

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

**ACCORDO AZIENDALE CONCERNENTE LA QUANTIFICAZIONE
DEI FONDI CONTRATTUALI DELL'AREA DEL COMPARTO PER L'ESERCIZIO 2016**

Il giorno 5 luglio 2016, presso l'Aula Congressi dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, a seguito della certificazione positiva espressa in data 24 maggio 2016 dal Collegio Sindacale, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 40 bis del D.Lgs. n. 165/2001, le delegazioni trattanti di parte pubblica e di parte sindacale sottoscrivono in via definitiva l'Accordo aziendale concernente la quantificazione dei fondi contrattuali dell'area del comparto per l'esercizio 2016 nel testo allegato.

Parma, 5 luglio 2016

Letto, approvato e sottoscritto

Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma

| | |
|---|--|
| Direttore Sanitario | |
| Direttore Servizio Gestione del Personale | |
| Direttore Servizio Assistenziale | |

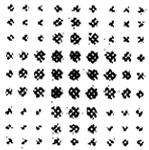
**Rappresentanza Sindacale
Segreterie sindacali aziendali**

| | |
|---------|--|
| FP CGIL | |
| CISL FP | |
| UIL FPL | |
| FIALS | |
| FSI | |

RSU

| | | | |
|--------------|--|----------------|--|
| AMBRA BIAGIO | | MINARI MICHELE | |
|--------------|--|----------------|--|

| | |
|---|---|
| ASSANTE MICHELE <i>Michele Assante</i> | MODENINI ROBERTO |
| CALANDRA CHECCO ROSALBA <i>Rosalba Calandra Checco</i> | MOSA CALOGERO |
| CATELLANI EMANUELA <i>Emanuela Catellani</i> | NARCISO CARMELA |
| CECERE GIOVANNI | OCCHIPINTI GIUSEPPE |
| CORRADO PIERANGELO | PERITORE ROBERTO |
| D'AMICO SILVIO | PERRI ROSA <i>Rosa Perri</i> |
| DI MAGLIE ARTURO <i>Arturo Di Maglie</i> | PETRILLO PAOLO <i>Paolo Petrillo</i> |
| DI MARCOBERARDINO DARIO | PIGNATI PAOLA |
| FERRARI FEDERICA <i>Federica Ferrari</i> | POLIZZI MASSIMO |
| GALLIPPI STEFANO <i>Stefano Gallippi</i> | PONZIANO JOSEFINE |
| GARLANDI TIZIANA | RIGNANESE MICHELE <i>Michele Rignanesi</i> |
| GENOVESI CRISTINA | RUPERTO LUIGI |
| GRAVADI NANDO | SACCANI MILENA <i>Milena Saccani</i> |
| GUIDA LUCIANA <i>Luciana Guida</i> | SALVO SALVATORE <i>Salvo Salvatore</i> |
| LA TORRE GIUSEPPE <i>Giuseppe La Torre</i> | SANTACROCE RAFFAELLA <i>Raffaella Santacroce</i> |
| LA TORRE PASQUALE <i>Pasquale La Torre</i> | SIMONE CARMELO <i>Carmelo Simone</i> |
| LEAL LOPEZ RUBEN OMAR <i>Ruben Omar Lopez Leal</i> | VACCARELLO PAOLO |
| MARTELLI MICHELE | VACCARO GIOVANNI |
| MARVASI MONICA <i>Monica Marvasi</i> | VARATTA ANTONIO |
| MEZZETTA LUISELLA <i>Luisella Mezzetta</i> | VETTONE ALFREDO |



**IPOTESI DI ACCORDO AZIENDALE CONCERNENTE LA QUANTIFICAZIONE DEI FONDI
CONTRATTUALI DELL'AREA DEL COMPARTO PER L'ESERCIZIO 2016**

Il giorno 11 maggio 2016 tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e la Rappresentanza Sindacale del personale del Comparto

Richiamati:

- L'art. 1 comma 236 della Legge 28.12.2015 n. 208 (Legge di stabilità per il 2016) in ordine al divieto di superamento a decorrere dal 1° gennaio 2016 dell'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1 comma 2 D. Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii. rispetto al corrispondente importo determinato per l'anno 2015;
- L'art. 1 comma 236 succitato in riferimento alla automatica riduzione delle risorse sopra definite in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio;

Dato atto:

