SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

BILANCIO DI ESERCIZIO
2014

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Rendiconto finanziario

Nota Integrativa

Relazione del Direttore Generale

(Allegato alla Deliberazione del Direttore Generale n.162 del 30/04/2015)

INDICE

A)	Schemi di Bilancio		Pag. 1
B)	Nota integrativa		Pag. 20
	B.1)	Stato Patrimoniale	Pag. 30
	B.2)	Conto Economico	Pag. 94
C)	Relazione sulla gestione		
	C.1)	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	Pag.130
	C.2)	Modello organizzativo	Pag.130
	C.3)	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei Servizi	Pag.130
		C.3.1) Assistenza ospedaliera	Pag.130
	C.4)	L'attività del periodo	Pag.134
		C.4.1) Assistenza ospedaliera	Pag.134
	C.5)	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	Pag.140
		C.5.1/2) Sintesi del bilancio e relazione sugli scostamenti	Pag.140
		C.5.3) Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	Pag.155
	C.6)	Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale	Pag.158
		C.6.1) Azioni adottate per il perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale e regionale e degli obiettivi aziendali	Pag.158
		C.6.2) Valori contenuti nel rendiconto finanziario	Pag.195
		C.6.3) Gestione di cassa ai sensi dell'art. 2, comma 1 del D.M. 25.01.2010	Pag.196
		C.6.4) Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda	Pag.202
		C.6.5) Accordi per mobilità sanitaria e relativi effetti economici	Pag.203
		C.6.6) Andamento della gestione delle società partecipate	Pag.204
		C.6.7) Dati organizzativi sull'attività libero-professionale	Pag.213
		C.6.8) Relazione sull'attività commerciale	Pag.214
		C.6.9) Rilevazione del contributo dell'Università degli Studi di Parma	Pag.215
		Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali	Pag.216
		Organigrammi	Pag.218

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Schemi di Bilancio

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011		
	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
A) IMMOBILIZZAZIONI		
A.I) Immobilizzazioni immateriali	**813.244**	**835.447**
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	**670.001**	**670.298**
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	**143.243**	**165.149**
A.II) Immobilizzazioni materiali	**254.267.058**	**261.325.180**
A.II.1) Terreni	**4.321.829**	**4.309.513**
A.II.1.a) Terreni disponibili	**4.321.829**	**4.309.513**
A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
A.II.2) Fabbricati	**232.547.958**	**238.787.376**
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	**623.586**	**113.056**
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	**231.924.371**	**238.674.320**
A.II.3) Impianti e macchinari	**3.135.643**	**4.395.738**
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	**6.541.030**	**7.734.663**
A.II.5) Mobili e arredi	**2.219.028**	**2.539.126**
A.II.6) Automezzi	**15.734**	-
A.II.7) Oggetti d'arte	**1.817.587**	**1.817.587**
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	**1.259.329**	**158.568**
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	**2.408.921**	**1.582.608**
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	**44.218**	**44.218**
A.III.1) Crediti finanziari	**29.180**	**29.180**
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	**29.180**	**29.180**
A.III.2) Titoli	**15.038**	**15.038**
A.III.2.a) Partecipazioni	**15.038**	**15.038**
A.III.2.b) Altri titoli	-	-
Totale A)	**255.124.520**	**262.204.845**
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
B.I) Rimanenze	**13.450.887**	**10.448.292**
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	**13.024.545**	**9.977.134**
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	**426.342**	**471.158**
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-
B.II) Crediti	**71.866.716**	**101.571.027**
B.II.1) Crediti v/Stato	**1.821**	**1.821**
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	**1.821**	**1.821**
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	**1.821**	**1.821**
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	-	-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	**53.222.801**	**83.129.197**
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	**39.287.090**	**59.924.398**
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	**39.287.090**	**59.924.398**
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	**37.836.313**	**58.119.033**
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	**1.450.777**	**1.805.365**
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	**13.935.711**	**23.204.799**
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	**12.392.868**	**21.941.475**
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	**1.542.843**	**1.263.324**
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
B.II.3) Crediti v/Comuni	-	-
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	**11.774.585**	**12.465.378**
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	**11.494.149**	**12.299.876**
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	**280.436**	**165.502**
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**250**	**250**
B.II.6) Crediti v/Erario	**582**	-
B.II.7) Crediti v/altri	**6.866.676**	**5.974.382**
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.IV) Disponibilità liquide	**44.834.937**	**28.979.481**
B.IV.1) Cassa	**5.279**	**4.560**
B.IV.2) Istituto Tesoriere	**44.829.658**	**28.974.921**
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	-	-
Totale B)	**130.152.540**	**140.998.800**

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
C.I) Ratei attivi	**-**	**-**
C.II) Risconti attivi	**1.705.610**	**1.496.738**
Totale C)	**1.705.610**	**1.496.738**
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	**386.982.670**	**404.700.383**
D) CONTI D'ORDINE		
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	**-**	**-**
D.2) Depositi cauzionali	**-**	**-**
D.3) Beni in comodato	**9.455.102**	**171.383**
D.4) Altri conti d'ordine	**1.769.917**	**2.496.229**
Totale D)	**11.225.020**	**2.667.613**
A) PATRIMONIO NETTO		
A.I) Fondo di dotazione	**110.817.987**	**110.817.987**
A.II) Finanziamenti per investimenti	**97.239.374**	**104.937.238**
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	**-**	**-**
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	**89.218.145**	**99.706.530**
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	**89.218.145**	**99.706.530**
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	**-**	**-**
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	**-**	**-**
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	**4.138.817**	**4.674.480**
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	**-**	**-**
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	**3.882.412**	**556.227**
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	**45.653.003**	**46.091.634**
A.IV) Altre riserve	**-**	**-**
A.V) Contributi per ripiano perdite	**1.542.843**	**1.263.324**
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	**-19.793.204**	**-21.232.430**
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	**4.127**	**5.828**
Totale A)	**235.464.130**	**241.883.581**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
B.1) Fondi per imposte, anche differite	**-**	**-**
B.2) Fondi per rischi	**4.986.559**	**6.107.226**
B.3) Fondi da distribuire	**-**	**-**
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	**4.763.152**	**7.080.662**
B.5) Altri fondi oneri	**2.549.697**	**11.117.955**
Totale B)	**12.299.409**	**24.305.844**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO		
C.1) Premi operosità	**-**	**-**
C.2) TFR personale dipendente	**-**	**-**
Totale C)	**-**	**-**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
D.1) Mutui passivi	**45.607.343**	**48.908.368**
D.2) Debiti v/Stato	**-**	**-**
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	**2.479.400**	**2.421.564**
D.4) Debiti v/Comuni	**-**	**-**
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	**13.187.067**	**6.736.919**
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	**2.896.430**	**2.896.430**
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	**-**	**-**
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	**-**	**-**
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	**9.996.154**	**3.571.154**
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	**-**	**-**
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	**294.483**	**269.335**
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**25.122**	**36.830**
D.7) Debiti v/fornitori	**49.576.297**	**62.213.998**
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	**-**	**-**
D.9) Debiti tributari	**6.666.483**	**6.351.488**
D.10) Debiti v/altri finanziatori	**-**	**-**
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	**7.771.606**	**7.757.247**
D.12) Debiti v/altri	**13.905.814**	**4.084.544**
Totale D)	**139.219.131**	**138.510.958**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
E.1) Ratei passivi	**-**	**-**
E.2) Risconti passivi	**-**	**-**
Totale E)	**-**	**-**
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	**386.982.670**	**404.700.383**
F) CONTI D'ORDINE		
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	**-**	**-**
F.2) Depositi cauzionali	**-**	**-**
F.3) Beni in comodato	**9.455.102**	**171.383**
F.4) Altri conti d'ordine	**1.769.917**	**2.496.229**
Totale F)	**11.225.020**	**2.667.613**

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
A.1) Contributi in c/esercizio	**64.716.382**	**61.292.159**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	62.711.025	57.042.545
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.473.341	3.047.767
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	359.763	599.065
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	1.758.151
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	427.828	458.934
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	685.751	231.617
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	532.016	1.201.847
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	124.000	870.512
A.1.c.4) da privati	408.016	331.335
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-4.097.016**	**-1.795.559**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**2.348.354**	**3.591.857**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**299.826.883**	**293.861.331**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	289.658.686	283.373.820
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.278.431	7.477.922
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.889.766	3.009.588
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**2.979.846**	**3.361.461**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**6.889.117**	**6.668.781**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**8.562.435**	**9.555.601**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**	**-**
A.9) Altri ricavi e proventi	**395.273**	**439.751**
Totale A)	**381.621.275**	**376.975.381**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	**90.865.159**	**84.488.656**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	89.318.850	82.910.559
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.546.308	1.578.097
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**32.149.590**	**30.236.658**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	58.661	117.386
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	80.991	159.677

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.096.734	3.229.227
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.873.658	432.377
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.423.220	6.622.717
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	2.752.973	661.536
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.529.169	12.261.758
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.334.184	6.751.981
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	44.653.166	44.783.454
B.3.a) Servizi non sanitari	43.125.833	43.661.363
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	787.288	587.446
B.3.c) Formazione	740.046	534.645
B.4) Manutenzione e riparazione	15.670.449	13.333.840
B.5) Godimento di beni di terzi	**1.548.222**	**1.631.100**
B.6) Costi del personale	**167.287.751**	**167.899.410**
B.6.a) Personale dirigente medico	48.923.136	48.598.201
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.439.037	4.457.698
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	77.337.012	77.408.614
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.561.949	1.469.419
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	35.026.617	35.965.478
B.7) Oneri diversi di gestione	1.777.574	2.237.166
B.8) Ammortamenti	**17.014.256**	**19.693.895**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	438.627	456.164
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	**8.813.631**	**8.090.690**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**7.761.997**	**11.147.042**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**100.000**	**100.000**
B.10) Variazione delle rimanenze	**-3.002.595**	**-255.975**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-3.047.411	-318.642
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	44.816	62.667
B.11) Accantonamenti	**2.622.133**	**3.288.028**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.100.000	900.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	836.644	2.113.216
B.11.d) Altri accantonamenti	685.489	274.812
Totale B)	**370.685.705**	**367.436.233**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**10.935.571**	**9.539.148**

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**1.031**	**6.820**
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**547.804**	**917.474**
Totale C)	**-546.773**	**-910.654**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	**-**	**-**
D.2) Svalutazioni	**-**	**-**
Totale D)	**-**	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	**3.931.876**	**5.093.339**
E.1.a) Plusvalenze	213	400
E.1.b) Altri proventi straordinari	3.931.663	5.092.939
E.2) Oneri straordinari	**2.780.459**	**2.134.055**
E.2.a) Minusvalenze	265.802	19.618
E.2.b) Altri oneri straordinari	2.514.657	2.114.437
Totale E)	**1.151.416**	**2.959.285**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**11.540.213**	**11.587.778**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	**11.333.114**	**11.385.991**
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	10.809.288	10.868.183
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	178.962	170.940
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	344.865	346.868
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
Y.2) IRES	**202.973**	**195.959**
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**	**-**
Totale Y)	**11.536.087**	**11.581.950**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**4.127**	**5.828**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2014	31/12/2013
	Valori in euro		
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	**risultato di esercizio**	**4.127**	**5.828**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	8.813.631	8.090.690
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.761.997	11.147.041
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	438.627	456.164
Ammortamenti		**17.014.255**	**19.693.895**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-6.258.397	-6.096.298
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.304.038	-2.605.734
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-8.562.435**	**-8.702.032**
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**0**	**0**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	100.000	100.000
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	-82.511	-207.171
- Fondi svalutazione di attività		**17.489**	**-107.171**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	2.622.133	9.515.460
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-14.628.568	-13.167.238
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**-12.006.435**	**-3.651.778**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**-3.532.999**	**7.238.741**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	57.835	-380.517
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	0	0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	6.450.148	-3.977.825
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	0	0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	-14.887.340	-32.848.106
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	314.995	-210.710
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	14.359	-232.688
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	9.809.562	-840.654
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**1.759.559**	**-38.490.500**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**0**	**0**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	61.580
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	20.637.308	18.661.982
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	690.793	13.391.825
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-582	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	-909.784	502.650
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**20.417.735**	**32.618.037**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	-3.002.595	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	0	0
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**-3.002.595**	**-255.975**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**-208.872**	**62.344**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**15.432.828**	**1.172.647**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-414.693	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	-3.433.361
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-1.731	-372.261

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2014	31/12/2013
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-416.424**	**-3.805.621**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**	**0**
(-)	Acquisto terreni	-12.317	0
(-)	Acquisto fabbricati	-2.098.681	-26.735.429
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-411.717	-127.110
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.675.943	-2.080.453
(-)	Acquisto mobili e arredi	-656.554	-281.817
(-)	Acquisto automezzi	-18.239	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.981.860	-247.386
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-9.855.311**	**-29.472.196**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	110.124	7.271.771
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	222.429	20.577
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.777	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	3.471	-111.078
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**337.801**	**7.181.270**
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**2.249.643**	**-23.735.326**
B - Totale attività di investimento		**-7.684.291**	**-49.831.873**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	9.548.606	8.391.669
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-279.519	-1.263.324
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.865.408	21.082.024
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	273.449	63.798.132
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**2.138.857**	**84.880.156**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**0**	**-11.156.361**
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.301.025	-3.216.794
C - Totale attività di finanziamento		8.106.919	77.635.346
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		15.855.456	28.976.120
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		15.855.456	28.976.120
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

NB. L'utilizzo fondi per rischi e oneri è pari alla somma delle colonne "riclassifiche dell'esercizio" e "utilizzi" della tabella n.36 della Nota Integrativa

Stato Patrimonaile Modello Ministeriale

ATTIVO

		Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**255.124.520**	**262.204.845**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**813.244**	**835.447**
AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	**-**	**-**
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	**-**	**-**
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	***670.001***	***670.298***
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	4.505	
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	6.787.588	6.391.362
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-6.122.091	-5.721.064
AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***		
AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	***143.243***	***165.149***
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	378.078	376.347
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-234.835	-211.197
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		
AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	**-**	**-**
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**254.267.058**	**261.325.180**
AAA280	***A.II.1) Terreni***	***4.321.829***	***4.309.513***
AAA290	*A.II.1.a) Terreni disponibili*	*4.321.829*	*4.309.513*
AAA300	*A.II.1.b) Terreni indisponibili*		
AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	***232.547.958***	***238.787.376***
AAA320	*A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)*	*623.586*	*113.056*
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	636.456	129.497
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-12.870	-16.442
AAA350	*A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)*	*231.924.371*	*238.674.320*
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	340.196.771	338.151.628
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-108.272.399	-99.477.308
AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	***3.135.643***	***4.395.738***
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	26.444.204	26.032.487
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-23.308.561	-21.636.749
AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	***6.541.030***	***7.734.663***
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	90.192.382	91.897.226
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-83.651.352	-84.162.564
AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	***2.219.028***	***2.539.126***
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	19.310.633	18.956.313
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-17.091.605	-16.417.186
AAA470	***A.II.6) Automezzi***	***15.734***	**-**
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	493.903	483.670
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-478.169	-483.670
AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	***1.817.587***	***1.817.587***
AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	***1.259.329***	***158.568***
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	6.756.097	5.929.027
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-5.496.768	-5.770.458
AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	***2.408.921***	***1.582.608***
AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	**-**	**-**
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**44.218**	**44.218**
AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	***29.180***	***29.180***
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	29.180	29.180
AAA700	***A.III.2) Titoli***	***15.038***	***15.038***
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	15.038	15.038
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		

		Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**130.152.540**	**140.998.800**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**13.450.887**	**10.448.292**
ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	***13.024.545***	***9.977.134***
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.398.056	4.373.338
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	27.008	27.008
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	6.402.276	5.418.706
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	31.084	28.911
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	17.203	-4.018
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici		
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	148.918	133.189
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	***426.342***	***471.158***
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	52.737	57.652
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	318.013	343.634
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	55.537	69.817
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	55	55
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	**B.II) CREDITI**	**71.866.716**	**101.571.027**
ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	***1.821***	***1.821***
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	1.821	1.821
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.821	1.821
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture		
ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	***53.222.801***	***83.129.197***
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	39.287.090	59.924.398
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	34.917.916	57.518.824
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	2.918.397	600.209
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.450.777	1.805.365
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	13.935.711	23.204.799
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	12.392.868	21.941.475
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	1.542.843	1.263.324
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***		
ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	***11.774.585***	***12.465.378***
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.494.149	12.299.876
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	3.833.079	806.755
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	7.661.071	11.493.121
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	280.436	165.502
ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	***250***	***250***
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	250	250
ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	***582***	

		Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	***6.866.676***	***5.974.382***
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1.435.739	2.421.973
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	5.341.700	3.328.014
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	89.237	224.395
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**-**	**-**
ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***		
ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***		
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**44.834.937**	**28.979.481**
ABA760	***B.IV.1) Cassa***	***5.279***	***4.560***
ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	***44.829.658***	***28.974.921***
ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***		
ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***		
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**1.705.610**	**1.496.738**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**-**	**-**
ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***		
ACA020	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**1.705.610**	**1.496.738**
ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	***1.705.610***	***1.496.738***
ACA050	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		

TOTALE ATTIVO	**386.982.670**	**404.700.383**

ADZ999	**D) CONTI D'ORDINE**	**11.225.020**	**2.667.613**
ADA000	**D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**		
ADA010	**D.II) DEPOSITI CAUZIONALI**		
ADA020	**D.III) BENI IN COMODATO**	***9.455.102***	***171.383***
ADA030	**D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**1.769.917**	**2.496.229**

PASSIVO

PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**-235.464.130**	**-241.883.581**
PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	**-110.817.987**	**-110.817.987**
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**-97.239.374**	**-104.937.238**
PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***		
PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	***-89.218.145***	***-99.706.530***
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-89.218.145	-99.706.530
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	***-4.138.817***	***-4.674.480***
PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***		
PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	***-3.882.412***	***-556.227***
PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**-45.653.003**	**-46.091.634**
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	**-**	**-**
PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***		
PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***		
PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***		
PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***		
PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***		
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**-1.542.843**	**-1.263.324**
PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***		
PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***		
PAA200	***A.V.3) Altro***	**-1.542.843**	**-1.263.324**
PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**19.793.204**	**21.232.430**
PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**-4.127**	**-5.828**
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**-12.299.409**	**-24.305.844**
PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**		
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**-4.986.559**	**-6.107.226**
PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	***-1.571.060***	***-1.571.060***
PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	***-800.000***	***-800.000***
PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***		
PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***		
PBA060	***B.II.5) Altri fondi rischi***	***-2.615.499***	***-3.736.166***
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	**-**	**-**
PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***		
PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***		
PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***		
PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***		
PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***		
PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***		
PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***		
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**-4.763.152**	**-7.080.662**
PBA160	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***	**-608.800**	**-1.143.980**
PBA170	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	**-943.065**	**-1.303.175**
PBA180	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca***	**-3.211.288**	**-4.633.508**
PBA190	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***		
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**-2.549.697**	**-11.117.955**
PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***		

		Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	***-7.347***	***-614.514***
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	**-7.347**	**-614.514**
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	***-2.542.351***	***-10.503.441***
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**-**	**-**
PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**		
PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**		
PDZ999	**D) DEBITI**	**-139.219.131**	**-138.510.958**
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	**-45.607.343**	**-48.908.368**
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**-**	**-**
PDA020	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***		
PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***		
PDA040	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***		
PDA050	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***		
PDA060	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***		
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**-2.479.400**	**-2.421.564**
PDA080	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***		
PDA090	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***		
PDA100	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***		
PDA110	***D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***		
PDA120	***D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	-2.479.400	-2.421.564
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**		
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**-13.187.067**	**-6.736.919**
PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-12.892.584	-6.467.584
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-2.896.430	-2.896.430
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-9.996.154	-3.571.154
PDA220	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	**-294.483**	**-269.335**
PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***		
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**-25.122**	**-36.830**
PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***		
PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***		
PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	-25.122	-36.830
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**-49.576.297**	**-62.213.998**
PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***		
PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	-49.576.297	-62.213.998
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**		
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	**-6.666.483**	**-6.351.488**
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	**-7.771.606**	**-7.757.247**
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**-13.905.814**	**-4.084.544**
PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***		
PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	-11.910.743	-3.101.046
PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***		
PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	-1.995.071	-983.498
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**-**	**-**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**-**	**-**
PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***		
PEA020	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**-**	**-**
PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***		
PEA050	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		

	TOTALE PASSIVO	**-386.982.670**	**-404.700.383**

PFZ999	**F) CONTI D'ORDINE**	**-11.225.020**	**-2.667.613**
PFA000	**F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**		
PFA010	**F.II) DEPOSITI CAUZIONALI**		
PFA020	**F.III) BENI IN COMODATO**	***-9.455.102***	***-171.383***
PFA030	**F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**-1.769.917**	**-2.496.229**

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale		
AA0000	**A) Valore della produzione**		
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**64.716.382**	**61.292.159**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**62.711.025**	**57.042.545**
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	56.717.025	47.817.041
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5.994.000	9.225.504
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**1.473.341**	**3.047.767**
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**359.763**	**2.357.216**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	359.763	599.065
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		1.758.151
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	**A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**427.828**	**458.934**
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	427.828	458.934
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	**A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)**	**685.751**	**231.617**
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	685.751	231.617
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**532.016**	**1.201.847**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	124.000	870.512
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	408.016	331.335
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**		
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**- 4.097.016**	**- 1.795.559**
AA0250	**A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	- 3.793.776	- 941.991
AA0260	**A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi**	- 303.240	- 853.568
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**2.348.354**	**3.591.857**
AA0280	**A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	90.454	366.742
AA0290	**A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	719.415	1.021.706
AA0300	**A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca**	1.538.486	2.203.409
AA0310	**A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati**		
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**299.826.883**	**293.861.331**
AA0330	**A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici**	**289.830.708**	**283.678.414**
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	261.077.729	256.170.030
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	189.045.972	188.624.388
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	43.080.248	41.309.515
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	24.253.329	21.410.134
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	2.355.992	1.853.926
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.342.188	2.972.067
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	172.022	304.594
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	28.580.957	27.203.790
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	20.507.948	19.947.792
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4.764.804	4.558.006
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	2.980.361	2.395.606
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	251.550	254.560
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	76.294	47.825
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	**-**	**-**
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	2.717.744	2.704.994
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	**7.278.431**	**7.477.922**
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	939.327	975.262
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.995.941	5.117.204
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	25.041	22.577
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.318.122	1.362.880
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**2.979.846**	**3.361.461**
AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**	3.668	203
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	**16.716**	**237.803**
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		125.101
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	16.716	112.701
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**909.084**	**806.885**
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	124.730	126.802
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	233.596	154.129
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	550.758	525.954
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	**1.255.792**	**1.354.264**
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	829.826	868.081
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	425.967	486.183
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	**794.587**	**962.306**
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	794.587	962.306
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**6.889.117**	**6.668.781**
AA0950	**A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale**	6.312.539	6.122.157
AA0960	**A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso**	576.578	546.624
AA0970	**A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro**		
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**8.562.435**	**9.555.601**
AA0990	**A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato**	4.988.385	5.126.078
AA1000	**A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione**	499.181	584.456
AA1010	**A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione**		
AA1020	**A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti**	467.591	385.764
AA1030	**A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti**	303.240	853.568
AA1040	**A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto**	2.304.038	2.605.735
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**		
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**395.273**	**439.751**
AA1070	**A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie**		
AA1080	**A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari**	288.450	307.123
AA1090	**A.9.C) Altri proventi diversi**	106.823	132.628
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**381.621.275**	**376.975.381**
BA0000	**B) Costi della produzione**		
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**- 90.865.159**	**- 84.488.656**
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	**- 89.318.850**	**- 82.910.559**
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 39.045.547	- 38.727.556
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 38.539.084	- 38.099.337
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 506.463	- 628.219
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 10.267	- 11.554
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	- 10.267	- 11.554
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 30.871.236	- 30.631.824
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 25.594.985	- 24.850.695
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	- 2.617.312	- 2.959.481
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 2.658.939	- 2.821.648
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 92.476	- 86.247
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 95.576	- 100.704
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 13.180.169	- 11.792.301

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 669.158	- 520.750
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 5.354.422	- 1.039.623
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	**- 1.546.308**	**- 1.578.097**
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari		
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 153.885	- 125.719
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 45.042	- 52.038
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 842.364	- 818.452
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	- 480.825	- 542.149
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 24.193	- 39.739
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	- 76.802.756	- 75.020.113
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**- 32.149.590**	**- 30.236.658**
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	**-**	**-**
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	**-**	**-**
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	**- 58.661**	**- 117.386**
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 58.661	- 117.386
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-	-
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	**-**	**-**
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	**-**	**-**
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	**-**	**-**
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	**- 80.991**	**- 159.677**
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 72.781	- 151.868
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	- 8.210	- 7.809
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	**-**	**-**
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	**-**	**-**
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in		
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	**-**	**-**
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in		
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	**- 3.096.734**	**- 3.229.227**
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 6.672	- 10.522
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	- 3.090.062	- 3.218.705
BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	**- 1.873.658**	**- 432.377**
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	- 1.873.658	- 432.377
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	**- 6.423.220**	**- 6.622.717**
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	- 784.429	- 765.163
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	- 4.309.584	- 4.428.200
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	- 1.329.207	- 1.429.355
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**- 2.752.973**	**- 661.536**
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 2.752.973	- 661.536
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**- 11.529.169**	**- 12.261.758**
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 490.272	- 554.286
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	- 164.845	- 169.583
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	- 10.874.052	- 11.475.821
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	- 317.884	- 198.036
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		- 3.606
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	- 215.146	- 201.041
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	- 6.915.790	- 7.471.537
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	- 3.425.233	- 3.601.601
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	- 62.067
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		- 62.067
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	**- 6.334.184**	**- 6.751.981**
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 527.080	- 436.123
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	- 332.683	- 154.024
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	- 5.474.420	- 6.161.834
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
BA1550	**B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC**		
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**- 44.653.166**	**- 44.783.454**
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	**- 43.125.833**	**- 43.661.363**
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	- 4.385.632	- 4.434.093
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	- 6.869.236	- 6.627.627
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	- 6.231.544	- 6.045.566
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	- 7.451.349	- 8.676.649
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 409.096	- 271.939
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 910.132	- 912.061
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 1.532.224	- 1.452.419
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- 259.992	- 269.117
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	- 7.661.900	- 7.852.785
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	- 903.606	- 889.027
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 3.362.892	- 3.241.164
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	- 2.927.001	- 2.911.296

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- 435.891	- 329.868
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 3.148.230	- 2.988.917
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 433.944	- 127.846
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	- 107.114	- 223.705
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	- 2.607.171	- 2.637.366
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**- 787.288**	**- 587.446**
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 55.646	- 8.276
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	- 227	- 620
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 731.415	- 534.258
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	- 1.791	- 3.773
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	- 285.110	- 176.363
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	- 27.995	- 36.093
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	- 58.078	
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	- 358.442	- 318.030
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	- 44.292
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		- 44.292
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	**- 740.046**	**- 534.645**
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 324.820	- 155.836
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 415.227	- 378.809
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**- 15.670.449**	**- 13.333.840**
BA1920	**B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze**	- 1.325.517	- 1.015.799
BA1930	**B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari**	- 4.479.525	- 3.785.889
BA1940	**B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**	- 7.297.033	- 6.503.055
BA1950	**B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi**		
BA1960	**B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi**	- 37.931	- 27.485
BA1970	**B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni**	- 2.530.444	- 2.001.611
BA1980	**B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**- 1.548.222**	**- 1.631.100**
BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**	- 7.342	- 6.156
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	**- 1.540.880**	**- 1.624.944**
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 1.206.687	- 1.300.059
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 334.193	- 324.885
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	**-**	**-**
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
BA2070	**B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		
BA2080	**Totale Costo del personale**	**- 167.287.751**	**- 167.899.410**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	- 130.699.185	- 130.464.513
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	- 53.362.173	- 53.055.899
BA2110	**B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico**	**- 48.923.136**	**- 48.598.201**
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 46.662.184	- 46.633.010
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 2.260.952	- 1.965.191
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
BA2150	**B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico**	**- 4.439.037**	**- 4.457.698**
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 4.057.055	- 4.089.856
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 381.982	- 367.842
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**- 77.337.012**	**- 77.408.614**
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 73.429.382	- 74.315.715
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 3.907.630	- 3.092.899
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**- 599.346**	**- 592.969**
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**- 599.346**	**- 592.969**
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 599.346	- 592.773
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		- 196
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	**-**	**-**
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	- 29.617.283	- 30.500.783
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**- 158.952**	**- 135.248**
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 158.952	- 135.248
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**- 29.458.331**	**- 30.365.535**
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 27.773.446	- 28.586.286
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 1.684.885	- 1.779.249
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**- 6.371.937**	**- 6.341.145**
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**- 803.651**	**- 741.202**
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 727.896	- 664.755
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 75.755	- 76.447
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**- 5.568.286**	**- 5.599.943**
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 5.546.389	- 5.599.943
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 21.897	
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**- 1.777.574**	**- 2.237.166**
BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	- 628.147	- 645.524
BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**		
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	**- 1.149.427**	**- 1.591.642**
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 538.192	- 585.267
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 611.235	- 1.006.375
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**- 17.014.256**	**- 19.693.895**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	- 438.627	- 456.164
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**- 16.575.629**	**- 19.237.731**
BA2590	**B.12) Ammortamento dei fabbricati**	**- 8.813.631**	**- 8.090.690**
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	- 18.540	- 3.918
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 8.795.092	- 8.086.772
BA2620	**B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	- 7.761.997	- 11.147.042
BA2630	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**- 100.000**	**- 100.000**
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	- 100.000	- 100.000
BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**	**3.002.595**	**255.975**
BA2670	**B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie**	3.047.411	318.642
BA2680	**B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	- 44.816	- 62.667
BA2690	**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**	**- 2.622.133**	**- 3.288.028**
BA2700	**B.16.A) Accantonamenti per rischi**	**- 1.100.000**	**- 900.000**
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	- 1.100.000	- 900.000
BA2760	**B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**		
BA2770	**B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**	**- 836.644**	**- 2.113.216**
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		- 456.925
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	- 387.721	- 506.544
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	- 448.923	- 1.149.747
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
BA2820	**B.16.D) Altri accantonamenti**	**- 685.489**	**- 274.812**
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	- 70.863	
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	- 614.626	- 274.812
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**- 370.685.705**	**- 367.436.233**
CA0000	**C) Proventi e oneri finanziari**		
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**781**	**6.570**
CA0020	**C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica**	162	224
CA0030	**C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari**	172	609
CA0040	**C.1.C) Altri interessi attivi**	447	5.736
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**250**	**250**
CA0060	**C.2.A) Proventi da partecipazioni**	250	250
CA0070	**C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni**		
CA0080	**C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni**		
CA0090	**C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti**		
CA0100	**C.2.E) Utili su cambi**		
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**- 495.647**	**- 881.563**
CA0120	**C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa**		- 14.006
CA0130	**C.3.B) Interessi passivi su mutui**	- 250.056	- 265.617
CA0140	**C.3.C) Altri interessi passivi**	- 245.591	- 601.941
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**- 52.157**	**- 35.911**
CA0160	**C.4.A) Altri oneri finanziari**	- 52.157	- 35.911
CA0170	**C.4.B) Perdite su cambi**		
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**- 546.773**	**- 910.654**
DA0000	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**		
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**		
DA0020	**D.2) Svalutazioni**		
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**-**	**-**
EA0000	**E) Proventi e oneri straordinari**		
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**3.931.876**	**5.093.339**
EA0020	**E.1.A) Plusvalenze**	213	400
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	**3.931.663**	**5.092.939**
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	472.644	812.239
EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	**3.397.402**	**1.580.306**
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	201.430	192.117
EA0070	**E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi**	**3.195.971**	**1.388.190**
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	22.396	
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		

	Conto Economico Modello Ministeriale	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.173.575	1.388.190
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		
EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**61.617**	**2.700.394**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	59.585	71.130
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	**2.031**	**2.629.264**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	482	1.016.501
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.549	1.612.764
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**- 2.780.459**	**- 2.134.055**
EA0270	**E.2.A) Minusvalenze**	- 265.802	- 19.618
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**- 2.514.657**	**- 2.114.437**
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	- 466.731	- 86.145
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**- 1.668.250**	**- 1.638.724**
EA0320	**E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**- 3.080**	**- 32.682**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 3.080	- 32.682
EA0350	**E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi**	**- 1.665.170**	**- 1.606.042**
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0370	**E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale**	**- 660.044**	**- 304.169**
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	- 500.925	- 83.273
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	- 2.100	- 11.004
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	- 157.019	- 209.892
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 1.005.127	- 1.301.873
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi		
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**- 379.676**	**- 389.567**
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 230.669	- 342.977
EA0480	**E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi**	**- 149.007**	**- 46.590**
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	- 79.728	
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 69.279	- 46.590
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi		
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**1.151.416**	**2.959.285**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**11.540.213**	**11.587.778**
YA0000	**Imposte e tasse**		
YA0010	**Y.1) IRAP**	**- 11.333.114**	**- 11.385.991**
YA0020	**Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente**	- 10.809.288	- 10.868.183
YA0030	**Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente**	- 178.962	- 170.940
YA0040	**Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)**	- 344.865	- 346.868
YA0050	**Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale**		
YA0060	**Y.2) IRES**	**- 202.973**	**- 195.959**
YA0070	**Y.2.A) IRES su attività istituzionale**	- 202.973	- 195.959
YA0080	**Y.2.B) IRES su attività commerciale**		
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**		
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**- 11.536.087**	**- 11.581.950**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**4.127**	**5.828**

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Nota integrativa

al Bilancio Consuntivo 2014

Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.
Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili.

A partire dal 2014 per rispondere a precise richieste regionali di quadratura tra le voci dei Fondi per rischi ed oneri presenti nello Stato Patrimoniale B) FONDI PER RISCHI ED ONERI e le voci di accantonamento presenti nel Conto Economico B.16) ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO, si è proceduto ad utilizzare come conti di contropartita degli accantonamenti relativi al COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE voci di debito anziché voci di fondo. Inoltre si è proceduto a giro contare le disponibilità presenti al 31/12/14 sui fondi precedentemente utilizzati ai conti di debito di cui sopra (vedi tab.36 Nota Integrativa). Questa riclassificazione è riscontrabile nello Stato Patrimoniale in cui si evidenzia, nel confronto tra 2013 e 2014, una netta diminuzione dell'importo della voce B) FONDI PER RISCHI ED ONERI e contemporaneamente un aumento significativo della voce D.XI) DEBITI V/ALTRI.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: presunto valore di ricostruzione depurato della vetustà. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: presunto valore di ricostruzione depurato della vetustà. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono

	iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di

	lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l’iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d’ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d’ordine in base al loro valore di mercato al momento dell’ingresso in azienda.

Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2014							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
		T1			**T12**	**T12**	**T13**
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/13**	**di cui in part-time al 31/12/13**	**Personale al 31/12/14**	**di cui in part-time al 31/12/14**	**Numero mensilità**	**Totale spese a carattere stipendiali**	**Totale Spese Accessorie**
RUOLO SANITARIO	**2553**	**366**	**2620**	**380**	**29.325,96**	**74.780.593,59**	**25.954.448,57**
Dirigenza	*534*	*10*	*545*	*11*	*6.399,13*	*25.023.373,67*	*15.438.755,14*
- Medico - veterinaria	476	7	486	8	5.702,28	22.439.889,65	14.656.668,16
- Sanitaria	58	3	59	3	696,85	2.583.484,02	782.086,98
Comparto	*2019*	*356*	*2075*	*369*	*22.926,83*	*49.757.219,92*	*10.515.693,43*
- Categoria Ds	98	2	93	2	1.130,70	2.734.779,01	839.023,01
- Categoria D	1908	354	1971	367	21.665,23	46.763.836,31	9.631.822,93
- Categoria C	13	0	11	0	130,90	258.604,60	44.847,49
- Categoria Bs	0	0	0	0	-	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	**8**	**0**	**8**	**0**	**84,50**	**312.332,81**	**81.148,45**
Dirigenza	*8*	*0*	*8*	*0*	*84,50*	*312.332,81*	*81.148,45*
Livello dirigenziale	8	0	8	0	84,50	312.332,81	81.148,45
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*	-	-	-
- Categoria D	0		0		-	-	-
RUOLO TECNICO	**994**	**83**	**982**	**85**	**11.240,39**	**19.802.171,31**	**3.195.230,00**
Dirigenza	*2*	*0*	*2*	*0*	*24,00*	*88.611,48*	*26.712,10*
Livello dirigenziale	2	0	2	0	24,00	88.611,48	26.712,10
Comparto	*992*	*83*	*980*	*85*	*11.216,39*	*19.713.559,83*	*3.168.517,90*
- Categoria Ds	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria D	36	0	34	0	412,22	879.063,97	168.493,61
- Categoria C	153	6	147	6	1.757,81	3.533.827,23	490.459,99
- Categoria Bs	546	55	558	57	6.204,01	10.594.401,43	1.983.244,20
- Categoria B	209	19	195	19	2.306,31	3.894.105,05	435.870,58
- Categoria A	48	3	46	3	536,04	812.162,15	90.449,52
RUOLO AMMINISTRATIVO	**174**	**28**	**176**	**28**	**2.023,31**	**4.379.784,41**	**613.125,76**
Dirigenza	*9*		*9*				

					115,57	*423.546,69*	*159.220,39*
Livello dirigenziale	9		9		115,57	423.546,69	159.220,39
Comparto	*165*	*28*	*167*	*28*	*1.907,74*	*3.956.237,72*	*453.905,37*
- Categoria Ds	11	0	10	1	130,08	324.779,55	83.562,77
- Categoria D	46	9	49	9	517,85	1.137.670,91	176.780,22
- Categoria C	88	17	87	15	1.017,31	2.075.511,85	165.868,33
- Categoria Bs	3	1	3	1	34,67	63.555,35	4.138,91
- Categoria B	17	1	18	2	207,83	354.720,06	23.555,14
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	0

* E’ necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.2014

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/13 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/13 *da* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/14 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/14 *da* altri Enti**
RUOLO SANITARIO	**4**	**8**	**8**	**7**
Dirigenza	*1*	*3*	*1*	*4*
- Medico - veterinaria	1	2	1	3
- Sanitaria		1		1
Comparto	*3*	*5*	*7*	*3*
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D	3	4	6	2
- Categoria C			1	
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**4**	**1**	**8**	**1**
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto	*4*	*1*	*8*	*1*
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		1	
- Categoria C			1	
- Categoria Bs	3	1	6	1
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**2**	**0**	**2**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*	*0*	*0*
Livello dirigenziale				
Comparto	*2*	*0*	*2*	*0*
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		2	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/13**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/13**	**Personale al 31/12/14**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/14**
RUOLO SANITARIO	**188**	**9**	**178**	**9**
Dirigenza	151		143	
Comparto	37	9	35	9
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	**6**	**1**	**6**	**1**
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	6	1	6	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	**23**	**2**	**19**	**2**
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	23	2	19	2

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2013**	**uomini anno - anno 2014**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2013**	**uomini anno - anno 2014**
RUOLO SANITARIO	**9,27**	**35,07**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	9,27	35,07
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	**0**	**9**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	8,87
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2013**	**uomini anno - anno 2014**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2013**	**uomini anno - anno 2014**
MEDICINA DI BASE	**0**	**0**
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Stato Patrimoniale

Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI												Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi di impianto e di ampliamento														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	6.391.362			-5.721.064	670.298				414.693				-414.990	670.001
	di cui soggetti a sterilizzazione	849.079			-220.731	628.348				414.693				-135.109	907.932
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti														
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	376.347			-211.197	165.149				1.731				-23.638	143.242
	di cui soggette a sterilizzazione	135.172			-15.634	119.538				1.731				-13.115	108.154
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili														
	di cui soggette a sterilizzazione														
AAA160	Migliorie su beni di terzi	376.347			-211.197	165.149				1.731				-23.638	143.242
	di cui soggette a sterilizzazione	135.172			-15.634	119.538				1.731				-13.115	108.154
AAA180	Pubblicità														
	di cui soggette a sterilizzazione														
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.767.709	0	0	-5.932.261	835.447		0	0	416.424	0	0	0	-438.628	813.244
	di cui soggette a sterilizzazione	984.251	0	0	-236.365	747.886		0	0	416.424	0	0	0	-148.224	1.016.086

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
….					
….					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
….					
…					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
….					
…					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	4.309.513				4.309.513				12.316					4.321.829
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	129.497			-16.442	113.056				639.195			-110.124	-18.540	623.586
	di cui soggetti a sterilizzazione	128.300			-1.080	127.220				636.456				-18.352	745.324
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	338.151.628			-99.477.308	238.674.320	585.658			1.459.485				-8.795.092	231.924.371
	di cui soggetti a sterilizzazione	118.811.403			-10.360.714	108.450.689	585.658			773.494				-4.549.975	105.259.866
AAA380	*Impianti e macchinari*	26.032.487			-21.636.749	4.395.738				411.717				-1.671.812	3.135.643
	di cui soggetti a sterilizzazione	610.217			-444.023	166.194				316.972				-37.658	445.508
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	91.897.226			-84.162.564	7.734.663				3.675.943			-222.429	-4.647.146	6.541.030
	di cui soggette a sterilizzazione	44.710.340			-6.500.356	38.209.984				2.998.278				-3.184.229	38.024.033
AAA440	*Mobili e arredi*	18.956.313			-16.417.186	2.539.126				656.554			-1.777	-974.875	2.219.028
	di cui soggetti a sterilizzazione	5.994.306			-370.267	5.624.039				592.725				-353.390	5.863.374
AAA470	Automezzi	483.670			-483.670	0				18.239			0	-2.505	15.734
	di cui soggetti a sterilizzazione	43.000			-43.000	0				15.540				-2.505	13.035
AAA500	Oggetti d'arte	1.817.587				1.817.587									1.817.587
AAA510	*Altre immobilizzazioni materiali*	5.929.027			-5.770.458	158.568				1.569.890			-3.471	-465.658	1.259.329
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.502.241			-201.080	2.301.161				1.557.481				-268.104	3.590.538
AAA540	*Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*	1.582.608			0	1.582.608	-585.658			1.411.970				0	2.408.921
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	489.289.557	0	0	-227.964.377	261.325.180	0	0	0	9.855.309	0	0	-337.802	-16.575.628	254.267.059
	di cui soggette a sterilizzazione	172.799.807	0	0	-17.920.520	154.879.287	585.658	0	0	6.890.945	0	0	0	-8.414.212	153.941.678

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Beni strumentali diversi	1.675.274	1.545.106	130.168
Attrezzature informatiche	5.080.823	3.951.662	1.129.161

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Antisismica – S2	FIN.REG.	142.936	5.076		148.012
Interventi miglioramento prevenzione e antincendio - S3	FIN.REG.	1.244.388	544.047		1.788.434
Adeguamento server farm aziendale - M3	FIN.REG.	195.285	390.373	- 585.658	-
Progetto CCR Centro Comune di Ricerca - 1^ annualità 130270	DONAZIONE PRIVATO	-	445.059		445.059
Progetto CCR Centro Comune di Ricerca - 2^ annualità 140270	DONAZIONE PRIVATO	-	27.415		27.415

