# Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Cognome/Nome

**GIORGI MARCO** 

Indirizzo

Telefono

Abitazione:

Mobile:

Fax

E-mail

Cittadinanza

Italiana

M

Data di nascita

Sesso

Occupazione desiderata/Settore professionale

DIREZIONE GENERALE

#### Istruzione e Formazione

Titolo della qualifica rilasciata .

- iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Parma in data 10 aprile 1987 n. 235/A ed esercente l'attività professionale dall'aprile 1987 al 31.7.2015;
- · Diploma di maturità scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico G. Ulivi di Parma;
- Diploma di laurea in Economia e Commercio, vecchio ordinamento, conseguita con lode presso l'Università degli Studi di Parma;
- Membro del Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Parma 2013-2016;
- Revisore contabile nominato con D.M. del 12.4.1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 21.4.1995, IV serie speciale, iscritto al Registro presso il MEF al n. 28124;
- Revisore dei Conti degli Enti Locali iscritto nell'albo regionale di cui al DM 15/12/2012 N.25;
- iscritto all'Elenco dei Periti della Camera arbitrale presso l'Autorità per la Vigilanza sui lavori pubblici di cui all'art.151,comma 8, D.P.R. 21.12.1999 n.554;
- iscritto nell'Elenco Nazionale dei Revisori delle Cooperative tenuto ai sensi dell'articolo 7 del D.M.
  7.12.1967 al n. 362
- PARTECIPAZIONE A VARI SEMINARI E CONVEGNI su temi inerenti l'attività.

#### Esperienza Professionale

Lavoro o posizione ricoperti

- Direttore Generale del Comune di Parma (dal 26 agosto 2015 al 30 giugno 2017).
- Dirigente ad interim del Servizio Programmazione e Controllo di Gestione (1.4.16/30.6.17)
- Dirigente con delega alla Comunicazione istituzionale interna ed esterna (1.1/30.6.17)
- Referente per il Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili della Commissione di Studio Enti Locali dell'Ordine di Parma (dal 2014)

Pagina 1/6 Curriculum vitae di GIORGI MARCO



#### Lavoro o posizione ricoperti ATTIVITÀ DI REVISORE DEI CONTI NEI SEGUENTI ENTI PUBBLICI:

- Membro del Collegio dei Revisori della Provincia di Parma, per il periodo 1991-1996;
- Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Parma (Triennio 1997-1999);
- Membro del Collegio dei Revisori del Comune di Parma (Triennio 2000-2002);
- Membro del Collegio dei Revisori del Comune di Parma (2011-25.11.2013);
- Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Sorbolo (Triennio 1997-1999 e triennio 2000-2002);
- Revisore Unico del Comune di Tizzano Val Parma (Triennio 1997 1999 e 2000-2002);
- Revisore Unico dell'Unione Comunale Sorbolo Mezzani (PR) (trienni 2001-2006);
- Membro del Collegio dei Revisori del Comune di Busseto (PR) (triennio 2001-2003)
- Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Busseto (PR) (triennio 2003-2006);
- Revisore unico del Comune di Calestano (PR) (triennio 2003-2005);
- · Revisore Unico del Comune di Polesine Parmense (PR) (triennio 2006-2008);
- Revisore Unico dell'Unione Civica Terre del Po (Comuni Zibello e Polesine Parmense);
- Revisore Unico Comune di Trecasali (2010-2013);
- Revisore Unico Comune di Albareto (2014-2016);
- Presidente del Collegio Sindacale del Consorzio Bonifica Parmense (fino al 31.12.2015)
- Membro del Collegio Sindacale di Fondazione Monte di Parma (2008-2011)
- Membro del Collegio Sindacale dell'Azienda USL di Parma dal 1994 al 2006;
- Membro del Collegio Sindacale dell'Azienda USL di Piacenza dal 2007 al 2011;
- Membro del Collegio Sindacale dell'Azienda Regionale per la navigazione interna (A.R.N.I.) (2000-2004)
- Presidente del Collegio Sindacale dell'Azienda Regionale per la navigazione interna (A.R.N.I.) (2005 al 2011);
- Revisore Unico dell'Istituto beni artistici culturali e naturali della Regione Emilia Romagna (da agosto 2013);
- Membro del Collegio Sindacale di Banca di Parma Credito Cooperativo (dal dicembre 2012)
- Revisore Unico della Fondazione Bizzozero (dal 2013 al 2015)

### ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- Senior partner dall'aprile 1987 al 31.luglio 2015 dello Studio Roberti-Giorgi & Associati Dottori Commercialisti e Revisori Legali con sede in Parma, Piazzale santa Croce n. 7
- Consulente di Enti Locali per attività sui tributi e sul controllo di gestione (Comune di Langhirano e Comune di Trecasali);
- Attività di consulenza sulle materia della contrattualistica, regolamenti di contabilità e appalti, contabilità pubblica e commerciale, controllo di gestione presso la Stazione Sperimentale per l'Industria delle Conserve Alimentari (Ente pubblico di ricerca) di Parma;
- Nell'esercizio della professione di dottore commercialista, ho esercitato attività di consulenza fiscale ed aziendale e finanziaria per imprese private, società cooperative ed enti no-profit; ho svolto inoltre l'incarico di Presidente o membro del Collegio Sindacale e Revisore Contabile in diverse società di capitale, società cooperative, ed Enti no-profit;
- Consulente di associazioni no-profit quali società sportive ed associazioni culturali;
- Consulente e Revisore di Fondazioni operanti nel settore dello spettacolo e della cultura;
- Curatore fallimentare del Tribunale di Parma in diverse procedure concorsuali (fallimenti e concordato preventivo);
- Perito del Tribunale di Parma iscritto all'apposito Albo dei Periti presso il Tribunale di Parma;
- Commissario Liquidatore a nomina ministeriale di Liquidazioni Coatte Amministrative di Società Cooperative.
- Nel corso dell'attività professionale ho effettuato in qualità di consulente e/o perito designato dal Tribunale attività relative alla valutazione di beni, di ditte individuali, aziende e rami d'azienda, partecipazioni societarie, anche ai fini del conferimento in società di capitali, costituzioni di società, donazioni di quote; ho effettuato in qualità di consulente operazioni di scissione e fusione di società, cessione di aziende e rami d'azienda, costruzione e valutazione di business-plan, piani finanziari e piani di ristrutturazione del debito, piani industriali.