- che la Conferenza delle Regioni e delle Province e la Regione Emilia Romagna non hanno emanato documenti interpretativi o indirizzi tecnico-operativi delle disposizioni citate;

Visti:

- il precedente accordo aziendale in materia di costituzione dei Fondi contrattuali relativi all'esercizio 2015 sottoscritto tra le parti in data 16.02.2016;
- l'accordo aziendale in ordine agli interventi di progressione economica orizzontale area comparto sottoscritto in data 26.01.2016 e la correlata preintesa siglata in data 16.02.2016;
- l'accordo aziendale concernente la destinazione delle quote economiche relative all'attività di supporto indiretto alla libera professione - area comparto siglato il 13.04.2016;

Considerato:

- che le parti con il presente accordo, sulla base dei documenti sopra richiamati, intendono dare attuazione all'art. 4 comma 1 del CCNL 2002/2005 in ordine alla determinazione per l'anno 2016 dei Fondi contrattuali nonché alla finalizzazione delle complessive risorse economiche a disposizione per il medesimo esercizio tra i vari istituti contrattuali;

Tutto ciò premesso

si conviene e si sottoscrive quanto segue:

1. COSTITUZIONE DEI FONDI AZIENDALI PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2016

Le parti, viste le disposizioni del contratto collettivo nazionale 2006/2009 II° biennio economico che regolamentano il finanziamento dei fondi di cui agli artt. 9, 10 e 11 del medesimo CCNL, approvano la quantificazione delle risorse economiche funzionali all'applicazione degli istituti retributivi contemplati dai succitati articoli, sulla base delle componenti costitutive dettagliate nelle tabelle 1-2 e 3, allegate al presente accordo quali parti integranti e sostanziali.

2. FINALIZZAZIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE

a) Con riferimento al Fondo per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative, della parte comune dell'ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica (art. 9 CCNL 2006/2009 biennio 2008-2009):

sulla base di quanto richiamato in premessa, viene riconfermato il valore del fondo nella consistenza determinata per l'anno 2015, senza operare alcun incremento derivante dalle risorse relative alla RIA dei cessati dell'anno 2016 né dalla riconversione delle risorse economiche destinate al finanziamento dell'indennità infermieristica di cui all'art. 40 CCNL 1998/2001.

Viene altresì previsto un trasferimento dal fondo di cui all'art. 7 CCNL 31.07.2009 (fondo disagio) pari ad euro 150.000,00, come si evince nella tabella allegato n. 1.

Le risorse che risultano disponibili, così come si evince dalla allegata tabella n. 1, vengono destinate alle finalità proprie del fondo.

In particolare, la somma complessiva di Euro 1.000.000,00 è destinata agli interventi di progressione economica orizzontale per l'anno 2016 di cui all'accordo aziendale siglato in data 26.01.2016.

b) Con riferimento al Fondo per i compensi per lavoro straordinario e per la remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno (art. 7 CCNL 2006/2009 biennio 2008-2009):

*bu
siti
ex
so*

*DP
P
C*

so
Adm. deg
CEA
U.C.
ME
596
Fig. 11 del 13
50

viene previsto un trasferimento al fondo di cui all'art. 9 CCNL 31.07.2009 (fondo fasce) pari ad euro 150.000,00, come si evince nella tabella allegato n. 2.

L'ammontare del fondo in relazione alle sue voci costitutive, così come si evince dalla allegata tabella n. 2, viene integralmente utilizzato per le finalità proprie del fondo.

c) Con riferimento al **Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e per il premio della qualità delle prestazioni individuali (art. 8 CCNL 2006/2009 biennio 2008-2009)**:

con decorrenza 01.01.2016, viene previsto un incremento pari ad euro 84.344,51 in relazione a quanto definito con l'accordo aziendale siglato il 13 aprile 2016 relativamente alla destinazione della quota economica delle tariffe libero professionali, introitata nell'anno 2015 e destinata al personale che partecipa all'attività di supporto indiretto.

Le somme ascritte al fondo di cui all'art. 8, così come si evince dalla allegata tabella n. 3, sono utilizzate per le finalità proprie del fondo sulla base della ripartizione che costituirà oggetto di specifico accordo in ordine al sistema di incentivazione relativo all'anno 2016.

3. CONSISTENZA DEI FONDI AZIENDALI PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2016

La consistenza di ciascun fondo per l'anno 2016 viene definita nell'entità riportata, nelle tabelle allegatae 1, 2 e 3 al presente accordo quali parti integranti e sostanziali.