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Software	20%	20%
Migliori su beni di terzi	10%	10%
Altre Imm. Immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Fabbricati	3%	3%
Impianti e Macchinari	12,5%	12,5%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	I cespiti destinati alla alienazione sono i seguenti: podere Valle, ospedale monumentale di Colorno, Ospedale Rasori, appartamenti ricevuti in eredità.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	29.180	0	0	29.180
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**29.180**	**0**	**0**	**29.180**

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	…					
	…					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	29.180				
	…					
	…					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**29.180**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	…			
	…			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			29.180
	…			
	…			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**29.180**

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	***15.038***	***0***	***0***	***15.038***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***15.038***
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	15.038			15.038						15.038
AAA720	**Altri titoli:**	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	**15.038**	**0**	**0**	**15.038**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**15.038**

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
…										
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida SpA	Bologna	S.p.a.	60.713.000	100	62.063.580	75.057.035	339.909	0,00	1.000	costo
CUP2000	Bologna	S.p.a.	487.579	100	4.037.975	17.170.616	256.425	1,03	5.000	costo
Consorzio Metis	Pisa	Consorzio	198.836	82	653.341	1.515.476	6.029	4,55	9.038	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
…				0						0
…				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
…				0						0
…				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Lepida SpA	1.000			1.000						1.000
CUP 2000	5.000			5.000						5.000
Consorzio Metis	9.038			9.038						9.038

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	4.373.338	0	83.046.640	0	-81.021.922	6.398.056	0	2.479.852
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	*4.360.919*		*82.037.996*		*-80.091.614*	*6.307.301*		*2.394.766*
	Medicinali senza AIC	*12.419*		*1.008.644*		*-930.308*	*90.755*		*85.086*
	Emoderivati di produzione regionale	*0*					*0*		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	27.008		0		0	27.008		
ABA040	Dispositivi medici:	5.418.706	0	36.066.292	0	-35.082.723	6.402.275	0	5.421.299
	Dispositivi medici	*3.950.036*		*29.646.042*		*-28.987.978*	*4.608.100*		*4.077.240*
	Dispositivi medici impiantabili attivi	*635.586*		*2.955.371*		*-2.863.506*	*727.451*		*330.244*
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	*833.084*		*3.464.879*		*-3.231.239*	*1.066.724*		*1.013.815*
ABA050	Prodotti dietetici	28.911		181.319		-179.146	31.084		*5.538*
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	-4.018		104.208		-82.987	17.203		*15.721*
ABA070	Prodotti chimici	0					0		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	133.189		2.150.679		-2.134.949	148.919		*141.926*
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	**9.977.134**	**0**	**121.549.138**	**0**	**-118.501.727**	**13.024.545**	**0**	**8.064.336**
ABA120	Prodotti alimentari	0					0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	57.652		134.614		-139.529	52.737		1.806
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	343.634		1.532.317		-1.557.938	318.013		47.100
ABA160	Materiale per la manutenzione	69.817		139.421		-153.701	55.537		157
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	55					55		0
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**471.158**	**0**	**1.806.352**	**0**	**-1.851.168**	**426.342**	**0**	**49.063**

Tab. 1 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*				*0*	
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*				*0*	
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				*0*	
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				*0*	
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				*0*	
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				*0*	
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				*0*	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	
	……				0	
	……				0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.821**	**0**	**0**	**1.821**	
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**				0	
ABA310	*Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute*	*1.821*			*1.821*	
ABA320	*Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali*				*0*	
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				0	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**0**			**0**	
	TOTALE CREDITI V/STATO	***1.821***	***0***	***0***	***1.821***	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**59.924.398**	**431.362.747**	**-452.000.055**	**39.287.090**	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	58.119.033	430.492.317	-450.775.037	37.836.313	
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*				*0*	
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*				*0*	
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*57.518.824*	*428.174.129*	*-450.775.037*	*34.917.916*	
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	*0*			*0*	
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	*600.209*	*2.318.188*		*2.918.397*	
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				*0*	
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				0	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				0	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**1.805.365**	**870.430**	**-1.225.018**	**1.450.777**	
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	……				0	
	……				0	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**23.204.799**	**1.542.843**	**-10.811.931**	**13.935.711**	
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	21.941.475		-9.548.607	12.392.868	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	1.263.324	1.542.843	-1.263.324	1.542.843	
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*1.263.324*	*1.542.843*	*-1.263.324*	*1.542.843*	
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				*0*	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***83.129.197***	***432.905.590***	***-462.811.986***	***53.222.801***	

Tab. 2 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	……	0			0	
	……	0			0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**12.299.876**	**520.186.462**	**-520.992.189**	**11.494.149**	
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	806.755	255.073.156	-252.046.833	3.833.078	
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	0			0	
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	11.493.121	265.113.306	-268.945.356	7.661.071	3.201.190
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	0			0	
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	165.502	364.431	-249.497	280.436	48.561
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***12.465.378***	***520.550.893***	***-521.241.686***	***11.774.585***	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**250**	**0**	**0**	**250**	
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	
	……	*0*			*0*	
	……	*0*			*0*	
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	
	……	*0*			*0*	
	……	*0*			*0*	
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	250	0	0	250	
	CUP 2000 S.P.A.	*250*			*250*	
	LEPIDA S.P.A.	*0*			*0*	
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	582	0	582	
	Crediti v/erario per IRES	0	582	0	582	
	……	0			0	
	CREDITI V/ALTRI	**10.505.533**	**34.098.844**	**-33.189.061**	**11.415.316**	
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	6.953.124	20.727.659	-21.696.404	5.984.379	676.671
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0			0	
	……	0			0	
	……	0			0	
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	3.328.014	13.039.571	-11.025.885	5.341.700	264.713
	I.N.P.S.	2.164	3.644	-4.128	1.680	
	AVEN	0	11.039	0	11.039	
	I.N.P.D.A.P.	4.561			4.561	
	C.R.I. - Sezione di Parma	35.481	74.246	-84.751	24.976	
	Ad Personam - Az.di Servizi	0	1.116	-1.116	0	
	Stazione Sperimentale Industrie Conserve	162	2.500	-2.436	226	
	Direzione Provinciale del Tesoro - Parma	723			723	
	Ministero Istruzione Università e Ricerca	23.103			23.103	
	Camera di commercio, industria e artigianato	108	390	-390	108	
	Università di Parma	2.459.493	11.774.174	-10.277.202	3.956.465	
	Università degli Studi di Palermo	0	4.002	-4.002	0	
	Cambridge University Hospitals NHS	0	4.000	-4.000		
	Istituti Penitenziari di Parma	395.579			395.579	
	Regione Umbria	2.520			2.520	
	Amministrazione Provinciale di Parma	0	40.000	-40.000	0	
	Agenzia Spaziale Italiana	2.409	0	-2.409	0	
	Lega Italiana Lotta contro i Tumori	4.376	20.827	-20.708	4.495	
	Comune di Parma	7.526	18.465	-25.991	0	
	Comune di Sala Baganza	35			35	
	Comune di Salsomaggiore	0	123	-123	0	
	Comune di Valmozzola	0	5.218	-5.218	0	
	Asl Torino 3 Ospedale di Susa	0	1.221	-1.221	0	
	A.O Città della Salute e della Scienza Torino	0	1.221	-1.221	0	
	Istituto Regionale G.Garibaldi per i Ciechi	0	47	-47	0	
	Procura della Repubblica	9.040	1.428	-1.144	9.324	
	Tribunale di Udine	0			0	
	Tribunale di Parma	351	0	-351	0	
	Poste italiane	0	6.577	-2.418	4.159	
	Poste italiane - Banco Posta	0	8.241	-8.194	47	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Chieti	16.973	45.569	-41.212	21.329	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Napoli	0	65	-65	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Verona	33	65	-98	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Modena	33	33	-65	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Bergamo	0	28	-28	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Ferrara	0	33	0	33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Milano	65			65	

	I.N.A.I.L. - Sezione di Trapani	0	33	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Sassari	160			160	
	I.N.A.I.L. - Sezione di La Spezia	0	33	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Mantova	130	98	-163	65	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Reggio Emilia	2.435	4.477	-4.496	2.416	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Cremona	228	360	-425	163	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Piacenza	327	632	-672	288	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Parma	44.304	584.986	-469.059	160.231	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Palazzolo sull'Oglio bs	0	33	0	33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Lagonegro	33	98	-98	33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Padova	88	33	-120	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Taranto	0	33	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Pavia	33	33	-65	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Bologna	33	33	-65	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Carrara	33	0	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Lodi	33	0	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Imola	33	0	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Teramo	33	0	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Reggio Calabria	33	0	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Sarzana	0	33	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Napoli Campi Flegrei	33	33	-65	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Chiavari	33	0	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Nola	65	0	-65	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Firenze	0	33	0	33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Genova	28	88	-88	27	
	I.N.A.I.L - Sezione di Senigallia	33	66	-66	32	
	I.N.A.I.L - Sezione di Asti	33	66	-66	33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Pescara	33	98	-66	65	
	I.N.A.I.L - Sezione di Monopoli	65	0	-65	0	
	I.N.A.I.L - Sezione diTreviso	33	98	-66	65	
	I.N.A.I.L - Sezione di Gallarate	0	33	0	33	
	I.N.A.I.L - Sezione di Prato	0	33	-33	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Ravenna Cot.Faenza	33	66	-66	32	
	I.N.A.I.L - Sezione di Pinerolo	33	0	-33	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Aulla	33	65	-33	65	
	I.N.A.I.L - Sezione di Manerbio	33	0	-33	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Cagliari	33	0	-33	0	
	I.N.A.I.L - Sezione di Pistoia	0	33	0	33	
	I.N.A.I.L - Sezione di San Donà di Piave	33	0	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Venezia Terraferma	33	66	-66	32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Pesaro	28	56	-56	28	
	I.N.A.I.L. - Dip. Processi uff.amm.gest. Roma	2	59.400	-2	59.400	
	I.N.A.I.L. - Milano Boncompagni	0	130	-130	0	
	I.N.A.I.L. - Foggia	0	33	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Castellammare di Stabia	0	33	-33	0	
	I.N.A.I.L. - Roma Nomentano	0	33	0	33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Venezia Terraferma	33	66	-66	32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Pesaro	28	56	-56	28	
	Bankitalia	0	224	-224	0	
	Università degli Studi di Milano	69.300			69.300	
	Consiglio Regionale della Campania	4	0	-4	0	
	Crediti per la nonautosufficienza	25.200	363.713		388.913	
	Crediti per gestione separata 1994	199.483			199.483	
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0	
	……	0			0	
	……	0			0	
ABA710	**Altri crediti diversi**	224.395	331.614	-466.772	89.237	
	Crediti per depositi cauzionali	200			200	
	Crediti verso dipendenti	224.195	331.614	-466.772	89.037	

Tab. 3 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*				*0*
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*				*0*
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				*0*
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				*0*
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				*0*
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				*0*
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				*0*
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				0
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				**0**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***0***	***0***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				0
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*				*0*
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*				*0*
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*				*0*
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*				*0*
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*				*0*
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				*0*
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				0
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				0
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**				0
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**				0
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*				*0*
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				*0*
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***0***	***0***	***0***	***0***

Tab. 4 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**				0
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**				0
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**				0
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**				0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**				**0**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***0***	***0***	***0***	***0***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/ALTRI	**4.531.151**	**100.000**	**-82.511**	**4.548.640**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	4.531.151	100.000	-82.511	4.548.640
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0
	……				
	……				
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	0	0	0	0
	……				
	……				
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0
	……				0
	……				
ABA710	**Altri crediti diversi**		0	0	0
	……				
	……				

Tab. 5 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/14 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		0	0	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*					
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*					
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*					
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*					
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*					
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.819**	**0**	**0**	**2**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.819	0	0	2	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***1.819***	***0***	***0***	***2***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**6.027.347**	**9.920.394**	**4.395.666**	**1.238.065**	**17.705.617**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	5.966.097	9.083.524	4.395.666	685.409	17.705.617
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*					
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*					
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*5.966.097*	*9.083.524*	*4.395.666*	*85.200*	*15.387.429*
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*					
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*				*600.209*	*2.318.188*
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**61.250**	**836.871**		**552.656**	
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……					
	……					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**526.765**	**0**	**11.866.103**	**0**	**1.542.843**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	526.765		11.866.103		
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					1.542.843
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*					*1.542.843*
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***6.554.112***	***9.920.394***	***16.261.769***	***1.238.065***	***19.248.460***

Tab. 6 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/14 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……					
	……					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**2.311.566**	**60.117**	**738.957**	**95.512**	**8.287.997**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**			721.697	82.755	3.028.626
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**					
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	2.311.566	60.117	17.260	12.757	5.259.371
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**58.597**		**38**		**221.801**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***2.370.163***	***60.117***	***738.995***	***95.512***	***8.509.798***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**250**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	250	0
	CUP 2000 S.P.A.	0	0	0	250	
	……					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**582**
	Crediti v/erario per IRES	0	0	0	0	582
	……					
	CREDITI V/ALTRI	**2.750.282**	**274.535**	**502.775**	**633.876**	**7.253.847**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	2.037.394	249.335	477.352	508.188	2.712.109
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	712.888	25.200	25.223	125.688	4.452.701
	Soggetti pubblici vari	712.888	25.200	25.223	125.688	4.452.701
	……					
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
ABA710	**Altri crediti diversi**	0	0	200	0	89.037
	Crediti per depositi cauzionali		0	200		0
	Crediti verso dipendenti					89.037

Tab. 7 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/14 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*			
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*			
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*			
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*			
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*			
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*			
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0
	……			
	……			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.821**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.821		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**			
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	0		
	TOTALE CREDITI V/STATO	***1.821***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**39.287.090**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	37.836.313	0	0
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*			
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*			
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*34.917.916*		
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*			
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	*2.918.397*		
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*			
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	1.450.777		
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**
	……			
	……			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**13.935.711**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	12.392.868		
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	1.542.843		
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*1.542.843*		
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***53.222.801***	***0***	***0***

Tab. 8 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/14 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**
	……			
	……			
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**11.494.149**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	3.833.078		
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**			
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	7.661.071		
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**			
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	280.436		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***11.774.585***	***0***	***0***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**250**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0
	……			
	……			
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
	……			
	……			
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	250	0	0
	CUP 2000 S.P.A.	250		
	……			
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**582**	**0**	**0**
	Crediti v/erario per IRES	582	0	0
	……			
	CREDITI V/ALTRI	**6.866.676**	**0**	**0**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	1.435.739		
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0
	……			
	……			
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	5.341.700	0	0
	Soggetti pubblici vari	5.341.700		
	……			
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0
	……			
	……			
ABA710	**Altri crediti diversi**	89.237	0	0
	Crediti per depositi cauzionali	200		
	Crediti verso dipendenti	89.037		

Tab. 9 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI PIACENZA	721.697		333.173
AZIENDA USL DI PARMA	2.358.482		5.080.129
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA			288.890
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA			720.527
AZIENDA USL DI MODENA			15.424
AZIENDA OSP DI MODENA			227.605
AZIENDA USL DI BOLOGNA			540.977
AZIENDA OSP DI BOLOGNA	700.473		398.037
AZIENDA USL DI IMOLA			
AZIENDA USL DI FERRARA			14.098
AZIENDA OSP DI FERRARA			3.845
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			9.903
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	52.427		28.461

Tab. 10 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti				0			0
	Int.213 Art. 20 compl.Ospedale Pr trasferimento Dip. Pneumologico e Dir. Aziendale	DGR 483/2003	10.500.000	-8.934.977	1.565.023		-1.565.023	0
	Integrazione Art.20 acquisto apparecchiature ed adeguamento locali Radiologia interventistica	PG/2919/33472/9.2.10	3.000.000	-2.562.312	437.688			437.688
	Integrazione Art.20 acquisto attrezzature ed arredi per il nuovo Ospedale dei Bambini	PG/2010/33472/9.2.10	4.193.693	-4.104.616	89.077			89.077
	Contributo ammodernamento tecnologico apparecchiature varie	DGR 2005/2009	4.209.570	240.507	4.450.077		-222.504	4.227.573
	Contributo apparecchiature sanitarie per Dip. Polispecialistico	DGR 2095/2009	3.200.000	0	3.200.000		-160.000	3.040.000
	Prevenzione incendi codice CUP F96E11000110002	D.A.L. 263/09 INT.L.7	1.950.914	-195.091	1.755.823			1.755.823
	Attrezzature ed arredi Nuovo Ospedale dei Bambini	DGR 680/2012	2.000.000	0	2.000.000		-1.537.293	462.707
	Contributo adeguamento sicurezza e conservazione dati-adeguamento lab.	DGR 1777/2010	1.263.786	0	1.263.786		-563.786	700.000
	Centrale steril. Ed attrezzature sanitarie Nuovo Ospedale dei Bambini	DGR 2095/2009	2.500.000	0	2.500.000		-2.500.000	0
	Adeguamento Prevenzione incendi	DGR 2095/2009	1.500.000	0	1.500.000			1.500.000
	DH Oncologico ed Ambul.	DGR 2095/2009	3.000.000	0	3.000.000		-3.000.000	0
	Attrezzature per odontoiatria	DGR 644/2009	180.000	0	180.000			180.000
								0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0			0
	Contributo per ripiano perdita - quote ammortamenti netti 2001-2011	DGR 2137/2013	1.263.324		1.263.324		-1.263.324	0
	Contributo per ripiano perdita - quote ammortamenti netti 2001-2011	DPG/19662/2014	1.542.843		0	1.542.843		1.542.843
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0

Tab. 11 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante: 1) fatture relative a prestazioni sanitarie a pagamento verso persone non iscritte al SSN: euro 81.924,78, crediti irrecuperabili; 2) fatture emessa per attività libero-professionale: euro 586,61, crediti inesigibili.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 12 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
…									
…									
Partecipazioni in imprese collegate:									
…									
…									
Partecipazioni in altre imprese:									
…									
…									

Tab. 13 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
	Partecipazioni in imprese controllate:										
	…										
	…										
	Partecipazioni in imprese collegate:										
ABA730	…										
	…										
	Partecipazioni in altre imprese:										
	…										
	…										
ABA740	**Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)**										
	…										
	…										

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	4.560	52.000	-51.281	**5.279**
ABA770	Istituto Tesoriere	28.974.921	399.963.120	-384.108.383	**44.829.658**
ABA780	Tesoreria Unica	0			**0**
ABA790	Conto corrente postale				**0**

Tab. 15 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

Al 31 dicembre, il saldo del conto bancario presso l'Istituto Tesoriere ammontava ad euro 44.829.658; l'Istituto Tesoriere ha girocontato l'importo sul conto di Tesoreria Unica presso Banca d'Italia.

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
	…	0	0
	…	0	0

Tab. 16 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1700	Altri premi assicurativi	246.302	11.484
BA1690	Premi ass.ne RCT	1.459.308	0

Tab. 17 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**110.817.987**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**110.817.987**			
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**104.937.238**	**0**	**4.097.016**	**-6.258.396**	**-5.536.483**	**0**	**97.239.375**		**17.240.055**	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	0						0			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	99.706.530	0	0	-4.988.385	-5.500.000	0	89.218.145		15.890.186	
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*	*99.706.530*	*0*	*0*	*-4.988.385*	*-5.500.000*		*89.218.145*		15.890.186	
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*	*0*						*0*			
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*	*0*						*0*			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	4.674.480		0	-499.180	-36.483		4.138.817		759.612	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0						0			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	556.227		4.097.016	-770.831			3.882.412		590.257	
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**46.091.634**		**1.865.407**	**-2.304.038**			**45.653.003**		5.635.769	661.538
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0		0		0	0	0			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**1.263.324**	**0**	**1.712.917**	**0**	**-1.433.398**	**0**	**1.542.843**			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	1.263.324		1.712.917		-1.433.398		1.542.843			
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-21.232.430**	**5.828**	**0**	**0**	**1.433.398**	**0**	**-19.793.204**			
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**5.828**	**-5.828**				**4.127**	**4.127**			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	***241.883.581***	***0***	***7.675.340***	***-8.562.434***	***-5.536.483***	***4.127***	***235.464.131***	***0***	***22.875.824***	***661.538***

Tab. 1 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**						**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/12										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/12 (dettagliare)										0		
PAA030	**Da Stato:**					**99.706.530**	**0**	**0**	**-4.988.385**	**-5.500.000**	**89.218.145**	**1.565.023**	**3.500.355**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/12					99.706.530			-4.988.385	-5.500.000	89.218.145	1.565.023	3.500.355
	... assegnati a partire dall'1/1/12 (dettagliare)												
PAA070	**Da Regione:**					**4.674.480**	**0**	**0**	**-499.180**	**-36.483**	**4.138.817**	**2.483.583**	**777.450**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/12					3.076.027			-499.180	-36.483	2.540.364	946.290	
	... assegnati a partire dall'1/1/12 (dettagliare)					1.598.453	0			0	1.598.453	1.537.293	777.450
		Vincolato	2012	Dgr 680/12	Attrezzature e arredi	1.415.543					1.415.543	1.537.293	777.450
		Vincolato	2012	Dgr 644/09	Attrezz.sanitarie	180.000					180.000		
		Vincolato	2013		Contr.reg.centralinisti non vedenti	2.910					2.910		
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/12										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/12 (dettagliare)										0		
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**556.227**	**0**	**0**	**-467.591**	**3.793.776**	**3.882.412**	**0**	**0**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/12												
	... assegnati a partire dall'1/1/12 (dettagliare)					556.227			-467.591	3.793.776	3.882.412		

Tab. 2 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/11 e precedenti	Valore al 31/12/12	Valore al 31/12/13 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	12.623.886	12.623.886	12.623.886	**0**
Incrementi	0	0	0	**0**
Utilizzi	0	0	-12.623.886	**0**
Valore finale	**12.623.886**	**12.623.886**	**0**	**0**

Tab. 3 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 4 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti da soggetti privati per un totale di euro 1,865 mil.: euro 0,398 mil. erogati da Fondazione Cariparma per l'acquisto di attrezzature sanitarie ed interventi edili; euro 0,862 mil. ricevuti in eredità o da legati testamentari; euro 0,103 mil. da soggetti privati vari per l'acquisto di attrezzature sanitarie, informatica e interventi di manutenzione straordinaria su edifici. Sono state inoltre contabilizzate donazioni in natura di attrezzature sanitarie, arredi ed informatica per un totale di euro 0,502 mil..

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**					**0**
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**6.107.226**	**1.100.000**	**-533.132**	**-1.687.535**	**4.986.559**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.571.060	0	0	0	1.571.060
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	800.000	0	0	0	800.000
	FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIP.	800.000	0	0	0	800.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
PBA060	Altri fondi rischi:	3.736.166	1.100.000	-533.132	-1.687.535	2.615.499
	FONDO RISCHI PER FRANCHIGIE ASSICURATIVE	3.187.125	1.100.000	0	-1.671.626	2.615.499
	FONDO FERIE MATURATE E NON GODUTE	549.041	0	-533.132	-15.909	0
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**7.080.662**	**836.645**	**0**	**-3.154.155**	**4.763.152**
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.143.979	22.142	0	-557.321	608.800
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.303.175	387.720		-747.831	943.064
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	4.633.508	426.783		-1.849.003	3.211.288
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0				0
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**					**0**
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**11.117.956**	**685.488**	**-2.945.221**	**-6.308.525**	**2.549.698**
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	614.514	0	-607.167	0	7.347
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0	0	0	0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0	0	0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	10.503.442	685.488	-2.338.054	-6.308.525	2.542.351
	FONDO ONERI X PROGETTAZIONI DA LIQUIDARE	340.686	0	45.510	-55.159	331.037
	F DO ONERI X ATT L PROF E CONSUL IN CONV	2.828.655	0	-1.518.943	-1.309.712	0
	FONDO PER ALTRI ONERI	279.444	108.421	0	-89.016	298.849
	FONDO ONERI PER FONDI U.O. DA SPERIMENTAZIONI	432.709	120.698			553.407
	FONDO INCENTIVAZIONE PRODUTTIVITA'	3.215.921	0	-318.760	-2.897.161	0
	FONDO DISAGIO,STRAORD,ETC(ACCANTONAMENTI)	278.478	0	-10.073	-268.405	0
	FONDO DI POSIZIONE (ACCANTONAMENTI)	903.127	0	-327.745	-575.382	0
	FONDO X ALTRI ACCANT INTEGR STIPENDIALI	29.367		0	-29.367	0
	FONDO AZIENDALE PER LA RICERCA	198.499	85.506	0	-89.871	194.134
	FONDO PER BENEFICI CONTRATTUALI PERSONALE CESSATO E ASS.FAMILIARI	371.934	0	-208.043	-163.891	0
	FONDO ONERI CONTRIBUTIVI	38.779	0	0	-37.509	1.270
	FONDO PER MOBILITA'	0	0	0	0	0
	FONDO PER MANUTENZIONI CICLICHE	422.100	300.000	0	-250.000	472.100
	FONDO INTERESSI MORATORI	1.163.742	70.863	0	-543.052	691.553
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**24.305.844**	**2.622.133**	**-3.478.353**	**-11.150.215**	**12.299.409**

Tab. 5 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	*2008 - DGR/2091/2008 FIBROSI CISTICA*	46.153	*B.1) Acquisti di beni*					**45.978**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2011 - DGR/2101/2011 FIBROSI CISTICA	266.544	*B.1) Acquisti di beni*					**141.182**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				36.000	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	36.000	
	2013 - DGR/1784/2013 FIBROSI CISTICA	231.044						**231.044**
			Totale	0	0	0	0	
	CONTRIBUTO XV PROGRAMMA AIDS - DGR/768/2013	178.667						**177.575**
			Totale	0	0	0	0	
	TOTALE	**543.741**	**TOTALE**	**0**	**0**	**0**	**36.000**	**595.779**

Tab. 6 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	
	2010 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE, GIOVANI RICERCATORI 2008 "New Immunotherapeutic strategies for Hepatocellular Carcinoma"	558.580	*B.1) Acquisti di beni*	12.312	34.372	72.637	95.432	**12.777**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			11.139		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			10.002	59.821	
			B.6) Costi del personale	10.369	13.825	28.369	27.650	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)	51.263	-42.322	76.936		
			Totale	73.944	5.875	199.083	182.903	
	2011 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE 2009 "Early combined ropinirole and rasagiline therapy in newly diagnosed patients with Parkinson's disease. A multicenter prospective randomized follow-up study including "delayed-start design" of rasagiline"	127.500	*B.1) Acquisti di beni*					**60.116**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				8.050	
			B.6) Costi del personale				12.903	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)		12.700		5.185	
			Totale	0	12.700	0	26.138	
	2011 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE, GIOVANI RICERCATORI 2009 - "Elaboration and pre-clinical validation of a combinatorial immunotherapeutic strategy for the dual targeting of tumour vessels and cancer initiating cells"	523.058	*B.1) Acquisti di beni*			27.850	53.619	**79.685**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			2.309		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			0	11.574	
			B.6) Costi del personale		2.738	61.190	87.930	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)		75.105		21.786	
			Totale	0	77.843	91.349	174.909	
	2012 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE Azienda Ospedaliera Arcispedale S. Maria Nuova Reggio Emilia/IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli assistenziali in Oncologia Capofila "Diagnosis and treatment of inflammatory arthropathies in the Regione Emilia Romagna: a prospective population-based study"	21.000	*B.1) Acquisti di beni*					**18.900**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			2.100		
			Totale	0	0	2.100		
	2013 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE "RF-2009-1530528 – Arrhythmogenicity of Diesel Exhaust Nanoparticles in Healthy and Failing Hearts:	99.000	*B.1) Acquisti di beni*				827	**12.704**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					

	Focus on Mechanisms" - INAIL Capofila		*B.6) Costi del personale*					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				12.662	
			Totale	0	0	0	13.489	
	2013 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE GIOVANI RICERCATORI 2010 "GR-2010-2318370- New nanotechnology and biomedical approaches to improve postoperative pain treatment reducing risks related to opioids" - IRCCS San Matteo di Pavia Capofila	50.000	*B.1) Acquisti di beni*					**20.380**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				5.000	
			Totale	0	0	0	5.000	
	2010 - "HOST AND VIRAL FACTORS IN ACUTE HEPATITIS C" -Programma FP7.HEALTH.2010-1.2.4 Early events in acute hepatitis C virus (HCV) infection with the aim to identify new biomarkers	297.029	*B.1) Acquisti di beni*		22.277	37.532	8.679	**60.457**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.792			782	
			B.6) Costi del personale		69.526	58.264	18.035	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	2.792	91.802	95.796	27.495	
	2013 - PROGETTO UE - FRAILOMIC 7° Programma Quadro – Titolo: "UTILITY OF OMIC-BASED BIOMARKERS IN CHARACTERIZING OLDER INDIVIDUALS AT RISK OF FRAILTY, ITS PROGRESSION TO DISABILITY AND GENERAL CONSEQUENCES TO HEALTH AND WELL-BEING – THE FRAILOMIC INITIATIVE"	122.182	*B.1) Acquisti di beni*					**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				2.373	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)				8.810	
			Totale	0	0	0	11.183	
	2010 - Progetto MIUR FIRB	338.800	*B.1) Acquisti di beni*		12.434	40.833	726	**81.756**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			863	1.574	
			B.6) Costi del personale		21.678	44.700	46.929	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)	44.800	-10.920		297	
			Totale	44.800	23.192	86.396	49.526	
	2011 - PROGETTO FINANZIATO DALL'UNIVERSITA' DI PALERMO "Studio osservazionale multicentrico per la valutazione dei fattori che influenzano efficacia, tolleranza ed adesione dell' epatite cronica hcv…."	16.000	*B.1) Acquisti di beni*			9.291	620	**4.469**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	9.291	620	
	2006- INDAGINE REGIONALE SUGLI ORIENTAMENTI E SULLA PRATICA DI MNC	160.411	*B.1) Acquisti di beni*					**42.879**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				8	

			B.6) Costi del personale			15.526	44.445	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	15.526	44.453	
	2012 - Programmi di ricerca Regione-Università 2007-2009 – Area2, biennio 2008-2009 Aou di Ferrara "Early Arthritis Clinic: analisi dei modelli organizzativi e prospettive di miglioramento del percorso assistenziale nel territorio regionale"	7.500	*B.1) Acquisti di beni*					**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2012 - Progetto Regione- Università AREA 2 - 2010-2012 Aou di Modena Capofila - Valutazione di efficacia e sicurezza clinica della IGRT/IMRT(RT guidata dalle immagini/RT ad intensità modulata) ipofrazionata nel trattamento delle neoplasie prostatiche, polmonari, orofaringee e GBL	10.500	*B.1) Acquisti di beni*					**9.450**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			1.050		
			Totale	0	0	1.050	0	
	2012 - Progetto Regione- Università AREA 2 - 2010-2012 Aou di Modena Capofila "Ruolo del linfonodo sentinella nelle neoplasie differenziate tiroidee. Studio multicentrico prospettico di confronto delle metodiche con colorante vitale, linfoscintigrafia e tecnica combinata"	65.000	*B.1) Acquisti di beni*					**38.550**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				1.617	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			6.500		
			Totale	0	0	6.500	1.617	
	2010 - Contributo per verifica sismica	324.745	*B.1) Acquisti di beni*					**176.733**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			138.053	4.883	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	138.053	4.883	
	2011 - Contributo progetto Procreazione assistita DRG 2152/2011	80.000	*B.1) Acquisti di beni*				20.050	**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			3.333	22.667	
			Altri costi (dettagliare)					

			Totale	0	0	3.333	42.717	
	2008 - CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "FARMACOVIGILANZA" DGR. 2350/2008	172.891	*B.1) Acquisti di beni*					**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				2.151	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			144.000		
			Totale	0	0	144.000	2.151	
	2012 - Fondo a disposizione dell' UO di Chirurgia Maxillo Facciale	103.022	*B.1) Acquisti di beni*			7.712	77.266	**13.536**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				2.800	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	7.712	80.066	
	2012 - ContributoSpese per l' attività di educazione continua in medicina	75.000	*B.1) Acquisti di beni*					**27.577**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			3.260	20.786	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					
			Totale	0	0	3.260	20.786	
	2011 - Programma di standardizzazione del dosaggio della creatinina -- PIRP	65.765	*B.1) Acquisti di beni*					**41.349**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			14.583	5.000	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	14.583	5.000	
	TOTALE		**TOTALE**	**121.536**	**211.412**	**818.032**	**692.937**	**701.138**
	2013 - Programma di standardizzazione del dosaggio della creatinina -- PIRP	6.750	*B.1) Acquisti di beni*					**6.750**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					

			Totale	0	0	0	0	
	2013 - Progetto RER/UNI Area 2 - 2012 "Miglioramento della gestione ostetrico-neonatale delle gravidanze e dei nati late-preterm"	34.450	*B.1) Acquisti di beni*					**17.495**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				3.130	
			Totale	0	0	0	3.130	
	2013 - Progetto RER/UNI Area 2 - 2012 "Controllo intensivo della fosforemia, mediante dieta ipofosforico e chelanti del fosforo nei confronti di progressione del danno cerebrale e sopravvivenza, nei pazienti con malattia renale cronica (MRC)"	18.000	*B.1) Acquisti di beni*					**17.100**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				900	
			Totale	0	0	0	900	
	2013 - Progetto RER/UNI Area1 -2010/ 2012 "Next generation sequencing and gene therapy to diagnose and cure rare diseases in RER"	54.750	*B.1) Acquisti di beni*					**52.000**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				2.750	
			Totale	0	0	0	2.750	
	2013 -Modernizzazione 2012 - " Implementazione della informatizzazione del Registro Operatorio finalizzata a migliorare la sicurezza del processo chirurgico: sviluppo di un Safety Record elettronico di sala operatoria per la misura e il monitoraggio di indicatori di patient safety", codice MOD-2012-022	18.950	*B.1) Acquisti di beni*					**9.230**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				1.720	
			Totale	0	0	0	1.720	
	2013 -Modernizzazione 2008 delibera GR 2080/2008 da Azienda USL di Parma	14.300	*B.1) Acquisti di beni*					**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				705	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	705	

	2013 - Contributo da Istituti Ortopedici Rizzoli Bologna	9.091	*B.1) Acquisti di beni*				916	**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				4.608	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	5.524	
	2014 - "La gestione del dolore in corso di travaglio di parto: utilizzo di sistemi di erogazione peridurale intermittente per il miglioramento dell' out come ostetrico e la riduzione del carico assistenziale" Programma RER/UNI Area2/2013 "Ricerca per il governo Clinico" - Area 2 2013 - AOU di Modena Capofila	93.900	*B.1) Acquisti di beni*					**93.900**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2014 - " Studio di comparative effectiveness dei nuovi anticoagulanti orali rispetto agli anticoagulanti anti-vitamina K nel contesto assistenziale della regione Emilia-Romagna" - Area 2 2013 - AOU di Modena Capofila	26.000	*B.1) Acquisti di beni*					**26.000**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	2014 - La Triplice Terapia dell' Epatite Cronica (ECA) HCV-positiva con Boceprevir e Telaprevir nella pratica clinica reale" - Area 2 2013 - AOU di Modena Capofila	26.400	*B.1) Acquisti di beni*					**18.583**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	TOTALE	**302.591**	**TOTALE**	**0**	**0**	**0**	**14.729**	**241.058**

Tab. 7 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						FONDO AL 31/12/2014
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2009 e precedenti	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	Esercizio 2013	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	*2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" "Governance del paziente diabetico ricoverato in diversi setting assistenziali" nell'ambito del*	320.000	*B.1) Acquisti di beni*					601	**49.274**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				234	20.925	
			B.6) Costi del personale				4.779	20.621	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			16.295	21.990	114.656	
			Totale	0	0	16.295	27.003	156.803	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" "Alleanza per la prevenzione secondaria cardiovascolare in Emilia Romagna. Studio clinico randomizzato di confronto tra un programma strutturato intensivo infermieristico e trattamento abituale	300.000	*B.1) Acquisti di beni*					1.202	**95.093**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				28.095	49.973	
			B.6) Costi del personale				13.840		
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					99.820	
			Totale	0	0	0	41.935	150.994	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" STUDIO PROSPETTICO MULTICENTRICO SULLO USO DELLA CRANIECTOMIA DECOMPRESSIVA NELLE PRIME 72 ORE DALL'EVENTO TRAUMATICO	350.000	*B.1) Acquisti di beni*						**211.800**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					9.500	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						
			Totale	0	0	0	0	9.500	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" Trial Clinico randomizzato per valutare l'effetto di una strategia di educazione della comunità sui tempi di accesso ospedaliero in corso di ictus acuto"	438.807	*B.1) Acquisti di beni*					1.202	**49.886**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					1.202	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				3.100	150.538	
			Altri costi (dettagliare)				15.087	44.360	
			Totale	0	0	0	46.933	94.211	

2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" Farmacogenomica del clopidogrel nel trattamento delle sindromi coronariche acute	447.000	*B.1) Acquisti di beni*					8.324	**99.426**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					12.000	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)				59.645	40.653	
		Totale	0	0	0	59.645	60.977	
2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "A tailored approach to the immune-monitoring and clinical management of viral and autoimmune diesease" -	1.993.410	*B.1) Acquisti di beni*					468.874	**623.579**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					7.381	
		B.6) Costi del personale					42.863	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)					630.687	
		Totale	0	0	0	0	1.149.806	
2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "Cardiovascular genetics: from bench to bedside"	985.600	*B.1) Acquisti di beni*					30.590	**636.854**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					11.200	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)					146.293	
		Totale	0	0	0	0	188.083	
2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il governo Clinico" "Appropriatezza di ricovero Riabilitativo in Regime di Degenza nella Regione Emilia Romagna: impatto di un sistema alternativo di codifica sull'inappropriatezza in eccesso e sui costi della Regione",	212.000	*B.1) Acquisti di beni*					1.952	**51.958**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					220	
		B.6) Costi del personale					25.618	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)					26.030	
		Totale	0	0	0	0	53.819	
2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il governo Clinico" "Una strategia basata sull'evidenza per ridurre il tasso di parti cesarei: studio di implementazione"	225.000	*B.1) Acquisti di beni*					1.212	**81.246**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					180	
		B.6) Costi del personale					29.339	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)					40.677	
		Totale	0	0	0	0	71.408	

2012 - Progetto Giovani Ricercatori RER "Prognostic impact of interval breast cancer detection in pT1a NO MO early breast cancer with HER2-positive status: a muklticenter population . Based cancer registry study"	122.500	*B.1) Acquisti di beni*						**95.870**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)					26.130	
		Totale	0	0	0	0	26.130	
2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 3 - 2012 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	66.000	*B.1) Acquisti di beni*						**3.696**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					3.078	
		B.6) Costi del personale					24.826	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)				6.600	17.677	
		Totale	0	0	0	6.600	45.580	
2012 - RICERCA FINALIZZA MINISTERIALE 2010 - Progetto "Effects of proton pump inhibitors on mortality and rehospitalization in older subjects : focus on the insulin like growth factor system and implications for health care system."	150.000	*B.1) Acquisti di beni*						**32.309**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					1.083	
		B.6) Costi del personale					17.251	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)				12.200	30.191	
		Totale	0	0	0	12.200	48.525	
2012 - RICERCA FINALIZZA MINISTERIALE 2010 - Progetto "ACTION OBSERVATION TREATMENT (AOT) IN PAZIENTI CON DIAGNOSI DI DEMENZA DI ALZHEIMER LIEVE: CORRELATI COGNITIVI E NEUROFUNZIONALI ED APPLICABILITA' NELLA PRATICA CLINICA: Studio randomizzato, controllato".	150.000	*B.1) Acquisti di beni*					345	**75.892**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					169	
		B.6) Costi del personale					1.382	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)				9.600	53.700	
		Totale	0	0	0	9.600	55.597	
2014 - RICERCA FINALIZZA MINISTERIALE/GIOVANI RICERCATORI 2011 - Progetto "Stem Cell Dysfunction and its reversal in diabetes associated multiorgan pathology" - GR-2011-02347600	363.713	*B.1) Acquisti di beni*						**224.351**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (spese per studi e ricerca)						
		Totale	0	0	0	0	0	
2012 - Bando Modernizzazione 2010 Progetto	100.000	*B.1) Acquisti di beni*						**14.839**

"RIORGANIZZAZIONE PER INTENSITA' DI CURE DELL'ATTIVITA' SPECIALISTICA DI ORTOPEDIA "		*B.2) Acquisti di servizi sanitari*						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				25.200	18.900	
		B.6) Costi del personale					4.032	
		Altri costi (dettagliare)				10.000		
		Totale	0	0	0	35.200	22.932	
2013 - GR 2013 - RER -"Tailoring Rituximab treatment in ANCA-associated vasculitis: a genetic and immunological approach",	234.800	*B.1) Acquisti di beni*						**157.550**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	0	
2013 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - "2013 VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA DEL MODELLO ASSISTENZIALE "SIMULTANEOUS CARE" NEL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DI VITA DEI PAZIENTI AFFETTI DA NEOPLASIE MALIGNE. STUDIO CLINICO CONTROLLATO E RANDOMIZZATO"	264.000	*B.1) Acquisti di beni*						**138.508**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	0	
2013 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2013" Studio randomizzato multicentrico di confronto tra erlotinib e monochemioterapia nel trattamento del tumore polmonare..."	371.712	*B.1) Acquisti di beni*						**180.503**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	0	
2014 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 3 - 2014 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	83.000	*B.1) Acquisti di beni*						**54.115**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	0	
TOTALE			**0**	**0**	**16.295**	**257.302**	**2.330.463**	**2.876.748**

2013 - CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "CENTRO REG/LE VALUTAZIONE E INFORMAZIONE SUI FARMACI" DGR 683/2012 E DGR 2036/2012	112.909	*B.1) Acquisti di beni*						**869**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					76.125	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	76.125	
TOTALE			**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**869**
2011- Donazione Fondazione Cariparma TRIBUTO PER PROGETTO RICERCA "RUOLO DELLE MOLECOLE COSTIMOLATORIE NEL RIPRISTINO DELLA FUNZIONE ANTIVIRALE"	150.000	*B.1) Acquisti di beni*			13.703	660	15.697	**0**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					2.139	
		B.6) Costi del personale			10.417	30.911	40.500	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)				1.250		
		Totale	0	0	24.119	32.820	58.336	
2012 - Donazioni per Nuovo ospedale dei babmbini	89.270	*B.1) Acquisti di beni*						**41.063**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0		
2012 - Donazione Eli Lilly spa per PROGETTO DI IMPLEMENTAZIONE DI UN MODELLO DI FORMAZIONE DEL PERSONALE INFERMIERISTICO PER UNA CORRETTA EDUCAZIONE ALLA GESTIONE DELLA PATOLOGIA DIABETICA DEI PAZIENTI IN DISMISSIONE OSPEDALIERA	75.000	*B.1) Acquisti di beni*					20.000	**0**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale				2.000	22.667	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	2.000	42.667	
2012 -Tributo Fondazione Cariplo per Progetto Progetto di Ricerca “Immune and epigenetic mechanisms in the control of viral transcription/ replication in chronic HBV patients antiviral treatments: an integrated approach to the new biomarkers identification and rational clinical decisions” – U.O. Malattie infettive ed Epatologia	99.000	*B.1) Acquisti di beni*					10.440	**2.417**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale				6.667	32.500	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)				9.900		
		Totale	0	0	0	16.567	42.940	

2012 -Donazione Istituto Edmondo Malan	32.000	*B.1) Acquisti di beni*						**0**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale				4.000	15.500	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	4.000	15.500	
2009 - Donazione Bayer GESTIONE E ORGANIZZ.FUNZIONE HUB EMOFILIA	300.000	*B.1) Acquisti di beni*		33.474	2.380	9.956	3.006	**132.033**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale		21.194	28.750	12.967	29.500	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	54.668	31.130	22.922	32.506	
2013 - Contributo da Ospedale Mangiagalli per UO Malattie Infettive	19.950	*B.1) Acquisti di beni*						**0**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	0	
2013 - Contributo da Associazione Italiana per lo studio del fegato	20.000	*B.1) Acquisti di beni*						**0**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					15.000	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	15.000	
2013 - Contributo per la ricerca endocrinologica geriatrica	24.000	*B.1) Acquisti di beni*						**0**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					14.625	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	14.625	

2013 - Contributo da Ditta Janssen per UO Malattie Infettive	158.002	*B.1) Acquisti di beni*						**73.568**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					24.412	
		B.6) Costi del personale					8.065	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	32.477	
2013 - Contributo per il Centro Diabetologico	40.000	*B.1) Acquisti di beni*						**9.792**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					22.917	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	22.917	
2013 - Contributo per il percorso diagnostico sull' Ictus	12.000	*B.1) Acquisti di beni*						**0**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					3.072	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	3.072	
2014 - Progetto AIRC UO Oncologia Medica	125.000	*B.1) Acquisti di beni*						**31.478**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	0	
2014 - Donazione icf	52.000	*B.1) Acquisti di beni*						**31.839**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	0	

2013 - Donazione per appropriatezza esami peptidi	40.000	*B.1) Acquisti di beni*						**12.350**
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale					9.217	
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale	0	0	0	0	***9.217***	
TOTALE			**0**	**54.668**	**55.249**	**78.309**	**312.173**	**334.540**

Tab. 8 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/X
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE		***TOTALE***					

Tab. 9 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Esposizione dei criteri utilizzati per gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri

Ricognizione contenzioso e passività potenziali

In base all'analisi svolta dal Servizio Affari Legali sul contenzioso in essere al 31 dicembre, risulta quanto segue:

- Importo relativo a passività probabili: euro 155.000;
- Importo relativo a passività possibili: euro 160.281;
- Importo relativo a passività remote: euro 2.762.000.