### ATTIVITÀ DI AMMINISTRAZIONE IN ORGANISMI PUBBLICI E PRIVATI:

- Amministratore Unico dell'ASP (Azienda servizi alla persona) Ad Personam, azienda dei servizi sociale del Comune di Parma, dal 25.11.2013 al 31.7.2015; il mandato prevedeva il riequilibro della gestione corrente dell'azienda, la valorizzazione del patrimonio disponibile e di quello artistico-culturale, l'unificazione con l'altra azienda distrettuale, la realizzazione/recupero di strutture residenziali per anziani nell'ambito del percorso per l'accreditamento regionale definitivo. Nei 18 mesi di attività si sono chiusi due esercizi in avanzo, si è proceduto alla riorganizzazione del personale con la sottoscrizione del nuovo accordo decentrato aziendale che ha consentito la riduzione dell'utilizzo della somministrazione di lavoro ed il conseguente miglioramento del conto economico, si è proceduto alla definizione del nuovo organigramma e funzionigramma. E' stata inoltre progettata la nuova struttura residenziale per anziani e si è realizzato il parco intergenerazionale. E' infine giunto al termine il percorso di unificazione con l'altra Asp distrettuale. Le Asp unificate sviluppano attualmente un volume di attività di circa 20 milioni di euro con circa 400 dipendenti.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'ASP Azienda Servizi alla Persona Sud-Est (dal luglio 2008 al novembre 2013); durante il mandato si è sviluppata una strategia aziendale volta ad assicurare l'equilibrio economico finanziario dell'azienda una volta entrata in regime di accreditamento dei servizi, sviluppando al contempo l'attività multiservizi anche in nuovi settori del welfare (minori e disabili) e della sanità (hospice e gravi disabilità acquisite). E' stato inoltre progettato ed attivato il controllo di gestione aziendale, strutturato per tipologia di servizi e per aree comunali
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Azienda Servizi alla Persona Sud-Est (novembre 2013 – giugno 2014);
- Amministratore delegato di società a capitale interamente pubblico operante nel settore dell'ITC (2005-2010); in tale società in controllo analogo degli enti soci ha svolto attività di ristrutturazione aziendale e risanamento attraverso operazioni straordinarie quali cessione di ramo d'azienda TLC a società multiservizi a capitale misto pubblico-privato, spin-off dell'attività no-core dell'azienda a seguito del Decreto Bersani sulle attività a mercato delle società pubbliche con conferimento di ramo d'azienda per la costituzione di società new-co e successiva cessione delle quote, e successiva fusione per incorporazione della stessa in società di ITC regionale;
- Amministratore Unico di società a capitale misto pubblico-privato operante nel settore dei servizi turistici (2010-2014);
- Commissario per nomina della Regione Emilia Romagna dell'Ipab Centro Assistenza San Mauro Abate di Colorno (luglio 2006 dicembre 2008), con mandato per la gestione ordinaria, il risanamento dell'Ente e la trasformazione in ASP; durante il mandato è stato approntato il piano di risanamento dell'Ente attraverso la definizione del contenzioso con l'impresa esecutrice di appalto assegnato, definito il quadro dell'indebitamento con fornitori e istituti di credito, operando riduzioni di debito e rimodulazione delle scadenze anche attraverso la stipula di mutuo chirografo trentennale a copertura dell'intero disavanzo di amministrazione pregresso accertato in qualità di Commissario; è stato infine costruito il piano industriale ai fini della trasformazione dell'Ipab in Azienda di Servizi alla persona verificandone la sostenibilità sia in termini economico-finanziari sia in termini di relazioni col personale e con i sindacati.
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Azienda Servizi alla Persona Bassa Est San Mauro Abate (gennaio 2009-giugno 2009);
- Consulente economico-finanziario a supporto della trasformazione dell'Ipab ValParma di Langhirano in Asp (2007-2008)
- Consulente per la costituzione e la gestione contabile ed il controllo di gestione dell'Azienda Speciale "Collecchio Sociale" (2006-2008) e dell'Azienda Speciale "Pedemontana Sociale" (2007-2008); aziende pubbliche ambedue operanti nel settore dei servizi alla persona ed ai minori.
- Amministratore di società private di gestione immobiliare (fino al 2014).

06

#### GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE

Presidente del Nucleo di valutazione del Comune di Parma (2015-2017)

Presidente della Delegazione trattante di parte pubblica del Comune di Parma (2015-2017)

Membro dell 'OAS (Organismo aziendale di supporto) dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma a supporto dell'attività dell'OIV delle Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione Emilia Romagna (dal giugno 2017)

Membro del Nucleo di Valutazione del personale di diversi Enti Locali della provincia di Parma :

- Nucleo intercomunale istituito dalla Comunità Montana Appennino Parma Est (8 Enti Locali).
- Nucleo del Comune di Sala Baganza(PR),
- Nucleo Intercomunale dei Comuni di Sala Baganza e Felino (PR) dal 2003 al 2005,
- Nucleo del Comune di Torrile (PR),
- · Nucleo del Comune di Fornovo (PR),
- · Nucleo del Comune di Mezzani

#### ATTIVITÀ DIDATTICA:

- Docente al corso "dal reddito civilistico al reddito imponibile e la determinazione delle imposte" per l'indirizzo di laurea in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Parma, Dipartimento di Economia, per gli anni accademici 2010-2011; 2011-2012, 2012-2013 e 2013-2014;
- Docente al corso di formazione per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile sulla materia "Il revisore dei conti nelle aziende pubbliche", organizzato dall'Università degli Studi di Parma e dall'ODCEC di Parma, per gli anni accademici dal 2004-2005 al 2016-2017.