4. CLAUSOLE ATTUATIVE

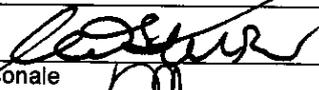
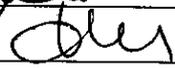
La presente ipotesi di accordo, in applicazione dell'art. 4 comma 1 del CCNL 2006/2009, concerne il periodo 01.01.2016/31.12.2016.

Le parti si danno reciprocamente atto, in relazione a quanto previsto dall'art. 1 comma 236 legge 208/2015, che la costituzione dei fondi come sopra delineata è provvisoria e soggetta a verifica entro il mese di gennaio 2017 in ordine alla eventuale riduzione del personale in servizio e alla conseguente automatica proporzionale riduzione della consistenza dei fondi.

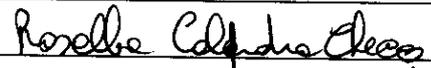
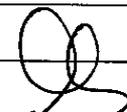
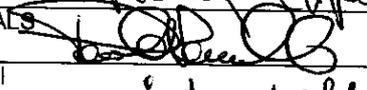
Gli effetti del presente accordo sono subordinati al riscontro positivo sulla compatibilità dei costi da parte del Collegio Sindacale ai sensi e per gli effetti dell'art. 4 bis del D.lgs 165/2001 e ss.mm.ii. nonché ai sensi dell'art.4 comma 7 del CCNL 2006/2009.

Parma, 11 maggio 2016
Letto, approvato e sottoscritto

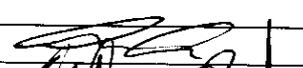
Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma

| | |
|---|---|
| Direttore Sanitario |  |
| Direttore Servizio Gestione del Personale |  |
| Direttore Servizio Assistenziale |  |

Rappresentanza Sindacale Segreterie sindacali aziendali

| | |
|---------|---|
| CGIL FP |  |
| CISL FP |  |
| UIL FPL |  |
| FIALS |  |
| FSI |  |

RSU

| | |
|-------------------------|---|
| Cognome e nome | |
| Ambra Biagio |  |
| Assante Michele |  |
| Calandra Checco Rosalba | |

| | |
|-------------------------|----------------------------|
| Catellani Emanuela | <i>Scatella</i> |
| Cecere Giovanni | <i>[Signature]</i> |
| Corrado Pierangelo | <i>Pierangelo Corrado</i> |
| D'Amico Silvio | <i>[Signature]</i> |
| Di Maglie Arturo | <i>[Signature]</i> |
| Di Marcoberardino Dario | <i>[Signature]</i> |
| Ferrari Federica | <i>[Signature]</i> |
| Gallippi Stefano | <i>[Signature]</i> |
| Garlandi Tiziana | <i>Garlandi Tiziana</i> |
| Genovesi Cristina | |
| Gravati Nando | |
| Guida Luciana | <i>Luciana Guida</i> |
| La Torre Giuseppe | <i>[Signature]</i> |
| La Torre Pasquale | <i>[Signature]</i> |
| Leal Lopez Ruben Omar | <i>[Signature]</i> |
| Martelli Michele | <i>[Signature]</i> |
| Marvasi Monica | <i>Monica Marvasi</i> |
| Mezzetta Luisella | |
| Minari Michele | <i>Michele Minari</i> |
| Modenini Roberto | <i>Roberto Modenini</i> |
| Mosa Calogero | <i>Calogero Mosa</i> |
| Narciso Carmela | |
| Occhipinti Giuseppe | <i>Giuseppe Occhipinti</i> |
| Peritore Roberto | |
| Perri Rosa | <i>Rosa Perri</i> |
| Petrillo Paolo | <i>[Signature]</i> |
| Pignati Paola | <i>Paola Pignati</i> |
| Polizzi Massimo | |
| Ponziano Josefina | |
| Rignanese Michele | <i>[Signature]</i> |
| Ruperto Luigi | <i>[Signature]</i> |
| Saccani Milena | <i>Milena Saccani</i> |
| Salvo Salvatore | <i>[Signature]</i> |
| Santacroce Raffaella | <i>[Signature]</i> |
| Simone Carmelo | <i>[Signature]</i> |
| Vaccarello Paolo | <i>[Signature]</i> |
| Vaccaro Giovanni | |
| Varatta Antonio | |
| Vettone Alfredo | |

dy

[Signature]