L'elenco numerato delle cause e del contenzioso è riportato nella nota al protocollo aziendale n. 12386 del 26 marzo 2015.

FONDO CONTENZIOSO DIPENDENTI

Lo si è alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause ancora in corso al 31/12 da parte di dipendenti a carico dell'Azienda.
In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

FONDO CONTROVERSIE LEGALI

Lo si è alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause civili ancora in corso al 31/12 da parte di terzi a carico dell'Azienda.
In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

Fondo svalutazione crediti

In bilancio i crediti devono essere iscritti, in base a quanto disposto dall'art. 2426, comma 1, n. 8, C.c. secondo il presumibile valore di realizzo, rettificando quindi il valore nominale degli stessi tramite un apposito fondo di svalutazione.
Tenuto conto dell' elevato frazionamento che caratterizza i crediti aziendali, in sostituzione al metodo analitico, che prevede l'analisi dei singoli crediti e la determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di inesigibilità già manifestatasi si è preferito procedere ad una valutazione sintetica del grado di realizzabilità dei crediti, utilizzando dati storici che conducano ad una stima realistica delle perdite, nonché tenendo conto dell'anzianità dei crediti ancora in essere oltre a qualche caso specifico ben in evidenza.

Fondo rischi per franchigie assicurative

Lo si è alimentato in presenza di rischi coperti da polizze assicurative che prevedono la franchigia (responsabilità civile).
In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

Fondo ferie maturate e non godute

In base alla normativa vigente, non si è proceduto ad accantonamenti. Si riportano di seguito gli importi relativi a i pagamenti effettuati nel 2014 e negli anni precedenti:

Ferie pagate nel 2014 riferite ad anni precedenti

Importo pagato	anno di riferimento
€ 0,00	1995
€ 2.077,96	1996
€ 0,00	1997
€ 0,00	1998
€ 0,00	1999
€ 0,00	2000
€ 0,00	2001
€ 0,00	2002
€ 0,00	2004
€ 3.131,51	2005
€ 571,17	2006
€ 1.547,98	2007
€ 1.864,48	2008
€ 0,00	2009
€ 661,53	2010
€ 6.217,11	2011
€ 6.680,00	2012
€ 7.984,44	2013
€ 22.751,72	

Ferie pagate nell'ultimo triennio

Importo pagato	anno di pagamento
€ 122.181,24	2011
€ 116.995,56	2012
€ 56.036,06	2013
€ 295.212,86	
€ 98.404,29	**Valore medio del costo sostenuto per remunerare le giornate di ferie maturate e non fruite**

FONDO PER INTERESSI PASSIVI FORNITORI

L’iscrizione di tale fondo è da ritenersi corretta in presenza di ritardi, non occasionali, nei pagamenti ai fornitori, qualora sia prevedibile una loro richiesta.
In questo caso si è provveduto ad un’analisi dei tempi medi di pagamento nell’anno 2014, procedendo alla stima degli interessi moratori di competenza dell’esercizio calcolati al tasso previsto dalla legge.

FONDO MANUTENZIONI CICLICHE

L'iscrizione a tale fondo è da effettuarsi in presenza di manutenzioni ordinarie eseguite su beni pluriennali. L'intenzione è quella di ripartire, in base al principio della competenza, il costo della manutenzione che, sebbene effettuata dopo un certo numero di anni va imputata ad ogni esercizio poiché si riferisce al lento e inevitabile logorio del bene, avvenuto negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita. In questo caso i Servizi Tecnici competenti hanno provveduto alla stima dell'importo delle manutenzioni ordinarie che presumibilmente verranno effettuate sui cespiti negli anni futuri.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				

Tab. 10 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**48.908.368**		**-3.301.025**	**45.607.343**		
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	…				0		
	…				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	…				0		
	…				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**2.421.564**	**337.350.298**	**-337.292.462**	**2.479.400**		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.421.564	337.350.298	-337.292.462	2.479.400		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**	**0**		
	…				0		
	…				0		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**6.467.584**	**10.735.635**	**-4.310.635**	**12.892.584**		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0			0		
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.896.430			2.896.430		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.571.154	10.735.635	-4.310.635	9.996.154	3.547.575	
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	269.335	152.558	-127.410	294.483	14.122	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0			0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***6.736.919***	***10.888.193***	***-4.438.045***	***13.187.067***		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	***36.830***	***111.077***	***-122.785***	***25.122***		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0	0
	……				0		
	……				0		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0	0
	……				0		
	……				0		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	36.830	111.077	-122.785	25.122		
	CUP 2000	1.452	37.160	-37.160	1.452		
	LEPIDA S.P.A.	6.878	54.117	-54.625	6.370		
	CONSORZIO METIS	28.500	19.800	-31.000	17.300		
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**62.213.998**	**185.548.309**	**-198.186.010**	**49.576.297**		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	62.213.998	185.548.309	-198.186.010	49.576.297	6.381.776	5.025.740
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**						
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**6.351.488**	72.312.675	-71.997.680	**6.666.483**		
	IMPOSTE REGIONALI	1.820.584	11.389.988	-11.391.320	1.819.252		
	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO DIP	4.488.970	59.154.241	-59.440.618	4.202.593		
	ERARIO C IVA	41.743	1.696.699	-1.093.804	644.638		
	ALTRI DEBITI TRIBUTARI	191	71.747	-71.938	0		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**7.757.247**	**56.892.031**	**-56.877.672**	**7.771.606**		
	INPDAP	6.801.990	43.699.015	-43.688.879	6.812.126		
	INPS	60.129	252.552	-244.011	68.670		
	INAIL	268	1.914.131	-1.913.721	678		
	INADEL - ROMA	831.145	5.474.913	-5.480.160	825.898		
	ONAOSI	39.482	79.284	-79.064	39.702		
	INADEL - PREVIDENZA	24.125	5.472.136	-5.471.837	24.424		
	INPGI	0			0		
	DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO	109			109		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**4.084.544**	**205.164.086**	**-195.342.816**	**13.905.814**		
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**				0		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	3.101.046	193.720.275	-184.910.578	11.910.743		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**				0		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	983.498	11.443.811	-10.432.238	1.995.071		
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	350.686	33.144	-29.872	353.958		
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO	72.637	99.104	-92.341	79.400		
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI-ATT.L.P.-CONSULENZE	401.556	10.767.902	-9.645.850	1.523.608		
	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	0			0		
	ALTRI DEBITI	45.912	535.217	-543.192	37.937		
	DEBITI V BORSISTI	168			168		
	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI	112.539	8.444	-120.983	0		
	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	0			0		

Tab. 1 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**45.607.343**				
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	…					
	…					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	…					
	…					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**0**	**0**	**1.410.565**	**1.010.999**	**57.836**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0		1.410.565	1.010.999	57.836
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…					
	…					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**15.909**	**94.384**	**111.498**	**3.533.176**	**9.137.617**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				2.896.430	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	15.909	94.384	111.498	636.746	9.137.617
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	59.258	13.065	78.362	37.260	106.538
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**75.167**	**107.449**	**189.860**	**3.570.436**	**9.244.155**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**11.952**	**13.170**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0	11.952	13.170
	CUP 2000				1.452	
	LEPIDA S.P.A.					6.370
	CONSORZIO METIS				10.500	6.800

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**49.576.297**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori					49.576.297
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**					
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**6.666.483**
	IMPOSTE REGIONALI					1.819.252
	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO DIP					4.202.593
	ERARIO C IVA					644.638
	ALTRI DEBITI TRIBUTARI					0
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**109**	**0**	**0**	**0**	**7.771.497**
	INPDAP					6.812.126
	INPS					68.670
	INAIL					678
	INADEL - ROMA					825.898
	ONAOSI					39.702
	INADEL - PREVIDENZA					24.424
	INADEL A CARICO DIPENDENTI					0
	DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO	109				0
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**217.481**	**10.810**	**1.020**	**36.745**	**13.639.759**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**					
PDA360	**Debiti v/dipendenti**					11.910.744
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**					
PDA380	**Altri debiti diversi:**	217.481	10.810	1.020	36.745	1.729.015
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	169.306	5.002		35.695	143.955
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO	48.175	5.808	1.020	1.050	23.347
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI-ATT.L.P.-CONSULENZE					1.523.608
	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI					
	ALTRI DEBITI					
	DEBITI V BORSISTI					37.937
	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI					168
	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI					

Tab. 2 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**3.387.470**	**14.460.677**	**27.759.196**
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	…			
	…			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	…			
	…			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**2.479.400**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.479.400		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**
	…			
	…			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**12.892.584**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.896.430		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.996.154		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	294.483		
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***13.187.067***	***0***	***0***
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**25.122**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0
	……			
	……			
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
	……			
	……			
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	25.122	0	0
	CUP 2000	1.452		
	LEPIDA S.P.A.	6.370		
	CONSORZIO METIS	17.300		

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**49.576.297**	**0**	**0**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	49.576.297		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**			
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**6.666.483**	**0**	**0**
	Vari enti	6.666.483		
	…			
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**7.771.606**	**0**	**0**
	Istituti vari	7.771.606		
	…			
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**13.905.814**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**			
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	11.910.744		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**			
PDA380	**Altri debiti diversi:**	1.995.070	0	0
	Soggetti vari	1.995.070		
	……			

Tab. 3 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
	Completam. nuovo osped.	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 2753/99	15.493.707	31/12/2024	8.690.722	Euribor + Spread 0,246	
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 498/02	23.240.560	31/12/2025	14.172.603	Euribor + Spread 0,246	
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 595/05	32.000.000	31/12/2027	22.744.018	Euribor + Spread 0,064	
…								
…								
…								
…								
TOTALE MUTUI				70.734.267		45.607.343		

Tab. 4 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI PIACENZA	310.875		683.598
AZIENDA USL DI PARMA			2.051.169
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	747.074		4.761.730
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA			1.253.131
AZIENDA USL DI MODENA	762.021		386.378
AZIENDA OSP DI MODENA			43.989
AZIENDA USL DI BOLOGNA	229.694		240.446
AZIENDA OSP DI BOLOGNA			280.875
AZIENDA USL DI IMOLA	130.360		12.297
AZIENDA USL DI FERRARA	552.250		1.600
AZIENDA OSP DI FERRARA			75.701
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			51.806
OSPEDALE DI SASSUOLO			152
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	164.156		153.283

Tab. 5 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	…		
	…		

Tab. 6 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
	…		
	…		

Tab. 7 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	In relazione ai risconti passivi, in base all'applicazione del D.Lgs. 118/2011 e relative note regionali sull'argomento, si specifica che non vengono più movimentati in quanto il rinvio delle quote di contributi vincolati non utilizzate avviene tramite gli accantonamenti agli appositi fondi.

Conti d’ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	171.383	9.283.719		9.455.102
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	2.496.229	800.000	-1.526.312	1.769.917
	Canoni di leasing a scadere	0			0
	Depositi cauzionali	0			0
	Beni di terzi presso l'Azienda	0			0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	1.103.180			1.103.180
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	0			0
	Beni in contenzioso	0			0
	Contributi in c/capitale per futuri SAL	0			0
	Contratti di appalto in corso	1.393.049	800.000	-1.526.312	666.737

Tab. 8 – Dettagli e movimentazioni dei conti d’ordine

Altre informazioni relative a conti d’ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell’Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI		A seguito di una ricognizione patrimoniale sia fisica sia documentale, con particolare riferimento ai beni oggetto dei contratti di service, si è registrato l’incremento indicato nella tabella.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Conto Economico

Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		56.546.012	171.013	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		0		

Tab. 1 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				**62.711.025**	**5.994.000**	
AA0030	**Quota F.S. regionale - indistinto**	DGR 217/14	24/02/2014		56.717.025		
AA0040	**Quota F.S. regionale - vincolato:**				5.994.000	5.994.000	
	Rideterminazione del riparto 2014	DGR 1735/14	3/11/2014		5.994.000	5.994.000	
AA0050	**EXTRA FONDO:**				**1.473.341**	**454.925**	
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				359.763	0	
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**				0		
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**						
AA0100	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**				0		
AA0120	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				427.828	37.728	
	Contributo corso 13/14	fatture attive			6.158	6.158	
	RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE "Diagnosis and treatment of inflammatory arthropathies in the Regione Emilia Romagna: a prospective population-based study"	Conv. Tra Ministero Salute e Azienda Ospedaliera Arcispedale S. Maria Nuova Reggio Emilia/IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli assistenziali in Oncologia Capofila _ BANDO RF-2009-1549144			12.600	0	
	Progetto assistenza stranieri 2014	DPG/19619/14	29/12/2014		14.820	14.820	
	Progetto autosufficienza sangue 2014	PROT. 11097/15	5/2/2015		236.000		
	Rimborso quota netwok neonatale	DGR 1973/14	22/12/2014		1.500	1.500	
	Progetto regionale PIRP per valutazione dei fattori di progressione, co-morbidità e costi dell'insufficienza renale	Nota Ospedale Sant'Orsola Bologna	19/2/2014		7.850	4.833	
	La Triplice Terapia dell' Epatite Cronica (ECA) HCV-positiva con Boceprevir e Telaprevir nella pratica clinica reale" - Area 2 2013 - AOU di Modena Capofila	delibera di Giunta Regionale n.1939/2013	16/12/2013		26.400	7.817	
	" Studio di comparative effectiveness dei nuovi anticoagulanti orali rispetto agli anticoagulanti anti-vitamina K nel contesto assistenziale della regione Emilia-Romagna" - Area 2 2013 - AOU di Modena Capofila	delibera di Giunta Regionale n.1939/2013	16/12/2013		28.600	2.600	
	"La gestione del dolore in corso di travaglio di parto: utilizzo di sistemi di erogazione peridurale intermittente per il miglioramento dell' out come ostetrico e la riduzione del carico assistenziale" Programma RER/UNI Area2/2013 "Ricerca per il governo Clinico" - Area 2 2013 - AOU di Modena Capofila	delibera di Giunta Regionale n.1939/2013	16/12/2013		93.900	0	
AA0130	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:**				**0**	**0**	
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:**				685.751	512.871	
	Progetto UE - 7°Programma Quadro - Acronimo Hepacute - "HOST AND VIRAL FACTORS IN ACUTE HEPATITIS C" - Programma FP7.HEALTH.2010-1.2.4 Early events in acute hepatitis C virus (HCV) infection with the aim to identify new biomarkers UO Malattie infettive PI: prof.Ferrari	Grant agreement n.:health -f5-2010-260844	1/11/2010		53.505	18.687	
	Progetto UE - 7°Programma Quadro - Acronimo Frailom -"Utility Of Omic-Based Biomarkers In Characterizing Older Individuals At Risk Of Frailty, Its Progression To Disability And General Consequences To Health And Well-Being – The Frailomic Initiative " - U.O. Diagn.Emochimica PI: Prof. Lippi	Grant agreement n.:health-f5-2012-305483	1/1/2013		28.732	28.732	

	RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE "RF-2009-1530528 – Arrhythmogenicity of Diesel Exhaust Nanoparticles in Healthy and Failing Hearts: Focus on Mechanisms" - INAIL Capofila	Conv.MIN.SAL. E INAIL121/GR-2009-1530528	30/11/2011		59.400	59.400	
	RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE GIOVANI RICERCATORI 2010 "GR-2010-2318370- New nanotechnology and biomedical approaches to improve postoperative pain treatment reducing risks related to opioids" - IRCCS San Matteo di Pavia Capofila	CONV.MIN.SAL E S.MATTEO PV 149/RF-2010-2318370	9/11/2012		30.000	24.620	
	PROGETTO AIFA FINANZIATO DALL'UNIVERSITA' DI PALERMO - Azienda Capofila "Studio osservazionale multicentrico per la valutazione dei fattori che influenzano efficacia, tolleranza ed adesione dell' epatite cronica hcv…."				4.000	1.620	
	RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE GIOVANI RICERCATORI 2011 - GR-2011-02347600 "Stem Cell Dysfunction and its reversal in diabetes associated multiorgan pathology"	Ministero della Salute Decreto Direttoriale	5/3/2014		363.713	139.362	
	Contr.Spese attività educaz.continua in medicina 2014/2015	nota Università			25.000	23.376	
	Contributo per Master in Medicina e Biostatica	nota Università			50.400	50.400	
	Contributo da Univ.per borsa di studio per Maxillo-facciale	nota Università			20.000	20.000	
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:**					0	
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:**					0	
	….						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0180	**PER RICERCA:**				**532.016**	**137.072**	
AA0190	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:**				0		
AA0200	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:**				0	0	
AA0210	**Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:**				**124.000**	**75.115**	
	Progetto RER/UNI - 2014 Area 3 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	Delibera regionale n.1087	14/7/2014		83.000	54.115	
	Contributo regionale per la valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere	Delibera regionale n.1293	23/7/2014		20.000		
	Contributo da Univ. Per borsa distudio per Psicologa				21.000	21.000	
	Contributi da privati per ricerca:				**408.016**	**61.958**	
AA0220	2014 - Contributo da Ditta Janssen per UO Malattie Infettive				75.000	51.958	
	2014- Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi di es.precedenti				323.016	0	
	Contributo da Shire Italia per Neurologia				10.000	10.000	
AA0230	**CONTRIBUTI DA PRIVATI:**				0	0	
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				64.716.383	6.585.998	

Tab. 2 – Informativa contributi in conto esercizio

*NB: PER "IMPORTO ASSEGNATO" SI è CONSIDERATO L'IMPORTO ASSEGNATO NELL'ESERCIZIO 2014 E
PER "IMPORTO UTILIZZATO" SI è CONSIDERATO QUANTO UTILIZZATO NELL'ESERCIZIO 2014

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	62.711.025	3.793.776	6%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	359.763	0	0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	427.828	0	0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	532.016	303.240	57%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0%
	Totale	**64.030.632**	**4.097.016**	**6%**

Tab. 3 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna				Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**12.193.700**	**228.539.091**	**13.411.082**	**1.831.717**	**518.401**	**1.654.644**	**80.361**	**2.264.613**				**260.493.609**
AA0350	Prestazioni di ricovero	9.591.788	164.543.000	10.975.855	1.356.245	414.605	330.594	26.324	1.776.044				**189.014.455**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.422.940	38.924.614	1.324.204	387.732	102.251	408.724	42.696	442.070				**43.055.231**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												**0**
AA0380	Prestazioni di File F	746.991	22.229.714	1.110.735	87.740	1.545	18.764	11.341	46.499				**24.253.329**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												**0**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												**0**
AA0410	Prestazioni termali												**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		1.852.372										**1.852.372**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	431.981	989.391	288			896.562						**2.318.222**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	12.193.700	228.539.091	13.411.082	1.831.717	518.401	1.654.644	80.361	2.264.613	0	0	0	**260.493.609**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												**0**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	12.193.700	228.539.091	13.411.082	1.831.717	518.401	1.654.644	80.361	2.264.613	0	0	0	**260.493.609**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												**260.493.609**

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**0**	**527.460**	**36.580**	**3.760**	**16.003**	**317**	**0**	**584.120**	**260.493.609**	**261.077.729**
AA0350	Prestazioni di ricovero			15.758		15.759			**31.517**	**189.014.455**	**189.045.972**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale		3.964	16.732	3.760	244	317		**25.017**	**43.055.231**	**43.080.248**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								**0**	**0**	**0**
AA0380	Prestazioni di File F								**0**	**24.253.329**	**24.253.329**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								**0**	**0**	**0**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								**0**	**0**	**0**
AA0410	Prestazioni termali								**0**	**0**	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		503.620						**503.620**	**1.852.372**	**2.355.992**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		19.876	4.090					**23.966**	**2.318.222**	**2.342.188**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**28.580.957**		**28.580.957**
AA0460	Prestazioni di ricovero								**20.507.948**		**20.507.948**
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								**4.764.804**		**4.764.804**
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										**0**
AA0490	Prestazioni di File F								**2.980.361**		**2.980.361**
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale										**0**
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										**0**
AA0520	Prestazioni termali										**0**
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								**251.550**		**251.550**
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								**76.294**		**76.294**
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										**0**
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										**0**
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0	527.460	36.580	3.760	16.003	317	0	**29.165.077**	**260.493.609**	**289.658.686**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								**0**	**0**	**0**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										**0**
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	527.460	36.580	3.760	16.003	317	0	**584.120**	**260.493.609**	**261.077.729**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**28.580.957**		**28.580.957**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**29.165.077**		**289.658.686**

Tab. 4 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	939.327	975.262	-35.935	-4%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.995.836	5.117.204	-121.368	-2%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	25.041	22.577	2.464	11%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.318.122	1.362.880	-44.758	-3%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**7.278.326**	**7.477.923**	**-199.597**	**-3%**
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-784.429	-765.163	-19.266	3%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.309.584	-4.428.200	118.616	-3%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.329.207	-1.429.355	100.148	-7%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**-6.423.220**	**-6.622.718**	**199.498**	**-3%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-344.864	-346.868	-1.572	0%
	Costi diretti aziendali	-340.242	-350.000	125.404	-36%
	Costi generali aziendali	-140.000	-147.000	96.161	-65%
	Fondo di perequazione				0%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**-825.106**	**-843.868**	**18.762**	**-2%**

Tab. 5 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna				Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0		0	0	0	0	0	0				0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0				0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0					0
Sangue ed emocomponenti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Dispositivi medici:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0				0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0				0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0				0
Prodotti dietetici	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Prodotti chimici	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Materiali e prodotti per uso veterinario	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Altri beni e prodotti sanitari:	**0**	**233.596**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**233.596**
beni di consumo sanitari	0	233.596	0	0	0	0	0	0				233.596
…	0	0	0	0	0	0	0	0				0
Prodotti alimentari	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Combustibili, carburanti e lubrificanti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Supporti informatici e cancelleria	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Materiale per la manutenzione	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
Altri beni e prodotti non sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**0**
…	0	0	0	0	0	0	0	0				0
…												0
TOTALE	**0**	**233.596**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**				**233.596**

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Dispositivi medici:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Materiali per la profilassi (vaccini)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Prodotti chimici	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Materiali e prodotti per uso veterinario	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Altri beni e prodotti sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**233.596**	**233.596**
…	0	0	0	0	0	0	0	0	233.596	233.596
…	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Combustibili, carburanti e lubrificanti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Supporti informatici e cancelleria	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Materiale per la manutenzione	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Altri beni e prodotti non sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
…	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
…	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**233.596**	**233.596**

Tab. 6 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	38.539.084	0	**38.539.084**
Medicinali senza AIC	506.463	0	**506.463**
Emoderivati di produzione regionale	0	0	**0**
Prodotti dietetici	92.476	0	**92.476**
TOTALE	**39.138.023**	**0**	**39.138.023**

Tab. 1 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna				TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
BA0050	Medicinali senza AIC												0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale												0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**												**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici												0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi												0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
BA0250	**Prodotti dietetici**												**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**												**0**
BA0270	**Prodotti chimici**												**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**												**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…												0
	…												0
BA0320	**Prodotti alimentari**												**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**												**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**												**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**												**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**												**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…												0
	…												0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**								**0**	**0**	**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici								0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	**Prodotti dietetici**								**0**	**0**	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								**0**	**0**	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**								**0**	**0**	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								**0**	**0**	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…								0	0	0
	…								0	0	0
BA0320	**Prodotti alimentari**								**0**	**0**	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								**0**	**0**	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								**0**	**0**	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								**0**	**0**	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								**0**	**0**	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…								0	0	0
	…								0	0	0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0

Tab. 2 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Prodotti farmaceutici, beni sanitari, cellule e tessuti umani, emoderivati, sangue, emocomponenti.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna				Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												**0**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												**0**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												**0**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa												**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												**0**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F												**0**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione												**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												**0**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione												
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	3.286	5.699	44	27.062	0	21.040	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**57.131**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	3.286	5.699	44	27.062	0	21.040	0	0	0	0	0	**57.131**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	3.286	5.699	44	27.062	0	21.040	0	0	0	0	0	**57.131**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												**57.131**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**0**		**0**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0		0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0		0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								0		0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								0		0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								0		0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0		**0**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0		0
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)		**24.527**	**14.829**	**17.632**	**17.129**	**195**	**0**	**74.312**	**57.131**	**131.443**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								**0**	0	0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	24.527	14.829	17.632	17.129	195	0	74.312	**57.131**	**131.443**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	24.527	14.829	17.632	17.129	195	0	**74.312**	**57.131**	**131.443**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**0**		**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**74.312**	**57.131**	**131.443**

Tab. 3 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**58.661**	**117.386**	**-58.725**	**-100%**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	58.661	117.386	-58.725	-100%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0%
BA0580	- da privato	0	0	0	0%
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0740	- da privato	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0790	- da privato	0	0	0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	**80.991**	**159.677**	**-78.686**	**-49%**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	72.781	151.868	-79.087	-52%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	8.210	7.809	401	5%
BA0840	- da privato	0	0	0	0%
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1070	- da privato	0	0	0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%

Tab. 4 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**3.096.734**	**3.229.227**	**-132.493**	**-4%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	6.672	10.522	-3.850	-37%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1130	- da privato	3.090.062	3.218.705	-128.643	-4%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**1.873.658**	**432.377**	**1.441.281**	**333%**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	1.873.658	432.377	1.441.281	333%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	6.423.220	6.622.717	-199.497	-3%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**2.752.973**	**661.536**	**2.091.437**	**316%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0	0%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.752.973	661.536	2.091.437	316%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**11.529.169**	**12.261.758**	**-732.589**	**-6%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	490.272	554.286	-64.014	-12%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	164.845	169.583	-4.738	-3%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	10.874.052	11.475.821	-601.769	-5%
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	*317.884*	*198.036*	*119.848*	*61%*
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	*0*	*3.606*	*-3.606*	*-100%*
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	*215.146*	*201.041*	*14.105*	*7%*
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	*6.915.790*	*7.471.537*	*-555.747*	*-7%*
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	*3.425.233*	*3.601.601*	*-176.368*	*-5%*
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0	62.067	-62.067	-100%
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0*	*62.067*	*-62.067*	*-100%*
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	*0*	*0*	*0*	*0%*
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**6.334.184**	**6.751.981**	**-417.797**	**-6%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	527.080	436.123	90.957	21%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	332.683	154.024	178.659	116%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	5.474.420	6.161.834	-687.413	-11%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0%
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	0	0	0	0%
	TOTALE	**32.009.938**	**29.959.595**	**2.050.343**	**7%**

Tab. 5 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Poliambulatorio Dalla Rosa Prati	503100/503101	01711890341	Altri servizi sanitari	2014	2.905.815		2.902.902	2.905.815	2.913	2.913	2.902.902
Trasporto sanitario				2014	3.090.062		3.090.062	3.090.062			3.090.062
Aquisizione lavoro temp.				2014	1.873.658		1.873.658	1.873.658			1.873.658
Convenzione sangue				2014	1.691.640		1.691.640	1.691.640			1.691.640
Comitato Etico				2014	103.070		103.070	103.070			103.070
Sperimentazione farmaci				2014	395.623		395.623	395.623			395.623
Altri servizi sanitari				2014	2.891.883		2.891.883	2.891.883			2.891.883
Service				2014	392.204		392.204	392.204			392.204
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:				2014	10.874.052		10.874.052	10.874.052			10.874.052

Tab. 6 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a …

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Collaborazioni sanitarie	47.897
Premi INAIL medici specializzandi	167.249
Contratti libero-professionali sanitari	2.908.199
Acquisto servizi da dottorandi	57.356
Personale borsista sanitario	459.678
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie reg/li	490.272
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie extra-reg/li	17.880
Costi x consulenze pers. universitario	146.965
Specialistica in libera-professiona aziendale	317.883
Indennità a personale universitario-area sanitaria	6.915.790
	11.529.169

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**43.125.832**	**43.661.363**	**-535.531**	**-1%**
BA1580	Lavanderia	4.385.632	4.434.093	-48.461	-1%
BA1590	Pulizia	6.869.236	6.627.627	241.609	4%
BA1600	Mensa	6.231.544	6.045.566	185.978	3%
BA1610	Riscaldamento	7.451.349	8.676.649	-1.225.300	-14%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	409.096	271.939	137.157	50%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	910.132	912.061	-1.929	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.532.224	1.452.419	79.805	5%
BA1650	Utenze telefoniche	259.992	269.117	-9.125	-3%
BA1660	Utenze elettricità	7.661.900	7.852.785	-190.885	-2%
BA1670	Altre utenze	903.606	889.027	14.579	2%
BA1680	Premi di assicurazione	3.362.892	3.241.164	121.728	4%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	433.944	127.846	306.098	239%
	…			0	0%
	…			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	107.114	223.705	-116.591	-52%
	…			0	0%
	…			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	2.607.171	2.637.366	-30.195	-1%
	…			0	0%
	…			0	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**787.288**	**587.446**	**199.843**	**34%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	55.646	8.276	47.370	572%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	227	620	-393	-63%
BA1780	***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato***	731.415	534.258	197.158	37%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	1.791	3.773	-1.982	-53%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	285.110	176.363	108.747	62%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	27.994	36.093	-8.098	-22%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	58.078	0	58.078	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	358.442	318.030	40.412	13%
BA1840	***Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando***	0	44.292	-44.292	-100%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	44.292	-44.292	-100%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	FORMAZIONE	**740.046**	**534.645**	**205.402**	**38%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	324.820	155.836	168.984	108%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	415.226	378.809	36.418	10%
	TOTALE	**44.653.166**	**44.783.454**	**-130.286**	**0%**

Tab. 7 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a …

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Consulenze non sanitarie da aziende sanitarie reg.li	55.646
Consulenze non sanitarie da privato	1.791
Consulenze non sanitarie da pubblico	227
Collaborazioni non sanitarie	285.110
Indennità a personale universitario-area non sanitaria	27.994
Contratti libero-professionali legali	18.777
Contratti libero-professionali tecnici	115.986
Contratti libero-professionali amministrativi	91.119
Contratti libero-professionali edp	0
Personale borsista non sanitario	1.800
Lavoro interinale	58.078
Personale religioso	130.760
	787.288

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.
Le spese di **manutenzione straordinaria (incrementative)** si distinguono dalle **spese di manutenzione ordinaria** in quanto sono rivolte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione, e si traducono in un aumento significativo e misurabile: 1. della capacità; 2. della produttività; 3. della sicurezza; 4. della vita utile; 5. della rispondenza dell'immobilizzazione agli scopi per cui essa era stata acquisita.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.325.517	1.015.799	309.718	30%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.479.525	3.785.889	693.636	18%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.297.032	6.503.055	793.977	12%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	37.931	27.485	10.446	38%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.530.444	2.001.611	528.833	26%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
	TOTALE	**15.670.449**	**13.333.840**	**2.336.609**	**18%**

Tab. 8 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/14	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.385.632	4.385.632		100%
BA1590	Pulizia	6.869.236	6.869.236		100%
BA1600	Mensa	6.231.544	6.231.544		100%
BA1610	Riscaldamento	7.451.349	7.451.349		100%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	409.096	409.096		100%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	910.132	910.132		100%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.532.224	1.532.224		100%
BA1650	Utenze telefoniche	259.992		259.992	0%
BA1660	Utenze elettricità	7.661.900		7.661.900	0%
BA1670	Altre utenze	903.606		903.606	0%
BA1680	Premi di assicurazione	3.362.892		3.362.892	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	433.944		433.944	0%
	…				0%
	…				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	107.114		107.114	0%
	…				0%
	…				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	2.607.171		2.607.171	0%
	…				0%
	…				0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	324.820		324.820	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	415.226		415.226	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	15.670.449			0%
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	1.325.517	*1.325.517*		*100%*
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	4.479.525	*4.479.525*		*100%*
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	7.297.032		*7.297.032*	*0%*
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	0			*0%*
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	37.931		*37.931*	*0%*
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	2.530.444		*2.530.444*	*0%*
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0			*0%*
	TOTALE	**59.536.327**	**27.789.213**	**16.076.665**	**47%**

Tab. 9 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
…						
…						
…						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
…						
…						
…						

Tab. 10 – Dettaglio canoni di leasing

Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***130.699.184***	***130.464.513***	***234.671***	***0%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***53.362.173***	***53.055.899***	***306.274***	***1%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**48.923.136**	**48.598.201**	**324.935**	**1%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	46.662.184	46.633.009	29.175	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	20.454.346	20.632.817	-178.471	-1%
	Retribuzione di posizione	6.955.852	7.093.902	-138.050	-2%
	Indennità di risultato	2.730.149	2.958.602	-228.453	-8%
	Altro trattamento accessorio	1.555.593	1.511.611	43.982	3%
	Oneri sociali su retribuzione	9.821.908	9.837.292	-15.384	0%
	Altri oneri per il personale	5.144.336	4.598.785	545.551	12%
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	2.260.952	1.965.192	295.760	15%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.217.545	1.037.495	180.050	17%
	Retribuzione di posizione	232.557	205.064	27.493	13%
	Indennità di risultato	130.345	87.516	42.829	49%
	Altro trattamento accessorio	82.880	75.851	7.029	9%
	Oneri sociali su retribuzione	501.433	426.670	74.764	18%
	Altri oneri per il personale	96.191	132.596	-36.404	-27%
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*			0	0%
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**4.439.037**	**4.457.698**	**-18.661**	**0%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	4.057.055	4.089.856	-32.801	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.214.036	2.240.905	-26.869	-1%
	Retribuzione di posizione	317.108	327.159	-10.051	-3%
	Indennità di risultato	170.743	200.818	-30.075	-15%
	Altro trattamento accessorio	36.593	38.469	-1.876	-5%
	Oneri sociali su retribuzione	869.982	876.881	-6.899	-1%
	Altri oneri per il personale	448.593	405.624	42.969	11%
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	381.982	367.842	14.140	4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	281.149	274.158		0%
	Retribuzione di posizione	1.955	1.903		0%
	Indennità di risultato				0%
	Altro trattamento accessorio				0%
	Oneri sociali su retribuzione	88.079	81.264		0%
	Altri oneri per il personale	10.800	10.517		0%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*			0	0%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**77.337.011**	**77.408.614**	**-71.603**	**0%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	73.429.382	74.315.716	-886.334	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.565.509	42.908.482		0%
	Straordinario e indennità personale	4.811.504	4.857.851		0%
	Retribuzione per produttività personale	2.112.685	2.385.016		0%
	Altro trattamento accessorio	443.861	32.277		0%
	Oneri sociali su retribuzione	15.994.204	16.275.249		0%
	Altri oneri per il personale	7.501.619	7.856.841		0%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	3.907.629	3.092.898	814.731	26%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.400.153	1.908.563		0%
	Straordinario e indennità personale	399.469	289.803		0%
	Retribuzione per produttività personale	82.217	92.376		0%
	Altro trattamento accessorio	6.880			0%
	Oneri sociali su retribuzione	879.764	694.792		0%
	Altri oneri per il personale	139.146	107.364		0%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*			0	0%

Tab. 11 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	***599.346***	***592.969***	***6.377***	***1%***
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**599.346**	**592.969**	**6.377**	**1%**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	599.346	592.969	6.377	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	307.759	349.995	-42.236	-12%
	Retribuzione di posizione	84.493	92.898	-8.405	-9%
	Indennità di risultato	80.000	23.950	56.050	234%
	Altro trattamento accessorio	207		207	0%
	Oneri sociali su retribuzione	126.818	126.126	692	1%
	Altri oneri per il personale	69		69	0%
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	0%
	Retribuzione di posizione		0	0	0%
	Indennità di risultato		0	0	0%
	Altro trattamento accessorio		0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione		0	0	0%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*			0	0%
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*			0	0%

Tab. 12 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***29.617.282***	***30.500.783***	***-883.501***	***-3%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**158.952**	**135.248**	**23.704**	**18%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	158.952	135.248	23.704	18%
	Voci di costo a carattere stipendiale	86.344	87.250	-906	-1%
	Retribuzione di posizione	27.837	13.534	14.303	106%
	Indennità di risultato	10.000	5.988	4.012	67%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	34.771	28.476	6.295	22%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*			0	0%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**29.458.330**	**30.365.535**	**-907.205**	**-3%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	27.773.445	28.586.286	-812.841	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.790.708	18.342.084	-551.376	-3%
	Straordinario e indennità personale	1.470.383	1.488.794	-18.411	-1%
	Retribuzione per produttività personale	851.336	968.592	-117.256	-12%
	Altro trattamento accessorio	110.996	23.645	87.351	369%
	Oneri sociali su retribuzione	6.011.306	6.215.487	-204.181	-3%
	Altri oneri per il personale	1.538.716	1.547.684	-8.968	-1%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	1.684.885	1.779.249	-94.364	-5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.108.797	1.184.509	-75.712	-6%
	Straordinario e indennità personale	126.835	120.553	6.282	5%
	Retribuzione per produttività personale	37.902	50.029	-12.127	-24%
	Altro trattamento accessorio	4.080		4.080	0%
	Oneri sociali su retribuzione	382.063	398.253	-16.190	-4%
	Altri oneri per il personale	25.208	25.905	-697	-3%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*			0	0%

Tab. 13 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***6.371.937***	***6.341.145***	***30.792***	***0%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**803.651**	**741.202**	**62.449**	**8%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	727.896	664.756	63.140	9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	376.373	348.079	28.294	8%
	Retribuzione di posizione	163.910	143.867	20.043	14%
	Indennità di risultato	30.000	26.944	3.056	11%
	Altro trattamento accessorio	1.663		1.663	0%
	Oneri sociali su retribuzione	155.950	145.866	10.084	7%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	75.755	76.446	-691	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	46.747	49.811	-3.064	-6%
	Retribuzione di posizione	724	789	-65	-8%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio	12.000	9.000	3.000	33%
	Oneri sociali su retribuzione	16.284	16.846	-562	-3%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*			0	0%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**5.568.286**	**5.599.943**	**-31.657**	**-1%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	5.546.388	5.599.943	-53.555	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.527.889	3.589.243	-61.354	-2%
	Straordinario e indennità personale	36.411	37.098	-687	-2%
	Retribuzione per produttività personale	198.989	177.124	21.865	12%
	Altro trattamento accessorio	4.516	1.076	3.440	320%
	Oneri sociali su retribuzione	1.181.396	1.183.560	-2.164	0%
	Altri oneri per il personale	597.187	611.842	-14.655	-2%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	21.898	0	21.898	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	16.398		16.398	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	4.829		4.829	0%
	Altri oneri per il personale	671		671	0%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*			0	0%

Tab. 14 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ 2014	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO T	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO T	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO T	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO T	IMPORTO FONDO AL 31/12/2014	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO T
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			**479**	**11**	**14**	**476**		**0,00**	**0**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.006.873,08	7.034.405,00						-7.006.873,08	-7.034.405
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.745.098,74	1.868.281,84						-1.745.098,74	-1.868.281,84
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.162.162,99	2.988.043,53						-3.162.162,99	-2.988.043,53
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			**77**	**6**	**5**	**78**		**0**	**0**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	529.128,22	540.128,22						-529.128,22	-540.128,22
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.703,68	38.703,68						-49.703,68	-38.703,68
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	386.957,19	379.105,67						-386.957,19	-379.105,67
PERSONALE NON DIRIGENTE			**3165**	**170**	**113**	**3222**		**0**	**0**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.900.056,39	9.962.963,53						-9.900.056,39	-9.962.963,53
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	6.808.494,70	6.808.494,70						-6.808.494,70	-6.808.494,70
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.362.654,40	3.475.179,22						-3.362.654,40	-3.475.179,22
TOTALE	**32.951.129,39**	**33.095.305,39**	**3.718,00**	**206,00**	**138,00**	**3.786,00**	**0,00**	**-32.951.129,39**	**-33.095.305,39**

Tab. 15 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	628.147	645.524	-17.377	-3%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	538.192	585.267	-47.075	-8%
	…			0	0%
	…			0	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	611.235	1.006.375	-395.140	-39%
	…			0	0%
	…			0	0%
	TOTALE	**1.777.574**	**2.237.166**	**-459.592**	**-21%**

Tab. 16 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**1.100.000**	**900.000**	**200.000**	**22%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.100.000	900.000	200.000	22%
	…			0	0%
	…			0	0%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	**0**	**0**	**0**	**0%**
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	**836.645**	**2.113.216**	**-1.276.572**	**-60%**
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	456.925	-456.925	-100%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	387.721	506.544	-118.823	-23%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	448.924	1.149.747	-700.824	-61%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
	Altri accantonamenti:	**685.488**	**274.812**	**410.676**	**149%**
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	70.863	0	70.863	0%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	614.625	274.812	339.813	124%
	…			0	0%
	…			0	0%
	TOTALE	**2.622.133**	**3.288.028**	**-665.895**	**-20%**

Tab. 17 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Accantonamenti ad altri fondi ed oneri per euro 7.825 al fondo personale in quiescenza; euro 108.421 al fondo incentivi organi istituzionali; euro 198.379 al fondo per la ricerca; euro 300.000 al fondo manutenzioni cicliche.

Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	vedi tabella sottostante

Proventi ed oneri finanziari	**Consuntivo 2013**	**Consuntivo 2014**
Interessi attivi	6.570	781
Altri proventi	250	250
Interessi passivi	-881.563	-495.646
Altri oneri	-35.911	-52.157
Totale	**-910.654**	**-546.774**

Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	minusvalenza per euro 38.124 per vendita appartamento sito in Parma ricevuto in eredità: euro 222.429 per fuori uso attrezzature sanitarie non completamente ammortizzate

PS02 –Sopravvenienze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile	Incasso
Sopravvenienze attive verso terzi relative a personale	22.396	2009	Regione	Rimborso per personale aziendale impiegato nei soccorsi del sisma dell'Abruzzo	sì
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	201.430	2009-2010-2011	Az. USL Parma; vari	fatturazioni relative alla somministrazione farmaci; varie	sì
Soprav. Attive vs. terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.173.575				
Soprav. attive per transazioni interessi fornitori	*1.261.575*	2013 e precedenti	vari fornitori	transazioni interessi passivi	
rimborso utenze	*745.000*	2009/2012	Università di Parma	rimborso utenze	no
recupero indennità a personale universitario	280.000	2013 e precedenti	personale universitario	recupero	sì
note credito su fatture per forniture di beni e servizi	*720.000*	2013 e precedenti	vari fornitori	storni parziali o totale di fatture passive	
rimborsi da assicurazioni per azioni di rivalsa	*167.000*	2013 e precedenti	Varie assicurazioni	rimborsi per sinistri	sì
TOTALE	**3.397.402**				

PS03 –Insussistenze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile
Altre insussistenze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	59.585	2013 e precedenti	Az. Sanitarie Reg.	rettifiche di poste contabili
Insussistenze attive verso terzi relative al personale	482	2013	Personale dipendente	recuperi vari
Insussistenze attive verso terzi relative a bei e servizi	1.549	2013		
TOTALE	**61.617**			

PS04 –Sopravvenienze passive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile
Oneri da cause civili ed oneri processuali	466.731	2013 e precedenti	vari	Risarcimenti danni
altre sopravvenienze passive da Az. Sanitarie della Regione	3.079	2013	Az. Sanitarie Regione	storni e rettifiche
sopravvenienze passive personale dirigenza medica	500.925	2013 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	2.009	2013 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale comparto	157.019	2013 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive ordinarie beni e servizi	602.000	2019/2012	Università di Parma	riconoscimento all'Università di Parma di rimborso per utenze anni precedenti
sopravvenienze passive ordinarie beni e servizi	403.126	2013 e precedenti	vari fornitori	fatture esercizio precedente
TOTALE	**1.668.249**			

PS05 –Insussistenze passive

Tipologia	Importo	Anno	Soggetto	Evento contabile
insussistenze passive verso Aziende sanitarie della Regione	230.669	2012	Az. Sanitarie Reg.	consolidamento
insussistenze passive verso terzi relative al personale	79.728	2013	Personale dipendente	storni e rettifiche
insussistenze passive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	69.279	2013	vari	storni e rettifiche
TOTALE	**379.676**			

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

[SONO ALLEGATI I MODELLI MINISTERIALI CE E SP DELL'ANNO 2014 E DELL'ANNO 2013]

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Modelli L.A.

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										
	Modello LA 2014	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica													
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione													
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro													
10400	Sanità pubblica veterinaria													
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona													
10600	Servizio medico legale													
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica													
20201	Medicina Generale													
20201	Medicina generica													
20202	Pediatria di libera scelta													
20300	Emergenza sanitaria territoriale	180	39	0	2.409	702	3.109	13	377	145	185	35	112	7.304
20401	Assistenza Farmaceutica	20.819	0	0	3	12	144	1	72	7	3	2	7	21.069
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	20.819	0	0	3	12	144	1	72	7	3	2	7	21.069
20500	Assistenza integrativa													
20601	Assistenza Specialistica	9.048	439	1.185	4.677	12.110	29.805	130	6.221	1.855	4.402	361	1.461	71.695
20601	Attività clinica	1.841	315	573	1.152	5.718	18.700	81	3.823	1.145	2.088	225	1.024	36.684
20602	Attività di laboratorio	4.996	53	259	326	2.564	4.345	19	1.014	261	645	54	173	14.709
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	2.212	71	352	3.199	3.828	6.760	30	1.384	449	1.670	83	265	20.303
20700	Assistenza protesica													
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare													
20801	Assistenza programmata a domicilio													
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie													
20803	Assistenza psichiatrica													
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20805	Assistenza ai tossicodipendenti													
20806	Assistenza agli anziani													
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	Assistenza psichiatrica													
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20903	Assistenza ai tossicodipendenti													
20904	Assistenza agli anziani													
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza psichiatrica													
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili													
21003	Assistenza ai tossicodipendenti													
21004	Assistenza agli anziani													
21005	Assistenza a persone affette da HIV													
21006	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21100	Assistenza idrotermale													
29999	Totali Assistenza distrettuale	30.047	478	1.185	7.089	12.824	33.058	144	6.669	2.006	4.590	398	1.580	100.069
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	364	34	171	157	2.719	4.645	21	1.157	210	705	58	185	10.426
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	52.176	992	3.337	4.739	41.164	101.712	442	21.708	4.259	10.783	1.226	3.975	246.511
30201	in Day Hospital e Day Surgery	12.188	144	462	415	4.443	9.789	43	2.272	448	1.313	120	385	32.023
30202	in degenza ordinaria	39.988	848	2.875	4.324	36.721	91.923	399	19.436	3.812	9.469	1.105	3.590	214.488
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.247	36	130	165	2.706	3.610	17	1.010	151	424	46	147	9.688
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	265	6	27	31	377	881	4	355	40	80	12	39	2.119
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.118	44	169	1.854	1.266	2.889	12	523	124	406	34	109	9.547
30700	Trapianto organi e tessuti	56	1	92	404	49	107	0	19	5	27	1	4	767
39999	Totali Assistenza ospedaliera	56.226	1.113	3.926	7.351	48.280	113.844	496	24.772	4.790	12.425	1.377	4.459	279.058
49999	TOTALE	86.273	1.591	5.111	14.440	61.104	146.902	640	31.441	6.796	17.015	1.775	6.039	379.127

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	80	ASL\AO	902

OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2014

	Macrovoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	6	18	0	259	239	699	0	153	185	17	0	9	**1.585**
A1102	Sistemi informativi e statistici	26	18	0		395	0	0	468	66	9	0	0	**982**
A1103	Altri oneri di gestione	652	204	0	2.417	9.617	8.330	650	6.886	5.210	2.316	1.775	5.684	**43.741**
A1999	**Totale**	**684**	**240**	**0**	**2.676**	**10.251**	**9.029**	**650**	**7.507**	**5.461**	**2.342**	**1.775**	**5.693**	**46.308**

	Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva	24.253
A2204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva	45.448
A2206	--passiva	174
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	2.356
A2210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	189.279
A2302	--passiva	202

	Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva	2.980
A3204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva	4.765
A3206	--passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	252
A3210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	20.584
A3302	--passiva	8

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0

	Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirugia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), e	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mes	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazion	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	**TOTALE**	

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio									
	Modello LA 2013	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica													
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione													
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro													
10400	Sanità pubblica veterinaria													
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona													
10600	Servizio medico legale													
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica													
20201	Medicina Generale													
20201	Medicina generica													
20202	Pediatria di libera scelta													
20300	Emergenza sanitaria territoriale	182	37	0	31	528	1.851	8	313	104	432	22	85	3.592
20401	Assistenza Farmaceutica	18.750												18.750
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	18.750												18.750
20500	Assistenza integrativa													
20601	Assistenza Specialistica	8.535	456	853	4.899	11.043	29.455	127	6.167	1.870	3.940	363	1.694	69.402
20601	Attività clinica	1.422	342	395	883	5.358	17.653	76	3.620	1.134	1.798	216	1.131	34.028
20602	Attività di laboratorio	4.819	50	194	438	2.180	4.728	21	1.090	273	841	59	227	14.921
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	2.294	64	263	3.578	3.505	7.074	31	1.456	462	1.301	88	336	20.453
20700	Assistenza protesica													
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare													
20801	Assistenza programmata a domicilio													
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie													
20803	Assistenza psichiatrica													
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20805	Assistenza ai tossicodipendenti													
20806	Assistenza agli anziani													
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	Assistenza psichiatrica													
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20903	Assistenza ai tossicodipendenti													
20904	Assistenza agli anziani													
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza psichiatrica													
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili													
21003	Assistenza ai tossicodipendenti													
21004	Assistenza agli anziani													
21005	Assistenza a persone affette da HIV													
21006	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21100	Assistenza idrotermale													
29999	Totali Assistenza distrettuale	27.467	492	853	4.930	11.572	31.306	135	6.480	1.974	4.372	385	1.779	91.745
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	387	17	132	151	2.795	4.852	21	1.208	218	685	61	234	10.761
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	50.776	1.042	2.517	4.811	40.349	102.330	440	22.421	4.224	13.297	1.257	4.859	248.323
30201	in Day Hospital e Day Surgery	11.412	171	343	379	4.405	10.062	45	2.512	468	1.530	127	487	31.940
30202	in degenza ordinaria	39.364	871	2.174	4.432	35.944	92.268	396	19.909	3.756	11.767	1.130	4.372	216.383
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.496	58	113	205	2.830	4.186	19	1.325	178	632	55	212	11.310
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	261	8	21	31	370	953	5	373	42	92	13	51	2.221
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.112	23	130	1.939	1.190	2.996	13	554	129	575	36	137	9.833
30700	Trapianto organi e tessuti	91	1	174	673	73	156	1	31	7	42	2	7	1.259
39999	Totali Assistenza ospedaliera	55.124	1.149	3.086	7.810	47.606	115.474	499	25.913	4.798	15.322	1.425	5.501	283.707
49999	TOTALE	82.591	1.641	3.939	12.740	59.178	146.780	634	32.393	6.772	19.694	1.810	7.280	375.452

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	80	ASL\AO	902

OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2013

	Macrovoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	38	6	0	0	256	738	0	145	181	7	0	6	**1.377**
A1102	Sistemi informativi e statistici	3	13	0		408	0	0	656	60	25	0	0	**1.165**
A1103	Altri oneri di gestione	516	128	0	2.529	8.527	8.297	645	7.341	5.110	3.085	1.810	6.927	**44.915**
A1999	**Totale**	**557**	**147**	**0**	**2.529**	**9.191**	**9.035**	**645**	**8.142**	**5.351**	**3.117**	**1.810**	**6.933**	**47.457**

	Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva	21.410
A2204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva	44.041
A2206	--passiva	333
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	1.854
A2210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	189.128
A2302	--passiva	324

	Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva	2.396
A3204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva	4.558
A3206	--passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	255
A3210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	19.996
A3302	--passiva	8

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0

	Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	4
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.000

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirugia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), e	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mes	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazion	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	**TOTALE**	

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

C) Relazione sulla gestione D.Lgs. n. 118/2011

C.1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2014 secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011.
La relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

C.2. Modello organizzativo

Il modello organizzativo dell'Azienda, unitamente all'organigramma, è riportato in allegato alla presente Relazione.

C.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

C.3.1. Assistenza Ospedaliera

La tabella seguente riassume i posti letti dell'Azienda:

POSTI LETTO DELLE STRUTTURE DIRETTAMENTE GESTITE (HSP13 2014)

Codice Azienda	Codice struttura	*pag*	*ord*	**ordinari**	**day hospital**	**day surgery**	**TOTALI**
902	080902	*34*	*1.012*	1.040	101	13	**1.154**

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
MODELLO HSP 13

Anno 2014

I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 13.

3.1.B) INVESTIMENTI EFFETTUATI E FONTI DI FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI

Nella tabella sono riportati gli investimenti attivati collegati alle fonti di finanziamento.

Tipologia investimento	**Contributi in c/to capitale**	**Donazioni di privati**	**Alienazioni patrimoniali**	**Mutui**	**Contributi in c/to esercizio**	**Contributi in c/to esercizio vincolati**	**Totale**
AAA350 Fabbricati indisponibili	790.046	-	685.992	-	569.106	-	**2.045.144**
AAA320 Fabbricati disponibili	-	636.456	2.739	-	-	-	**639.195**
AAA290 Terreni disponibili	-	12.317	-	-	-	-	**12.317**
AAA380 Impianti e macchinari	-	-	94.745	-	306.370	10.602	**411.717**
AAA410 Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.283.155	842.426	677.665	-	620.882	251.815	**3.675.943**
AAA440 Mobili e arredi	380.957	40.343	63.829	-	167.204	4.221	**656.554**
AAA470 Automezzi	-	15.540	-	-	2.699	-	**18.239**
AAA510 Altre immobilizzazioni materiali	1.019.565	13.483	12.410	-	515.212	9.221	**1.569.891**
AAA540 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	939.495	472.474	-	-	-	-	**1.411.970**
AAA070 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	254.959	106	-	-	132.246	27.382	**414.693**
AAA160 Migliorie su beni di terzi	-	-	-	-	1.731	-	**1.731**
Totale	**4.668.177**	**2.033.145**	**1.537.380**	**-**	**2.315.450**	**303.241**	**10.857.393**

Le fonti di finanziamento riportano l'indicazione delle somme per specifica tipologia di contributo utilizzate per la copertura delle unità di intervento realizzate nell'esercizio.
In un contesto di carenza di ulteriori fonti, rispetto a quelle già assegnate, le priorità sono state legate a:

- prosecuzione del piano di ammodernamento della struttura edilizia e acquisizione delle attrezzature e arredi per la loro messa in funzione
- sostituzioni indispensabili per motivi di obsolescenza e di sicurezza o alti costi di utilizzo della tecnologia presente
- prosecuzione del piano e-gov e delle azioni definite nell'agenda digitale italiana

Una quota rilevante dei finanziamenti è stata assicurata da contributi statali e regionali in conto capitale (ex art. 20 Legge 67/88 e programmi regionali straordinari di investimenti in sanità) e da donazioni e contributi da soggetti privati. La restante quota è stata garantita tramite risorse a carico dell'Azienda (contributi in conto esercizio e alienazioni).

Nel corso dell'anno 2014 si è proceduto a lavori o all'acquisizione di attrezzature varie (apparecchiature sanitarie, arredi, strumentazioni informatiche, etc.), poste fuori uso per impossibilità di riparazione o per inaffidabilità, esclusivamente per garantire la continuità assistenziale e la sicurezza.

Le unità di intervento e le azioni relative al completamento dell'Accordo di Programma sottoscritto con la Regione Emilia Romagna, la Provincia di Parma, il Comune di Parma, l'Università degli Studi di Parma, l'Azienda USL di Parma, la Fondazione Cassa di Risparmio di Parma e la Fondazione Monte Parma per la realizzazione del Nuovo Ospedale, oltre che al mantenimento e rinnovo delle strutture edili, degli impianti e delle tecnologie sono state:

Poliblocco IV Lotto (Ala Sud)

L'intervento è finanziato ex art. 20 Legge 67/88 Nuovo Programma n. 211. I lavori sono iniziati alla fine dell'anno 2009 e si sono conclusi nell'anno 2013. Sono stati successivamente resi disponibili i fondi del finanziamento ex art. 20 Legge 67/88 – IV fase, 2° stralcio (intervento AP10), necessari per completare l'intervento edile e acquisire arredi e attrezzature (sanitarie e informatiche). Nel corso del 2014 sono state aggiudicate tutte le gare e il trasferimento delle attività sanitarie di area medica e specialistica, attualmente ubicate presso i Padiglioni Nefrologia e Rasori, è previsto entro il primo semestre 2015.

Programma Odontoiatria – terza fase

Nel corso del 2012 sono state esperite le procedure di gara per l'acquisizione di riuniti e altre attrezzature specifiche previste nella terza fase del programma regionale di interventi in odontoiatria. Con la consegna dei nuovi locali da parte dell'Università degli Studi di Parma, nell'anno 2014 si è proceduto all'installazione delle nuove attrezzature. Con l'aggiudicazione definitiva, a gennaio 2015 si conclude l'intervento di competenza 2014.

Nuova centrale di cogenerazione

E' stata aggiudicata nel 2012 la gara del global manutentivo che ricomprende la realizzazione della centrale di cogenerazione, finanziata con i "risparmi" rispetto all'acquisto di forniture di energia elettrica. Acquisiti i pareri degli Enti competenti, i lavori sono stati avviati nell'agosto 2014 e si prevede la conclusione entro la fine dell'anno 2015.

Antisismica e sicurezza (intervento L7)

Il VI° aggiornamento del Programma Regionale di Investimenti in Sanità, che ha destinato un finanziamento a carico della Regione Emilia-Romagna per la realizzazione di specifici interventi, prevede, nello specifico per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, l'intervento L7 "Interventi di miglioramento: prevenzione incendi e antisismica". I lavori, già attivati, si completeranno nel 2015.

Adeguamento prevenzione incendi (Intervento AP7)

Nel corso del 2014 si sono concluse le fasi di progettazione e perfezionamento dell'intervento AP7 "interventi per l'adeguamento prevenzione antincendi" e è stata bandita e aggiudicata la gara per l'espletamento dei lavori presso il Padiglione Ortopedie. Questi prenderanno avvio nel 2015 e si prevede si concluderanno entro lo stesso anno.

Adeguamento server farm aziendale alle direttive di sicurezza e conservazione dei dati (Intervento M3)

Per gli interventi di miglioramento relativi all'adeguamento del server farm aziendale, il VII° aggiornamento del Programma Regionale di Investimenti in Sanità (allegato M), approvato con D.G.R. n. 1777 del 22 novembre 2010, ha previsto uno specifico finanziamento regionale per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma. Nel corso del 2014 sono stati completati i lavori e si è proceduto alla attivazione della nuova sala server e al trasferimento degli apparati tecnologici.

Ammodernamento tecnologico, apparecchiature e informatiche (Intervento AP9)

L'intervento intende garantire elevati standard di qualità, il miglioramento prestazionale, l'uso sicuro ed appropriato delle tecnologie sanitarie ed informatiche con particolare rilevanza agli aspetti di adeguamento e potenziamento dei servizi e delle infrastrutture ICT. Nello specifico, il nuovo programma straordinario permetterà l'adeguamento dei sistemi server a migliori livelli di sicurezza informatica ed efficienza e l'adeguamento a migliori livelli di affidabilità e prestazioni dell'infrastruttura di rete interna nel perseguimento degli obiettivi di continuità operativa. Si potrà contare su un ammodernamento del sistema informativo sanitario, un rinnovamento del sistema di gestione dell'organizzazione aziendale e del software relativo alle procedure amministrative e tecniche e l'ammodernamento e il potenziamento dei sistemi diagnostici specialistici (es. elettrocardiografi) che prevedono la presenza di allegati (immagini e tracciati) e loro interfacciamento con il sistema informativo sanitario. Nel corso dell'anno 2014 sono state esperite e aggiudicate tutte le gare per poi procedere, nel corso del 2015, alla definizione delle procedure amministrative, tecniche e logistiche del nuovo software e delle procedure organizzative relative al sistema di prescrizione e somministrazione sicura dei farmaci e il sistema gestionale delle sale operatorie.

Progetto Comune di Ricerca (CCR)

L'Azienda Ospedaliera ha condiviso con l'Università degli Studi di Parma il progetto di realizzare un Centro Comune di Ricerca (Progetto CCR), quale struttura di ricerca centralizzata, derivata dall'integrazione di risorse e competenze ospedaliere ed universitarie. Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Cariparma ha approvato, con Delibere del 11/07/2013 (prat. n 270/2013) e del 13/02/2014 (prat. n. 270/2014), un finanziamento per la realizzazione del Progetto CCR attraverso la modalità del c.d. "progetto proprio", come previsto dal Piano Strategico triennale

2011-2013 della Fondazione stessa. Con delibera aziendale n. 303 del 19 novembre 2014, questa Azienda ha provveduto all'approvazione della Convenzione per la disciplina dei rapporti tra questa Azienda e la Fondazione Cariparma. La realizzazione Progetto del CCR, prevista su tre annualità, ha preso avvio nel corso del 2014 e vedrà la collaborazione della Fondazione Cariparma che si impegna a erogare € 800.000,00 all'Azienda Ospedaliera a copertura parziale delle spese della prima e seconda annualità del Progetto.

Attrezzature, arredi, informatica e manutenzioni straordinarie

Si è provveduto per l'anno 2014 al rinnovo ordinario di attrezzature, arredi e informatica e per le manutenzioni straordinarie di immobili e impianti necessari ai fini della sicurezza e della continuità dell'erogazione di prestazioni che rientrano nei livelli essenziali di assistenza.

C.4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

C.4.1 Assistenza ospedaliera

ATTIVITA' DI RICOVERO

Per il 2014 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma si è impegnata ad orientare e perfezionare le proprie scelte organizzative nel rispetto dei contenuti della programmazione regionale e locale, con particolare attenzione:

- alla costante ricerca dell'appropriatezza clinico-organizzativa,
- al consolidamento quali-quantitativo della produzione,
- al processo di trasferimento in regime ambulatoriale della casistica che non richiede "irrinunciabilmente" la condizione di ricovero.

Tasso di ospedalizzazione

Dall'analisi del tasso di ospedalizzazione standardizzato, attualmente disponibile, emerge che la provincia di Parma, nel corso del 2014, registra valori pari a 159 per mille abitanti (tabella 1) in calo rispetto a quello dell'anno precedente, sia in relazione all'attività di degenza ordinaria che di Day Hospital. Per entrambi i regimi, comunque, si osserva un valore superiore alla media regionale.

Tabella 1 - Regime di ricovero: tasso di ospedalizzazione standardizzato per residenti nella provincia di Parma, anni 2012-2014

	Residenti Parma			RER		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
DEGENZA ORDINARIA	122,9	122,2	121,1	119,8	118,1	116,2
DAY-HOSPITAL	43,0	40,9	37,9	38,0	36,7	35,1
TOTALE	**166,0**	**163,1**	**159,0**	**157,8**	**154,7**	**151,3**

Fonte: Banca dati Regione Emilia-Romagna, ultimo aggiornamento 15/04/2015
Note: I dati sono comprensivi del 13° invio regionale.
Sono esclusi i neonati sani.
Per l'anno 2014 è stata considerata la mobilità passiva 2013, in quanto quella 2014 al momento dell'estrazione non è ancora disponibile.
I tassi dell'anno 2014 sono stati calcolati utilizzando la popolazione E.R. residente al 01/01/2014.

Produzione (volumi e indicatori)

Dall'analisi complessiva dei principali indicatori di attività si ricava che nell'anno 2014 è proseguito il processo di consolidamento e di sviluppo dei risultati conseguiti negli ultimi anni sia in termini di appropriatezza che di efficacia ed efficienza, nonché di coerenza con la domanda territoriale e con l'articolazione del sistema complessivo di offerta.

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma - Attività di Ricovero					
	2014		2013		Variazione % 2014/2013
	Valori	%	Valori	%	
Ricoveri ordinari	37.986		38.435		-1%
Ricoveri > 65 anni	18.039	47%	17.858	46%	1%
Giornate totali	310.973		310.170		0%
Giornate Lungodegenza	36.880		35.731		3%
Degenza Media	7,2		7,1		1%
Ricoveri con intervento chirurgico	16.396	43%	16.971	44%	-4%
Ricoveri extra-regione	3.943	10%	3.858	10%	2%
Ricoveri infra-regione	3.627	10%	3.772	10%	-4%
Ricoveri urgenti	25.090	66%	25.080	65%	0%
Tasso occupazione	86%		86%		0%
Ricoveri di alta specialità	7.647		8.197		-7%
Ricoveri potenzialmente inappropriati	5.236		5.365		-2%
Peso Medio	1,31		1,31		0%
N° posti letto ufficiali	1.040		1.046		-1%
N° Medio posti letto	997		1.004		-1%
Ricoveri diurni	9.075		10.169		-12%
Peso Medio	0,80		0,82		-2%
Accessi Totali	50.488		58.051		-15%
Ricoveri con intervento chirurgico	3.845	42%	3.948	39%	-3%
N° medio posti letto	108		124		-15%
Totale ricoveri	**47.061**		**48.604**		**-3%**

COMPRENDE 13° INVIO
Esclusi i neonati sani
il calcolo della DM eslude le gg di Lungodegenza
il calcolo dei ricoveri potenzialmente inappropriati considera i DRG inclusi nella delibera Allegato B del Patto per la Salute per gli anni 2010-2012(108 drg ricoveri ordinari >1 giono)

Fonte: Banca dati SDO Regione Emilia-Romagna; Dati comprensivi del 13° invio – I dati relativi al 2014 sono soggetti a variazioni.

La produzione totale del 2014 è stata superiore a 47.000 dimessi con una flessione di circa il 3% rispetto al 2013, in gran parte legata alla dinamica dei ricoveri diurni. I ricoveri in urgenza si mantengono sopra i 25.000 e rappresentano il 66% dei casi trattati in ricovero ordinario.

Il tasso di attrazione per il regime ordinario si è attestato a circa il 20%, equamente suddiviso, sostanzialmente, tra residenti in altre province della regione e residenti extra-regionali, ma con un trend opposto. L'attrazione dalle altre province della regione registra, infatti, un calo di circa il 4%, rispetto al 2013, mentre quella extra-regione mostra un aumento del 2%.

Si conferma il peso crescente osservato negli ultimi anni relativamente ai ricoveri di pazienti con età >65 anni, che sottende una casistica di pazienti fragili e poli-patologici che accede spesso in azienda in "urgenza".

La complessità della casistica sopracitata è alla base del lieve incremento della durata media dei ricoveri, nonostante siano state adottate specifiche azioni volte al miglioramento dell'appropriatezza organizzativa e alla promozione del governo clinico, le quali hanno comunque permesso di raggiungere risultati significativi sia in termini di riduzione dei DRG potenzialmente inappropriati (-2% rispetto al 2013) sia in termini di erogazione di prestazioni mediante il corso a setting assistenziali che non prevedono il ricovero ospedaliero.

Come più sopra osservato, la flessione più marcata ha riguardato la casistica trattata in regime diurno. Questa dinamica è correlata, come effetto sostanziale, al trasferimento della casistica che non richiede "irrinunciabilmente" la condizione di ricovero verso il setting ambulatoriale (sia semplice che di Day Service Ambulatoriale, laddove previsto).

Nel 2014 si è lavorato, infatti, per consolidare tale processo di trasferimento, rafforzato anche da specifici obiettivi di budget, che hanno portato ad una notevole flessione dei ricoveri diurni in particolare di tipo medico (esclusa la casistica oncologica), così come rappresentato nella tabella seguente:

Attività DH Medico	2013	2014	delta	delta %
Casi	4.950	3.977	- 973	-20%
accessi	29.260	21.431	- 7.829	-27%

Fonte: Banca dati SDO Regione Emilia-Romagna – esclusi day hospital oncologici

Attività ambulatoriale

L'attività erogata in regime ambulatoriale nell'anno 2014 (SSN, paganti in proprio, altro), comprensiva anche delle prestazioni derivanti dall'assorbimento dei punti prelievo dell'Azienda USL, ha rilevato, rispetto all'anno precedente, un incremento sia in termini di numero di prestazioni (+2% pari a +102.917 prestazioni) che, in particolare, di importi economici (+4% pari a +2.329.187 euro).

I dati sotto riportati riguardano la performance effettiva (attività erogata) e i relativi importi, che includono la quota di compartecipazione alla spesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale

(fonte: Banca Dati ASA). I dati concernenti l'attività di riassorbimento dei punti prelievo derivano, invece, da flussi informativi aziendali.

Prestazioni assistenza specialistica ambulatoriale per ESTERNI suddivise per Azienda USL di provenienza dell'assistito - QUANTITA'	Anno 2013	Anno 2014		
	Numero Prestazioni	Numero Prestazioni	Differenza 2014-2013	Variazione %
ALTRE REGIONI	194.439	197.951	3.512	2%
STRANIERI	22.198	30.815	8.617	28%
ALTRE PROVINCE DELLA RER	136.118	149.143	13.025	9%
PARMA	2.498.522	2.559.767	61.245	2%
RIASSORBIMENTO PUNTI PRELIEVO	1.436.524	1.453.042	16.518	1%
TOTALE	4.287.801	4.390.718	102.917	2%

Fonte Dati: Banca Dati ASA, Regione Emilia-Romagna - Mobilità Sanitaria
Flussi informativi aziendali: Controllo di Gestione

Prestazioni assistenza specialistica ambulatoriale per ESTERNI suddivise per Azienda USL di provenienza dell'assistito - VALORE	Anno 2013	Anno 2014		
	Valore	Valore	Differenza 2014-2013	Variazione %
ALTRE REGIONI	5.034.795	5.148.671	113.876	2%
STRANIERI	282.576	442.991	160.415	36%
ALTRE PROVINCE DELLA RER	4.392.150	4.595.441	203.291	4%
PARMA	39.028.790	40.632.630	1.603.840	4%
RIASSORBIMENTO PUNTI PRELIEVO	6.096.486	6.344.251	247.765	2%
TOTALE	54.834.797	57.163.984	2.329.187	4%

Fonte Dati: Banca Dati ASA, Regione Emilia-Romagna - Mobilità Sanitaria
Flussi informativi aziendali: Controllo di Gestione

Complessivamente, per questi accessi, si registra un aumento del numero di prestazioni e del relativo valore, soprattutto per l'attività erogata a favore di pazienti residenti a Parma (+2% pari a +61.245 prestazioni erogate), cui corrisponde un più che proporzionale incremento degli importi (+4% pari a 1.603.840 euro).
Dall'analisi dei dati di mobilità attiva si rileva un incremento in termini quantitativi, e in particolare per l'aspetto economico, dell'attività erogata a favore di pazienti residenti nella Provincia di Parma (+61.245 prestazioni rispetto all'anno 2013 pari a +1.603.840 euro). E' risultata in equilibrio rispetto all'anno 2013 l'attività svolta per i punti prelievo dell'Azienda territoriale (+1% pari a +16.518 prestazioni e a +247.765 euro rispetto allo scorso anno), mentre per quanto riguarda le prestazioni erogate a favore di pazienti residenti in altre regioni, o altre province della Regione Emilia-Romagna, e a pazienti stranieri si registra un generale incremento del numero di prestazioni erogate cui corrisponde un aumento degli importi totali.
L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in collaborazione con l'Azienda USL, allo scopo di garantire una adeguata offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali a livello provinciale nel rispetto dei tempi di attesa entro gli standard regionali, ha proseguito e sviluppato le azioni relative alla qualificazione e promozione dell'appropriatezza, tema approfondito anche in sede di stesura dei Programmi attuativi aziendali e del Piano di Produzione provinciale di attività ambulatoriale, nonché la predisposizione e programmazione del piano straordinario come previsto dalla D.G.R. 1735/2014 per il contenimento dei tempi di attesa di specialistica ambulatoriale.

Massimo è stato l'impegno nella valutazione dei bisogni sanitari garantendo complessivamente i volumi di attività concordati nell'Accordo di fornitura per soddisfare il fabbisogno territoriale, e nel monitoraggio costante dei tempi di attesa attraverso la rimodulazione dell'offerta di prestazioni programmate, urgenze differibili e urgenze h 24, sulla scorta dello scostamento del tempo di attesa dallo standard regionale. Il piano di produzione provinciale è stato articolato secondo le varie modalità di accesso che sono gestite sul sistema CUP provinciale (primi accessi, controlli, urgenze differibili, urgenze h 24, Accesso diretto, Day Service, 2° livello, percorsi semplici, completamento diagnostico, Libera professione).

Il sistema di prenotazione CUP, nel corso degli ultimi anni, è stato adeguato alle normative regionali e alla domanda sanitaria che è variata in termini quantitativi e di complessità clinica. Tutte le prestazioni dell'Azienda sono presenti nel sistema CUP provinciale e l'Azienda ha posto in essere le azioni necessarie per garantire una programmazione e gestione complessiva dell'offerta, tra cui la predisposizione di agende di prenotazione separate per primi accessi, urgenze differite e controlli. L'articolazione dell'offerta per le varie classi di priorità risponde all'obiettivo dell'accessibilità esterna (che si esplica soprattutto attraverso la qualificazione dei servizi di prenotazione in rete su tutta la provincia).

Per le aree di criticità, individuate di concerto con l'Azienda territoriale, è stato strutturato un sistema di produzione integrativo che ha previsto una rimodulazione dei livelli di offerta, in relazione all'andamento della domanda, e l'attivazione dei percorsi di garanzia.

Anche nel corso dell'anno 2014 l'Azienda, in collaborazione con l'Azienda USL e con il coinvolgimento degli Specialisti Ambulatoriali, dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta, ha messo in campo azioni mirate negli ambiti dell'appropriatezza prescrittiva, organizzativa ed erogativa. In particolare, per quanto riguarda l'appropriatezza prescrittiva, le attività hanno avuto ad oggetto:

- gli esami di laboratorio di Genetica Medica, come da indicazioni contenute nella D.G.R. 1299/2014
- i percorsi senologici, come da D.G.R. 1035/2009, D.G.R. 220/2011 e D.G.R. 1414/2012
- le prestazioni trasferite dal regime di ricovero al regime ambulatoriale (D.G.R. 1108/2011) al fine di disincentivare i ricoveri di Day Surgery ad alto rischio inappropriatezza

- l’applicazione di quanto previsto dalla D.G.R. 704/2013 per la diagnostica per immagini, con particolare riferimento a RM e TAC osteo-articolari

L’Azienda ha proseguito nella pianificazione dell’offerta di prestazioni nei diversi regimi di erogazione attraverso diverse modalità di accesso (prestazioni urgenti, programmabili, accesso diretto, prestazioni di completamento diagnostico, agende dedicate per i follow-up per le patologie croniche, percorsi semplici di presa in carico) e l’ulteriore consolidamento dei percorsi di Day Service Ambulatoriale: DSA 1 e DSA 2.

Durante l’anno 2014 si è provveduto quindi all’attivazione di nuovi percorsi di Day Service Ambulatoriale, al monitoraggio dei DSA avviati e formalizzati in questi ultimi anni e, attraverso l’analisi del flusso della specialistica ambulatoriale, alla rilevazione dell’attività erogata. Sono stati inoltre introdotti strumenti e procedure concordati, tesi a rendere operativo un modello organizzativo della specialistica ambulatoriale che faciliti le prenotazioni e i percorsi dei cittadini superando la frammentazione degli accessi.

L’Azienda ha fattivamente contribuito, anche nel corso dell’anno 2014, a diffondere i benefici derivanti dall’attivazione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), un ulteriore punto di dialogo tra il cittadino e le strutture sanitarie, semplificando l’esercizio del diritto alla salute da parte dell’interessato in ogni momento del percorso sanitario e socio-sanitario, attraverso la facilitazione all’accesso ai servizi sanitari ed alla semplificazione della gestione documentale.

L’Azienda Ospedaliero-Universitaria ha aggiornato il sistema di prescrizione informatizzata per poter giungere all’obiettivo finale della produzione di ricette dematerializzate nel rispetto del D. Lgs. 179/2012 convertito in Legge 221/2012 che prevede la sostituzione della ricetta rossa con una prescrizione elettronica. Nel concreto, è stato installato il modulo e-prescription, idoneo a prescrivere secondo una modalità “a carrello” e configurabile per la comunicazione con il sistema di accoglienza regionale delle prescrizioni elettroniche. Al fine di illustrare il funzionamento delle modifiche applicate sul programma della prescrizione della ricetta dematerializzata, sono stati organizzati incontri formativi con il personale medico, infermieristico, tecnico e amministrativo.

C.5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

C.5.1/2 Sintesi del bilancio e relazione sugli scostamenti

Di seguito, con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si commentano, per le voci più significative, le risultanze dell'esercizio e gli scostamenti con i valori riportati nel preventivo. Si precisa che, in conseguenza all'applicazione del Decreto Legislativo n. 118/2011 relativo ai nuovi schemi di bilancio delle Aziende Sanitarie, sono cambiate le modalità di contabilizzazione di diverse attività.

A.1-A.2-A.3 Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio contabilizzati nel 2014 assommano a complessivi euro 64,716 mil. e sono risultati superiori alle previsioni di 16,811 mil.. Tali contributi corrispondono a trasferimenti della Regione o di altri Enti destinati a finanziare alcune particolari attività dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, per remunerare costi non considerati nelle tariffe fissate per la compensazione dell'attività resa in mobilità, oppure contributi erogati con destinazione vincolata a particolari progetti (soprattutto di ricerca). La variazione tra le risultanze consuntive ed i valori di preventivo, è spiegata principalmente dai seguenti eventi:

- assegnazione regionale del contributo relativo al valore degli ammortamenti (al netto della sterilizzazione) relativa ai beni entrati in inventario al 31 dicembre 2009 per un importo di euro 4,586 milioni (DGR n. 1735/2014);
- assegnazione regionale del contributo di euro 5,994 milioni in base alla rideterminazione del riparto per l'anno 2014 (DGR n. 1735/2014);
- assegnazione regionale del contributo di euro 1,237 milioni per rettifica contributi investimenti 2015 (DGR n. 1735/2014);
- assegnazione regionale del contributo di euro 4,044 milioni per Emergenza 118 (DGR n. 1901/2014);
- assegnazioni regionali per i Programmi di Ricerca Regione-Università per euro 0,083 milioni (DGR n. 108/2014).

Nell'aggregato, risultano inoltre contabilizzati euro 2,348 mil., a titolo di utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti (non indicati in sede di Bilancio preventivo). Si evidenzia che il D.Lgs. 118/2011 ha introdotto una differente metodologia di contabilizzazione dei contributi correnti e del loro rinvio agli anni successivi in caso di mancato utilizzo; in particolare, come meglio illustrato in seguito, gli importi non utilizzati dei contributi vengono accantonati negli appositi fondi per essere utilizzati gli anni successivi (nel Bilancio consuntivo 2011 e nei precedenti si procedeva invece tramite i risconti passivi).

Riguardo alla voce "a.2) Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti", la stessa accoglie le rettifiche dei contributi relative alle quote d'ammortamento dei cespiti acquistati senza fonte di finanziamento dedicata. L'importo di euro 3,794 mil., relativo a contributi indistinti regionali, è così composto:

- anno 2012: 0,162 mil.;
- anno 2013: 0,769 mil.;
- anno 2014: 1,175 mil.;
- finanziamento per adeguamento tecnologico CO 118: 0,450 mil.;
- rinvio assegnazione regionale del contributo di euro 1,237 milioni per rettifica contributi investimenti 2015 (DGR n. 1735/2014).

Nella stessa voce, è presente anche la rettifica per l'utilizzo di altri contributi in conto esercizio destinati ad investimenti per complessivi euro 0,303 mil..

Di seguito si riportano in dettaglio i contributi indistinti:

Contributi c/esercizio regionali indistinti	**Consuntivo 2014**
Contributi da FSR indistinti – DGR 217/2014	15.978.550
Emergenza 118 – DGR 1901/2014	4.044.113
Eccellenza – DGR 217/2014	9.525.438
Trapianti – DGR 418/2014	280.000
Funzioni hub di rilievo regionale- DGR 2008/2014	2.400.000
Integrazione tariffaria Azienda Ospedaliero-Universitaria – DGR 217/2014	8.967.772
Farmaco ipilimumab – DGR 2008/2014	8.860
Ammortamenti netti ante 2009 – DGR 1735/2014	4.586.689
Finanziamenti per rettifica contributi investimenti 2015 – DGR 1735/2014	1.237.412
Diplomi universitari – DGR 2008/2014	1.663.178
Integrazione per equilibrio – DGR 217/2014	7.834.000
Contributo regionale per personale in avvalimento – DGR 2008/2014	171.013
Contributo regionale per la valorizzazione delle professioni sanitarie- DGR 1378/2014	10.000
Contributo regionale per organizzazione ospedaliera per intensità cura- DGR 1874/2014	10.000
totale Contributi indistinti	**56.717.025**

A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie

I "ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria" presentano complessivamente un importo superiore di 3,754 mil. rispetto alle previsioni. Di seguito si dettagliano i valori:

Prestazioni di degenza ospedaliera

Prestazioni di degenza ospedaliera	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	162.543.000	163.543.000	163.543.000	0
Residenti della Regione	25.019.346	25.527.090	24.471.455	-1.055.635
Residenti di altre regioni	19.947.792	19.735.726	20.507.948	772.222
Totale	**207.510.138**	**208.805.816**	**208.522.403**	**-283.413**

Si segnala una riduzione complessiva di euro 1,056 mil. alla voce prestazioni di degenza a residenti della Regione relativa alla definizione degli accordi di fornitura con le aziende USL. In particolare, i decrementi riguardano la provincia di Reggio Emilia soprattutto per l'attività di Cardiochirurgia.

Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Prestazioni di specialistica ambulatoriale	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	36.245.000	37.245.000	37.945.000	700.000
Residenti della Regione	3.907.628	3.988.806	4.047.222	58.416
Residenti di altre regioni	4.534.696	4.650.000	4.589.950	-60.050
Totale	**44.687.324**	**45.883.806**	**46.582.172**	**698.366**

Complessivamente, rispetto ai valori indicati in preventivo, si registra un incremento dei ricavi pari al 1,5%. Gli importi relativi alle prestazioni rese a residenti della Provincia di Parma sono stati indicati negli stessi valori concordati con l'Azienda USL di Parma e prevedono un adeguamento al rialzo di 0,700 mil. di euro.

Somministrazione di farmaci

Somministrazione diretta di farmaci	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	19.415.000	18.800.000	22.187.000	3.387.000
Residenti della Regione	1.992.144	2.022.810	2.023.615	805
Residenti di altre regioni	2.395.606	2.498.350	2.980.361	482.011
Totale	**23.802.750**	**23.321.160**	**27.190.976**	**3.869.816**

L'attività di somministrazione di farmaci a residenti della provincia, risulta in incremento per l'utilizzo di farmaci ad elevato costo che ha conseguentemente comportato un adeguamento dell'importo economico da parte dell'Azienda USL di Parma per euro 3,387 mil (incremento riconosciuto progressivamente in occasione delle Verifiche economiche infrannuali).

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

I rimborsi contabilizzati nell'esercizio risultano decrementati, rispetto alle previsioni, in misura pari -0,722 mil.. La diminuzione è dovuta a minori rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti.

A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie

Gli introiti derivanti dalle compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket), sono risultati inferiori alle previsioni di 0,411 mil. (-5,6%) ma comunque superiore al risultano dell'anno precedente.

A.7 Quote contributi c/capitale imputate all'esercizio

La sterilizzazione delle quote di ammortamento corrisponde alle quote di ammortamento di investimenti realizzati mediante l'utilizzo di contributi in c/to capitale, contributi in conto esercizio indistinti e vincolati, donazioni vincolate ad investimenti e l'utilizzo di plusvalenze da alienazioni patrimoniali. Di seguito si riporta il dettaglio delle risultanze in diminuzione rispetto a quanto preventivato:

Sterilizzazione	Importo
beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	3.536.793
beni entrati in produzione nel periodo 2010/2014	5.025.642
Totale	**8.562.435**

A.9 Altri ricavi e proventi

L'aggregato "Altri ricavi e proventi", risulta in aumento rispetto a quanto preventivato di euro 0,053 mil. La voce è composta essenzialmente dai fitti attivi da attività immobiliari.

COSTI DELLA PRODUZIONE

B.1 Acquisti di beni

Tipologia costo	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014
B.1) Acquisti di beni	**84.488.656**	**82.052.206**	**90.865.158**
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	**82.910.559**	**80.570.706**	**89.318.850**
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	38.727.556	18.457.689	39.045.547
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	38.099.337	17.812.689	38.539.084
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	628.219	645.000	506.463
B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale			
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	15.000	10.267
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0	15.000	10.267
B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	
B.1.A.2.3) da altri soggetti			
B.1.A.3) Dispositivi medici	30.631.824	30.822.000	30.871.236
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	24.850.695	24.572.000	25.594.985
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.959.481	3.450.000	2.617.312
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.821.648	2.800.000	2.658.939
B.1.A.4) Prodotti dietetici	86.247	98.000	92.476
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	100.704	84.000	95.576
B.1.A.6) Prodotti chimici	11.792.301	9.578.588	13.180.169
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario			
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	520.750	522.000	669.158
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.039.623	20.993.429	5.354.422
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	**1.578.097**	**1.481.500**	**1.546.308**

In via preliminare, al fine di chiarire la notevole variazione tra il costo dei beni sanitari rispetto all'esercizio pregresso (+6,408 mil.) e a quanto preventivato (+8,748 mil.) bisogna considerare l'incremento della voce "somministrazione farmaci" che ha subito i seguenti incrementi: esercizio pregresso (+3,388 mil.), preventivo (+3,870 mil.). A queste variazioni deve essere aggiunto l'importo dell'incremento delle rimanenze rispetto alla fine dell'anno precedente (+3,047 mil.).

