro 131.251.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

problematica non rilevata

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

problematica non rilevata

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

problematica non rilevata

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

ottemperato alle disposizioni regionali in materia

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 37.740.766,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente. Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

La variazione negativa (decremento) delle scorte di medicinali risulta pari ad euro 1.843.000.

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	

non sono state rilevate nell'Azienda in esame

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 180.352.493,00

BA0010 B.1) Acquisti di beni: (87.416.699)
BA0390 B.2) Acquisti di servizi: (74.074.173)
BA1910 B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata): (15.486.018)
BA1990 B.4) Godimento di beni di terzi: (1.715.035)
BA2500 B.9) Oneri diversi di gestione: (1.670.568)

Si riportano di seguito anche i seguenti valori:
BA2660 B.15) Variazione delle rimanenze: (3.578.479)
BA2690 B.16) Accantonamenti dell'esercizio: (5.180.396)

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 17.024.852,84
Immateriali (A)	€ 482.703,19
Materiali (B)	€ 16.542.149,65

Eventuali annotazioni

Si fa presente che la voce Quote contributi c/capitale imputata all'esercizio per euro 9.607.486,39 è prevista all'interno del Valore della Produzione.

Proventi e oneri finanziari

Proventi	€ 2.637,63
Oneri	€ 295.357,85
TOTALE	€ -292.720,22

Eventuali annotazioni

L'Azienda non è ricorsa all'anticipazione di cassa presso l'Istituto tesoriere e pertanto i relativi oneri passivi sono nulli.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rivalutazioni	
Svalutazioni	
TOTALE	€ 0,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Proventi	€ 2.499.499,89
Oneri	€ 1.148.228,48
TOTALE	€ 1.351.271,41

Eventuali annotazioni

La voce Proventi straordinari ricomprende:

Plusvalenze: euro 2.600;
Proventi da donazioni: euro 649.752;
Sopravvenienze attive: 1.146.275;
Insussistenze attive: 700.873.

La voce Oneri straordinari ricomprende:

minusvalenze: euro 275.498;
oneri da cause civili: 150.020;
sopravvenienze passive: 561.705;
insussistenze passive: 161.005.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 11.463.135,00
I.R.E.S.	€ 188.961,50

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	Il Collegio non ha osservazioni da fare.

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 316.757,50
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 1.281.536,88

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

Tali importo sono derivati da un'analisi svolta dal Settore Legale dell'Azienda su richiesta del Collegio Sindacale e possono essere suddivisi secondo il seguente schema:

Importo relativo a passività probabili: euro 1.598.294;
Importo relativo a passività possibili: euro zero.

A fronte di tali importi, l'Azienda al 31 dicembre presenta i seguenti saldi dei fondi:

contenzioso personale: euro 800.000;
franchigie assicurative: 2.726.848;
cause civili ed oneri processuali: 1.071.060.
Totale: euro 4.597.908.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Ai sensi dell'art. 41 del DL 24 aprile 2014, n. 66, il Collegio ha verificato le attestazioni di cui al primo periodo del DL richiamato relative all'attestazione dei tempi di pagamento e all'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti.

ESPOSIZIONE DEI CRITERI UTILIZZATI PER GLI ACCANTONAMENTI AI FONDI:

A) RISCHI ED ONERI FONDO CONTENZIOSO DIPENDENTI

E' stato alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause ancora in corso al 31/12 da parte di dipendenti a carico dell'Azienda.
L'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

B) FONDO CONTROVERSIE LEGALI

E' stato alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause civili ancora in corso al 31/12 da parte di terzi a carico dell'Azienda.
L'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

C) FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

In bilancio i crediti devono essere iscritti in base a quanto disposto dall'art. 2426, comma 1, n. 8, C.c., secondo il presumibile valore di realizzo, rettificando quindi il valore nominale degli stessi tramite un apposito fondo di svalutazione.
Tenuto conto dell'elevato frazionamento che caratterizza i crediti aziendali, in sostituzione al metodo analitico, che prevede l'analisi di singoli crediti e la determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di inesigibilità già manifestatasi si è preferito procedere ad una valutazione sintetica del grado di realizzabilità dei crediti, utilizzando dati storici che conducano ad una stima realistica delle perdite, nonché tenendo conto dell'anzianità dei crediti ancora in essere oltre a qualche caso specifico ben in evidenza.