[Signature]

FA

n.c
[Signature]

Fondo Art. 9 CCNL 31/07/2009 - Biennio economico 2008/2009: Fondo per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative, del valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e delle indennità professionale specifica

Costituzione del fondo ANNO 2016 - PROVVISORIO

RISORSE FISSE AVENTI CARATTERE DI CERTEZZA E STABILITA'

| | | 2015 | 2016 |
|---|---|---------------------|----------------------|
| | Fondo consolidato al 31/12/2001 | 5.516.376,88 | 5.516.376,88 |
| Art. 13 c. 3 CCIA 15/03/2001 | Incremento del 15% M.S. 2001 di Risorse Aggiuntive Regionali | 93.173,52 | 93.173,52 |
| | Integrazione fondo per rivalutazione valore fasce retributive erogate al 1/1/2003 - Integraz. Euro 4,05= e di Euro 2,00= per 13 mens. X n. 2683 dip. In servizio al 31/12/2001 in applicazione art. 18 ed art 19 lett. D | | |
| Art. 31 c. 3-4 lett. A CCNL 2002/2003 | Integrazione fondo per Euro 133,9= x n. 2683 dip. Al 31/12/2001 stabilito in sede di contrattazione in integrativa | 351.017,95 | 351.017,95 |
| Art. 32 CCNL 2002/2003 | Integraz. Fondo con 0,12%-0,17% MS 2001 per finanziamento aumenti Ind. Prof. Specif. Cat. B liv. economico Bs per finanz. Progress. Vertic. Pers. Sanitario ed assistenti sociali proveniente da risorse aggiunt. regionali | 359.253,70 | 359.253,70 |
| Art. 33 c. 2 lett. A e B CCNL 2002/2003 | Risorse aggiuntive regionali pari allo 0,4% del M.S. 2001 - Incremento stabilito in sede di contrattazione integrativa 2005 con risorse provenienti dall'1,2% del M.S. 2001 | 160.511,71 | 160.511,71 |
| Art. 33 c. 1 CCNL 2002/2003 | Integrazione fondo per rivalutazione valore fasce retributive | 514.577,74 | 514.577,74 |
| Art. 5 c. 2 CCNL 2002/2003 | Incremento derivante dalla riconversione delle risorse economiche destinate al finanziamento dell'indennità infermieristica non erogata dal 1/1/2000 al 31/12/2008 | 223.000,00 | 223.000,00 |
| Art. 40 CCNL 1998/2001 | Integrazione fondo con quota parte delle risorse (Euro 406.495,83=) destinate alla contrattazione integrativa | 385.855,00 | 385.855,00 |
| Art. 6 c.1 CCNL 2004/2005 | Integrazione fondo per rivalutazione valore fasce | 151.000,00 | 151.000,00 |
| Art. 10 c. 2 CCNL 2006/2007 | Incremento risorse provenienti dal fondo art. 3 per effetto riassorbimento nell'indennità di funzione del compenso per lavoro straordinario nella misura corrispondente a n. 65 ore pro-capite per ciascun dipendente | 229.013,33 | 229.013,33 |
| Art. 39 c. 5 CCNL 1998/2001 | Integrazione fondo per rivalutazione valore fasce retributive | 60.000,00 | 60.000,00 |
| Art. 9 c. 2 CCNL 2008/2009 | Incremento derivante dalla riconversione delle risorse economiche destinate al finanziamento dell'indennità infermieristica | 150.000,00 | 150.000,00 |
| Art. 40 CCNL 1998/2001 | Decurtaz. Per diminuzione dotazione organica per trasferimento all'AUSL della Psichiatria a far tempo dal 1/8/2009 (n. 15 unità x Euro 2700) | 62.907,14 | 62.907,14 |
| Art. 31 c.2 lett. A CCNL 2002/2003 | | -40.500,00 | -40.500,00 |
| | Totale Risorse Fisse | 8.216.186,97 | 8.216.186,97 |
| | Risorse variabili | | |
| Art. 31 c. 2 lett. C) CCNL 2002/2003 | Inporto risparmi RIA personale cessato dal 01/01/2000 | 429.794,03 | 429.794,03 |
| Art. 31 c. 2 lett. C) CCNL 2002/2004 | Risparmi RIA 2008 | 37.123,67 | 37.123,67 |
| Art. 31 c. 2 lett. C) CCNL 2002/2005 | Risparmi RIA 2009 | 48.130,73 | 48.130,73 |
| Art. 31 c. 2 lett. C) CCNL 2002/2006 | Risparmi RIA 2010 | 26.589,77 | 26.589,77 |
| | Risparmi RIA cessati anni 2010(quota parte)-2011-2012-2013-2014 | 222.260,32 | 222.260,32 |
| | Decurtazione permanente dal 2015 (art.1 c.456 Legge 147/2013) | -222.260,32 | -222.260,32 |
| | Rateo RIA 2014/2015 | 43.027,64 | 43.027,64 |
| | RIA | 584.665,84 | 584.665,84 |
| Art. 40 CCNL 1998/2001 | Incremento derivante dalla riconversione delle risorse economiche destinate al finanziamento dell'indennità Infermieristica 2014/2015 | 75.425,80 | 75.425,80 |
| Accordo Aziendale 3/7/2008 | Integraz. Fondo per aumento dotaz.organica per apertura nuovi servizi (224 unità x Euro 1000) - (120 unità per Euro 2700) | 548.000,00 | 548.000,00 |
| Nota Integrativa 6/5/2010 accordo aziendale | Incremento a seguito trasferimento dal fondo compensi di lavoro straordinario | 107.138,36 | 107.138,36 |
| Accordo aziendale 26/05/2010 | Incremento a seguito trasferimento dal fondo produttività collettiva | 200.000,00 | 200.000,00 |
| Accordo aziendale 15/09/2010 | Incremento a seguito trasferimento dal fondo produttività collettiva | 270.000,00 | 270.000,00 |
| Accordo aziendale 22/09/2010 | Incremento a seguito trasferimento dal fondo produttività collettiva | 80.000,00 | 80.000,00 |
| Accordo aziendale 20/12/2013 | Decremento a seguito trasferimento al fondo produttività collettiva | -150.000,00 | -150.000,00 |
| Anno 2013/2014 | Riduzione fondo ex D.Lgs. 78/2010 | -77.616,61 | -77.616,61 |
| Accordo aziendale 16/02/2016 | Decremento a seguito trasferimento al fondo produttività collettiva | -300.000,00 | |
| Preintesa 16/2/2016 | Incremento per trasferimento dal fondo art. 7 | | 150.000,00 |
| | Totale Risorse Variabili | 1.337.613,39 | 1.787.613,39 |
| | Totale Fondo 2016 | 9.553.800,36 | 10.003.800,36 |