Pertanto, al netto delle variazioni indicate, l'incremento del costo dei beni sanitari rispetto a quanto preventivato ammonta ad euro 1,831 mil..

L'aggregato risente inoltre, anche per il 2014, della significativa riclassificazione delle singole voci in seguito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011 dell'entrata a regime del Magazzino farmaceutico di Area Vasta (AVEN); in tal senso, si evidenzia il disallineamenti della voce *B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*.

Per i prodotti farmaceutici, le classi terapeutiche alle quali è da attribuire in particolare l'aumento della spesa risultano essere:

Antineoplastici e Immunomodulatori (Classe ATC L) per euro 17,269 mil. (delta valore vs 2013 +1,623 mil.) di cui il 57% a carico dei farmaci oncoematologici nell'ambito dei quali si registra un aumento della prescrizione di molecole innovative la cui appropriatezza prescrittiva è strettamente monitorata attraverso i registri AIFA. Il 36% della spesa è correlata ai farmaci Immunosoppressivi ed in particolare ai farmaci per il trattamento di sclerosi multipla, psoriasi, artrite reumatoide, morbo di Crohn: anche in questo caso la prescrizione monitorata per singolo paziente è sottoposta a registrazione su applicativi AIFA. L'aumento della spesa rispetto al 2013 è correlata anche all'aumento dei casi trattati e alla migliore risposta (terapie di più lunga durata);

Organi di senso (Classe ATC S) euro 1,403 mil. (delta valore vs 2013 -0,088 mil.) di cui solo per Lucentis (oculistica) euro 1,132 mil.;

Antimicrobici generali (Classe ATC J) euro 10,576 mil. (delta valore euro +0,790 mil.) correlato principalmente ai farmaci per il trattamento delle infezioni da HIV;

Sangue e organi emopoietici (Classe ATC B) euro 5,277 mil. di cui euro 2,657 mil. per il trattamento dell'emofilia (oltre euro 0,600 mil. in aumento per trattamenti di pazienti più gravi e con terapie più prolungate e dosi maggiori).

Significativo infine l'incremento per la voce "Prodotto chimici" (che ricomprende il materiale per service sanitari) in incremento di euro 3,6 mil. rispetto a quanto preventivato.

B.2 Acquisto di servizi

Acquisto di servizi	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014
Servizi sanitari	30.236.658	27.735.590	32.149.590
Servizi non sanitari	44.783.454	43.528.187	44.653.166
Totale	**75.020.112**	**71.263.778**	**76.802.756**

B.2.A Servizi sanitari

Per i Servizi sanitari, l'aggregato evidenzia un incremento complessivo dei costi rispetto al preventivo pari a 4,414 mil. A tale incremento hanno contribuito i maggiori oneri rispetto alle previsioni per "Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie" (+1,749 ml), dovuto principalmente all'attivazione di contratti e borse di studio finanziati con risorse finalizzate e non considerati nel Bilancio preventivo. Si registrano anche maggiori oneri per lavoro temporaneo rispetto a quanto preventivato (+1,424 mil.) che è risultato necessario per la fruizione delle ferie estive.

Nell'aggregato è ricompreso anche un incremento di euro 2,356 mil. dovuto alle quote di rimborso spettanti alle Aziende Sanitarie di Piacenza, Pama e Reggio Emilia legate all'unificazione delle centrali operative del soccorso 118 (l'unica sede è stata individuata a Parma). Il relativo contributo regionale (pari ad euro 4,044 mil.) e i costi in argomento non erano stati indicati in sede di bilancio preventivo.
Si registra infine un calo del costo per il personale universitario (-0,455 mil.) e degli oneri relativi all'attività libero-professionale intramuraria (-0,425 mil.).

B.2.B Servizi non sanitari

Nell'aggregato, tra le variazioni più significative si segnalano il decremento della voce "riscaldamento" (-0,484 mil.) che comprende anche le spese di condizionamento locali in conseguenza all'andamento stagionale delle temperature. Risultano invece in aumento la voce per pulizie (+0,330 mil.), formazione (euro +0,240 mil.) e servizi informatici (+0,199 mil.).

B.3 Manutenzione e riparazione

Manutenzione e riparazione	**Consuntivo 2013**	**Preventivo 2014**	**Consuntivo 2014**
Manutenzione e riparazione	13.333.840	15.250.767	15.670.449
Totale	**13.333.840**	**15.250.767**	**15.670.449**

Nell'aggregato sono previsti i costi per la manutenzione ordinaria delle strutture edilizie, degli impianti e delle apparecchiature tecniche e sanitarie e dei software. Si registrano maggiori costi, rispetto a quanto preventivato, soprattutto per la manutenzione edile (euro +0,125 mil.), manutenzione impiantistica (euro +0,079 mil.) e sulle tecnologie biomediche (euro +0,180 mil.).

B.4 Godimento beni di terzi

Godimento beni di terzi	**Consuntivo 2013**	**Preventivo 2014**	**Consuntivo 2014**
Fitti passivi	6.156	10.000	7.342
Canoni di noleggio	1.624.944	1.475.710	1.540.880
Totale	**1.631.100**	**1.485.710**	**1.548.222**

I valori a fine esercizio evidenziano un incremento rispetto alle previsioni iniziali di 0,063 ml, legati essenzialmente ai canoni di noleggio di attrezzature sanitarie.

B.5,6,7,8 Personale dipendente

Dal raffronto tra le previsioni di spesa per l'anno 2014 e i dati di consuntivo del medesimo esercizio emerge un incremento della spesa complessiva per le risorse umane, pur tuttavia con una significativa contrazione rispetto ai dati di consuntivo dell'esercizio 2013.

Costo del Personale dipendente	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Var. Consuntivo 2014- Consuntivo 2013	Var. %	Var. Consuntivo 2014- Preventivo 2014	Var. %
Personale dirigente medico	48.598.201	48.885.826	48.923.136	324.935	0,7%	37.310	0,1%
Personale dirigente non medico	4.457.698	4.472.447	4.439.037	-18.661	-0,4%	-33.410	-0,7%
Personale comparto ruolo sanitario	77.408.614	77.176.456	77.337.012	-71.602	-0,1%	160.556	0,2%
Personale dirigente ruolo professionale	592.969	596.868	599.346	6.377	1,1%	2.478	0,4%
Personale comparto ruolo professionale	0	0		0	0,0%	0	0,0%
Personale dirigente ruolo tecnico	135.248	136.787	158.952	23.704	17,5%	22.165	16,2%
Personale comparto ruolo tecnico	30.365.535	29.635.045	29.458.331	-907.204	-3,0%	-176.714	-0,6%
Personale dirigente ruolo amministrativo	741.202	784.454	803.651	62.449	8,4%	19.197	2,4%
Personale comparto ruolo amministrativo	5.599.943	5.476.833	5.568.286	-31.657	-0,6%	91.453	1,7%
Totali Costo del personale dipendente	**167.899.410**	**167.164.716**	**167.287.751**	**-611.659**	**-0,4%**	**123.035**	**0,1%**

Analizzando le singole voci di costo del personale e ponendo a confronto i dati di preventivo e di consuntivo 2014, in particolare, si evidenzia come la politica di gestione delle risorse umane dell'Azienda sia stata prevalentemente orientata verso il personale dedicato all'assistenza (medico e

sanitario non medico) il cui costo ha la maggiore incidenza rispetto alla complessiva spesa del personale dipendente.

Dalle risultanze contabili emerge l'adesione alle indicazioni regionali volte ad una gestione rigorosa degli organici con il contenimento del turn over al 30% dei posti resisi vacanti nel 2014.

Una parte delle assunzioni autorizzate per l'anno 2014 è stata altresì ulteriormente dilazionata all'anno 2015, così come l'attuazione delle linee di indirizzo contenute nella D.G.R. 1735 del 03.11.2014, solo parzialmente effettuata nel mese di dicembre, avrà il suo completamente nel corso del corrente anno.

Il maggior costo relativamente al personale appartenente all'area medica è correlato al completamento delle assunzioni dell'anno 2013, ad esempio quelle a garanzia del funzionamento del Nuovo Ospedale del Bambino (già oggetto di deroga regionale) e nell'ambito del complessivo dipartimento Materno-Infantile (Direttore della struttura complessa di Pediatria, dirigente di neonatologia, dirigente ginecologo) oltre al Direttore della U.O. Radioterapia.

L'Azienda ha inoltre, nell'ambito delle indicazioni di programmazione regionale, operato un'attenta azione di governo del turn over intervenendo nelle situazioni più critiche attraverso la stipula di contratti a tempo determinato.

Le politiche di gestione del personale infermieristico e delle professioni sanitarie dedicate all'assistenza sono state condotte nel rispetto delle indirizzi regionali di contenimento del turn over. Tuttavia il numero delle cessazioni intervenute in corso d'anno ha superato quelle ipotizzate ai fini della formulazione del preventivo e, al fine di garantire i servizi essenziali previsti, si è fatto ricorso ai contratti a tempo determinato unitamente a quelli comunque necessari per far fronte alle assenze di lunga durata..

Anche il contenimento della spesa registrato nell'ambito del personale tecnico dell'area Comparto, rispetto alle iniziali previsioni, è dovuto ad un numero di cessazioni più ampio di quello previsto cu si è fatto fronte solo nell'ultima parte dell'anno con una ricaduta di tale spesa solo parziale sul bilancio 2014.

Per quanto riguarda l'area amministrativa le previsioni non hanno tenuto interamente conto dell'anticipato rientro in servizio di dirigente collocato in aspettativa non retribuita nonché della riassunzione, derivante da pronuncia giudiziale, di collaboratore amministrativo.

Inoltre è stato necessario di provvedere ad assunzioni a tempo determinato per presidiare funzioni amministrative oggetto di rilevanti modifiche normative ed organizzative (certificazione i bilancio, funzione assicurativa) che evidenziavano criticità a fronte delle numerose cessazioni di personale intervenute nell'anno 2014 e in quelli precedenti non sostituite.

Personale universitario

Il decremento rilevato nell'ambito delle competenze del personale universitario – esplicitate nel prospetto che segue – è da ricondurre alle ulteriori cessazioni e alle assenze non retribuite verificatesi nel corso dell'anno 2014, cui hanno corrisposto ingressi solo in misura.

Le risultanze tengono altresì conto degli accantonamenti disposti in via prudenziale in relazione ai numerosi ricorsi presentati da docenti universitari tesi ad ottenere il riconoscimento di ulteriori emolumenti connessi con lo svolgimento di attività assistenziali.

Costo del personale universitario	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014
Personale medico	6.892	6.829	6.374
Personale sanitario non medico - Dirigenza	492	509	509
Personale sanitario non medico - Comparto	87	75	75
Personale professionale – Dirigenza	0	0	0
Personale professionale - Comparto	0	0	0
Personale tecnico - Dirigenza	0	0	0
Personale tecnico - Comparto	7	6	6
Personale amministrativo - Dirigenza	0	0	0
Personale amministrativo - Comparto	29	26	26
Totali Costo del personale universitario	**7.507**	**7.445**	**6.990**

Schema regionale

Personale con contratto di lavoro flessibile

Con riferimento ai contratti di lavoro flessibile, si è garantito l'obiettivo previsto dalla programmazione regionale, realizzando un contenimento della spesa.

B.9 Oneri diversi di gestione

Oneri di versi di gestione	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014
Imposte e tasse (escluso IRAP ed IRES)	645.524	642.500	628.147
Altri oneri diversi di gestione	1.591.642	830.097	1.149.427
Totale	**2.237.166**	**1.472.597**	**1.777.574**

La voce "Altri Oneri diversi di gestione" ricomprende i costi per gli Organi Direttivi ed il Collegio Sindacale, altre spese amministrative e la voce "Spese per ricerche, studi e documentazioni" (per euro 0,294 mil.) non indicata in sede di Bilancio Preventivo in quanto completamente finanziata da contributi in conto esercizio.

B.10,11,12,13 Ammortamenti

Di seguito si riporta il dettaglio dei dati:

beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	4.586.498	ammortamenti dei beni entrati in inventario fino al 31/12/2009 al netto della sterilizzazione
beni entrati in produzione nel periodo 2010/2014	3.865.322	ammortamenti sorgenti (2010/2014) al netto della sterilizzazione
Totale	**8.451.820**	

Ammortamenti lordi

beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	8.123.291
beni entrati in produzione nel periodo 2010/2014	8.890.964
Totale	17.014.255

Rispetto a quanto indicato in sede di bilancio preventivo, il decremento delle quote d'ammortamento già al netto della sterilizzazione, ammonta ad euro 224.447.

B.14 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Riguardo all'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti (0,100 mil.), si segnala che in sede di redazione del Bilancio preventivo non era stato indicato nessun valore.

B.15 Variazione delle rimanenze

Variazione delle rimanenze	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Variazione rimanenze sanitarie	318.642	3.047.411
Variazione rimanenze non sanitarie	-62.667	-44.816
Totale	**255.975**	**3.002.595**

La consistente variazione positiva della rimanenze sanitarie, è legata alla parziale attivazione del magazzino farmaceutico di area vasta (AVEN) a partire dalla fine del mese di ottobre. Al fine di scongiurare possibili disguidi nell'attività di approvvigionamento con conseguenze sulla somministrazione farmaci ai pazienti, il Servizio Farmacia ha provveduto ad acquistare un adeguato quantitativo di beni a scorta.

B.16 Accantonamenti dell'esercizio

Tipologia accantonamento	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014
Accantonamento per cause civili ed oneri processuali	0	0	0
Accantonamento per contenzioso personale dipendente	0	0	0
Accantonamento per franchigie assicurative	900.000	900.000	1.100.000
Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.113.216	0	836.645
Accantonamento al fondo per interessi moratori	0	0	70.863
Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	0	0	0
Accantonamento al fondo per mobilità extra regionale	0	0	0
Accantonamenti ad altri fondi ed oneri	274.812	0	614.626
Totale	**3.288.028**	**900.000**	**2.622.133**

La voce "Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati", introdotta dal D.Lgs. n. 118/2011, si riferisce agli importi relativi a contributi pubblici vincolati (specie ad attività di ricerca) assegnati nell'esercizio corrente o in precedenti e non utilizzati. Mancando la correlazione tra ricavi e costi, per il principio contabile della competenza economica, questi importi vengono accantonati negli appositi fondi per essere utilizzati gli anni successivi. La differenza della voce "Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati" rispetto all'anno precedente (-1,276 mil.) è legata alla minore assegnazione di contributi regionali ed extraregionali.
La voce "Accantonamenti ad altri fondi ed oneri" comprende per euro 0,108 mil. gli accantonamenti per indennità degli Organi direttivi, euro 0,300 mil. per accantonamenti al fondo manutenzioni cicliche, euro 0,198 mil. per accantonamenti ai fondi di Unità Operativa ed euro 0,078 mil. per accantonamento al fondo della ricerca.
A partire dal 2014 per rispondere a precise richieste regionali di quadratura tra le voci dei Fondi per rischi ed oneri presenti nello Stato Patrimoniale B) FONDI PER RISCHI ED ONERI e le voci di accantonamento presenti nel Conto Economico B.16) ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO, si è proceduto ad utilizzare come conti di contropartita degli accantonamenti relativi al COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE voci di debito anziché voci di fondo. Inoltre si è proceduto a girocontare le disponibilità presenti al 31/12/14 sui fondi precedentemente utilizzati ai conti di debito di cui sopra (vedi tab.36 Nota Integrativa). Questa riclassificazione è riscontrabile nello Stato Patrimoniale in cui si evidenzia, nel confronto tra 2013 e 2014, una netta diminuzione dell'importo della voce B) FONDI PER RISCHI ED ONERI e contemporaneamente un aumento significativo della voce D.XI) DEBITI V/ALTRI.

Nella Nota Integrativa sono indicati i criteri utilizzati per i singoli accantonamenti.

C - Proventi ed oneri finanziari

Proventi ed oneri finanziari	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014
Interessi attivi	6.570	10.000	781
Altri proventi	250	0	250
Interessi passivi	-881.563	-500.000	-495.647
Altri oneri	-35.911	-35.000	-52.157
Totale	**-910.654**	**-525.000**	**-546.773**

Risultano in calo gli interessi di mora addebitati dalle ditte fornitrici di beni e servizi. Gli oneri addebitati dall'Istituto Cassiere per l'anticipazione corrente sono risultati invece nulli.

E1 - Proventi straordinari

Proventi straordinari	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014
Plusvalenze	400	0	213
Altri proventi straordinari	5.092.939	2.400.000	3.931.663
Totale	**5.093.339**	**2.400.000**	**3.931.876**

La voce “Altri proventi straordinari” è dettagliata di seguito:

Altri proventi straordinari		Note
Proventi da donazioni e liberalità	472.645	erogazioni liberali, donazioni da parte di singoli cittadini, associazioni ed imprese
Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	201.431	Fatturazione all’Azienda USL di Parma di competenze relative alla somministrazione farmaci del periodo 2009-2011
Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	22.397	Rimborso da parte della Regione (extra GSA) relativo al sisma Abruzzo anno 2009
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.173.575	1,261 mil. rettifiche di poste debitorie relative ad interessi di mora stornate a seguito di accordi transattivi; 0,745 mil. per riconoscimento dell’Università di Parma di rimborso utenze anni precedenti; 0,280 mil. per recupero indennità non spettanti a personale universitario; 0,167 mil. per rimborsi assicurativi anni precedenti; euro 0,720 note credito di fornitori di beni e servizi
Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	59.585	Rettifiche di poste debitorie risultate inesistenti aperte nei confronti di Aziende Sanitarie regionali
Insussistenze attive v/terzi relative al personale	482	
Insussistenze attive v/terzi relative a beni e servizi	1.549	

E2 - Oneri straordinari

Oneri straordinari	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014
Minusvalenze	19.618	0	265.802
Altri oneri straordinari	2.114.437	137.000	2.514.657
Totale	**2.134.055**	**137.000**	**2.780.459**

La voce “Altri oneri straordinari” è dettagliata di seguito:

Altri oneri straordinari	Importo	Note
Oneri da cause civili ed oneri processuali	466.731	risarcimenti e spese legali di competenza di anni precedenti
Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.079	
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	500.925	benefici contrattuali arretrati
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	2.100	benefici contrattuali arretrati
Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	157.019	benefici contrattuali arretrati
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	602.000	riconoscimento all’Università di Parma di rimborso per utenze anni precedenti
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	403.126	contabilizzazioni di fatture di anni precedenti
Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	230.669	consolidamento ed allineamento delle poste contabili con le Aziende Sanitarie regionali
Insussistenze passive v/terzi relative al personale	79.729	rettifica di contabilizzazioni anni precedenti
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	69.279	storni e rettifiche di fatture attive erroneamente emesse

Y Imposte e tasse

Proventi straordinari	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014
IRAP	11.385.991	11.155.568	11.333.114
IRES	195.959	190.000	202.973
Totale	**11.581.950**	**11.345.568**	**11.536.087**

CONCLUSIONI

Riassumendo le considerazioni espresse sui singoli aggregati, emerge che le risultanze di esercizio confrontate con il bilancio preventivo evidenziano un incremento del valore della produzione pari ad euro 18,172 mil. in buona parte dovuto a maggiori contributi regionali (tra cui si evidenziano l'importo di euro 4,586 mil. come contributo alla copertura delle quote d'ammortamento nette al 31/12/2009 ed euro 5,994 mil. come riparto anno 2014) e all'utilizzo di quote di contributi assegnati negli esercizi precedenti (per euro 2,348 mil., non indicate nel bilancio preventivo).

Riguardo ai costi della produzione, si registra un incremento nell'acquisto dei beni di consumo sanitari (+8,748 mil.) dovuto essenzialmente ai prodotti farmaceutici (farmaci ad altissimo costo); al fine però di chiarire la notevole variazione rispetto a quanto preventivato bisogna considerare l'incremento della voce "somministrazione farmaci" (+3,870 mil.) e l'incremento delle rimanenze rispetto alla fine dell'anno precedente (+3,047 mil.).

Anche la voce relativa al Personale dipendente presenta, rispetto al preventivo, un lieve incremento (+0,123 mil.), che riguarda i ruoli sanitari ed assistenziali e comunque evidenzia una consistente diminuzione rispetto al consuntivo 2013 (- 0,611 mil.).

In incremento risulta essere anche la voce Accantonamenti dell'esercizio che però accoglie, oltre ai tipici accantonamenti ai fondi rischi ed oneri, anche l'effetto del D.Lgs. 118/2011, sulla differente modalità di contabilizzazione dei contributi in conto esercizio vincolati (relativi principalmente all'attività di ricerca). Tale effetto è quantificato in euro 0,837 mil..

Riguardo inoltre la gestione finanziaria, le cui risultanze sono in linea con le previsioni, si segnala l'azzeramento degli oneri per interessi passivi sull'anticipazione dell'Istituto Cassiere.

Considerando infine la variazione positiva della gestione straordinaria (+1,230 mil.), si arriva al risultato d'esercizio di euro +4.127.

RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato di esercizio al 31 dicembre 2014 evidenzia un utile di euro 4.127 che risulta in linea rispetto al risultato atteso dalle disposizioni nazionali del D.Lgs. n. 118/2011.

C.5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Analizzando i costi per livelli di assistenza, si osserva che il 26,4% dei costi totali è assorbito dall'Assistenza Distrettuale (AD) ed il restante 73,6% dall'Assistenza Ospedaliera (AO). (vedi tab.1)

Tabella 1:

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio												
Modello LA 2014	Sanitari	Non sanitari	Prestaz. sanitarie	Serv. San. per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Amm.ti	Sopravv en./ insussist enze	Altri costi	Totale	Incidenza % 2014	Incidenza % 2013
Emergenza sanitaria territoriale	180	39	0	2.409	702	3.109	13	377	145	185	35	112	7.304	1,9%	1,0%
Assistenza Farmaceutica	20.819	0	0	3	12	144	1	72	7	3	2	7	21.069	5,6%	5,0%
Assistenza Specialistica	9.048	439	1.185	4.677	12.110	29.805	130	6.221	1.855	4.402	361	1.461	71.695	18,9%	18,5%
Attività clinica	*1.841*	*315*	*573*	*1.152*	*5.718*	*18.700*	*81*	*3.823*	*1.145*	*2.088*	*225*	*1.024*	***36.684***	***9,7%***	***9,1%***
Attività di laboratorio	*4.996*	*53*	*259*	*326*	*2.564*	*4.345*	*19*	*1.014*	*261*	*645*	*54*	*173*	***14.709***	***3,9%***	***4,0%***
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	*2.212*	*71*	*352*	*3.199*	*3.828*	*6.760*	*30*	*1.384*	*449*	*1.670*	*83*	*265*	***20.303***	***5,4%***	***5,4%***
Totali Assistenza distrettuale	30.047	478	1.185	7.089	12.824	33.058	144	6.669	2.006	4.590	398	1.580	100.069	26,4%	24,4%
Attività di pronto soccorso	364	34	171	157	2.719	4.645	21	1.157	210	705	58	185	10.426	2,8%	2,9%
Ass. Ospedaliera per acuti	52.176	992	3.337	4.739	41.164	101.712	442	21.708	4.259	10.783	1.226	3.975	246.511	65,0%	66,1%
in Day Hospital e Day Surgery	*12.188*	*144*	*462*	*415*	*4.443*	*9.789*	*43*	*2.272*	*448*	*1.313*	*120*	*385*	***32.023***	***8,4%***	***8,5%***
in degenza ordinaria	*39.988*	*848*	*2.875*	*4.324*	*36.721*	*91.923*	*399*	*19.436*	*3.812*	*9.469*	*1.105*	*3.590*	***214.488***	***56,6%***	***57,6%***
Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.247	36	130	165	2.706	3.610	17	1.010	151	424	46	147	9.688	2,6%	3,0%
Ass. ospedaliera per riabilitazione	265	6	27	31	377	881	4	355	40	80	12	39	2.119	0,6%	0,6%
Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.118	44	169	1.854	1.266	2.889	12	523	124	406	34	109	9.547	2,5%	2,6%
Trapianto organi e tessuti	56	1	92	404	49	107	0	19	5	27	1	4	767	0,2%	0,3%
Totali Assistenza ospedaliera	56.226	1.113	3.926	7.351	48.280	113.844	496	24.772	4.790	12.425	1.377	4.459	279.058	73,6%	75,6%
TOTALE 2014	86.273	1.591	5.111	14.440	61.104	146.902	640	31.441	6.796	17.015	1.775	6.039	379.127	100,0%	100,0%
TOTALE 2013	82.591	1.641	3.939	12.740	59.178	146.780	634	32.393	6.772	19.694	1.810	7.280	375.452		

Rispetto al 2013, l'Assistenza Distrettuale presenta, in continuità con gli anni precedenti, un incremento dell'incidenza sui costi totali di circa 2 punti percentuali, con speculare riduzione dell'incidenza legata all'assistenza ospedaliera. Oltre ad un perfezionamento continuo dell'allocazione di alcuni costi comuni tra le diverse tipologie assistenziali, differenti fattori sottostanno a tale dinamica. Innanzitutto gli effetti del processo di consolidamento della produzione e dell'appropriato setting di erogazione delle prestazioni. Nel 2014, infatti, si sono ulteriormente ridotti i DRG potenzialmente inappropriati trattati in degenza ordinaria, con trasferimento in altro setting erogativo, e sono andate a regime diverse azioni volte al trasferimento di casistica dal day hospital verso l'attività ambulatoriale sia semplice che di Day Servce Ambulatoriale. Conseguentemente questo ha portato ad una riduzione dell'incidenza dell'assistenza ospedaliera per acuti e ad un incremento dell'assistenza specialistica (in particolare dell'attività clinica; vedi tabella 1).

L’incremento registrato sull’Assistenza Distrettuale è legato, inoltre, anche ai trend osservati per l’Assistenza Farmaceutica e per l’Emergenza Sanitaria Territoriale.

L’Assistenza Farmaceutica aumenta l’incidenza passando dal 5% del 2013 al 5,6% del 2014 essenzialmente per l’incremento dell’erogazione diretta di farmaci (in particolare di quella a seguito di visita specialistica); si è poi migliorata la rilevazioni dei costi correlati a tale attività (ad esempio con l’attribuzione di quota parte dei costi del personale).

L’Emergenza Sanitaria Territoriale, invece, incrementa l’incidenza passando dall’1% del 2013 all’1,9% del 2014 per un incremento dei costi legato alla riorganizzazione del sistema delle centrali operative 118 di Parma, Piacenza e Reggio-Emilia, con l’unificazione delle stesse e l’identificazione di una sede unica a Parma, con conseguente processo di progressivo adeguamento strutturale ed organizzativo.

Nel complesso, le prime tre voci di costo sia per l’assistenza distrettuale (AD) che per quella ospedaliera (AO) sono rappresentate da:

- Personale ruolo sanitario: 33% per AD e 41% per AO
- Consumi sanitari: 30% per AD e 20% per AO (per l’AD si precisa che tale voce per quasi il 70% è relativa a farmaci in erogazione diretta)
- Servizi non sanitari (*utenze, manutenzioni, servizi alberghieri, ecc.*): 13% per AD e 17% per AO

Proposta di destinazione dell’utile

Si propone, come destinazione dell’utile, in base a quanto previsto dall’art. 30 del D.Lgs. n. 118/2011, il ripiano di perdite degli esercizi precedenti.

C.6. Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale

C.6.1. Azioni adottate per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale e regionale e degli obiettivi aziendali

Vengono di seguito presentati sinteticamente i principali risultati riferiti agli obiettivi 2014. Tali risultati verranno poi approfonditi in forma più analitica nel documento di Bilancio di Missione 2014.

Sicurezza delle cure
Implementazione delle raccomandazioni per la sicurezza delle cure del Ministero della Salute e della Regione Emilia-Romagna, con particolare riferimento a:

1. ***Indicazioni relative ad allontanamento di paziente da strutture sanitarie***

Grazie al Gruppo di Lavoro specifico, costituito nel 2013, sono state date specifiche indicazioni alle UU.OO. ed è stato avviato un sistema di monitoraggio aziendale del fenomeno. Nel corso del 2014 l'Azienda ha emanato una procedura specifica per supportare i professionisti nella gestione degli episodi di allontanamento. E' inoltre stato redatto e diffuso lo strumento informativo "Come fare per", volto a diffondere informazioni pronte all'uso per tutti i professionisti, utili al riconoscimento di pazienti potenzialmente a rischio e alla condivisione delle modalità di verifica interna ed esterna per l'attivazione appropriata di tutti gli attori coinvolti nelle attività di ricerca.

2. ***Linee di indirizzo sulla gestione clinica del farmaco, ricognizione e riconciliazione farmacologica*** *(cfr. anche il paragrafo "Politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica")*

Ricognizione e riconciliazione farmacologica

Già a partire dal 2010 presso l'Azienda è stato condiviso e validato uno strumento volto a garantire il processo di ricognizione e riconciliazione farmacologica.

Da aprile 2013, in occasione del "Programma AUDIT Clinici nell'ambito della Sicurezza nella Gestione Clinica dei Farmaci", promosso dalla ASSR Emilia Romagna, l'Azienda ha condiviso con i professionisti del Dipartimento Medico Geriatrico–Riabilitativo un progetto di verifica del processo di ricognizione-riconciliazione farmacologica per una prescrizione corretta e sicura.

I professionisti dell'Azienda, dopo aver collaborato alla redazione e diffusione di una scheda unica aziendale per la ricognizione-riconciliazione, si sono appropriati della metodica Audit Clinico, che ha dato evidenza della sua corretta applicazione e ha reso possibili ulteriori azioni di miglioramento. Nel corso del 2014 la scheda di *Ricognizione e riconciliazione farmacologica* aziendale è stata ulteriormente aggiornata.

Farmaci LASA (Look-Alike/Sound-Alike)

Nell'ambito delle attività volte al miglioramento della qualità dei servizi sanitari ospedalieri, il Servizio di Farmacia e la Struttura Governo Clinico e Gestione del Rischio dell'Azienda hanno realizzato uno strumento informativo "Come fare per: prevenzione degli errori in terapia legati

all’uso dei farmaci LASA”. Assieme al “Come fare per” nel corso del 2014 è stata elaborata e diffusa un’etichetta “Alert” da apporre sulle confezioni dei farmaci LASA sia negli armadi farmaceutici che sul carrello della terapia. E’ stato inoltre definito un percorso di segnalazione che consente agli operatori sanitari di comunicare la presenza di farmaci LASA in reparto, che ha previsto la redazione/validazione di una scheda di segnalazione specifica, da inoltrare alla Farmacia tramite posta interna o casella di posta elettronica dedicata. Tale percorso di segnalazione del rischio è stato diffuso attraverso lo strumento “Come fare per”.

Nel corso del 2014 sono stati programmati 4 eventi formativi (ad oggi realizzati 3), accreditati ECM, volti a sensibilizzare gli operatori sanitari sul tema della sicurezza nella terapia farmacologica, che hanno compreso approfondimenti relativi all’uso dei farmaci LASA. L'esperienza è stata presentata in occasione del Congresso Nazionale SIFO (Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie) tenutosi a Pescara nel mese di ottobre 2014 ed è stata premiata con Attestato di Merito come poster in occasione del 9° Forum Risk 2014 (Arezzo, novembre 2014).

3. Prevenzione e gestione della caduta del paziente nelle strutture sanitarie

Nel mese di settembre 2014 è stato diffuso un documento che riporta l’analisi dei dati relativi al “fenomeno cadute” nell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma rilevate nel corso del triennio 2012-2014 mediante le Schede di Segnalazione. Il Report è stato diffuso alle UU.OO. dell’Azienda ed è stato pubblicato nella pagina della Gestione del Rischio della intranet aziendale.

L’analisi svolta vuole consentire una lettura del triennio di rilevazione 2012-14, in modo da garantire la completa visione del fenomeno, anche alla luce dei nuovi Dipartimenti costituiti all’inizio dell’anno. Nel documento sono state considerate le Strutture maggiormente coinvolte nella gestione del rischio caduta al fine di promuovere azioni di miglioramento specifiche.

Al fine di comprendere meglio il fenomeno cadute, l’Azienda ha portato avanti un’indagine relativa all’impatto del fenomeno cadute a domicilio nella popolazione anziana del territorio parmense. Grazie al coinvolgimento dell’U.O. Pronto Soccorso e Medicina d’Urgenza e delle Strutture di Pronto Soccorso afferenti all’AUSL di Parma (nei presidi di Borgo val di Taro e Vaio) sono stati analizzati i dati relativi agli accessi in Pronto Soccorso per caduta a domicilio della popolazione anziana, non solo presso l’AOU di Parma ma anche sul territorio provinciale. A seguito delle analisi svolte è stato possibile verificare come il carico di lavoro dell'ospedale indotto dal fenomeno cadute a domicilio sia molto elevato (corrispondente ai volumi prestazionali di un reparto medico o ortopedico). L'esperienza è stata presentata in occasione del Congresso Nazionale AcEMC (Academy of Emergency Medicine and Care) tenutosi a Verona nel mese di maggio 2014 ed il poster è stato premiato con attestato di merito. Lo studio è stato inoltre pubblicato sulla rivista “*Emergency Care Journal*” nel 2014.

4. Prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità AB0

Nel corso del 2014 è stata svolta un’analisi attraverso il metodo FMEA (Failure Mode and Effects Analysis) e FMECA (Failure Mode and Effects Criticality Analysis) dei singoli componenti del processo trasfusionale, finalizzata in particolare a prevenire la reazione trasfusionale da

incompatibilità AB0. Le criticità evidenziate dalle analisi condotte attraverso i 5 focus group realizzati hanno fatto emergere la necessità di redigere lo strumento "Check-List Sangue ed Emocomponenti della linea rossa-Richiesta/Trasfusione/Monitoraggio" volto ad assicurare una maggiore sicurezza nelle fasi del processo. La Check-List rappresenta infatti una guida per il professionista in tutte le fasi del processo trasfusionale, dalla fase di determinazione dell'emogruppo del paziente sino alla fase di monitoraggio post-trasfusionale. La Check-List nella sua semplicità di utilizzo, garantisce una tutela per i professionisti, oltre che una evidenza documentale a valenza medico-legale per la sicurezza del processo trasfusionale.

Dopo la sperimentazione in 8 Unità Operative dell'Azienda, la Check-List è stata validata dal Direttore dell'U.O. di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale e dal Settore Medico Legale, per essere quindi adottata come parte integrante della Cartella Clinica. L'esperienza è stata presentata in occasione del Congresso Nazionale SIMTI (Società Italiana di Medicina Trasfusionale e Immunoematologia) tenutosi a Rimini nel mese di maggio 2014 ed il poster è stato premiato con attestato di merito.

5. Prevenzione della violenza su operatore sanitario

L'Azienda, in linea con le Raccomandazioni Ministeriali e Regionali e con gli interventi già promossi nel corso del 2013, ha portato avanti nel corso del 2014 il proprio impegno al contrasto del fenomeno atti di violenza contro gli operatori sanitari:

a. Il fenomeno è stato tenuto monitorato grazie agli Incident Reporting, redatti dai Professionisti, ai report giornalieri dell'Istituto di Vigilanza Aziendale (IVRI) e alle statistiche di infortunio (SPPA).
b. Nel mese di febbraio 2014 la Direzione Aziendale ha promosso interventi strutturali ed organizzativi quali l'aggiornamento del Regolamento per l'utilizzo di Impianti di video-sorveglianza.
c. Coerentemente con la valutazione del contesto lavorativo promossa dal GdL, il tema specifico degli atti di violenza contro gli operatori è stato ulteriormente analizzato nei corsi di formazione interattivi rivolti ai professionisti all'interno dei corsi aziendali programmati nel 2014 per l'area della Gestione del Rischio.
d. Inoltre, nel Piano Formativo Aziendale 2014, sono stati promossi due eventi su questo specifico tema dal titolo "Prevenzione degli atti di violenza contro gli operatori" (rivolto a tutti i professionisti, 4 ore con crediti ECM) e corso avanzato (con modalità interattiva e simulazioni di situazioni a rischio rivolto a 16 professionisti delle aree a maggior rischio, 16 ore, con crediti ECM).
e. In occasione del primo evento formativo succitato, aperto a tutti i professionisti, è stato somministrato un questionario qualitativo/quantitativo rivolto ai 130 professionisti partecipanti e mirato a raccogliere dati utili alla valutazione delle iniziative realizzate nonché ad analizzare il fenomeno violenza contro gli operatori anche considerando la prospettiva degli stessi operatori. I risultati confermano che le iniziative proposte sono risultate efficaci nell'accrescere la cultura della sicurezza fra i professionisti, nell'incoraggiare le segnalazioni del fenomeno e nel promuovere ulteriori azioni di miglioramento.
f. Il tema della prevenzione degli atti di violenza contro gli operatori e del sistema aziendale di monitoraggio è stato inserito anche nelle Linee di Indirizzo al Budget 2014, nella sezione della Gestione del Rischio.

g. A cura del GdL, con la supervisione del Governo clinico e gestione del rischio, è stata redatta una procedura aziendale per la gestione degli atti di violenza contro gli operatori sanitari che è stata diffusa all'Azienda nel mese di maggio 2014.

Rischio infettivo

Prevenzione del rischio infettivo

E' stato mantenuto il presidio delle tematiche antisepsi, disinfezione e sterilizzazione, di rilevanza strategica per l'ampio riflesso che determinano sul fenomeno delle Infezioni Correlate all'Assistenza e sulla qualità dell'assistenza.

Di prioritaria importanza rimane la realizzazione e diffusione di procedure ed istruzioni operative condivise, al fine di uniformare i comportamenti, tra le varie figure professionali coinvolte nei processi clinico-assistenziali.

Per quanto riguarda l'impiego di antisettici e disinfettanti, da segnalare, l'inserimento nella pratica assistenziale della clorexidina gluconato 2% in soluzione alcolica, per l'utilizzo quale antisettico su cute integra durante l'inserimento di cateteri venosi centrali (CVC), il prelievo per emocoltura, preparazione della cute prima dell'intervento chirurgico, eccetera, con realizzazione di specifiche indicazioni operative, in modo da agevolare i reparti nell'introduzione del nuovo prodotto nella routine assistenziale. Inoltre, sono stati analizzati e valutati i prodotti antisettici e disinfettanti disponibili in ambito AVEN, rispetto ai prodotti attualmente fruibili a livello aziendale. Ciascuna formulazione è stata valutata riguardo al livello di disinfezione realizzato, concentrazioni e tempi di impiego, applicabilità sul campo e formati disponibili per singola tipologia di prodotto.

In tema di sicurezza igienica legata all'impiego di attrezzature sanitarie e dispositivi medici, è stata mantenuta la valutazione delle schede tecniche, relative alle attrezzature/presidi sanitari, sia di nuova acquisizione, sia di impiego corrente, al fine di fornire indicazioni puntuali per il trattamento e ricondizionamento, in relazione al rischio infettivo correlato all'impiego. Da sottolineare la realizzazione delle istruzioni operative per il trattamento di pulizia/disinfezione delle cappe da laboratorio presenti presso il Centro Incapacità Riproduttiva (CIR) e Centro Trapianti Midollo Osseo (CTMO), nonché le attrezzature destinate all'assistenza di prematuri e neonati, degenti presso la TIN (culle, incubatrici, fasciatoii e vaschette).

Igiene delle mani

In piena sintonia con la campagna di sensibilizzazione *WHO SAVE LIVES - Clean your hands* e con gli obiettivi regionali, sono state realizzate diverse attività a sostegno dell'igiene delle mani, fattore determinate nella prevenzione delle ICA.

Con l'intento di supportare i reparti nell'analisi delle componenti gestionali/ organizzative legate all'igiene delle mani e la conseguente individuazione delle problematiche che necessitano di attenzione e miglioramento, è stata trasmessa ai reparti una check- list di autocontrollo. L'impiego sistematico a cadenza trimestrale della scheda ha fornito l'opportunità di riflettere sulle risorse disponibili ed aiutato i Responsabili/Referenti dei Reparti a concentrarsi sullo sviluppo di azioni di miglioramento e promozione dell'igiene delle mani.

In collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale – Area rischio Infettivo in occasione della giornata mondiale dell'igiene delle mani (5 maggio di ogni anno), che aveva come tema l'importanza dell'igiene delle mani nella prevenzione di potenziali patogeni (microrganismi multifarmaco-resistenti), si è collaborato alla realizzazione di materiali e strumenti di comunicazione (video, giochi enigmistici, filastrocche, eccetera) che sono stati messi a disposizione del personale sanitario delle varie aziende, sul sito dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, tramite collegamento ad apposito link. E' stato inoltre diffuso il Poster "Bastano 5 momenti per cambiare il mondo" quale remainder visivo per sensibilizzare gli operatori sulla tematica.
E' stato sostenuto il progetto "RImani - Ricorda l'igiene delle mani", per la promozione della corretta igiene delle mani dalle infezioni correlate all'assistenza. Attraverso un applicativo web è possibile accedere a diversi moduli e ottenere informazioni o consigli utili al fine di mantenere alta tra gli operatori sanitari l'attenzione sulle buone pratiche di igiene.

Progetto SIChER

Il sistema di sorveglianza regionale delle infezioni del sito chirurgico (SIChER) è attivo nella nostra Azienda dal 2011. Fino alla fine del 2013 sono state sorvegliate solo alcune categorie di intervento, in determinati contesti aziendali (Dipartimento Materno Infantile, Chirurgie Generali, Ortopedie).

A seguito della messa a punto di un sistema di rilevazione informatizzato, collegato a Registro Operatorio, dal 1 febbraio 2014 la sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico (ISC) è stata estesa a tutte le UU.OO. Chirurgiche, sia Generali che Specialistiche ed a tutte le categorie di intervento previste dal Progetto di Sorveglianza stesso (Protocollo SNICh – Sistema Nazionale di Sorveglianza delle ISC).

E' stata garantita la partecipazione agli incontri del Gruppo Regionale per la Sorveglianza delle Infezioni del Sito chirurgico, che avevano come scopo la verifica dello stato dell'arte SIChER nelle singole strutture sanitarie e la realizzazione di alcune azioni di miglioramento. Le singole aziende sanitarie sono state progressivamente rese autonome per quanto riguarda il caricamento dei dati direttamente su piattaforma GAF (Gestione Accoglienza Flussi), attività prima realizzata tramite i Referenti regionali.

I dati vengono caricati in piattaforma, secondo i flussi informativi definiti dal Protocollo generale, pertanto nel corso del 2015.

Sicurezza Igienica Ambientale

L'igiene e la sicurezza degli ambienti in cui si effettua attività sanitaria rappresentano requisiti irrinunciabili per le aziende sanitarie.

Sono state mantenute le attività di verifica e controllo interno, al fine di salvaguardare e mantenere condizioni di sicurezza igienica ambientale idonee agli standard di riferimento previsti per l'ottenimento dei requisiti di autorizzazione ed accreditamento di struttura.