#### SEMINARI E CONVEGNI:

Partecipazione in qualità di relatore al Convegno di Forum PA "Innovazione nei piccoli comuni. Nuove tecnologie e piattaforme innovative a servizio delle Smart Land" - Cremona 10.6.2017;

Partecipazione in qualità di Relatore al tavolo di lavoro executive "La trasformazione digitale per costruire città e comunità intelligenti e sostenibili" FORUM PA – Roma 24 maggio 2017;

Partecipazione in qualità di relatore al seminario "La Pubblica Amministrazione tra riforme legislative e gestione del cambiamento. Riflessioni in occasione della pubblicazione del volume "Lavoro pubblico fuori dal tunnel" – il Mulino 2017, tenutosi a Parma l'1.4.2017;

Partecipazione in qualità di relatore al Convegno tenutosi in data 22.6.2010 presso la Camera di Commercio di Parma ed organizzato dall'ANOSS (Associazione Nazionale Operatori Sociali e Sociosanitari) con un intervento dal titolo "Qualità e costi nell'azienda pubblica di servizi alla persona".

- Partecipazione in qualità di relatore al seminario sulla contabilità economica negli enti locali organizzato dall'Università di Parma in collaborazione con la Comunità Montana Parma Est (febbraio 2005).

#### ATTIVITÀ DI FORMAZIONE:

Seminari e master di formazione sugli Enti pubblici; n.2 corsi di comunicazione per manager e professionisti

#### Pubblicazioni

- "Ipotesi di modello applicativo per la costituzione del nucleo di valutazione" in "Pianificazione, controlli e valutazioni nel nuovo modello di governo locale" (2000) a cura di Gaetano Scognamiglio, Franco Angeli, Milano.
- "Lo schema economico nell'esperienza dei comuni di piccole dimensioni" in "La dinamica economica nelle aziende composte pubbliche" (2005) di Giuseppe Galassi – Stefano Azzali, Giuffrè Editore, Milano.
- Studio di fattibilità per la fusione fra i Comuni di Polesine Parmense e Zibello Gruppo di lavoro Prof. Stefano Azzali Università di Parma, Dott. Giorgi Marco, Dott. Andrea Minari, Dott.ssa Elena Stellati, Dott.ssa Silvia Faroldi, Dott.ssa Francesca Ambanelli – Parma, 30 aprile 2011

## Capacità e competenze personali

Madrelingua Italiana

Altra(e) lingua(e)

Inglese

Autovalutazione

Comprensione

Parlato

Scritto

Livello europeo (\*)

Ascolto

Lettura

Interazione orale

Produzione orale

Lingua Inglese

B2 INTERMEDIO B1 INTERMEDIO B1 INTERMEDIO INTERMEDIO

B1

INTERMEDIO

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

## Capacità e competenze sociali

- buone capacità di comunicazione e relazione con i singoli e nei gruppi di lavoro;
- capacità di adattamento a situazioni nuove;
- capacità di inserimento e di vita in ambienti multiculturali;
- capacità di intessere relazioni nuove.