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including names like "G", "Shallip", "COR", "ME", "MH", and others.

Fondo Art. 7 C.C.N.L. 31/07/2009 - biennio economico 2008/2009: Fondo per compensi di lavoro straordinario e per la remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno

Costituzione del fondo ANNO 2016 - PROVVISORIO

RISORSE FISSE AVENTI CARATTERE DI CERTEZZA E STABILITA'

| | 2015 | 2016 |
|--|---------------------|---------------------|
| Fondo consolidato al 31/12/2001 | 5.430.000,00 | 5.430.000,00 |
| Art. 29 c.2 CCNL 2002/2003 Incremento fondo euro 7,69 per 12 mensilità per n. 2683 dipendenti al 31/12/2001 | 247.587,24 | 247.587,24 |
| Art. 29 c.4 CCNL 2002/2003 Incremento fondo euro 2,59= (indennità assist. Domiciliare) ed euro 0,16= (indennità SERT) per 12 mensilità per n. 2683 dipendenti al 31/12/2001 | 88.539,00 | 88.539,00 |
| Art. 33 c. 2c CCNL 2002/2003 Attribuzione al fondo 0,03% del M.S. 2001 per ind. SERT Euro 61144,44= per 0,03% | 18.343,33 | 18.343,33 |
| Art. 39 c.5 CCNL 1998/2001 Trasferimento al fondo p.o. nella misura corrispondente a n. 65 ore pro-capite per ciascun dipendente incaricato | -60.000,00 | -60.000,00 |
| Totale Risorse Fisse | 5.724.469,57 | 5.724.469,57 |
| Accordo Aziendale 3/7/2008 Integrazione fondo a seguito aumento dotazione organica legato all'apertura di nuovi servizi (224 unità per euro 3900 e n. 120 unità per euro 2200) | 1.137.600,00 | 1.137.600,00 |
| Art. 11 CCNL 2006/2007 Incremento fondo con risorse destinate alla contrattazione integrativa per l'anno 2008 (28,73 euro per dipendente in servizio al 31/12/2005) | 86.563,49 | 86.563,49 |
| Nota integrativa 6/5/2010 accordo aziendale Decurtazione per diminuzione dotazione organica a seguito trasferimento all'AUSL della psichiatria a far tempo dal 01/08/2009 (n. 15 unità per euro 2200) | -33.000,00 | -33.000,00 |
| Preintesa 16/2/2016 Decremento per trasferimento al fondo art. 9 per finanziamento fasce | -107.138,36 | -107.138,36 |
| | -150.000,00 | -150.000,00 |
| Totale Risorse Variabili | 1.084.025,13 | 934.025,13 |
| Totale Fondo 2016 | 6.808.494,70 | 6.658.494,70 |