Il programma di intervento si è consolidato attraverso:

- verifica e mantenimento degli aspetti igienico-preventivi di maggiore criticità negli ambienti assistenziali e in particolare in quelli ad alto rischio (comparti operatori, terapie intensive);

- interventi informativi/formativi del personale, mirati all'implementazione di buone pratiche, partendo dalla rilevazione sul campo di eventuali comportamenti "non conformi", specie nelle strutture a maggiore criticità assistenziale;
- adeguamento dei percorsi interni, in relazione ai cambiamenti strutturali;
- realizzazione di protocolli di pulizia/disinfezione ambientale nelle aree ad elevata complessità;
- mantenimento costante degli standard igienici e di sicurezza durante la realizzazione di lavori edili di adeguamento strutturale e di manutenzione periodica nelle aree sanitarie;
- presidio degli aspetti igienico sanitari legati ai servizi in gestione appaltata inseriti nel Global Service Economale, con il fine di controllare il rischio infettivo correlato alle attività di pulizia/disinfezione degli ambienti, lavanoleggio biancheria ed effetti letterecci, disinfestazione e derattizzazione, igiene degli alimenti, eccetera.

Il Sistema di monitoraggio microbiologico ambientale delle aree ad alto rischio

L'ospedale rappresenta un particolare modello di ambiente confinato, che si caratterizza per la sua complessità e coesistenza di tipologie architettoniche, funzionali ed operative molto diversificate. Nel suo contesto si ritrovano, oltre a quelli generalmente presenti nell'aria "indoor", taluni inquinanti biologici derivati dai processi clinico-assistenziali che in esso vengono svolti. L'esecuzione di procedure altamente invasive e la presenza di pazienti con difese immunitarie ridotte, impongono la verifica ed il controllo del potenziale rischio infettivo derivante dalla contaminazione di veicoli di infezione quali aria e superfici.

La progettazione degli ambienti sanitari, in particolar modo di quelli che devono garantire una contaminazione microbiologica controllata, è regolamentata da numerose normative, che definiscono anche i livelli di pulizia dell'aria all'interno dei locali, consentendo quindi la classificazione e la certificazione degli stessi in relazione alla classe di appartenenza.

In conformità a quanto previsto dalle UNI EN ISO 14644:2001, 14698:2004, nonché dalla letteratura e linee guida di riferimento (ISPESL 2009, GMP Annex 1 2008, eccetera) anche per il 2014, è proseguita l'attività di monitoraggio ambientale sia di tipo particellare, che microbiologico, nelle aree aziendali definite ad "alto rischio", quali alcuni blocchi operatori per la verifica dei locali di nuova attivazione e/o sottoposti ad interventi tecnico strutturali.

La determinazione della carica microbica ambientale e del particolato presente in sospensione nell'aria, che può fungere da carrier per i microrganismi ivi presenti, ha consentito il monitoraggio del buon funzionamento degli impianti di ventilazione, dell'aderenza alle modalità comportamentali da parte degli operatori e della corretta applicazione dei protocolli di sanificazione/sanitizzazione ambientale predisposti per ciascuna area, divenendo un indicatore della sicurezza igienica degli ambienti.

In linea con quanto richiesto dalla Regione Emilia-Romagna, nel corso dell'anno 2014 è stata predisposta la programmazione dei monitoraggi particellari e microbiologici delle sale operatorie, secondo quanto previsto UNI EN ISO 11425:2011, che richiede l'esecuzione di tali verifiche a seguito di lavori eseguiti sugli impianti di ventilazione e condizionamento a contaminazione controllata per la riqualificazione dell'impianto stesso. Il programma è stato avviato ed è in corso di implementazione.

Legionellosi

Nel rispetto delle indicazioni della D.G.R. 21.07.2008 n. 1115 “Approvazione linee guida regionali per la sorveglianza ed il controllo della Legionellosi”, riprese nello specifico programma di controllo in vigore, realizzato sulla scorta del documento aziendale “Valutazione del rischio da Legionella”, sono state mantenute diverse attività:

- Coordinamento del Gruppo Multidisciplinare Gestione Rischio Legionella Aziendale, che ha il compito di presidiare il fenomeno a livello locale e porre in atto gli interventi di prevenzione e controllo in base agli esiti dei rilievi effettuati.
- Sorveglianza e controllo delle polmoniti, con particolare riguardo a quelle di origine nosocomiale, attraverso il monitoraggio prospettico dell’incidenza delle polmoniti sostenute da Legionella spp., ricorrendo alla diagnosi differenziale con ricerca dell’antigene urinario e degli anticorpi specifici. Anche quest’anno non si sono evidenziati casi di Legionellosi acquisita in corso di assistenza sanitaria, confermando l’efficacia delle misure preventive e di controllo poste in essere.
- Monitoraggi microbiologici sulla rete idrica aziendale, previsti dal Documento di Valutazione del rischio in vigore. I rilievi sono stati effettuati in parte a cura della Ditta che ha in gestione gli impianti a livello aziendale, sulla base del rischio tecnico-impiantistico, in parte tramite la convenzione in essere con l'Unità di Sanità Pubblica del Dipartimento di S.Bi.Bi.T dell'Università di Parma. I controlli effettuati, in linea con la programmazione, hanno riguardato strutture con valutazione pregressa positiva e rischio elevato (41 campionamenti).
- Coordinamento e controllo delle attività legate al cottimo fiduciario per la fornitura, l’installazione e la gestione dei filtri monouso antibatterici per terminali idrici, installati presso le UU.OO. aziendali valutate a maggior rischio (R3).
- Mantenimento dell’attività di flussaggio di tutti i terminali idrici aziendali, procedura supportata sia dalla letteratura di riferimento, sia dagli Organi di Vigilanza, quale intervento di fondamentale importanza per la prevenzione delle infezioni sostenute da Legionella spp..

In linea con quanto richiesto dalla Regione Emilia-Romagna, nel corso dell’anno 2014 l’Azienda, grazie al lavoro coordinato dalla UOC Igiene Ospedaliera e dal Servizio Attività Tecniche e Logistiche, ha effettuato valutazioni inerenti le metodologie di applicazione delle indicazioni regionali (Sorveglianza e controllo della legionellosi nelle strutture sanitarie delle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna) relative al nuovo sistema di valutazione del rischio legionella, che verrà implementato, in prima applicazione, nelle strutture di nuova attivazione.

Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile

La Regione Emilia-Romagna ha previsto l’introduzione della gestione diretta dei sinistri da parte del Servizio Sanitario Regionale al fine di perseguire i seguenti obiettivi: prevenire il verificarsi di un danno (cure sicure), prevenire il ricorso alla soluzione legale delle vertenze e assicurare una compensazione rapida ed equa ai danneggiati.

La D.G.R. n. 1350/2012 “Approvazione del programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie” e la Legge Regionale n. 13 del 07 novembre 2012 “Norme per la copertura dei rischi derivanti da

responsabilità civile negli enti del servizio sanitario regionale", nonché la Delibera di Giunta Regionale n. 2079 del 23/12/2013, pongono direttamente in capo alle singole Aziende Sanitarie e alla Regione il compito di gestire il contenzioso e l'eventuale relativo risarcimento derivante da "eventi avversi" in sanità, oggi, per lo più, ancora affidati alle compagnie di assicurazione.

La Regione ha provveduto ad organizzare il servizio di gestione assicurativa dei rischi di responsabilità civile prevedendo due fasce per la liquidazione del danno: 1) importi fino a € 250.000,00 di competenza diretta delle Aziende Sanitarie; 2) importi oltre € 250.000,00 di competenza del SSR.

L'avvio della gestione diretta del rischio assicurativo richiede l'adozione di nuove modalità organizzative e sostanziali da parte di ogni Azienda, idonee a garantire la gestione diretta dei sinistri. In particolare, la Regione individua la necessità della costituzione di un Comitato di valutazione dei sinistri, quale organismo di primaria importanza nella procedura di negoziazione, così come previsto anche dalla nota del 02.08.2012 del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna che ha fornito le prime indicazioni operative, procedurali ed organizzative in merito.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, già dotata di un Comitato di Valutazione dei Sinistri (CVS) istituito con deliberazione n. 142 del 10.09.2007, ha provveduto a modificare (con deliberazione n. 235 del 07.09.2012 e ulteriore deliberazione n. 177 del 26.6.2014) la composizione del CVS al fine di adeguarla, tra l'altro, alle indicazioni regionali per l'implementazione del Programma regionale di gestione diretta dei sinistri. L'indicazione della Regione di dotarsi di un Medico Legale interno - in quanto essendo dipendente e conoscendo i meccanismi organizzativi interni risulta in grado di gestire i casi con maggior cura rispetto ai consulenti esterni – è già attuata dalla Azienda: tutta l'istruttoria medico legale, la valutazione del danno e la produzione di relazioni medico legali calate nella realtà dell'Azienda sono seguite dai Medici del Settore Medico Legale con possibilità di collaborare con i professionisti interessati.

Nell'ambito dell'attività di gestione del rischio assicurativo aziendale e nell'ottica dello sviluppo di una cultura della sicurezza, l'Azienda ha emanato una circolare (ns. prot. n. 25885 del 03.07.2012) che ha stabilito compiti e responsabilità nei processi di gestione del contenzioso dell'Azienda, con particolare riferimento alle fasi di apertura del sinistro, di istruttoria documentale e valutazione medico-legale del sinistro, nonché di disamina del caso in sede di Comitato Valutazione Sinistri. La procedura si rivolge e vede attivamente impegnati, oltre al Settore Medico Legale e al Servizio Attività Giuridico Amministrativa aziendale, anche tutte le strutture aziendali che siano luogo di accadimenti di incidenti ai pazienti nonché i singoli professionisti interessati dall'evento.

L'attività di collaborazione con i clinici coinvolti nei singoli sinistri - nella fase istruttoria medico legale – si è ulteriormente consolidata nel corso del 2014. L'incremento delle richieste informative da parte del Giudice contabile ha determinato anche un maggior impegno del Settore Legale e Medico Legale nella fase istruttoria specifica, e anche in questo caso si è focalizzata l'attenzione al

rapporto di collaborazione con i professionisti coinvolti.

Il futuro passaggio alla gestione assicurativa diretta comporterà la necessità di organizzare ulteriori eventi formativi e di sensibilizzazione del personale sanitario aziendale.

L'imminenza della scomparsa di coperture assicurative e il consequenziale passaggio ad una gestione diretta dei sinistri, anche in termini liquidatori, disvela una particolare complessità inerente sia gli aspetti tecnico-contabili che quelli gestionali tipici degli uffici liquidativi assicurativi, ma non propri della cultura e della preparazione professionale del personale amministrativo di un'azienda sanitaria. Ne consegue la necessità di proseguire e pianificare una più intensa attività formativa specifica, con il fondamentale contributo degli uffici regionali competenti.

Parimenti l'evoluzione giurisprudenziale della suprema Corte in tema di medical malpractice ed anche quella della Giustizia contabile, a fronte della decisione regionale di procedere ad una gestione diretta dei sinistri, apre nuovi scenari che necessitano di approfondita riflessione e adeguata preparazione anche del personale sanitario in un'ottica di miglior e più fattiva collaborazione con i settori di supporto (Medico Legale e Legale) nella specifica gestione.

Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Gli obiettivi in materia di acquisto di beni e servizi sono stati definiti con Aven nell'ambito della pianificazione annuale degli acquisti condivisi e con la Direzione aziendale e sono stati conseguiti i seguenti risultati:

- l'Azienda ha mantenuto ai massimi livelli l'adesione alle convenzioni Intercent-ER e ha attivamente partecipato alle gare di Area Vasta, in particolare seguendo come capofila ben quattordici gare tra le quali in particolar modo si segnala la fornitura di DM per urologie ed endourologia di 60 lotti. Sono state, inoltre, concluse nel 2014 74 gare aggregate per € 97.545.105,13, considerando tutte le gare di Area vasta, con un risparmio del 15,79% pari a € 18.287.360,66 rispetto alle precedenti quotazioni.
- Sono stati effettuati a livello aziendale ingenti acquisti legati a finanziamenti regionali/statali per complessive 97 procedure tra gare europee e acquisti sottosoglia, per un importo totale di € 3.200.000 per ammodernamento apparecchiatura informatiche e sanitarie e € 4.500.000 per lavori, servizi e forniture destinati al completamento della nuova Ala SUD.
- È stato reso operativo il percorso di condivisione delle gare di servizi economali, definito con l'Azienda AUSL di Parma, mediante espletamento della prima gara in programmazione (servizio di call center).
- Il Coordinamento delle acquisizioni dei beni di investimento (AGBI) ha organizzato numerosi eventi formativi aziendali e di Area Vasta al fine di diffondere i contenuti del nuovo regolamento dell'inventario e per l'esposizione delle corrette modalità di contabilizzazione e conservazione dei beni mobili ed immobili.
- La costante attività di monitoraggio della spesa relativa ai beni sanitari, pur nel massimo rispetto della qualità, ha consentito per il 2014, anche a fronte di significative riduzioni di finanziamento legate all'applicazione delle leggi di c.d. spending review, il rispetto delle previsioni di bilancio.

Interventi in fase di sviluppo o in corso

E' stata avviata nel corso del 2014 la complessa fase di inserimento dei farmaci nel magazzino unico di Area Vasta, il processo si è concluso a ottobre 2014 con il trasferimento dei contratti e l'avvio delle forniture per il valore di circa € 30.000.000/annui mentre per i dispositivi medici si prevede l'ultimazione dell'inserimento entro il primo semestre 2015.

E' stata avviata la revisione della procedura per l'accettazione delle donazioni, funzionale anche ai fini dell'accreditamento regionale e attualmente in fase di raccordo con le linee guida emanate dalla Regione per la stesura delle procedure amministrativo-contabili previste dal percorso attuativo della certificabilità regionale (PAC). Tale procedura è propedeutica all'aggiornamento del regolamento aziendale per l'accettazione delle donazioni.

Aspetti critici

A livello di Area Vasta e di intercent-ER in molte procedure di gara (soprattutto in quelle particolarmente innovative o complesse) si rileva come criticità l'eccessiva durata delle stesse, dovuta principalmente al coinvolgimento di numerose professionalità e numerosi uffici dislocati in diverse aziende. Il nuovo sistema di monitoraggio e rendicontazione della tempistica, attivo dal 2014, ha consentito di esporre e dettagliare alle Direzioni generali le criticità riscontrate, permettendo quindi in molti casi di risolvere le problematiche suddette.

Politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica

Assistenza farmaceutica ospedaliera

Nell'ambito dell'obiettivo generale di politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica ospedaliera, le attività dell'AOU di Parma sono state in particolare orientate all'adesione alle gare in unione d'acquisto regionali (Intercent-ER) e di Area Vasta Emilia Nord (AVEN), al progetto di integrazione logistica centralizzata, al monitoraggio ed analisi dell'appropriatezza dei trattamenti, al monitoraggio dei consumi e all'implementazione dell'erogazione diretta dei farmaci ai pazienti in dimissione da ricovero ospedaliero e da visita ambulatoriale.

L'andamento dei consumi e della spesa per l'assistenza farmaceutica ospedaliera nell'anno 2014 è stato di 41.750.765 € (compreso ossigeno e gas medicinali) con un aumento di 1.798.415 € rispetto al tetto della spesa farmaceutica indicato come obiettivo per la AOU PR nel relativo documento di programmazione della Regione Emilia-Romagna. [fonte AFO RER con iva]

Nel 2014 l'attività di prescrizione ed erogazione di farmaci a pazienti in dimissione da ricovero dai Reparti e dai Servizi dell'Azienda si è ulteriormente consolidata e ha raggiunto il numero di 19.910 pazienti assistiti pari a 1.827.171 unità posologiche erogate pari ad un valore di 397.648 € [fonte AFO RER con iva].

Per quanto riguarda i farmaci in compensazione, l'importo complessivo erogato è stato nel 2014 pari a 26.919.822 € [fonte Sisifo/CdG con iva].

L'attività di governo clinico si è sviluppata sui consolidati percorsi d'analisi dell'appropriatezza prescrittiva, dell'adesione alle indicazioni normative, ai percorsi regionali e aziendali, alle Linee

Guida e Raccomandazioni Regionali, di monitoraggio della prescrizione da parte di Centri Autorizzati.

Il Prontuario Terapeutico di Area Vasta (PT-AVEN), dinamicamente aggiornato, è stato applicato rispettando i vincoli regionali e gli orientamenti della Commissione Regionale del Farmaco (CRF). Il Nucleo Operativo Provinciale ha operato con continuità valutando, in armonia con le decisioni della CF-AVEN e con la CRF, tutte le eccezioni prescrittive (off label, extra prontuario).

In tutto l'anno 2014, è stata garantita continuità alle attività di CF-AVEN e di coordinamento con la CRF al fine di rendere omogenee le azioni e la versione del PT-AVEN con quello regionale. Sono stati recepiti e divulgati tutti i documenti scientifici prodotti dalla CRF collegati all'applicazione del PT-AVEN e quelli elaborati dai gruppi multidisciplinari RER.

Si è consolidata l'azione di monitoraggio della prescrizione in particolar modo diretta ai farmaci specialistici nelle aree di oncologia, ematologia, reumatologia (uso di biologici in artrite reumatoide e artrite psoriasica), oculistica (trattamento della DMLE), dermatologia (biologici in psoriasi), neurologia (sclerosi multipla) e all'uso dei farmaci antineoplastici e farmaci derivati dagli anticorpi monoclonali per l'uso in diversi campi specialistici e ai nuovi farmaci della coagulazione.

In base all'esito delle gare regionali dei biosimilari si è consolidato l'uso del filgrastim al 97% della prescrizione e si è progressivamente avviato l'uso dell'epoteina con il trattamento dei pazienti naive in particolare dell'area della nefrologia, dell'ematologia e dell'oncologia.

La registrazione dei farmaci che prevedono l'accesso ai Registri di Monitoraggio AIFA è stata sottoposta ad un controllo strutturato sulla prescrizione e sull'erogazione. Il sistema di recupero economico dei rimborsi correlati principalmente ai farmaci oncologici è sottoposto a costante controllo secondo un percorso aziendale consolidato: la rendicontazione dei rimborsi dovuti dalle Aziende Farmaceutiche (100.655,08 € recuperati nel 2014) è oggetto di periodiche relazioni di dettaglio.

L'attività sui registri di Monitoraggio AIFA si è svolta nell'ambito del Progetto volto all'introduzione della figura del Farmacista di Area Omogenea in collaborazione tra il Servizio di Farmacia e la SSD Governo Clinico, Gestione del Rischio, Qualità e Accreditamento e la U.O. di Oncologia Medica: il progetto ha consentito di mettere in atto azioni di gestione del rischio clinico attraverso l'elaborazione di strumenti destinati al paziente in trattamento domiciliare con farmaci oncologici orali.

Le attività di farmacovigilanza sono proseguite e si sono consolidate nel corso del 2014 in particolare attraverso la prosecuzione dei progetti regionali nell'ambito oncoematologico e del Pronto Soccorso. È stato stilato e diffuso il "Report Farmacovigilanza 2014", che ha preso in considerazione l'analisi delle segnalazioni di sospetta reazione avversa da Farmaco, i progetti di farmacovigilanza attiva: Monitoraggio Epidemiologico di Reazioni ed Eventi Avversi da Farmaci in Pronto Soccorso e Sviluppo di una Rete Regionale integrata di Farmacovigilanza finalizzata a migliorare la Sicurezza del Paziente oncologico.

Nell'ambito dell'applicazione della raccomandazione Regionale su Ricognizione/Riconciliazione come premessa alla prescrizione è stato effettuato un Audit su 3 UU.OO. che ha verificato che l'89,2% del totale delle Cartelle Cliniche analizzate (n=232) dispone della scheda (si consideri che l'assenza della scheda è stata rilevata fra le CC di una sola struttura). L'attività è stata oggetto di divulgazione attraverso un evento in quattro edizioni.

In collaborazione tra il Servizio di Farmacia e la SSD Governo Clinico, Gestione del Rischio, Qualità e Accreditamento sono stati prodotti documenti informativi relativamente ai farmaci ad alto

livello d'attenzione (LASA e farmaci contenenti potassio concentrato) [cfr. il paragrafo dedicato alla Sicurezza delle cure].

Governo dei Dispositivi Medici (DM)

La Commissione Aziendale sui DM (CADM) ha consolidato la sua attività di analisi dei prodotti e di autorizzazione all'utilizzo in base alle evidenze scientifiche di efficacia e di tollerabilità valutandone la ricaduta gestionale e la sostenibilità economica. Sono state condotte tutte le operazioni di anagrafica dei DM secondo la CND ed è mantenuto l'aggiornamento del Repertorio Aziendale permettendo la regolare generazione del flusso sui consumi e spesa (DiMe). Sono stati recepiti e implementati i documenti d'indirizzo elaborati a livello regionale. Per i prodotti a bassa complessità tecnologica e di largo consumo (suturatrici meccaniche, guanti monouso non chirurgici, medicazioni per ferite, piaghe ed ulcere) si è proceduto al monitoraggio e alla revisione dell'utilizzo. L'attività di Dispositivo-Vigilanza è costantemente presidiata. La gestione dei campioni gratuiti è inserita in uno specifico percorso aziendale che prevede - secondo l'indirizzo regionale – anche l'attivazione di uno registro dedicato.

Centralizzazione logistica dei beni delle attività farmaceutiche

Nel 2014, secondo il programma, si è avviato il progetto di centralizzazione logistica AVEN per tutta l'area di gestione delle specialità medicinali della Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma (cfr. il par. *Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi)*.

Rete delle Farmacie Oncologiche

Il Laboratorio di Farmacia Oncologica (UMaCA - Unità Manipolazione Chemioterapici Antiblastici) ha totalmente centralizzato la preparazione le terapie infusionali prescritte per il trattamento di patologie oncologiche, ematologiche e di malattie autoimmuni, sia per il paziente adulto che pediatrico, registrando un'ulteriore espansione dell'attività in termini di valore economico gestito (oltre 9 milioni di euro), di numero totale di terapie allestite (54.680 terapie) e di numero di accessi (16.531), nonché in termini di analisi e predisposizione, in condivisione con i medici, di nuovi schemi terapeutici nell'ambito della terapia farmacologica EBM e nell'area dei protocolli sperimentali di ricerca. Sono coinvolte nel progetto un totale di 34 Unità Operative.

UMaCA, accanto agli obiettivi di assicurazione di qualità dei medicinali allestiti e di sicurezza degli operatori e del paziente, ha consolidato l'obiettivo di razionalizzare l'impatto economico delle terapie oncologiche congiuntamente alla costante analisi dell'appropriatezza prescrittiva per singolo paziente.

Nel corso del 2014 UmaCA è stata individuata dalla Società Italiana di farmacia Ospedaliera come centro di eccellenza ove realizzare una serie di documenti video finalizzati a diffondere le Buone Pratiche in ambito nazionale (Progetto ONCOTube)

Nel corso del 2014 sono proseguiti gli incontri interaziendali volti all'avviamento del Progetto di centralizzazione delle attività di preparazione delle terapie oncologiche infusionali per l'area provinciale.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

Politiche per l'uso razionale dell'energia

Si riportano di seguito, in sintesi, le azioni attuate nel corso del 2014 per il perseguimento degli obiettivi fissati in tema di politiche energetiche.

È stata data applicazione alla normativa nazionale e regionale in materia di rendimento energetico del patrimonio immobiliare delle Aziende Sanitarie con l'obiettivo di minimizzare l'impatto tecnico economico e di massimizzare il risparmio energetico.

L'Azienda ha aderito alla gara espletata da Intercent-ER per la fornitura di Energia Elettrica che ha portato il costo dell'energia elettrica a € 7.661.514,55 a fronte di una spesa di € 7.852.515,02 sostenuta nel 2013.

La tariffa media ponderata dell'energia elettrica ha avuto un calo di circa il 10,82% nel 2014 rispetto al 2013. Sono tuttavia aumentati tutti gli oneri di dispacciamento e distribuzione. Tali oneri, incrementati del 11,91% rispetto al 2013 hanno comportato da soli un incremento di costo di quasi € 405.000,00 su base annua.

È proseguito per tutto il 2014 il monitoraggio mensile dei consumi di acqua potabile e di energia elettrica.

Con riferimento al monitoraggio di energia elettrica nel 2014 si evidenzia un calo dei consumi del 3,4% rispetto all'anno precedente, riferibile prevalentemente ai mesi di luglio, agosto e settembre per una stagione estiva globalmente più mite.

Relativamente ai consumi d'acqua, nel 2014 si è registrato un considerevole decremento rispetto al 2013 pari al 16,3%. La riduzione dei consumi è attribuibile alla riparazione di perdite occulte avvenute in gennaio.

Relativamente ai consumi di metano, nel 2014 si è registrato un calo dei consumi rispetto al 2013, pari al 23,4%, portando il consumo ad un valore più basso di quanto registrato a partire dal 2006.

Il calo è tuttavia strettamente riconducibile ad una stagione invernale complessivamente molto mite, con un calo del fabbisogno termico di quasi il 20%.

A seguito dell'aggiudicazione della gara per il "Multiservizio Manutentivo e Servizio Energia per gli immobili di pertinenza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma", sono stati eseguiti i seguenti interventi di efficientamento:

- realizzazione di un pozzo per il raffreddamento della centrale frigorifera con acqua di falda, senza utilizzare acqua del pubblico acquedotto, con un risparmio previsto di 60.000 mc di acqua;
- l'eliminazione dei ventilatori a servizio delle UTA del padiglione Centrale, piano terra, con un risparmio di quasi € 25.000 su base annua;
- installazione dei contatori di acqua calda su tutti i padiglioni;
- inizio dei lavori per realizzare una centrale di trigenerazione;
- installazione inverter su torri evaporative centrale frigorifera;
- sostituzione n. 2 caldaie in centrale termica con altre più performanti;
- sostituzione n. 2 UPS a servizio del padiglione Centrale con altri a maggiore efficienza.

Sono inoltre allo studio ulteriori misure per la riduzione dei consumi, quali:

- cogeneratore da 100 kW a servizio del nuovo DH oncologico in via di progettazione;
- riqualificazione centrale termica con interventi di coibentazione.

In particolare l'appalto ha per oggetto tra l'altro la progettazione definitiva/esecutiva, la realizzazione e la successiva manutenzione di un impianto di trigenerazione "chiavi in mano", progettato per funzionare in servizio continuativo con gas naturale, idoneo per il funzionamento in parallelo alla rete elettrica. La potenza elettrica nominale complessiva del progetto presentato è di 2.826 kW elettrici e prevede una produzione elettrica minima da cogeneratore di 19.000 MWh/annui, pari a quasi il 45% del fabbisogno dell'Azienda. I lavori sono iniziati ad agosto 2014.

È stata garantita la costante partecipazione al Gruppo Regionale Energia e la compilazione del sistema del monitoraggio AEM regionale il 02/05/2014.

È proseguita la campagna sensibilizzazione, informazione e orientamento rivolta agli operatori dell'Azienda ponendo particolare attenzione alle segnalazioni e suggerimenti da parte dei dipendenti trasmessi con l'indirizzo e-mail iospengolospreco@ao.pr.it .

In occasione della XXII Conferenza Internazionale tenutasi a Barcellona (23-25 aprile 2014) promossa dalla rete Health Promoting Hospital dell'Organizzazione Mondiale della Sanità è stata presentata l'esperienza "Interventi di efficientamento energetico dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma" (Energy efficiency measures into the University Hospital of Parma).

Gestione rifiuti

Il tema dei rifiuti rappresenta un importante capitolo delle politiche interne gestionali delle Aziende Sanitarie, chiamate da un lato a garantire la tutela ambientale e la sicurezza di pazienti e personale e, dall'altro, ridurre gli oneri derivanti dalle operazioni di raccolta e smaltimento delle varie matrici di rifiuto.

I dati di produzione annuali uniti alle importanti dimensioni della nostra realtà aziendale, determinano la necessità di un presidio costante di tale articolata e complessa tematica, in piena sintonia con gli obiettivi del D.G.R. 217/2014 e nel rispetto delle specifiche linee di indirizzo regionale D.G.R. 27 luglio 2009, n. 1155.

I Referenti aziendali hanno garantito la partecipazione agli incontri periodici del Gruppo Regionale Gestione Ambientale e Gestione Rifiuti Sanitari, al fine di garantire la continuità e l'allineamento della programmazione locale, attuata tramite il Gruppo Aziendale Gestione Ambientale, alle linee di indirizzo regionali.

Le attività di monitoraggio e verifica legate alla corretta gestione dei rifiuti sono proseguite, realizzando complessivamente 102 sopralluoghi, sia presso le unità operative/servizi, sia nei punti di raccolta centralizzati.

E' stato mantenuto il flusso dei dati di produzione rifiuti (kg) e costi sostenuti, relativi all'anno 2013, per singolo CER prodotto, tramite l'utilizzo dell'applicativo CUP 2000 - Monitoraggio AEM (Ambiente Energia e Mobilità).

In linea con le indicazioni della D.G.R. 217/2014 è stato raggiunto l'obiettivo di riduzione della produzione dei rifiuti sanitari pericolosi a rischio infettivo. I dati complessivi mostrano infatti un *trend* in diminuzione rispetto agli anni precedenti (Kg/gg.degenza). Particolare attenzione è stata data al corretto conferimento di pannoloni e sacche da diuresi, matrici significative in termini di produzione nelle degenze.

E' continuata la promozione della raccolta differenziata di alcune matrici (es. carta, plastica, pile, toner, eccetera), sollecitando le UU.OO. ad una maggiore attenzione e realizzando interventi di miglioramento volti a facilitarne la gestione nei punti di produzione.

Ad un anno dall'installazione nella Mensa Aziendale dei sistemi di trattamento al punto d'uso di acqua di rete refrigerata in alternativa alla bottiglie di acqua minerale, i dati raccolti appaiono confortanti, soprattutto in termini di riduzione delle emissioni, conseguenti alla diminuzione di produzione di bottigliette PET (risparmio materia prima) e dei trasporti delle stesse dal luogo di produzione al luogo di consumo. Il consumo di bottigliette da 0,5 lt. è stato ridotto di 250.000 unità su base annua.

Anche quest'anno in relazione all'elevato numero di apparecchiature di laboratorio presenti, al rinnovo continuo del parco macchine, alle nuove tipologie di contratti in service, si è provveduto a classificare i reflui prodotti nelle UU.OO. coinvolte ed è stata confermata ai Referenti regionali, la disponibilità a partecipare ad un tavolo di lavoro, per la definizione delle LG regionali sul tema.

Argomento di particolare interesse è stato la gestione delle RAEE (Rifiuti Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche) in ambito Aziendale. I dati di produzione hanno imposto l'attento monitoraggio e la predisposizione di apposita procedura di classificazione e smaltimento.

Da marzo 2014 il sistema SISTRI (Sistema Informatizzato sulla tracciabilità dei Rifiuti) è entrato nell'operatività per i Produttori con l'implementazione del cosiddetto "sistema binario" e cioè l'inizio di un periodo transitorio di adeguamento tra gli adempimenti cartacei, tuttora in vigore, ed i nuovi adempimenti informatici. La nostra Azienda si è adeguata alle nuove disposizioni provvedendo all'aggiornamento delle procedure interne conformandole alle indicazioni contenute nei Manuali di Riferimento del Ministero dell'Ambiente. Inoltre è stato necessario modificare il sistema organizzativo-gestionale dei rifiuti, in stretta collaborazione con le ditte coinvolte nel trasporto e smaltimento, ai fini di ottemperare alle nuove disposizioni legislative.

L'implementazione del nuovo sistema a livello aziendale ha reso necessario realizzare incontri di informazione/formazione per il personale amministrativo direttamente coinvolto nell'immissione dei dati. Inoltre, con le altre strutture presenti in AVEN, sono stati realizzati specifici incontri di approfondimento per uniformare le modalità di gestione a livello territoriale e favorire l'adeguamento alla complessa normativa SISTRI.

L'Azienda ha collaborato alla raccolta dei dati utili alla realizzazione della gara IntercentER di prossima assegnazione. In tale contesto sono stati realizzati i sopralluoghi preliminari con le ditte che hanno partecipato alla Gara. L'Azienda al momento non è direttamente coinvolta e l'adesione è prevista nel corso del 2015 alla scadenza dei contratti in essere.

Il Gruppo Gestione Ambientale Aziendale ha programmato, inoltre, corsi di aggiornamento per il personale valevoli per il 2015.

Azioni in ambito ICT

Le azioni individuate dalla RER in ambito ICT che hanno coinvolto l'Azienda Ospedaliero–Universitaria di Parma sono diverse. Esse discendono da pianificazione europee (fascicolo sanitario), nazionali (dematerializzazione ricetta) o regionali (anagrafe assistiti regionale). Tutte le

azioni sono inoltre correlate al raggiungimento degli obiettivi posti nell'agenda digitale.

Relativamente alla promozione del Fascicolo Sanitario Elettronico si è partecipato alla campagna dell'Azienda territoriale tramite il proprio portale online. In ottemperanza alla Circolare 5/2013 della Regione Emilia–Romagna ed al correlato piano di adeguamento delle integrazioni dei sistemi informatici aziendali con l'architettura SOLE per la consegna al FSE dei referti è stato adeguata la modalità di invio dei referti di laboratorio che garantisce la validità legale ai fini della consegna online.

Anche allo scopo di favorire la diffusione del FSE si è perseguito l'obiettivo di aumentare i volumi di invio dei documenti sanitari. I volumi possono essere di seguito riassunti:

Documento	Volumi 2011	Volumi 2012	Volumi 2013	Volumi 2014
Pronto Soccorso	24.648	62.597	81.177	112.967
Laboratorio	72.571	81.060	87.966	79.814
Radiologia	7.034	65.497	66.592	69.000
Specialistica	0	55	3.636	11.930
Lettera di Dimissione	233	1.584	4.792	25.195

Il progetto di dematerializzazione della ricetta è stato perseguito, in continuità rispetto a quanto pianificato nel 2013, andando ad implementare il software CUP provinciale (in gestione all'AUSL) per le prenotazioni ed erogazioni e il software di gestione ambulatoriale aziendale per la prescrizione considerando anche la pianificazione rivista da parte della Regione Emilia–Romagna.

In tal senso a livello provinciale nel 2014 sono state emesse le prime ricette dematerializzate per la parte farmaceutica da parte degli MMG. Al contempo il sistema ambulatoriale aziendale è stato messo in produzione a termine del 2014. Le prime ricette emesse dagli specialisti ospedalieri hanno dovuto attendere, come da piano, l'implementazione sul CUP provinciale. La deburocratizzazione delle procedure di prescrizione delle prestazioni specialistiche ambulatoriali, successive a prima visita, è stata attuata e resa operativa attraverso l'implementazione del programma CUP/WEB e informatizzazione degli ambulatori.

Il sistema di prenotazione online delle prestazioni specialistiche (visite e esami) della Regione Emilia-Romagna CUP WEB consente ai cittadini, attraverso la registrazione al portale regionale, di prenotare le prestazioni sanitarie definite da ciascuna azienda, annullare o cambiare appuntamenti prenotati, pagare una prenotazione con pagamento online, visualizzare e stampare gli appuntamenti e il costo della prestazione prenotata.

Per quanto riguarda l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, l'attivazione del CUP WEB è proseguita nell'anno 2014 ed ha riguardato una serie di prestazioni, con diverso dettaglio di visibilità all'interno del portale (territoriale e/o di Area Vasta), che non richiedono una valutazione specifica da parte del personale addetto alla prenotazione.

Sistema informativo regionale

Nell'ambito dei numerosi interventi realizzati per il mantenimento dei flussi informativi regionali e all'alimentazione del patrimonio del sistema informativo della sanità e politiche sociali si ritiene, in particolare, di citare l'attività svolta per consolidare la qualità dei flussi SICHER e SOS.net, ASA, SDO e della farmaceutica. Risulta inoltre significativa l'attività svolta per consolidare l'alimentazione dei flussi dei "DB Clinici" divenuti nel corso dell'anno parte del sistema informativo regionale.

Assistenza specialistica ambulatoriale

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in collaborazione con l'Azienda USL, allo scopo di garantire una adeguata offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali a livello provinciale nel rispetto dei tempi di attesa entro gli standard regionali, ha proseguito e sviluppato le azioni relative alla qualificazione e promozione dell'appropriatezza, tema approfondito anche in sede di stesura dei Programmi attuativi aziendali e del Piano di Produzione provinciale di attività ambulatoriale, nonché la predisposizione e programmazione del piano straordinario come previsto dalla D.G.R. 1735/2014 per il contenimento dei tempi di attesa di specialistica ambulatoriale.

Massimo è stato l'impegno nella valutazione dei bisogni sanitari garantendo complessivamente i volumi di attività concordati nell'Accordo di fornitura per soddisfare il fabbisogno territoriale, e nel monitoraggio costante dei tempi di attesa attraverso la rimodulazione dell'offerta di prestazioni programmate, urgenze differibili e urgenze h 24, sulla scorta dello scostamento del tempo di attesa dallo standard regionale. Il piano di produzione provinciale è stato articolato secondo le varie modalità di accesso che sono gestite sul sistema CUP provinciale (primi accessi, controlli, urgenze differibili, urgenze h 24, Accesso diretto, Day Service, 2° livello, percorsi semplici, completamento diagnostico, Libera professione).

Il sistema di prenotazione CUP, nel corso degli ultimi anni, è stato adeguato alle normative regionali e alla domanda sanitaria che è variata in termini quantitativi e di complessità clinica. Tutte le prestazioni dell'Azienda sono presenti nel sistema CUP provinciale e l'Azienda ha posto in essere le azioni necessarie per garantire una programmazione e gestione complessiva dell'offerta, tra cui la predisposizione di agende di prenotazione separate per primi accessi, urgenze differite e controlli. L'articolazione dell'offerta per le varie classi di priorità risponde all'obiettivo dell'accessibilità esterna (che si esplica soprattutto attraverso la qualificazione dei servizi di prenotazione in rete su tutta la provincia).

Per le aree di criticità, individuate di concerto con l'Azienda territoriale, è stato strutturato un sistema di produzione integrativo che ha previsto una rimodulazione dei livelli di offerta, in relazione all'andamento della domanda, e l'attivazione dei percorsi di garanzia.

Anche nel corso dell'anno 2014 l'Azienda, in collaborazione con l'Azienda USL e con il coinvolgimento degli Specialisti Ambulatoriali, dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta, ha messo in campo azioni mirate negli ambiti dell'appropriatezza prescrittiva, organizzativa ed erogativa. In particolare, per quanto riguarda l'appropriatezza prescrittiva, le attività hanno avuto ad oggetto:

- gli esami di laboratorio di Genetica Medica, come da indicazioni contenute nella D.G.R. 1299/2014,
- i percorsi senologici, come da D.G.R. 1035/2009, D.G.R. 220/2011 e D.G.R. 1414/2012,

- le prestazioni trasferite dal regime di ricovero al regime ambulatoriale (D.G.R. 1108/2011) al fine di disincentivare i ricoveri di Day Surgery ad alto rischio inappropriatezza,
- l'applicazione di quanto previsto dalla D.G.R. 704/2013 per la diagnostica per immagini, con particolare riferimento a RM e TAC osteo-articolari.

L'Azienda ha proseguito nella **pianificazione dell'offerta** di prestazioni nei diversi regimi di erogazione attraverso diverse modalità di accesso (prestazioni urgenti, programmabili, accesso diretto, prestazioni di completamento diagnostico, agende dedicate per i follow-up per le patologie croniche, percorsi semplici di presa in carico) e l'ulteriore consolidamento dei percorsi di **Day Service Ambulatoriale**: DSA 1 e DSA 2.

Durante l'anno 2014 si è provveduto quindi all'attivazione di nuovi percorsi di Day Service Ambulatoriale, al monitoraggio dei DSA avviati e formalizzati in questi ultimi anni e, attraverso l'analisi del flusso della specialistica ambulatoriale, alla rilevazione dell'attività erogata. Sono stati inoltre introdotti strumenti e procedure concordati, tesi a rendere operativo un modello organizzativo della specialistica ambulatoriale che faciliti le prenotazioni e i percorsi dei cittadini superando la frammentazione degli accessi.

L'Azienda ha fattivamente contribuito, anche nel corso dell'anno 2014, a diffondere i benefici derivanti dall'attivazione del **Fascicolo Sanitario Elettronico** (FSE), un ulteriore punto di dialogo tra il cittadino e le strutture sanitarie, semplificando l'esercizio del diritto alla salute da parte dell'interessato in ogni momento del percorso sanitario e socio-sanitario, attraverso la facilitazione all'accesso ai servizi sanitari ed alla semplificazione della gestione documentale.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha adottato diversi adeguamenti al sistema di prescrizione informatizzato per poter giungere all'obiettivo finale della produzione di **ricette dematerializzate** nel rispetto del D. Lgs. 179/2012 convertito in Legge 221/2012 che prevede la sostituzione della ricetta rossa con una prescrizione elettronica. Nel concreto è stato installato il modulo e-prescription, idoneo a prescrivere secondo una modalità "a carrello" e configurabile per la comunicazione con il sistema di accoglienza regionale delle prescrizioni elettroniche. Al fine di mostrare il funzionamento delle modifiche applicate sul programma della prescrizione della ricetta dematerializzata sono stati organizzati incontri formativi con il personale medico, infermieristico, tecnico, amministrativo.

Rete delle cure palliative

La legge n. 38 del 2010, che sancisce il diritto di ogni cittadino ad accedere alle Cure Palliative e alla Terapia del Dolore sulla base dei bisogni e nell'ambito dei livelli essenziali di assistenza, prevede che siano costituite le reti locali "Ospedale-Territorio", mettendo in risalto che una tale modalità di integrazione dei diversi professionisti del territorio e dell'ospedale, nel migliorare l'accesso alla terapia del dolore, garantisce la continuità assistenziale, con la presa in carico complessiva della persona e della sua famiglia.

A prescindere dalla legge, è necessario conferire il legittimo valore alla cura della sofferenza intesa come opportunità di migliorare la quotidianità dei pazienti, che spesso hanno bisogni di natura farmacologica, ma anche di carattere psicologico a ragione delle distintive caratteristiche che assume l'esistenza di coloro che convivono con il dolore cronico. L'approccio più appropriato per il paziente con dolore cronico oncologico, così come nei casi di dolore cronico benigno (in cui spesso la terapia antalgica richiede un intervento di II livello) è quello della continuità assistenziale, che si configura come ottimale raccordo tra settori di cura (ospedale-territorio), come integrazione della attività tra Operatori Sanitari (interdisciplinarietà e multidisciplinarietà) e come continuità di cura nel tempo.

Nel novembre 2014, con la D.G.R. 1783/2014 “Assetto della rete di terapia del dolore della Regione Emilia-Romagna, in attuazione della legge del 15 marzo 2010, n. 38” la Regione ha approvato l'articolazione dei nodi della Rete Hub/Spoke di terapia del dolore, individuando due centri HUB di II livello rispettivamente presso il Centro di Terapia del Dolore dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e presso l’Azienda USL della Romagna. I centri HUB sono a supporto dell'attività dei 15 centri spoke di I livello, in coerenza con il principio di appropriatezza e di clinical competence, con l’obiettivo prioritario di favorire la collaborazione professionale tra i centri Hub e gli Spoke di riferimento territoriale anche attraverso la mobilità dei medici specialisti di terapia del dolore, al fine di non disperdere il patrimonio di competenze professionali altamente specialistiche maturato sul territorio regionale. Il riassetto della rete implica anche una nuova visione dei rapporti professionali che consentirà di sperimentare una strategia di integrazione coordinata tra staff di medici e infermieri di aziende diverse.