D) FONDO RISCHI PER FRANCHIGIE ASSICURATIVE

E' stato alimentato in presenza di rischi coperti da polizze assicurative che prevedono la franchigia (responsabilità civile). L'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

E) FONDO FERIE MATURATE E NON GODUTE

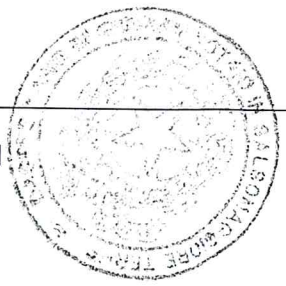
In base alla normativa vigente, non si è proceduto ad accantonamenti.

F) FONDO PER INTERESSI PASSIVI FORNITORI

L'iscrizione di tale fondo è da ritenersi corretta in presenza di ritardi, non occasionali, nei pagamenti ai fornitori, qualora sia prevedibile una loro richiesta.
In questo caso si è provveduto ad un'analisi dei tempi medi di pagamento nell'anno 2015, procedendo alla stima degli interessi moratori di competenza dell'esercizio calcolati al tasso previsto di Legge.

G) FONDO MANUTENZIONI CICLICHE

L'iscrizione a tale fondo è da effettuarsi in presenza di manutenzioni ordinarie eseguite su beni pluriennali.
L'intenzione è quella di ripartire, in base al principio della competenza, il costo della manutenzione che, sebbene effettuata dopo un certo numero di anni va imputata ad ogni esercizio poiché si riferisce al lento e inevitabile logorio del bene, avvenuto negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita.
I Servizi Tecnici competenti hanno provveduto alla stima dell'importo delle manutenzioni ordinarie che presumibilmente verranno effettuate sui cespiti negli anni futuri.



VERIFICA PAGAMENTO DEBITI COMMERCIALI

Data Verbale: 26/04/2016

Fatture elettroniche dal 01/01/2016 al 31/03/2016:

Dati estratti dalla Piattaforma certificazione crediti: (aggiornati al 15/04/2016)		**Dati dichiarati dall'Ente:**	
Importo fatture ricevute:	€ 42.702.800,66	Importo fatture ricevute:	€ 21.930.322,00
Numero fatture ricevute:	5.909	Numero fatture ricevute:	36.005
Importo fatture pagate:	€ 9.448.580,75	Importo fatture pagate:	€ 17.856.574,00
Numero fatture pagate:	2.475	Numero fatture pagate:	3.457

Fatture cartacee dal 01/01/2016 al 31/03/2016:

Dati estratti dalla Piattaforma certificazione crediti: (aggiornati al 15/04/2016)		**Dati dichiarati dall'Ente:**	
Importo fatture ricevute:	€ 0,00	Importo fatture ricevute:	€ 313.495,00
Numero fatture ricevute:	0	Numero fatture ricevute:	91
Importo fatture pagate:	€ 10.198.435,36	Importo fatture pagate:	€ 6.404.391,00
Numero fatture pagate:	1.225	Numero fatture pagate:	664

Indicatore di tempestività dei pagamenti:

Dati dichiarati dall'Ente:	
Indicatore di tempestività dei pagamenti (1° trimestre):	30
Indicatore di tempestività dei pagamenti (2° trimestre):	43
Indicatore di tempestività dei pagamenti (3° trimestre):	30
Indicatore di tempestività dei pagamenti (4° trimestre):	30
Indicatore tempestività dei pagamenti (anno 2015):	33,3

Osservazioni del Collegio/Sindaco

Le fatture elettroniche dichiarate dall'ente risultano essere inferiori a quelle rilevate in PCC poichè si sta ancora smaltendo il ritardo nelle registrazioni contabili causato dall'avvio del nuovo gestionale.
Le fatture elettroniche pagate dichiarate dall'ente risultano essere superiori a quelle rilevate in PCC poichè molti pagamenti inseriti con il modello 003 non si sono abbinati alle relative fatture già presenti in PCC a causa di piccole differenze nel numero fattura, dovute al fatto che le fatture venivano registrate manualmente dagli operatori.
Le fatture cartacee 2016 non sono presenti in PCC poichè il nuovo gestionale non consente ancora la produzione del modello 002 che serve al loro inserimento.
Le fatture cartacee pagate si riferiscono a fatture già presenti in PCC al 1/01/2016. Come si evince dallo scostamento con il dato dichiarato dall'ente, molti pagamenti inseriti in PCC nel 2016 si sono abbinati a fatture 2015 che erano state inserite in PCC tramite il modello 002 del vecchio gestionale, che per questa ragione vengono considerate cartacee.

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

PAOLO MEZZOGORI _____

CARLO MESSINA _____

IVAN VILLA _____