A collection of handwritten signatures and initials in black ink, including names like 'P. Galliani', 'MA', 'G', 'MA', 'Au', 'COA', 'MS', 'MH', 'G', 'de', 'u.c.', 'deg', 'pp', 'A', 'S', 'So', 'Santo', 'Pipri', and 'S'.

Fondo Art. 8 CCNL 31/07/2009 - biennio economico 2008/2009: Fondo per la Produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e per il premio della qualità delle prestazioni individuali

Costituzione del fondo ANNO 2016 - PROVVISORIO

RISORSE FISSE AVENTI CARATTERE DI CERTEZZA E STABILITA'

| | 2015 | 2016 |
|--|---------------------|---------------------|
| Fondo consolidato al 31/12/2001 | 2.204.449,57 | 2.204.449,57 |
| Art. 6 c.1 CCNL 2004/2005 Integrazione fondo con quota parte delle risorse (Euro 406.495,83=) destinate alla contrattazione integrativa | 255.495,83 | 255.495,83 |
| Art. 31 c.2 lett. A CCNL 2002/2003 Decurtaz. Per diminuzione dotazione organica per trasferimento all'AUSL della Psichiatria a far tempo dal 1/8/2009 (n. 15 unità x Euro 1200) | -18.000,00 | -18.000,00 |
| Totale Risorse Fisse | 2.441.945,40 | 2.441.945,40 |

RISORSE VARIABILI

| | | |
|---|---------------------|---------------------|
| Art. 7 CCNL 19.04.2004 Risorse finanziarie aggiuntive regionali | 1.308.890,74 | 1.308.890,74 |
| Art. 13 comma 3 CCIA 15.03.2001 Decurtazione a favore Fondo finanziamento fasce in vigore dal 01.01.2002 | -93.173,52 | -93.173,52 |
| Art. 33 comma 1 CCNL 2002/2003 Decurtazione stabilita in sede di contrattazione integrativa 2005 con risorse provenienti dall'1,2% del M.S. 2001 | -270.000,00 | -270.000,00 |
| Integraz. Fondo per aumento dotaz. Organica per apertura nuovi servizi (344 unità x Euro 1200) | 412.800,00 | 412.800,00 |
| Accordo Aziendale 3/7/2008 Decremento a seguito trasferimento al fondo fasce | -200.000,00 | -200.000,00 |
| Accordo aziendale 26/05/2010 Decremento a seguito trasferimento al fondo fasce | -270.000,00 | -270.000,00 |
| Accordo aziendale 15/09/2010 Decremento a seguito trasferimento al fondo fasce | -80.000,00 | -80.000,00 |
| Accordo aziendale 22/09/2010 Incremento a seguito trasferimento dal fondo fasce | 150.000,00 | 150.000,00 |
| Accordo aziendale 20/12/2013 Incremento a seguito trasferimento dal fondo fasce | 300.000,00 | 300.000,00 |
| Accordo aziendale 16/02/2016 Quota attività supporto indiretto libera professione anno 2015 | | 84.344,51 |
| Totale Risorse Variabili | 1.258.517,22 | 1.042.861,73 |
| | 3.700.462,62 | 3.484.807,13 |

FINALIZZAZIONE RISORSE IN BASE A CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE

| | | |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Residuo fondi anno precedente | 712.958,34 | 689.977,13 |
| Totale Fondo 2016 | 4.413.420,96 | 4.174.784,26 |

Handwritten signatures and initials scattered across the page, including: &, IA, G, A, M, R, re, Am, CER, HH, MS, Me, (G), p, de, SO, J, u.c., dg, An, nipi, and others.