Tali competenze sono state vissute e sperimentate in contesti professionali, in contesti di vita associativa Attività di Coaching: allenatore federale (Federazione Italiana Pallacanestro) di squadre di pallacanestro giovanili e di serie nazionali (1978-1987);

- Altre attività ed interessi personali:
  - Membro fondatore dell'Associazione "Noi dell'Ulivi" costituita a supporto dell'attività didattica del Liceo Scientifico Ulivi di Parma ed organizzatore del Premio "Borse di Studio Paolo Gelati" istituito in memoria di un compagno di classe prematuramente scomparso (XXV edizione) e della giornata annuale formativa per gli Studenti denominata "Giornata delle Professioni":
  - Presidente del Consiglio di Istituto del Liceo Scientifico G. Ulivi di Parma dal 2013 al 2016
  - Membro del Consiglio di Istituto del Liceo Scientifico G. Ulivi di Parma dal 2010 al 2016
  - Consigliere Provinciale della Federazione Italiana Pallacanestro dal 1990-1995
  - Patente nautica a motore entro le 12 miglia e partecipazione al Corso di l° livello al Centro Velico di Caprera con valutazione positiva (maggio 2010).

### Capacità e competenze organizzative

- capacità di leadership sperimentata in differenti gruppi di lavoro di ampiezza minima di 7-8 persone fino alla gestione di assemblee e convegni/conferenze;
- senso dell'organizzazione;
- buona attitudine alla creazione, gestione e valutazione di piani, programmi e progetti.

Tali competenze sono state vissute e sperimentate in contesti professionali (partecipazione a lavoro cooperativo in tutta la filiera delle azioni progettuali e di marketing; partecipazione ai piani di zona in ambito sociale con funzioni di coordinamento; responsabilità aziendale; responsabilità e conduzione di attività formativa), in contesti di vita associativa attraverso la partecipazione al mondo del volontariato con le stesse competenze prima esposte, e nel tempo libero (coordinamento di attività di squadra attraverso la gestione di società sportive, in particolare in ambito cestistico)

#### Capacità e competenze tecniche

- Osservazione, diagnosi, lettura, costruzione di progetti di intervento, valutazione e supervisione dei processi di aiuto sociale;
- Comunicazione, diagnosi, decisione nelle relazioni interpersonali;
- Gestione del conflitto e negoziazione;
- Costruzione e gestione dei processi organizzativi;
- Far emergere le competenze dei collaboratori

Tali competenze sono state vissute e sperimentate in contesti professionali e di gestione aziendale e in contesti di vita associativa attraverso la partecipazione al mondo del volontariato.

# Capacità e competenze : informatiche .

- Buona conoscenza ed utilizzo della piattaforma office di Windows (Word, Excel, Powerpoint);
- Utilizzo degli strumenti di social network/social media quali Facebook, Twitter, Wattsapp;
- Utente esperto di programmi informatici utilizzati per la contabilità aziendale, economicopatrimoniale ed analitico-industriale; in tale veste collaboro con società fornitrici di software alla definizione dei bisogni specifici delle aziende amministrate per le personalizzazioni dei software gestionali.

Capacità e competenze artistiche

interesse per la lettura, la musica, il teatro, le mostre di pittura e scultura, e tutte le forme espressive di tipo artistico.

Altre capacità e competenze

Attività sportive amatoriali

Patenti B – nautica a motore entro le 12 miglia dalla costa

### Ulteriori informazioni

#### Documenti e Titoli

#### ELENCO DEI DOCUMENTI E TITOLI

- Laurea di Dottore in Economia e Commercio, con lode, conseguita presso L'Università degli Studi di Parma il 13 dicembre 1985 discutendo una tesi in storia economica dal titolo "Storio dell'Industria conserviera a Parma dalle origini al secondo dopoguerra" - Relatore Prof. Basini
- Abilitazione all'esercizio della Professione di Dottore Commercialista a seguito del superamento degli Esami di Stato sostenuti nella II sessione svoltasi nell'anno 1986;
- Attestato di Revisore Contabile rilasciato dal Ministero di Grazia e Giustizia rilasciato ai sensi della Legge 20 gennaio 1992 n. 88.

Parma, 1 agosto 2017

IN FEDE

Marco Giorgi