In virtù di tale approvazione sul finire dell’anno 2014 si è dato avvio ad una attività progettuale che ha, fra i suoi obiettivi fondamentali, quello di dare valore alla concreta applicazione di un modello organizzativo di erogazione/gestione integrata del paziente affetto da dolore cronico. In questo contesto, è in corso di definizione una procedura interaziendale tra AOU e Azienda USL di Parma per la presa in carico di pazienti, affetti da dolore cronico benigno o maligno, che necessitano di infusione continua di farmaci antalgici per via endovenosa, peridurale o intratecale. L’attivazione di questa procedura consentirà la messa a regime di un sistema di continuità ospedale-territorio che punta a garantire non soltanto la centralità del paziente, attraverso la definizione di un sistema di rete che arriva fino al domicilio dello stesso con la messa in campo di competenze specialistiche sia mediche che infermieristiche, ma altresì al graduale e progressivo accrescimento delle competenze e delle abilità di autocura da parte del paziente o del care giver di riferimento. La possibilità di trattare, attraverso tecniche valide, i pazienti in regime domiciliare può contribuire a un miglioramento della qualità di vita dell’assistito riducendo il ricorso inappropriato all'ospedalizzazione che a sua volta incide sul rapporto tra il caregiver ed il paziente stesso.

Nel portare avanti l'attività e lo sviluppo del Progetto Ospedale Territorio Senza Dolore, il COTSD (Comitato Ospedale Territorio senza Dolore), operativo all’interno dell’Azienda, nella ferma convinzione che il dolore è qualcosa di diverso da una semplice patologia a carico di qualche organo o tessuto e necessita, pertanto, di un lavoro di sinergia sia nell’èquipe operante all’interno della U. O. di Terapia del dolore sia tra i reparti che inviano i pazienti presso il servizio e le diverse unità assistenziali operanti sul territorio, nel corso dell’anno 2014, ha invitato le U.O. ad individuare infermieri referenti per il dolore che parteciperanno attivamente anche a tutte le proposte aziendali inerenti al “dolore”.

Lo stesso COTSD nel maggio 2014, in occasione della giornata nazionale del sollievo, si è fatto promotore di attività di informazione e sensibilizzazione dell'utente/cittadino afferente alle strutture dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma circa i significati e gli obiettivi delle Cure Palliative e della Terapia del Dolore. Per porre l'accento sulla globalità dell'intervento terapeutico e sulla azione prevalentemente mirata al miglioramento della qualità della vita, in tale occasione, i cittadini interessati hanno ricevuto materiale informativo e di approfondimento sulla legge 38 del 15 marzo 2010 e, contestualmente, hanno avuto l’opportunità di scrivere, su un apposito book, un pensiero o un commento o una riflessione sulla tematica dolore.

Inoltre, a settembre 2014, è stato realizzato un evento formativo che ha riunito i contributi di vari professionisti di ambito sanitario e non, con il fine di colmare l'eventuale gap di conoscenza, sensibilità e coinvolgimento umano-professionale da parte degli operatori sanitari, stimolare gli operatori a prendere in considerazione il “sintomo dolore” sempre, in collaborazione medici ed infermieri, in ospedale così come a domicilio, impiegando al meglio farmaci e procedure prescritte per la valutazione e il controllo del dolore, sottolineando il diritto a non soffrire e il doveroso

impegno dei sanitari nel garantire sollievo ed ascolto.

Per dare dignità alla cura della sofferenza bisogna dare gli strumenti giusti ai professionisti che devono occuparsene, ma soprattutto dare spazio alla formazione, al perfezionamento del know-how e delle conoscenze.

In questa ottica, nel corso dell'anno 2014, è stato definito un accordo di collaborazione gratuita con l'Ausl di Parma in termini di sostegno ai professionisti del territorio da parte dei professionisti ospedalieri.

Con lo stesso spirito l'Azienda Ospedaliera, unitamente con l'Università degli Studi di Parma, ha attivato i Master universitari di II livello, della durata di un anno, in "Cure palliative" e "Terapia del dolore" rivolti al personale medico (per un totale di 50 iscritti nell'a.a. 2014-2015), nonché un master di I livello indirizzato alle professioni sanitarie (con 10 iscritti). I master intendono contribuire alla formazione di figure professionali per incrementare sia le conoscenze che il senso di responsabilità nella gestione del dolore. Essi hanno l'obiettivo di: far acquisire competenze professionali specifiche sulle tematiche relative alla Medicina Palliativa e alla Terapia del Dolore; far maturare conoscenze per garantire l'assistenza e la cura del malato con dolore acuto, cronico, o durante la fase terminale della sua vita, con elevata qualità assistenziale.

Percorso nascita

Nell'ambito del rinnovo del protocollo d'intesa inter-istituzionale AUSL-AOU sul Percorso Nascita si è rafforzata la condivisione di un progetto di gestione dell'Assistenza alla Gravidanza secondo il concetto dell'intensità di cure, assumendo la continuità assistenziale come obiettivo da raggiungere, grazie ad una maggiore integrazione di competenze e responsabilità assistenziali del personale sanitario che lavora nelle due sedi istituzionali. Il miglioramento della integrazione Ospedale-Territorio ha previsto la presa in carico della Gravidanza a termine da parte della AOU, differenziata per livelli di Rischio. Inoltre, è proseguito il programma di miglioramento dell'appropriatezza del ricorso all'intervento di taglio cesareo e l'implementazione di percorsi per aumentare la sicurezza del parto.

Si conferma l'adesione ai programmi regionali di Audit sulla natimortalita e sull'esito dei nati late preterm e la partecipazione al programma nazionale dell'Istituto Superiore di Sanità sull'emorragia nel post partum.

In questo quadro sono stati raggiunti i seguenti obiettivi:

È stata realizzata la presa in carico da parte del DSA gravidanza a termine tra 36 e 38 settimane con elaborazione di una check list tesa a identificare correttamente le gravidanze a basso rischio e presa in carico della gravidanza in ambulatori differenziati, a gestione ostetrica per la gravidanza a basso rischio e a responsabilità medica, con collaborazione della ostetrica, per gravidanza non a basso rischio, in collaborazione e continuità assistenziale con l'AUSL.

È stato implementato un Ambulatorio dedicato alla gestione dei controlli clinici della gravidanza a termine (>40 settimane) e oltre termine (fino a 41.3) per gravidanza a basso rischio a gestione e responsabilità della ostetrica.

Nell'ambito del programma di appropriatezza di ricorso al taglio cesareo è stato attivato un ambulatorio dedicato alle gravide con precedente taglio cesareo o con indicazioni a taglio cesareo elettivo, ambulatorio in cui viene eseguita una valutazione clinica, ecografica e counselling in merito alla programmazione e modalità del parto ed è stato proseguito il progetto già in atto "Una strategia basata sull'evidenza per ridurre il tasso dei parti cesarei: studio di implementazione".

Con l'obiettivo di aumentare la sicurezza del parto è stato attivato un percorso aziendale di gestione della emorragia ostetrica massiva, in collaborazione con Centro Trasfusionale e Anestesisti dedicati alla UOC Ostetricia e Ginecologia.

L'adesione al programma regionale di audit sulla natimortalita ha portato alla attivazione di un "ambulatorio di restituzione" a distanza dal parto sia per i casi di morte in utero sia per le condizioni di grave patologia della gravidanza.

Si è consolidata l'offerta della Partoanalgesia farmacologica, con condivisione interaziendale del percorso informativo sul sostegno farmacologico e non farmacologico per il controllo del dolore in travaglio di parto anche attraverso la riorganizzazione di Corsi di preparazione alla nascita istituiti sia dai Consultori che dalla AOU .

L'Azienda ha aderito alle iniziative regionali della SAM (settimana mondiale dell'allattamento) con il Flash mob dell'allattamento organizzato in Piazza Garibaldi a Parma.

Nell'ambito del programma di miglioramento dell'esito dei nati pretermine è stato implementato il PDTA sulla neuroprotezione con solfato di magnesio prenatale e il PDTA sulla prevenzione della ipotermia del pretermine in collaborazione con la Neonatologia.

Sviluppo dei percorsi per la presa in carico delle patologie croniche

La prevenzione delle malattie cardiovascolari nei pazienti post-IMA/SCA

Nel 2014 nell'ambito dello specifico progetto di Ricerca finanziato dalla Regione Emilia-Romagna, che fornisce al personale infermieristico delle Cardiologie ospedaliere e territoriali tutti i contenuti assistenziali, scientifici e didattici necessari alla presa in carico del paziente post-IMA, è proseguito l'arruolamento dei pazienti ricoverati per IMA nelle cardiologie della provincia, che sono stati avviati ad un percorso di prevenzione secondaria, svolto dal personale infermieristico delle Unità Coronariche.

Nelle Case della Salute sono stati attivati percorsi cardiologici riservati per le cronicità cardiologiche (cardiopatia ischemica cronica /scompenso).

In particolare sono in funzione gli ambulatori dedicati nei NCP Balint, Colorno, Galeno, Parma Centro.

Presso la Casa della Salute di Colorno è iniziata la presa in carico dei pazienti da parte dell'Ambulatorio infermieristico delle Cronicità (25 pz.).

Presso la Casa della Salute Molinetto/Pintor di Parma è stato completato il progetto regionale "Lettura della carta del rischio cardiovascolare" con il punto di counseling infermieristico che ha rivalutato i soggetti arruolati dopo un anno di somministrazione della Carta del rischio.

Assistenza ospedaliera

Riordino ospedaliero

Nell'ambito del progetto di modernizzazione denominato ''Make in Parma'' sono state valorizzate e sviluppate le esperienze di integrazione organizzativa multidisciplinare e di gestione condivisa

delle risorse, già presenti in Azienda, come punto di riferimento per la modernizzazione dell'intero ospedale.

All'interno della complessità che caratterizza la gestione di un'azienda sanitaria è possibile identificare e distinguere tre dimensioni, oggetto del management in ospedale: la gestione delle conoscenze e delle persone (knowledge management); la gestione dei percorsi di cura dei pazienti (disease management); la gestione delle risorse produttive (asset management).

Queste tre dimensioni sono intercorrelate e presentano numerose aree di sovrapposizione, ma sono al contempo caratterizzate da logiche gestionali specifiche, rappresentando i tre assi attorno ai quali si è sviluppata la proposta di modernizzazione dell'ospedale. A questo riguardo sono state intraprese specifiche azioni nel corso del 2014.

L'asset management è finalizzato a rendere ottimale il funzionamento dei processi che sottostanno alle attività di assistenza e cura, gestendo in maniera integrata le risorse fisiche e logistiche (ad esempio posti letto, tecnologie, sale operatorie, ambulatori). Tale integrazione avviene prevalentemente all'interno di macro-aree caratterizzate da logiche di qualità ed efficienza specifiche, quali ad esempio l'area chirurgica, l'area medica e l'area emergenza/urgenza, l'area materno infantile, l'area paziente fragile, eccetera.

Nel corso del 2014, l'Azienda ha realizzato una importante riorganizzazione del proprio assetto dipartimentale, arrivando alla costituzione di 5 Dipartimenti ad Attività Integrata:

- Emergenza-Urgenza e Area Medica Generale e Specialistica,
- Medico Geriatrico Riabilitativo,
- Diagnostico,
- Chirurgico Generale e Specialistico,
- Materno Infantile.

Tale impianto ha tenuto conto delle piattaforme produttive di livello dipartimentale, definendo un assetto organizzativo ed istituzionale che consenta di delineare percorsi di sviluppo e target di produzione coerenti con la missione e con il posizionamento atteso dell'Azienda nel sistema di offerta regionale.

Per la gestione degli asset o piattaforme produttive sono previste figure di Operation Manager che agiscono a livello centrale e decentrato (all'interno della macro area Medica o Chirurgica per esempio). I gestori delle piattaforme identificati in ogni macro area sono coordinati dagli Operations Manager a livello centrale, che svolgono una funzione di integrazione tra le diverse aree e di contatto con la Direzione Sanitaria e gli uffici di staff aziendali.

Nel corso del 2014 sono state istituite tre figure di operation manager centrali, tra cui due bed manager. Queste tre figure presidiano, da un lato, il corretto funzionamento dei flussi di pazienti in ospedale e, dall'altro, nei setting organizzati per intensità di cura e/o in aree comuni multidisciplinari, coordinano l'attività di programmazione e allocazione dei pazienti. Supportano, inoltre, le riorganizzazioni delle piattaforme anche attraverso analisi dei dati e predispongono gli strumenti informativi per il monitoraggio delle stesse. In area materno-infantile sono presenti due bed manager decentrati.

Il disease management rappresenta la gestione dei percorsi clinici dei pazienti, frequentemente trasversali a più unità operative e dipartimenti, in una logica di integrazione organizzativa, centralità del paziente e continuità della presa in carico anche in funzione dell'introduzione di protocolli di ricerca comuni e trasversali a più UU.OO..

L'introduzione di logiche di disease management per garantire l'appropriatezza, l'efficacia e la sicurezza dei processi di cura passa attraverso la realizzazione e l'applicazione dei PDTA. In relazione a ciò, nel corso del 2014, alcuni percorsi hanno visto un aggiornamento degli aspetti clinico-assistenziali, altri hanno meglio specificato, attraverso la definizione di documenti condivisi, le ricadute degli stessi sugli aspetti più propriamente organizzativi.

Sono stati definiti i principali orientamenti clinici della struttura e successiva individuazione dei gruppi professionali (gruppi del sapere) in questi coinvolti con l'obiettivo di favorire lo sviluppo professionale ed il miglioramento della qualità della prestazione erogata anche tramite l'individuazione delle modalità di confronto e di formazione culturale, scientifica e clinica tra professionisti.

Il *knowledge management* riunisce le attività e i saperi che definiscono il posizionamento dell'azienda e ne determinano lo sviluppo futuro.

Il "luogo" all'interno del quale si sviluppa l'attività di *knowledge management* è il Dipartimento (e all'interno di esso le Unità Operative), sulla base delle indicazioni strategiche formulate dal Collegio di Direzione.

Per questo all'interno degli obiettivi di Budget 2014 sono stati invitati i Direttori di Dipartimento a definire i piani di sviluppo del Dipartimento, attraverso un'analisi strategica delle performance, per valutare punti di forza e di debolezza, le opportunità e criticità, allo scopo di definire:

- priorità di sviluppo sostenibili delle aree cliniche, dell'innovazione e della ricerca e azioni conseguenti;
- posizionamento prospettico del Dipartimento in termini di case-mix produttivo;
- implementazione appropriatezza.

Day Hospital

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria nel 2014 ha proseguito le azioni propedeutiche alla creazione delle condizioni organizzative e gestionali per procedere alla riduzione dei posti letto di day hospital medico, lavorando sulla trasferibilità in regime ambulatoriale e sull'eventuale attivazione di Day Service Ambulatoriali, per le casistiche che non richiedono irrinunciabilmente la condizione di ricovero (con l'eccezione dei day-hospital oncologici e di riabilitazione).

Centrali Operative – 118

Nel 2014 l'obiettivo prioritario del Sistema 118 dell'Area Omogenea Emilia Ovest è consistito nella realizzazione del "Progetto di adeguamento strutturale organizzativo e tecnologico delle Centrali Operative di soccorso sanitario – Area Omogenea Emilia Ovest". Ciò è avvenuto attraverso diverse fasi, alcune da riferire anche all'anno 2013, che hanno portato:

- All'approvazione all'unanimità del Progetto da parte del Gruppo di Lavoro regionale in data 4 ottobre 2013.
- All'approvazione all'unanimità da parte dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie di Piacenza, Parma e Reggio Emilia in data 16 dicembre 2013.
- All'inoltro alle Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie di Piacenza, Parma e Reggio Emilia per il conseguente invio alle Conferenze Territoriali Socio Sanitarie (CTSS) in data 23 gennaio 2014.

L'iter istruttorio si è concluso con l'acquisizione dei pareri favorevoli espressi dalle CTSS di:

- Parma, riunitasi in data 11 febbraio 2014,
- Piacenza, riunitasi in data 14 febbraio 2014,
- Reggio Emilia, riunitasi in data 11 marzo 2014.

Le Direzioni Generali della AUSL e della AOSP di Reggio Emilia, quelle della AUSL e dell'AOU di Parma e della AUSL di Piacenza hanno garantito ampia disponibilità ad avviare la realizzazione del Progetto. Ciò ha consentito di rispettare in modo puntuale tutti i passaggi previsti dalla programmazione e la conseguente consegna delle chiamate 118 di Reggio su Parma nel mese di ottobre 2014 e di Piacenza su Parma nel mese di dicembre 2014.

Dal Luglio 2014 è iniziata la fase "transitoria" del Progetto. Tale fase indica il percorso di conoscenza in loco delle realtà del 118 reggiana e piacentina attraverso la permanenza presso le allora Centrali 118 di Reggio e Piacenza di tutti gli infermieri della Centrale di Parma, per almeno tre turni di lavoro ciascuno. Il progetto prevede, inoltre, un'attività di supporto da parte degli infermieri delle Centrali 118 dismesse presso la COU118EO di Parma. Pertanto, viene garantito un turno infermieristico h24 presso la COU118EO da parte degli infermieri delle Centrali 118 di Reggio e di Piacenza, a partire rispettivamente da ottobre 2014 e da dicembre 2014, con compiti di "tutoraggio" sugli Infermieri di Parma per i rispettivi territori. La fase "transitoria" dovrebbe terminare nel giugno 2015 per gli Infermieri di Reggio e agosto 2015 per quelli di Piacenza, con conseguente ritorno del personale alle rispettive Aziende Sanitarie di provenienza, salvo comprovate e condivise necessità di un ulteriore periodo di "tutoraggio".

Centralizzazione emergenze (emergenza chirurgica e ortopedica)

A partire dal 2013, il progetto "La riorganizzazione dell'attività specialistica di ortopedia dell'Azienda secondo il modello dell'intensità di cura" è entrato nella fase operativa. Sono stati istituiti gruppi multidisciplinari che hanno definito e condiviso i criteri clinici e organizzativi che hanno portato alla realizzazione della separazione del percorso del paziente traumatizzato dal percorso del paziente ortopedico che ha necessità di intervento chirurgico in elezione, con la costituzione di due aree funzionali distinte. La riorganizzazione delle sale operatorie per la casistica traumatologica e per quella elettiva ha permesso di avvicinare i tempi di attesa per gli interventi di patologia traumatica agli standard previsti per la disciplina e l'agevolazione del percorso riabilitativo post intervento.

Per una più efficiente e completa presa in carico multidisciplinare del paziente è stato avviato il percorso ortogeriatrico in cui Ortopedico e Geriatra, col supporto di altri Specialisti, lavorano in stretta collaborazione al fine di migliorare gli outcome clinico-funzionali del paziente anziano fratturato. Rispetto al progetto originale (attività consulenziale quotidiana), è stata rafforzata la presa in carico dei pazienti con l'istituzione all'interno dell'U.O. Geriatria di una sezione, composta da 9 posti letto, dedicata ai pazienti anziani con frattura di femore e con complicanze internistiche pre-operatorie o post-operatorie.

L'attività consulenziale in Ortopedia è rimasta di supporto per la fase preoperatoria, post-operatoria e per la trasferibilità.

Nel 2014, i pazienti ultrasessantacinquenni, ricoverati per frattura di femore sono stati 569. Il 49% di essi è stato operato entro le 48 ore ed il tempo medio di attesa per l'intervento chirurgico è stato di 3,8 giornate.

Al 31 dicembre 2014 i pazienti trasferiti dall'Ortopedia in Geriatria per complicanze mediche pre- e post-chirurgiche sono stati 96 (30 uomini, 66 donne).

Diagnostica di laboratorio

La collocazione e le finalità proprie delle strutture di diagnostica di laboratorio istituzionali, che insistono sul territorio dell'AVEN, sono state orientate a un modello funzionalmente integrato che preveda l'istituzione di un coordinamento, con finalità di governance diretta sui processi clinico-organizzativi nell'ambito della diagnostica di laboratorio, propedeutico anche ad una futura possibile integrazione.

Il gruppo di lavoro dei laboratori ha quindi definito una serie di attività perseguendo l'obiettivo della razionalizzazione dell'uso delle risorse e della valorizzazione della professionalità.

Nella fattispecie, l'attività svolta dal gruppo dei laboratori si è concentrata su cinque temi specifici, ovvero:

1. Facilitazione della comunicazione in AVEN.
2. Monitoraggio e pianificazione delle attività di acquisizione beni/servizi per laboratori AVEN, con definizione di una gara comune per i laboratori di Parma (AO) e Modena (AO e AUSL), così come di gare comuni AVEN per diagnostica proteica, diagnostica allergologica e diagnosi delle emoglobinopatie.
3. Definizione e monitoraggio delle regole di appropriatezza per la richiesta degli esami di laboratorio (ad esempio SH reflex, ANA reflex, Troponina reflex).
4. Sviluppo e definizione di progetti basati sull'appropriatezza prescrittiva od organizzativa.
5. Progetto di ridistribuzione della diagnostica di primo e/o secondo livello tra i laboratori AVEN, nell'ottica di governo clinico, razionalizzazione della spesa e valorizzazione di professionalità.

Piano sangue

Gli obiettivi del Piano Regionale Sangue e Plasma costituiscono complessivamente oggetto della programmazione operativa per le Aziende sanitarie regionali secondo le specifiche competenze e basandosi sulle strutture all'uopo indicate (Centro Regionale Sangue, Comitati di Programma Sangue e Plasma di Area Vasta, Servizi di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale).

Tramite il Programma per l'Autosufficienza si è specificata per l'anno 2014 una articolazione più puntuale degli obiettivi. Per ognuno di essi sono state declinate raccomandazioni e specifici indicatori al fine di tenere sistematicamente sotto controllo l'attuazione degli obiettivi generali del Piano Regionale Sangue e Plasma e lo sviluppo di azioni di miglioramento negli ambiti che avessero richiesto interventi correttivi o evolutivi.

Il primo degli obiettivi del piano prevede di concorrere al raggiungimento dell'autosufficienza nazionale dei prodotti del sangue e dei plasmaderivati, anche con il coinvolgimento delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue, al fine di ottimizzare l'attività distributiva e di compensazione sul territorio nazionale, di concerto con il Centro Nazionale Sangue per evitare produzioni eccedentarie e sprechi eticamente non sostenibili di risorse preziose come il sangue.

Il Centro Regionale Sangue ha predisposto un sistema annuale che indica per ogni SIMT gli obiettivi di fornitura o di acquisizione di emocomponenti per la compensazione. Tale meccanismo è rilevato con cadenza settimanale e viene comunicato con frequenza mensile ai SIMT. A tal fine è

richiesta l'ottimizzazione delle reti regionali di relazione e comunicazione fra CRS, Servizi Trasfusionali, Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue che prevedano monitoraggi periodici sistematici (settimanali, mensili, trimestrali, annuali) della effettiva rispondenza delle attività di raccolta ai programmi definiti. Lo strumento elettivo per tali attività è il Comitato di Programma Sangue e Plasma di Area Vasta (CPSP di AV).

Nel corso del 2014 i risultati ottenuti sono stati: scadenza unità allo 0.17 % (2013 = 3.98 %); cause tecniche all'1.65 % (2013 = 1.35 %) dovuto a criteri di eliminazione secondo controlli di qualità più rigorosi e stringenti; cause sanitarie al 0.90 % (2013 = 1.33 %); complessivamente l'eliminazione è stata del 2.71 % (2013 = 6.66 %).

Rispetto al programma di fornitura concordato, il risultato è stato inferiore del 28 % con un contributo settimanale di 31 unità rispetto alle 43 richieste. Va sottolineato che a livello locale non si è mai presentata alcuna criticità trasfusionale rispetto alle necessità; il contributo alla regione è stato particolarmente importante durante i periodi dell'anno più critici; l'accreditamento con la sospensione dell'attività di raccolta in 10 punti di raccolta su 49 ha influito sui numeri complessivi delle unità di globuli rossi raccolti (2013 = 28213 unità; 2014 = 26097 unità; - 7.51 %)

E' stato preparato il progetto della donazione su prenotazione (che inizierà nell'aprile 2015).

Da sempre il Servizio Trasfusionale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma applica i criteri richiesti per garantire un elevato livello di sicurezza del sistema trasfusionale, del sangue, degli emocomponenti e dei plasmaderivati, nel rispetto delle indicazioni regionali, nazionali ed europee di riferimento.

Nel corso del 2014, oltre alla partecipazione alle iniziative regionali sulla prevenzione dell'errore AB0, sono stati effettuati due corsi formativi su questo tema per il personale dell'Azienda. E' stata preparata una check-list di ausilio alla trasfusione. Questo ausilio è stato presentato in forma di abstract al convegno della società scientifica risultando premiato quale miglior lavoro sul tema.

Il Sistema Sangue della Provincia di Parma è risultato accreditato entro i termini previsti (cfr. Determinazioni n. 19183 e 19213 del 30/12/2014) sia relativamente al Servizio Trasfusionale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma sia per l'Unità di Raccolta Associativa; è in atto una ulteriore riorganizzazione della rete di raccolta per garantire, in tutti gli ambiti interessati, l'applicazione dei requisiti minimi previsti dall'Accordo Stato-Regioni del 16 dicembre 2010 per l'adeguamento della rete trasfusionale ai criteri di accreditamento previsti entro la scadenza del 31 dicembre 2014.

Le non conformità riscontrate, scarse di numero e modeste di significato, sono già state soddisfatte grazie ad appropriate attività di miglioramento.

Per realizzare la centralizzazione delle attività produttive è stato inviato al CRS e al Servizio Presidi Ospedalieri della Regione Emilia-Romagna (prot. 45919 del 23/12/2014) il progetto esecutivo (in forma di bozza avanzata e condivisa dagli altri SIT coinvolti) che prevede la concentrazione della lavorazione, presso il SIMT dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, degli emocomponenti provenienti dalla raccolta dei SIMT delle Aziende di Parma, di Piacenza e di Reggio Emilia (ad eccezione di Modena).

Con deliberazione del Direttore Generale n. 31 dell'11/2/2014 è stato costituito il Comitato per il Buon Uso del Sangue (COBUS con valenza provinciale) presieduto dal Delegato della Direzione Sanitaria dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma al fine di valorizzare le competenze specifiche di medicina trasfusionale, in capo ai Servizi Trasfusionali aziendali, finalizzate alla tutela della salute del paziente, nonché definizione e introduzione di metodi e strumenti innovativi ed efficaci per garantire l'appropriatezza della gestione organizzativa, tecnologica e clinica della terapia trasfusionale

Continua è l'attenzione nel definire adeguati piani di formazione e di mantenimento della professionalità in ambito di Medicina Trasfusionale Tutti gli operatori addetti alla raccolta risultano iscritti all'Albo regionale, in considerazione del fatto che le necessità di aggiornamento sono di estrema rilevanza per tutti i professionisti operanti nella disciplina della Medicina Trasfusionale per l'evoluzione delle conoscenze nel settore.

Promozione della salute, prevenzione delle malattie

Promozione della salute e prevenzione delle malattie

Nel mese di Aprile 2014 l'Azienda ha partecipato alla 22st International Conference on Health Promoting Hospitals and Health Services promossa dalla della rete HPH (Health Promoting Hospital) dell'Organizzazione Mondiale della sanità (WHO) per la promozione di stili di vita sani presentando cinque importanti esperienze aziendali quali:

- risultati di una ricerca sulla prevenzione del consumo di alcol e cessazione del fumo di sigaretta fra i professionisti dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma
- la realizzazione di misure di efficientamento energetico,
- la prevenzione delle cadute ospedaliere
- la raccolta e diffusione delle buone pratiche di *Health Literacy* presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma).

L'Azienda ha inoltre portato avanti un'indagine relativa all'impatto del fenomeno cadute a domicilio nella popolazione anziana del territorio parmense, coinvolgendo le Strutture di Pronto Soccorso di Borgo Val di Taro e Vaio (cfr. il par. *Prevenzione e gestione della caduta del paziente nelle strutture sanitarie*).

Promozione della salute e prevenzione infortuni negli ambienti di lavoro

a. ***Formazione del personale sulle tematiche della sicurezza - Rischi Specifici, ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni del 21/12/2011:*** La recente normativa ha introdotto il criterio dello svolgimento della formazione obbligatoria del personale sui temi della sicurezza; l'attenzione è stata rivolta alle tematiche di ambito specifico per tipologia di lavorazioni, dunque per particolari famiglie di esposizione dei lavoratori ai rischi connessi all'attività produttiva agli stessi assegnata. Traendo spunto dalla statistica che annualmente viene redatta sugli infortuni accaduti nell'arco dell'anno solare in Azienda, sono stati avviati diversi progetti formativi indirizzati al personale esposto p.e. ai rischi da movimentazione, attraverso un approccio diverso dal modello standard di formazione identificato come "addestramento sul campo"; in questo progetto sono stati considerati incontri con il personale caratterizzati da proposte teorico-

pratiche in aula/palestra, seguite da un affiancamento intensivo in loco con attività di assistenza e dimostrazione di fatto sulle tecniche di ottimizzazione delle posture da assumere nel corso dell'intera giornata lavorativa. Sono state inoltre affrontate tematiche riguardanti gli ambiti tecnici sulle responsabilità ricadenti sulle figure dei Direttori di Esecuzione, recentemente introdotte dal Decreto attuativo in aggiornamento del Codice degli appalti pubblici, integrato con gli elementi specifici previsti dall'applicazione del D. Lgs. 81/08; sono stati inoltre affrontati temi formativi riguardanti l'esposizione al rischio chimico e modalità di operare in sicurezza con l'ausilio di idonei dispositivi di protezione, sia individuali che collettivi (cappe).

b. ***Pianificazione dell'emergenza e applicazione delle procedure da adottare ai sensi del D.M. 10/03/98:*** in considerazione della continua evoluzione delle attività lavorative e dei trasferimenti attuati, si è reso necessario procedere al progressivo aggiornamento dei documenti di pianificazione delle emergenze (non cliniche); in particolare l'attenzione è stata rivolta agli edifici di più antica realizzazione che presentano le maggiori criticità; infatti in detti contesti le difficoltà consistono nell'applicare efficaci interventi di adeguamento strutturali (come richiede la vigente normativa antincendio specifica per le strutture sanitarie) su edifici soggetti ai vincoli architettonici cogenti; pertanto, nella necessità di adottare efficaci lay-out finalizzati alla migliore gestione delle azioni da attuare nei casi di incidente (incendio, sisma, danni d'acqua, eccetera), è indispensabile progettare una capillare organizzazione delle azioni e dei ruoli da attribuire ai vari attori che concorrono alla gestione degli eventi. Un caso tipico di applicazione delle considerazione sopra richiamate è rappresentato dal Padiglione Maternità, per il quale è stato adottato un aggiornato Documento di Pianificazione delle Emergenze.

c. ***Valutazioni del rischio ai sensi dell'art. 17 del D. Lgs. 81/08:*** nel contesto dei documenti di valutazione dei rischi si inseriscono quelli relativi a specifiche attività lavorative (per esempio connessi al corretto utilizzo dei dispositivi di protezione collettiva, quali cappe e sistemi di aspirazione); risulta inoltre fondamentale, nei casi di nuovi insediamenti come per esempio per il Nuovo Ospedale dei Bambini, analizzare le particolari modificazioni delle procedure di lavoro che il personale ha dovuto mettere in atto in funzione del miglior utilizzo di spazi lavorativi completamente nuovi e di nuove attrezzature di lavoro, tenendo conto di una conseguente diversa organizzazione della struttura assistenziale. Tali elementi hanno determinato lo sviluppo di un documento di valutazione dei rischi nel quale sono state inserite, quali attività di miglioramento da programmare, periodiche attribuzioni di funzioni (anche di controllo) a quelle figure già designate nell'organigramma aziendale per la sicurezza: Dirigenti e Preposti; tale modalità consente, progressivamente, il raggiungimento di uno standard di qualità e di controllo notevolmente migliorativo rispetto al tradizionale elenco di lavorazioni e acquisizioni da portare a compimento per il miglioramento del condizioni di sicurezza sul lavoro.

Interventi in fase di sviluppo o in corso

a. Proseguimento dell'attività formativa, con applicazione anche del metodo e-learning, indirizzato sia ai dipendenti la cui attività è annoverabile tra quelle considerate a basso rischio, sia alle figure di Dirigenti e Preposti, recentemente re-individuati con Delibera del Direttore Generale, il quale ha proceduto al conferimento delle deleghe di Dirigenti per la sicurezza ai professionisti incaricati in applicazione nel nuovo organigramma per la sicurezza adottato con la Delibera sopra richiamata ed alle nuove figure di Preposti da questi ultimi incaricati.
b. Adeguata diffusione delle procedure da adottare nei casi di emergenza non clinica, tenuto conto del riassetto organizzativo e distributivo delle UU.OO. conseguente all'adozione del nuovo Atto aziendale con il quale è stata formalizzata l'istituzione di cinque Dipartimenti Assistenziali Integrati a fronte dei dodici precedentemente esistenti.
c. Aggiornamento dei Documenti di Valutazione del Rischio, specificatamente per le strutture di nuova o immediata realizzazione.

Prevenzione e controllo delle infezioni

Tra i diversi rischi associati all'assistenza sanitaria, quello infettivo, più precisamente il rischio per utenti ed operatori sanitari di contrarre un'infezione durante le attività clinico-assistenziali, occupa un posto di particolare rilevanza.

Le ICA rappresentano la complicanza più frequente e grave dell'assistenza sanitaria. Una quota di ICA è prevenibile, adottando pratiche assistenziale appropriate, in grado di prevenire/controllare la trasmissione di infezioni in tutti i contesti di cura.

In linea con il D.G.R. 318/2013 "*Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la gestione del rischio infettivo: Infezioni Correlate all'Assistenza e uso responsabile degli antibiotici*", è risultato pertanto prioritario, garantire la tutela degli aspetti di igienici e di sicurezza correlati, attraverso la pianificazione ed attuazione di programmi di prevenzione e controllo.

In stretta sinergia con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale – Area Rischio Infettivo, che coordina la rete dei Comitati di Controllo delle Infezioni (ER-ReCI), l'Azienda tramite i propri Referenti, partecipa costantemente alle attività in tema di prevenzione del rischio infettivo correlato ai processi di cura ed assistenza.

Si sono svolti con regolarità gli incontri del Nucleo Strategico Aziendale. In base agli esiti dell'attività svolta negli anni precedenti ed agli obiettivi dettati dal D.G.R. 318/2013 è stato realizzato ed approvato il Piano Programma a valenza biennale.

Sono stati insediati i due Nuclei Operativi ICA e ATB in modo da realizzare le attività prioritarie definite nel Piano Programma, in tema di gestione del rischio infettivo ed utilizzo appropriato degli antibiotici, presidiando le tematiche di maggior rilievo e che richiedevano una valutazione collegiale rispetto alle azioni da intraprendere.

L'emergenza Ebola ha dettato in parte il calendario delle attività realizzate nel secondo semestre dell'anno. Il Nucleo Strategico ha dovuto confrontarsi con tale emergenza di sanità pubblica, coordinando una serie di incontri volti a implementare a livello aziendale le indicazioni contenute nella circolare del Ministero della Salute del 6.10.2014 "Protocollo centrale per la gestione dei casi e dei contatti sul territorio nazionale". Sono state pertanto realizzate le linee di indirizzo aziendali "Indicazioni operative e misure di controllo MVE" per la gestione dei pazienti sospetti di essere affetti da malattia da Virus Ebola (MVE).

Nel documento sono stati dettagliati i percorsi operativi interni per la gestione del caso sospetto (dal momento del primo contatto con la struttura nei punti di prima accoglienza -118, PS, Astanteria-Accettazione Pediatrica, Accettazione Ostetrico Ginecologica- fino all'isolamento nel Reparto di Malattie Infettive); e sono state date specifiche indicazioni sulle corrette modalità di isolamento, definiti i protocolli di vestizione e svestizione con impiego dei DPI codificati, decontaminazione e bonifica ambientale dei locali che hanno ospitato i pazienti infetti o sospetti tali, pulizia e disinfezione dell'ambulanza.

Dal mese di settembre, i Referenti dei Nuclei Operativi ICA ed ATB partecipano con continuità al Corso di formazione G.I.A.N.O. organizzato dall'ASSR, con lo scopo di promuovere una maggior armonia degli interventi realizzati dalle singole aziende per il presidio del rischio infettivo.

Nel corso dell'anno sono state riviste alcune procedure aziendali di particolare interesse in tema di rischio infettivo: 1) Prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza; 2) La gestione degli infortuni a rischio biologico; 3) Trasporto in sicurezza dei campioni biologici; 4) Modalità di gestione dei dispositivi di protezione individuale (DPI) e Dispositivi Medici (DM).

Si è ritenuto prioritario procedere con l'aggiornamento delle **Linee Guida (LG) Aziendali in tema di antibiotico-profilassi peri-operatoria**. In collaborazione con il Coordinatore del Gruppo ATB, sono stati realizzati diversi incontri, a piccoli gruppi omogenei per specialità, destinati ai Chirurghi delle Chirurgie Generali e Specialistiche. Durante gli incontri sono state analizzate le LG Nazionali, discusse e approfondite le scelte terapeutiche attualmente implementate a livello di singola struttura chirurgica, in modo da aggiornare le linee di indirizzo locali.

Per quanto riguarda l'impiego appropriato degli antibiotici, sono continuate le attività di consulenza dei Medici Infettivologi (antimicrobical stewardship) nelle UU.OO. richiedenti per supportare i Clinici nella scelta appropriata dei farmaci antimicrobici in corso di processi infettivi, unita al monitoraggio dei consumi, effettuato dal Servizio di Farmacia, con particolare riguardo alle terapie mirate a pazienti particolarmente a rischio e all'appropriatezza prescrittiva delle molecole ad elevato costo.

A seguito dell'emanazione della Circolare n. 16 del settembre 2013 "*Linee di indirizzo e criteri d'uso dei DM con meccanismo di sicurezza per la prevenzione delle ferite da taglio o dal punta nel settore ospedaliero*", sulla base delle valutazioni interne effettuate, sono state introdotte nella pratica assistenziale i nuovi **dispositivi dotati di sistema di sicurezza** (aghi cannula a due vie, siringhe per emogasanalisi, pungidito, aghi farfalla, eccetera). L'introduzione in tutte le UU.OO./Servizi è stata progressiva e si è completata alla fine del 2014. Sono stati realizzati specifici incontri propedeutici all'utilizzo dei nuovi dispositivi, ed è stata data ampia possibilità di partecipazione a tutti i Professionisti in modo da acquisire confidenza con i nuovi DM, garantendone l'appropriatezza d'impiego.

In linea con le disposizioni nazionali e regionali, tramite il **Sistema di Sorveglianza delle Malattie Infettive (SMI)**, è stato garantito e presidiato sia il flusso di denunce di malattie infettive provenienti dalle varie articolazioni aziendali e dirette all'AUSL territoriale, sia il monitoraggio delle segnalazioni di alert-organism inviate dal Laboratorio di Microbiologia.

L'analisi dei dati provenienti dai sistemi di sorveglianza ha consentito la realizzazione di precise valutazioni epidemiologiche per la messa in atto di azioni mirate, sulla base delle evidenze acquisite, il controllo della diffusione dei microrganismi, con particolare riguardo ai ceppi multifarmacoresistenti o epidemiologicamente importanti, tramite l'adozione di misure igienico-preventive, l'attivazione delle strutture territoriali preposte, per l'avvio delle azioni di prevenzione più efficaci.

In particolare, rispetto al sistema di notifica delle Malattie Infettive, con l'intento di migliorare la qualità dei dati trasmessi al DSP dell'AUSL di Parma, è proseguita la valutazione dell'appropriatezza dei dati riportati nella Scheda di Segnalazione. Le "non conformità" rilevate hanno dato luogo a notifica ai Referenti di Unità Operativa coinvolta, con richiesta di completamento del dato e richiamo sull'importanza, ai fini preventivi e medico-legali, di un'appropriata compilazione.

Sulla base delle indicazioni pervenute dal Ministero della Salute e dall'Assessorato Regionale Sanità e Politiche Sociali, sono state date indicazioni specifiche per la sorveglianza, prevenzione e controllo di alcune malattie, di particolare rilievo epidemiologico (Malattie Invasive Batteriche, Influenza, Coronavirus, eccetera). Sono stati inoltre resi immediatamente disponibili, tramite pubblicazione sulla intranet aziendale, gli aggiornamenti epidemiologici provenienti dalla Regione e riguardanti le Malattie Infettive (Ebola, Coronavirus, Enterococco D68, Morbillo e Rosolia, Influenza, eccetera).

E' proseguito il **monitoraggio dell'andamento della diffusione dei CPE (Enterobatteri produttori di Carbapenemasi).** L'Azienda ha garantito e mantenuto l'invio mensile dei dati sulla

sorveglianza attuata (prevalenza ed incidenza dei pazienti colonizzati/infetti), la ricerca attiva dei pazienti colonizzati infetti ed il controllo sull'applicazione delle misure preventive di contenimento, attività ritenute prioritarie per il controllo della diffusione in ambito nosocomiale.

Per quanto riguarda la **sorveglianza e controllo delle malattie trasmesse da vettori** (Chikungunya, Dengue, West Nile disease, Zika Virus), in conformità al Piano Regionale dell'Emilia-Romagna 2014, sono state consolidate e mantenute diverse attività (fornire indicazioni comportamentali per utenti/visitatori/operatori, interventi strutturali, manutenzione aree verdi, pulizia dei pozzetti fognari, organizzare interventi antilarvali e disinfestazioni adulticide e loro monitoraggio nel tempo), volte a prevenire, monitorare e contenere l'eventuale infestazione da zanzara a livello aziendale. Sono stati inoltre diffusi i documenti operativi dei programmi multidisciplinari per la sorveglianza dei casi umani, in modo da intercettare tempestivamente ed efficacemente l'insorgenza della circolazione virale.

La **prevenzione dell'influenza** rappresenta un importante intervento di sanità pubblica sia per l'impatto dell'epidemia stagionale sulla popolazione, specie nelle persone con condizioni di rischio, sia per l'impegno dei servizi sanitari nella realizzazione della campagna vaccinale antiinfluenzale.

Per quanto riguarda le azioni messe in campo per la **prevenzione dell'influenza**, in linea con le indicazioni dell'Assessorato Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna, è stata realizzata la campagna di vaccinazione antinfluenzale**,** con ampia informazione al personale sanitario sulla necessità di sottoporsi alla vaccinazione e sull'importanza che essa riveste in termini di prevenzione del rischio infettivo in ambito assistenziale. Sono state inoltre riproposte le raccomandazioni per la prevenzione ed il controllo, i criteri sia per la richiesta di consulenza ai centri della rete ECMO, sia per la segnalazione e sorveglianza dei casi gravi e complicati di influenza che necessitano di ricovero in UTI, nonché le modalità di accesso ai Laboratori di riferimento regionale per la diagnosi di influenza (ricerca virus influenzali).

Ricerca & Innovazione

La ricerca e l'innovazione

Le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014 (D.G.R. n. 217 del 24/02/2014) ribadiscono l'impegno della Regione nell'attuazione di politiche a supporto ed indirizzo delle attività di ricerca che, per essere efficienti, devono essere alimentate con informazioni sulla quantità e qualità di ricerche effettivamente condotte nelle Aziende sanitarie. In particolare, il documento sottolinea l'importanza delle attività di ricerca quali potenziali opportunità di accesso a trattamenti innovativi per i pazienti, affrontando quindi la questione anche dal punto di vista dei cittadini. Questa visione è ormai ampiamente condivisa, come testimoniano articoli scientifici pubblicati sulle riviste più autorevoli (Laine et al. N Engl J Med 2007; Godlee and Chalmers, BMJ 2010) e le numerose iniziative, nazionali e internazionali, tese a sensibilizzare l'opinione pubblica per un sempre maggiore coinvolgimento nelle attività di ricerca di pazienti e familiari.

L'accesso alla ricerca è infatti un diritto sancito nella Carta Europea dei Diritti del Malato (http://www.cittadinanzattiva.it/corporate/europa/1955-carta-europea.html), per usufruirne i pazienti devono poter conoscere gli studi clinici in corso a cui potrebbero essere interessati, devono essere adeguatamente informati su cosa comporta la partecipazione a uno studio e devono inoltre poter accedere ai risultati dei progetti conclusi per prendere decisioni informate sulla loro assistenza.

A tale proposito è importante sottolineare che per portare reali benefici ai pazienti, e alla comunità scientifica, i progetti di ricerca devono essere condotti secondo una metodologia rigorosa e nel rispetto delle norme. In questo senso, l'adesione alle Good Clinical Practice (GCP, standard internazionale di etica e qualità scientifica, recepite con D.M. 15 luglio 1997) nella realizzazione di ogni tipologia di studio risulta fondamentale, per tutelare i partecipanti allo studio, migliorare la fiducia dei cittadini nei confronti della ricerca, garantire l'affidabilità dei risultati prodotti e ridurre lo spreco di risorse (Chalmers and Glasziou, Lancet 2009). L'adesione alle GCP può essere favorita attuando diverse strategie descritte in letteratura (Sather et al. Control Clin Trials 2003; Chalmers and Glasziou, Lancet 2009; Kuusisto et al. Contemp Clin Trials 2011), tra cui l'attivazione di programmi di monitoraggio, la formazione specifica dei professionisti e l'attuazione di Procedure Operative Standard (SOP).

Sulla base di queste considerazioni, nel 2014 la AOU di Parma ha avviato un processo volto a incrementare la realizzazione di una ricerca partecipata e di buona qualità, attraverso l'attuazione dei seguenti obiettivi prioritari:

1. **Realizzare il Centro Comune di Ricerca** Per favorire l'esecuzione di ricerca di elevata qualità, a garanzia della integrità e della trasparenza, in accordo con le indicazioni regionali della Delibera n. 1066/2009 e della successiva D.G.R. 1495 del 11/10/2010, si è proseguito con la realizzazione del Centro Comune di Ricerca, polo strategico nato dallo sforzo congiunto di Ospedale e Università, con il contributo della Fondazione CARIPARMA, inteso a favorire l'attuazione di studi di buona qualità, grazie alla concentrazione in un'unica sede di competenze, know-how e tecnologie avanzate. Il CCR si compone di tre aree strettamente integrate: laboratori con tecnologie di avanguardia (CORELAB); ambulatori centralizzati per svolgere studi clinici in un ambiente idoneo e protetto; aule per la formazione sulla ricerca per favorire la crescita professionale. All'interno del CCR operano la U.O. Ricerca e Innovazione, che fornisce supporto organizzativo e metodologico per la realizzazione degli studi, e la U.O. Genetica Medica che condivide tecnologie, attività e competenze con l'area dei laboratori del CCR. Nel 2014, come previsto nel progetto e nel piano delle attività, la Fondazione Cariparma ha finanziato la seconda annualità. Il Board per la Ricerca e Innovazione, composto da professionisti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e dell'Università di Parma, ha identificato la destinazione d'uso per ogni locale, creando un percorso interno volto a ottimizzare lo svolgimento delle attività. E' stato inoltre individuato un team di specialisti competenti autorizzati all'utilizzo delle grandi tecnologie allocate nel CORELAB, costituito da biologi/genetisti con esperienza in ricerca molecolare, in particolare applicata al campo della medicina personalizzata. Al team è stato anche assegnato il compito di predisporre le procedure per l'uso ottimale delle tecnologie, che saranno disponibili prima dell'avvio delle attività. Si è concordato inoltre di attuare una pianificazione delle attività utilizzando delle agende giornaliere e di istituire un registro degli utilizzatori per la tracciabilità degli accessi.

2. **Accrescere la consapevolezza dell'importanza della ricerca per i pazienti** A tale scopo nel 2014 l'AOU di Parma ha pianificato una serie di iniziative volte a incentivare i pazienti ad aderire ai trial clinici, a rafforzare la fiducia nei confronti della ricerca e a favorire le pari opportunità di accesso agli studi. In particolare, è stato avviato un ciclo di incontri informativi dal titolo *"La ricerca spiegata ai pazienti"*, ognuno gestito da una Unità Operativa dell'Azienda, con il duplice obiettivo di far comprendere ai cittadini l'importanza di attuare in ospedale progetti di ricerca di buona qualità e di far conoscere i principali filoni di studio delle singole strutture. Nel 2014 si sono svolti 3 incontri, e altri 8 sono stati organizzati per il 2015. E' stata inoltre condotta un'indagine pilota su un campione di ricercatori, per definire i contenuti

delle pagine web per cittadini, che verranno lanciate nel 2015, contenenti informazioni sugli studi in corso facilmente consultabili dagli utenti. E' stato infine prodotto un opuscolo informativo per cittadini basato su fonti informative validate, dal titolo "*Studi Clinici: le informazioni utili per i pazienti*" distribuito nei reparti dai medici ai pazienti candidati ad uno studio clinico sperimentale.

3. **Promuovere la qualità della ricerca** E' proseguita nel 2014 l'attività di verifica delle procedure in atto nei reparti per la conduzione di studi clinici spontanei (non sponsorizzati) ed è stato fornito supporto nel caso di difficoltà. I reparti coinvolti sono stati individuati anche quest'anno attraverso l'attribuzione di un risk-score (tratto dalla letteratura) ad ogni studio in atto e la definizione di una lista di priorità. Da gennaio 2014 sono state effettuate 8 visite nelle UO selezionate, che hanno coinvolto i componenti dello staff impegnati in studi clinici. Sono state effettuate inoltre due visite presso i Servizi Diagnostici coinvolti nell'esecuzione di esami necessari per la realizzazione degli studi clinici. Per ogni visita è stato redatto un report, contenente gli aspetti verificati e le raccomandazioni per il miglioramento. Infine, per promuovere una ricerca di qualità in linea con i requisiti internazionali, è stata data la possibilità a 8 professionisti, coordinatori di studi no profit avviati nel 2013, di seguire un corso on-line in materia di norme di buona pratica clinica (Good Clinical Practice – GCP) e ottenere la certificazione riconosciuta a livello internazionale. Ciò è stato possibile grazie all'accordo quadro stipulato dalla AOU di Parma con la CRO Quintiles.

Si sottolineano inoltre le seguenti importanti azioni attuate nel 2014 per il perseguimento degli obiettivi di Programmazione annuale regionale:

- Sono terminate le attività del primo Board per la Ricerca (2011-2014), istituito in base alle indicazioni della D.G.R. n. 1066 del 29 luglio 2009. Il secondo Board per la Ricerca dell'AOU si è insediato in settembre 2014. La sua composizione intende garantire l'equa rappresentatività della componente ospedaliera e universitaria, per assicurare la presenza dei diversi punti di vista. Per valorizzare il contributo offerto da questo organo è stata pubblicata una pagina web, dove vengono, tra l'altro, descritte le principali attività e il regolamento di funzionamento.

- Si è proseguito nell'offerta di attività formativa in materia di ricerca, in particolare con l'attuazione della III Edizione del Master di II Livello "Medicina e Biostatistica: fondamenti di metodologia della ricerca", per la prima volta realizzato in collaborazione con l'Università degli Studi di Parma. 16 corsisti hanno completato con successo il programma formativo e conseguito il titolo universitario.

- Per diffondere e valorizzare le attività dei ricercatori dell'Azienda, sono stati aggiornati i contenuti delle pagine internet e intranet aziendali dedicate alla ricerca, con l'elenco dei progetti avviati e gli articoli pubblicati nel periodo 2013-2014. E' stato inoltre diffuso il Piano di Ricerca Aziendale per il triennio 2013-2015, adottato in aprile 2014. In base a quanto indicato nel Piano è stato rielaborato il contenuto delle pagine web relative alle 6 linee di ricerca strategiche per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

- A garanzia della trasparenza e tracciabilità della ricerca, la AOU ha aderito anche nel 2014 all'Anagrafe regionale della Ricerca. Particolare attenzione quest'anno è stata posta sulla qualità dei dati inseriti. A tale scopo è stato creato uno strumento elettronico ad hoc per la raccolta dati, che ha consentito di automatizzare la registrazione di tutti gli studi approvati dal Comitato Etico, insieme a un set di informazioni per ogni singolo progetto. Ciò ha consentito di registrare le informazioni necessarie ricorrendo allo sperimentatore solo per richiedere poche informazioni. La qualità dei dati è stata migliorata anche grazie alla verifica degli aspetti metodologici da parte di diversi professionisti afferenti alla UO R&I con competenze specifiche. Le informazioni raccolte sono state utilizzate anche per redigere e diffondere report periodici, per descrivere l'attività di ricerca sui progetti in corso nelle singole strutture.

- Sono stati diffusi i risultati dell'indagine attuata su tutti i professionisti dell'Azienda, volta a verificare il loro impegno nella ricerca nell'anno 2013, non limitato alla mera pubblicazione di articoli ma con l'obiettivo di portare alla luce quelle attività "sommerse" (attività di divulgazione scientifica, partecipazione a formazione/aggiornamento su tematiche concernenti la metodologia della ricerca, presentazione a convegni, eccetera), non meno rilevanti per la ricerca. Il tasso di adesione complessivo è stato del 66%; la percentuale di professionisti che ha partecipato ad attività di ricerca è stata del 42%. I risultati sono oggetto di una pubblicazione sottomessa a una rivista scientifica open-access, attualmente in fase di peer-review, in quanto primo studio condotto a livello europeo. E' attualmente in corso l'indagine relativa alle attività effettuate nel 2014, utilizzando uno strumento perfezionato. I risultati saranno diffusi nel 2015 nei documenti-siti aziendali ufficiali.

Tecnologie sanitarie innovative

- *Sistema per raccolta e produzione in semiautomazione standardizzata di concentrati eritrocitari, buffy coat e plasma*
  Nel corso del 2014 si è proceduto a realizzare un progetto volto a standardizzare e tracciare completamente tutta l'attività di raccolta sangue pubblica ed associativa fino alla distribuzione e movimentazione delle unità di sangue validate e lavorate. Gli aspetti innovativi e l'utilizzo di nuove tecnologie, il tema della tracciabilità, dell'automazione, della velocizzazione e del risparmio di risorse umane, l'aspetto della sicurezza e della garanzia dei prodotti lavorati, le caratteristiche di integrazione organizzativa e strumentale complessiva del processo sono gli aspetti qualificanti del progetto stesso, con valenza relativa a tutta l'area vasta anche nell'ottica futura che vedrà l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma sede dell'Officina Trasfusionale delle province di Parma, Reggio e Piacenza.

  E' stata effettuata la gara e si è proceduto all'aggiudicazione e all'installazione dei sistemi

- *Realizzazione di un Core lab integrato per l'attività diagnostica di laboratorio dell'U.O. Diagnostica Ematochimica e SSD Biochimica ad elevata automazione*
  Nel corso del 2014 è stato avviato lo studio progettuale per la realizzazione, nell'attuale area, di un nuovo Core lab per le attività diagnostiche di laboratorio dell'U.O. Diagnostica Ematochimica e SSD Biochimica ad elevata automazione. La finalità è quella di standardizzare e integrare maggiormente le attività preanalitiche, analitiche e post analitiche grazie ad un più elevato grado di automazione (sistema di posta pneumatica, strumenti in catena, informatizzazione del magazzino reagenti) e all'innovazione delle strumentazioni analitiche in

uso. La realizzazione del progetto consentirà, inoltre, di ottimizzare l'impiego delle risorse umane, migliorare il TAT (Turn Around Time) complessivo del laboratorio e garantire un completo livello di tracciabilità per tutto il percorso diagnostico.

E' stato completato il progetto e il conseguente capitolato di gara che verrà pubblicato nel corso del 2015.

- *Realizzazione di un core lab dedicato alla ricerca nell'ambito del Centro Comune di Ricerca (cfr. par. La ricerca e l'innovazione)*
  Nel corso del 2014 è stato realizzato un core lab dedicato esclusivamente alla ricerca di laboratorio prevalentemente focalizzato nel campo della genetica molecolare e della farmacogenomica con l'obiettivo di attrarre risorse e competenze finalizzate allo sviluppo di studi specifici. Il laboratorio sarà dotato di strumentazioni all'avanguardia in grado di soddisfare le esigenze tecnologiche dei vari professionisti coinvolti.

  Sono in corso le acquisizioni delle tecnologie.

Laboratorio per l'ascolto ed il coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti

In linea con il lavoro già avviato nel 2013 l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale ha chiesto alle Aziende Sanitarie di aderire allo studio pilota per la validazione del Protocollo Metodologico Regionale di rilevazione della Qualità Percepita sul percorso senologico. Per l'AOU di Parma il protocollo ha previsto il coinvolgimento di 20 utenti che avessero già avviato il percorso diagnostico all'interno dell'Azienda e a cui sia stato diagnosticato carcinoma mammario. L'AOU di Parma ha dato avvio all'indagine che ha coinvolto le Strutture Chirurgia Toracica, Oncologia Medica e Radiologia con il coordinamento della Struttura Centro Senologico. L'indagine pilota avrà termine nel mese di maggio 2015.

Per l'anno 2014 l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale ha rivisto il protocollo metodologico relativo alla rilevazione della qualità percepita nelle degenze. Pertanto non sono state ripetute indagini in attesa di adottare le successive indicazioni metodologiche.

La Direzione Generale dell'Agenzia Sanitaria e Sociale regionale ha posticipato al 2015 l'avvio - per le Aziende - della rilevazione regionale relativa al Percorso Nascita in relazione alla declinazione degli obiettivi 2014 alla Direzioni Generali (D.G.R. n. 217/14).

Osservatorio su equità e rispetto delle differenze

È iniziata una revisione, a livello aziendale, del sistema di governance con il rinnovo dei referenti equità che fanno ora parte della SSD Governo Clinico, Gestione del Rischio e Coordinamento Qualità e Accreditamento. L'attività di riorganizzazione è in corso e sono in definizione le linee di sviluppo della programmazione aziendale sulle strategie da mettere in atto per garantire sostenibilità

e coerenza alle azioni di contrasto delle iniquità, nel quadro del Piano dell'equità che ha a suo tempo definito la cornice di senso e il quadro valoriale di riferimento. La programmazione annuale in tema di equità ha trovato, nel 2014, declinazione e specificazione negli obiettivi di budget e nelle linee di indirizzo al budget (o piano azioni).

Una delle linee di intervento è quella di promuovere iniziative che agiscano sulla consapevolezza, le conoscenze e le competenze dei professionisti. È in questo quadro che è stato realizzato, nel corso del 2014, il progetto "Mediazione di sistema e profili di responsabilità medico-legale: laboratorio di apprendimento riflessivo" inserito nel sottoprogetto n. 4 "Mediazione di sistema" del Progetto di modernizzazione "TRASFERIMENTO DI BUONE PRATICHE DI CONTRASTO ALLE INIQUITÀ IN RIFERIMENTO AGLI UTENTI NEI SERVIZI SANITARI, SOCIO-SANITARI E DI COMUNITÀ", che si è concluso il 31 marzo 2015. Il progetto aziendale ha lavorato sullo sviluppo e la valorizzazione di competenze metodologiche di medici e personale sanitario atte a promuovere processi di analisi riflessiva sulle prassi quotidiane per attivare il cambiamento delle stesse (sperimentando approcci nuovi in diversi ambiti, dal colloquio con il paziente alle dinamiche organizzative, come ad esempio il giro visite).

L'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, nell'ambito delle attività dell'Osservatorio Equità & Diversità, ha istituito un gruppo di lavoro a supporto delle attività aziendali legate alla realizzazione di un *Health Equity Audit* (HEA) e ha progettato un primo ciclo di workshop a cui ha aderito l'AOU di Parma. Gli incontri sono stati strutturati come momento di scambio e condivisione degli strumenti per la realizzazione di un HEA e orientati a individuare una dimensione di iniquità da affrontare. Le fasi attualmente realizzate in AOU sono state:

- definizione del gruppo di lavoro che si occuperà della gestione del percorso HEA all'interno dell'Azienda: il gruppo di lavoro aziendale è costituito da Professionisti delle strutture di Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliera e Territoriale, delle strutture di Geriatria, del Governo Clinico, del Servizio Assistenziale e dello Sviluppo Organizzativo
- definizione dell'argomento su cui verrà svolto l'HEA: E' stato individuato come oggetto dell'HEA "Le cadute nell'anziano" che rappresentano uno dei problemi clinici più seri degli anziani, e con dati di incidenza importanti allo scopo di individuare eventuali elementi di disequità in grado di incidere sul fenomeno delle cadute e della gestione degli esiti.

È iniziato lo sviluppo dell'health equity audit (HEA) con l'attivazione del gruppo di lavoro e la raccolta dati.

L'Azienda partecipa attivamente al coordinamento regionale dei referenti equità aziendali.

Obblighi di pubblicità, trasparenza, diffusione di informazioni (D.Lgs. 33/2013) e disposizioni in materia di prevenzione della corruzione (L. 190/2012 e D.Lgs. 39/2013)

Gli obiettivi in materia di ***pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni*** sono stati esplicitati nelle linee guida al budget 2014, realizzando il necessario collegamento fra la programmazione strategica e operativa dell'amministrazione e gli obiettivi di trasparenza indicati nel Programma Triennale.

Pertanto le attività per l’implementazione e l’attuazione del Programma triennale per la trasparenza 2014-2015-2016 si configurano quali obiettivi di budget del periodo di riferimento, assegnati oltre che al Responsabile aziendale per la trasparenza, anche ai Referenti individuati con Deliberazione del Direttore Generale n. 277/2013, contenente le Linee di direttiva e indirizzo operativo in materia di Trasparenza e la definizione delle competenze, modalità e tempi delle azioni da svolgere da parte delle articolazioni aziendali.

In particolare per quanto riguarda l’anno 2014:

- E’ stata organizzata dal Responsabile Aziendale la Giornata per la Trasparenza 2014, svolta in collaborazione con l’Azienda USL di Parma. L’iniziativa, che si è tenuta il 4/12/2014, ha visto la partecipazione oltre che dei referenti Aziendali, anche di numerosi dipendenti, utenti, cittadini, istituzioni, associazioni ed ha illustrato le modalità con le quali le due Aziende sanitarie stanno operando per rendere trasparente l’agire istituzionale, con l’obiettivo di fornire un efficace strumento per la prevenzione della corruzione e per realizzare un’amministrazione aperta, al servizio del cittadino.
- È stato effettuato costantemente nel corso dell’anno 2014 da parte del Responsabile Aziendale per la Trasparenza, in stretta collaborazione con il Settore Comunicazione, il monitoraggio del sito Web, cui sono seguiti incontri mirati con i referenti dei Servizi interessati.
- La verifica effettuata dall’OIV in ordine all’assolvimento degli obblighi di pubblicazione per l’anno 2014 è avvenuta in data 23/01/2015 con esito positivo.

L'attuazione del ***Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione*** - PTPC, sulla scorta di azioni già intraprese nell'anno 2013 (identificazione aree a rischio - invio delle aree ai referenti del RPC - misure per l'astensione in caso di conflitto di interessi - autocertificazioni di insussistenza di situazioni di inconferibilità per i componenti delle commissioni di concorso e per i commissari di gara - acquisizioni delle dichiarazioni ex art. 20 commi 1 e 2 D.Lgs. 39/2013), ha riguardato la gestione del rischio (valutazione-ponderazione e trattamento del rischio delle aree riconducibili all'art. 1 comma 16 della L. 190/2012 e di ulteriori aree e processi connessi alla specificità aziendale (cfr. pubblicazione sulla pagina "Anticorruzione del sito web aziendale), la realizzazione di misure obbligatorie ed ulteriori, l'accertamento presso tutte le articolazioni aziendali della conoscenza del Codice di Comportamento, l'adozione del Piano Formativo per la promozione della prevenzione della corruzione e la realizzazione dei percorsi formativi dal medesimo previsti, l'inserimento delle attività di programmazione nei documenti di budget in forma di obiettivi del RPC e dei Referenti.

Il livello di attuazione, che si considera soddisfacente anche in ragione del fatto che non si sono riscontrate irregolarità, è stato reso possibile grazie all'apporto del gruppo di lavoro a supporto del RPC e alla partecipazione attiva dei Direttori coinvolti nell'analisi dei processi a rischio.

L’attuazione delle misure previste nel PTPC 2015/2017 è in corso.

C.6.2. Valori contenuti nel rendiconto finanziario (D. LGS. n. 118/2011)

La gestione finanziaria dell'anno è contraddistinta da un significativo pagamento dei debiti v/ fornitori di beni e servizi, che ha portato ad una netta diminuzione dei tempi di pagamento (il tempo di pagamento medio è passato dai 90 giorni del dicembre 2013 ai 60 giorni del dicembre 2014). Allo stesso tempo il risultato del rendiconto finanziario evidenzia creazione di liquidità da parte della gestione aziendale che si concretizza a fine anno con un importante incremento rispetto all'esercizio precedente delle disponibilità bancarie e di cassa (+ 15.855.456 €).

In conclusione, le disponibilità liquide di fine esercizio dovrebbero permettere il mantenimento, se non un leggero miglioramento, dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi.

C.6.3. Gestione di cassa ai sensi dell'art.2, comma 1 del D.M. 25.01.2010

Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE

Ente Codice 015889743000000
Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA DI PARMA
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo ANNUALE 2014
Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **25.734.853,10**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.794.474,12
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.264.692,56
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	713.280,56
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	5.090.421,60
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.857.915,96
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	7.014.068,30

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **368.323.564,47**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	160.000,00
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	3.527.817,70
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	353.136.997,31
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	9.172.102,37
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	1.360.297,91
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	72.567,63
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	118,85
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	197.904,95
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	10.000,00
2202	Donazioni da imprese	581.740,28
2204	Donazioni da famiglie	13.279,61
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	8.500,00
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	82.237,86

ALTRE ENTRATE CORRENTI **3.006.732,16**

3102	Rimborsi spese per personale comandato	199.333,11
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	215.772,22
3105	Riscossioni IVA	300.250,91
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.226.130,59
3201	Fitti attivi	43.493,08
3202	Interessi attivi	1.443,34
3204	Altri proventi	20.308,91

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI **72.400,88**

4102	Alienazione di fabbricati	72.400,88

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **2.726.465,68**

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.565.022,88
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	200.000,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	961.442,80

OPERAZIONI FINANZIARIE **99.103,92**

6300	Depositi per spese contrattuali	99.103,92

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

TOTALE GENERALE **399.963.120,21**

Periodo ANNUALE 2014
Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

PERSONALE **183.548.209,11**

1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	113.627.138,29
1102	Arretrati di anni precedenti	1.167.110,21
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	244.524,75
1202	Ritenute erariali a carico del personale	30.200.303,28
1301	Contributi obbligatori per il personale	38.309.132,58

ACQUISTO DI BENI **80.295.482,38**

2101	Prodotti farmaceutici	42.162.174,74
2102	Emoderivati	279.240,81
2103	Prodotti dietetici	401.372,94
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	17.768,86
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	1.066.558,41

2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	130.007,06
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	18.369.714,29
2108	Materiali protesici	14.455.760,32
2109	Materiali per emodialisi	552.118,35
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	434.604,93
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	723.013,84
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	182.390,54
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	46.825,17
2204	Supporti informatici e cancelleria	906.786,93
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	64.851,31
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	446.964,57
2298	Altri beni non sanitari	29.470,14
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	25.859,17

ACQUISTI DI SERVIZI **78.701.593,17**

3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	8.030,00
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	147.288,53
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	94.369,38
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	3.625.115,24
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	1.681.043,57
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	258.739,94
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	127.208,62
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.392.866,99
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	388.345,15
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	5.040.965,57
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	50.848,63
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.212,13
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	176,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	678.079,40
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	12.053.235,07
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.467.200,07
3206	Mensa per degenti	3.789.971,52
3207	Riscaldamento	9.444.076,65

3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.952.232,62
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	7.610.288,05
3210	Utenze e canoni per altri servizi	719.482,86
3211	Assicurazioni	3.384.954,57
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.178.080,31
3213	Corsi di formazione esternalizzata	232.636,43
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.185.381,70
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	4.698.784,47
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	8.754.329,93
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	32.055,32
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	835.881,54
3220	Smaltimento rifiuti	1.584.689,04
3299	Altre spese per servizi non sanitari	3.279.023,87

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI **411.036,20**

4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	411.036,20

ALTRE SPESE CORRENTI **31.239.489,93**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	8.701,86
5201	Noleggi	1.751.876,03
5202	Locazioni	5.844,33
5205	Licenze software	301.291,94
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	12.554.502,25
5306	Interessi passivi v/fornitori	1.746.080,86
5308	Altri oneri finanziari	102.438,45
5401	IRAP	11.056.496,45
5402	IRES	202.282,86
5404	IVA	370.482,43
5499	Altri tributi	611.092,56
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	706.635,59
5504	Commissioni e Comitati	42.180,01
5505	Borse di studio	1.800,00
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.777.784,31

INVESTIMENTI FISSI **6.127.239,62**

6102	Fabbricati	2.920.262,26
6103	Impianti e macchinari	148.668,98
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.064.370,70
6105	Mobili e arredi	326.319,03
6199	Altri beni materiali	665.042,91
6200	Immobilizzazioni immateriali	2.575,74
6301	Conferimenti di capitali	0,00

OPERAZIONI FINANZIARIE **141.890,92**

7100	Versamenti a conti bancari di deposito	52.000,00
7400	Depositi cauzionali	89.890,92

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI **3.643.442,04**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.643.442,04

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

TOTALE GENERALE **384.108.383,37**

Periodo ANNUALE 2014
Prospetto DISPONIBIITA' LIQUIDE

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	28.974.921,10
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	399.963.120,21
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	384.108.383,37
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	44.829.657,94
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,15
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	0,00

1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	44.829.657,94

C.6.4. Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

CONTRATTI E CONSULENZE 2014	
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Regionali	490.272
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Extra-Regionali	17.880
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	146.964
Consulenze non sanitarie da privati	1.791
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	227
Incarichi Lib. Prof. Sanitari	1.649.475
Incarichi Lib. Prof. sanitari finanziati da Regione, Ditte ed Altri Enti	1.258.723
Contratti libero-professionali tecnici	86.416
Contratti libero-professionali amministrativi	59.507
Contratti libero-professionali edp	-
Contratti libero-professionali legali	18.777
Collaborazioni sanitarie	18.185
Collaborazioni non sanitarie	50.437
TOTALE	**3.798.656**

SERVIZI SANITARI E NON SANITARI AFFIDATI ALL'ESTERNO	
Servizi sanitari	**8.540.021**
Prestazioni infermieristiche e tecnico sanitarie da privato	
Trasporti sanitari	3.096.734
Raccolta e lavorazione sangue (convenzioni AVIS, ADAS)	1.691.640
Altri servizi sanitari (acquisto prestazioni da Az. Sanitarie e da privati)	3.751.646
Servizi non sanitari	**44.469.910**
Manutenzioni immobili e impianti	5.805.042
Manutenzione attrezzature sanitarie	7.297.033
Manutenzione attrezzature informatiche e software	2.520.116
Manutenzioni automezzi e varie	37.931
Lavanderia lavanolo e guardaroba	4.385.632
Pulizie	6.869.236
Servizio mensa degenti	4.601.262
Mensa dipendenti e personale non dipendente (specializzandi)	1.630.282
Riscaldamento e raffrescamento	7.146.349
Servizi informatici (data entry)	409.096
Smaltimento rifiuti	1.532.224
Trasporti non sanitari e logistica	910.132
Altri (pulizia viali, vigilanza, altri servizi diversi)	1.325.576
TOTALE SERVIZI SANITARI E NON SANITARI	**53.009.931**

C.6.5. Accordi per mobilità sanitaria e relativi effetti economici

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA - SDO (SCHEDA DIMISSIONE OSPEDALIERA)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	differenza
Piacenza	9.591.788	9.833.347	-241.559
Parma	163.543.000	145.067.315	18.475.685
Reggio Emilia	10.975.855	10.975.855	-586.830
Modena	1.356.245	1.356.245	-62.782
Bologna	330.594	348.240	-17.646
Imola	26.324	26.324	-1.639
Ferrara	414.605	414.605	-13.656
Romagna	1.776.044	1.776.044	-36.181

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA – ASA (ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	differenza
Parma	37.945.000	34.182.795	3.762.205

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA – FED (FARMACI AD EROGAZIONE DIRETTA)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	differenza
Parma	22.187.000	22.187.335	-335

C.6.6. Andamento della gestione e risultati delle società partecipate

La legge regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie, dettata dalla legge regionale n. 50 del 1994, prevedendo che il bilancio di esercizio sia correlato da una relazione del Direttore generale con particolare riferimento, tra l'altro, a "andamento della gestione e risultati delle società partecipate" (art. 14, comma 1 lett. e) della L.R. n. 50/1994 nel testo modificato).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore conoscibilità dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dall'art. 51 della L.R. n. 50/1994.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma è titolare di due partecipazioni societarie:

1. nella società a capitale pubblico "CUP 2000" S.p.A. con sede in Bologna
2. nella società a capitale publico "Lepida" S.p.A., con sede in Bologna

CUP 2000 S.p.A.

La partecipazione nella società CUP 2000 S.p.A è stata autorizzata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994. Con detta deliberazione la Regione ha approvato lo statuto della società CUP 2000 S.p.A. per l'inserimento del nuovo art. 6 bis volto a consentire alla medesima l'emissione di azioni speciali, la proposta di aumento di capitale sociale mediante emissione di n. 65.000 azioni speciali da offrire in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione degli attuali soci e ha autorizzato le Aziende sanitarie a partecipare alla suddetta società. A seguito di tali atti, la società CUP 2000 ha deliberato un aumento di capitale per complessivi € 65.000,00 al fine di consentire l'ingresso delle aziende sanitarie nella compagine sociale, mediante l'emissione di azioni speciali con limitati diritti patrimoniali e con esclusione del diritto di opzione ai soci e ha offerto tali azioni alle aziende sanitarie regionali.

Con propria deliberazione n. 170 del 18/08/2006, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 di sottoscrizione di azioni speciali e ha proceduto alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00.

Con propria deliberazione n. 69 del 01/03/2011, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha approvato la nuova Convenzione per l'organizzazione di servizi ad alta tecnologia informatica a supporto delle attività sanitarie, socio – sanitarie e sociali e per la determinazione, in ordine al loro svolgimento, a mezzo della società CUP 2000 S.p.A., a seguito della scadenza della precedente.

La società CUP 2000, a totale capitale pubblico, è lo strumento organizzativo specializzato cui gli enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003. Oggetto della società è, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, la progettazione, ricerca , sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di

Information e Communications Technology nonché l'attività di supporto tecnico e di informazione nel medesimo settore.

La società CUP 2000 S.p.A. ha trasmesso il fascicolo di bilancio al 31/12/2014 e la relazione sulla gestione. La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evincono dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

LO SCENARIO: SVILUPPI SOCIETARI E AZIENDALI

CUP 2000 è una società per azioni interamente a capitale pubblico, partecipata dai Soci: Regione Emilia-Romagna, 14 Aziende Sanitarie e Ospedaliere della regione, Comune e Citta metropolitana di Bologna, Comune di Ferrara; è la società strumentale dei soci, in house providing, che promuove, progetta, mette in opera e gestisce sistemi di sanità elettronica nel servizio sanitario regionale e nella rete socio-sanitaria.

Per Statuto, e in coerenza con la convenzione "in house", sottoscritta in data 11 febbraio 2011 giunta a naturale scadenza in febbraio 2014 e rinnovata per il successivo biennio, CUP 2000 svolge servizi di interesse generale in modo pressoché esclusivo, in particolare la "ricerca e sviluppo di soluzioni innovative per l'interoperabilità volte a migliorare l'accessibilità, la fruibilità e la qualità dei servizi sanitari e socio–sanitari".

CUP 2000 S.p.A. chiude l'esercizio economico 2014 registrando un risultato netto d'esercizio positivo. L'utile aziendale, al netto delle imposte, è per il 2014 pari a € 256.425 con il valore della produzione che si attesta su € 29.991.718.

IL CONTO ECONOMICO E L'ANDAMENTO ATTIVITA'

Il Valore della Produzione – I Ricavi

La Società nell'esercizio appena conclusosi ha realizzato un Valore della Produzione per un totale di € 29.991.718 a fronte di € 34.286.389 dell'anno precedente con un decremento di € 4.294.671 pari al -12,53%.

Il Valore della Produzione risulta composto: per il 99,46% dalla voce Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di Servizi pari a € 29.830.331 a fronte € 33.831.017 dell'anno precedente con un decremento di € 4.000.686 pari a -11,83 %; per la parte residuale dalla voce Contributi in conto esercizio per € 116.084 a fronte di € 444.318 dell'anno precedente con un decremento di € 328.234; e dalla voce Ricavi e Proventi diversi che nell'esercizio 2014 ha un totale di € 45.303 a fronte di € 11.054 dell'anno precedente con un incremento di € 34.249.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	Descrizione	2014	2013
Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
	Servizi ICT e altri servizi	12.027.618	12.890.124
	Servizi CUP	8.503.853	11.666.780
	Accesso ospedaliero	2.281.582	2.325.486
	Cartelle cliniche	3.664.806	3.549.672
	Servizi e-Care	790.937	802.242
	Call Center	2.561.535	2.596.715
	Totale	**29.830.331**	**33.831.017**

Le variazioni più significative nella voce Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di servizio vengono evidenziate dalla voce dei ricavi relative alla realizzazione dei servizi e progetti CUP. La voce accoglie i ricavi derivanti dai servizi per l'accesso e ricomprende sia attività tecnologiche quali analisi, progettazione e sviluppo per l'implementazione e la gestione dei sistemi per l'accesso del CUP metropolitano di Bologna, Cup provinciale di Ferrara, CUP provinciale di Modena, sistemi di integrazione regionale sul CUP, sia attività di gestione dei servizi quali front office, back office, formazione. Tale voce registra un decremento, rispetto al 2013, di c.a. € 3.163.000 principalmente imputabile al venir meno della voce di ricavo che accoglieva le componenti soggette a rifatturazione a rimborso dei costi per servizi di Prenotazione Farmacie che risultava nel 2013 pari a circa € 2,9 mln, tale voce trovava corrispondenza nelle voci di costo. Tale attività derivava dalla convenzione, sottoscritta tra le Aziende Sanitarie di Bologna e le associazioni delle farmacie, che prevedeva in capo a CUP 2000 la gestione della rifatturazione dei servizi di prenotazione di tutte le farmacie della provincia di Bologna. La restante parte di decremento nella voce deriva da riduzioni del costo per l'ASL di bologna su attività gestionali nell'ambito del CUP metropolitano per circa 230.000. Anche le attività front office prestati nell'ambito del CUP per Ferrara registrano decrementi di ridotta entità.

La voce Servizi ICT accoglie i ricavi derivanti dalle attività di analisi, progettazione, sviluppo e conduzione progettuale, dei Progetti e servizi di ICT in ambito regionale quali ad esempio l'infrastruttura SOLE, lo sviluppo della Cartella Clinica Digitale del medico di famiglia, il Fascicolo Sanitario Elettronico, nonché la conduzione dei servizi di ICT illustrati nei paragrafi precedenti. La voce ricomprende la rifatturazione delle componenti di costo sostenute per le attività commissionate a fornitori terzi relativi a connettività, manutenzione applicativi per la rete dei Medici di medicina Generale quali cartelle cliniche MMG, ovvero per lo sviluppo di componenti di integrazioni software di applicativi presenti nelle Aziende Sanitarie. I ricavi ricomprendono anche i servizi di assistenza e di messa a disposizione di hardware e software centrale e periferico. Inoltre la voce accoglie anche i ricavi derivanti da progetti e servizi per le Aziende sanitarie nell'ambito dei sistemi informativi aziendali. La voce Servizi ICT registra nel 2014 un decremento di c.a. € 863.000 rispetto all'esercizio precedente imputabile sia al completamento, nel 2013, delle attività di progetto e di servizio per le aziende quali, ad esempio, la conclusione del servizio per il sistema amministrativo Asl di Ferrara, il completamento del progetto sistema per l'eccellenza della Ricerca dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, il completamento di parti di progetto relativi al sistema RUDI su

AOSP parma, minori attività progettuali rispetto al 2013 sullo sviluppo della scrivania Virtuale e attività di deployment per ASL Bologna, sia nei servizi di cui alle attività regionali nell'ambito delle attività di rifatturazione delle componenti di costo prima descritte, nonché all'incidenza nel 2014 del processo di sostituzione dell'hardware periferico con conseguente servizio di messa a disposizione che trova il corrispondente costo nella voce di ammortamento dell'hardware.

I ricavi derivanti dalla voce Digitalizzazione Cartelle Cliniche complessivamente registrano un incremento complessivo di c.a. € 115.000, per effetto, da un lato, dell'avvio dei servizi a regime su clienti quali Azienda Ospedaliera di Modena, lo IOR, e le Aziende Sanitarie ferraresi, e l'avvio del servizio per l'Azienda Sanitaria di Reggio-Emilia, dall'altro un incremento del volume di produzione di digitalizzazione massiva che ha evidenziato una riduzione di costo per le Aziende ASL di Bologna e l'Azienda Ospedaliera S.Orsola Malpighi. Inoltre, tale voce registra la partenza del servizio di digitalizzazione del Fascicolo del personale per l'ASL di Bologna e l'Azienda Ospedaliera S.Orsola Malpighi.

Il valore dei ricavi relativi ai Servizi e-Care registra un decremento di c.a. € 11.000 per effetto della conclusione di alcune attività progettuali nell'ambito dell'e-care Ferrara.

La voce call center registra una riduzione di c.a. € 35.000 ascrivibile in modo prevalente all'unificazione del servizio di prenotazione dello IOR con il Cup metropolitano con conseguente riduzione di costo per le Aziende sanitarie interessate.

Altri ricavi e proventi

	Descrizione	2014	2013
Altri ricavi e proventi			
	Contributi in conto esercizio	116.084	444.318
	Altri ricavi	45.303	11.054
	Totale	**161.387**	**455.372**

La voce contributi in corso esercizio accoglie nel 2014 è relativa ai contributi per la chiusura del progetto europeo SPESS avviato negli anni precedenti, e avanzamento del progetto FISTAR avviato nel 2013. La riduzione complessiva rispetto all'esercizio precedente deriva dai contributi ricevuti nel 2013 per stabilizzazione occupazionale di giovani, per progetti formativi nell'ambito del fondo interprofessionale For.Te sul tema della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro che non hanno ricadute sul 2014.

La voce altri ricavi riguarda nel 2014 l'escussione della cauzione provvisoria rilasciata da partecipanti a procedura di evidenza pubblica.

I Costi

Il valore dei Costi della Produzione per l'anno 2014 ammonta a € 29.315.534 pari al 97,75% del Valore totale della Produzione, a fronte di un dato relativo al 2013 di € 33.637.569 pari a 98,11% del Valore totale della Produzione, di conseguenza il margine operativo si attesta su € 676.184 pari al 2,25% rispetto al risultato 2013 che era di € 648.820 pari al 1,90%.

Dall'analisi della struttura dei costi aziendali si rileva quanto segue:

- Nel 2014 la voce "costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" ammonta a € 97.571 a fronte di € 125.629. La voce evidenzia una variazione di € 28.058 pari ad un

decremento del 22,33% rispetto all'esercizio precedente. Il decremento della voce, rispetto ai valori registrati nel 2014, è imputabile alla riduzione dei costi per effetto delle iniziative di razionalizzazione attuate con conseguente minori consumi di cancelleria e carta. Hanno alimentato la voce di costo gli acquisti di beni strumentali minuti e acquisto materiale di consumo e cancelleria.

- La voce relativa ai costi per servizi ammonta a € 6.564.120 a fronte di € 11.039.884 del 2013. Si evidenzia una variazione di € 4.475.764 pari ad un decremento del 40.54% rispetto al dato dell'esercizio precedente, l'incidenza sul valore della produzione si attesta al 21,89% rispetto al 32,20% del 2013. Come anticipato nella trattazione dei ricavi, una parte significativa della riduzione della voce di costo è imputabile alla voce costi per servizi di Prenotazione Farmacie che risultava nel 2013 pari a circa € 3 mln. Una altra significativa componente della variazione è attribuibile alla voce servizi tecnologici che registra una riduzione di c.a. € 1.001.000; imputabile: alla conclusione di alcune attività di servizio per i clienti con conseguente riduzione di costo quali ad esempio i sistemi amministrativi per ASL Ferrara e sistema eccellenza IOR; ai risparmi di costo conseguiti per effetto di revisione delle modalità di produzione e cambio dei fornitori a seguito delle procedure di selezione sulla digitalizzazione cartelle cliniche e scannerizzazione ricette farmaceutiche. Tali aspetti hanno permesso anche una riduzione di costo per i Clienti Soci per le cartelle cliniche sulle attività di scansione massiva e per la farmaceutica di sostenere il processo di riduzione tariffaria avviato anni precedenti. Sempre nella voce di costo servizi tecnologici, nel 2014 si registra una riduzione dei costi per le attività di integrazioni software per i progetti regionali, e una riduzione dei canoni di connettività dati sulla rete SOLE MMG/PLS a fronte di una maggiore acquisizione da parte della società di hardware periferico necessario per la sostituzione delle apparecchiature fuori garanzia presso i Medici i cui effetti di costo sono registrati nella voce ammortamenti. La restante parte della riduzione nella voce Servizi avviene per effetto del processo di ulteriore razionalizzazione delle attività a supporto delle attività aziendale che ha fatto registrare una generalizzata riduzione dei costi nelle voci: consulenze, collaborazioni, servizi di logistica, e manutenzioni.
- La voce relativa ai costi per godimento beni di terzi ammonta a € 997.285 a fronte di € 954.193 del 2013, registrando un incremento di € 43.092. La variazione in aumento è imputabile principalmente al saldo delle voci locazioni che vedono da un lato una riduzione del costo delle locazioni per uffici a seguito di una razionalizzazione degli uffici di sede, dall'altro un incremento per locazione di magazzini per l'archiviazione delle cartelle cliniche, poiché nel agosto 2013 è stato attivato un nuovo magazzino a seguito della saturazione degli spazi disponibili nei magazzini esistenti, con un impatto di 12 mesi sul 2014 a fronte di 5 mesi nel 2013. Nella voce confluisce il costo per noleggi di auto e attrezzatture necessari allo svolgimento delle attività di progetto e di manutenzioni e installazioni per la rete dei medici; la voce non subisce variazioni di rilievo.
- La voce relativa ai costi per il personale, composta da salari e stipendi, fornitura di lavoro temporaneo, oneri sociali, trattamento di fine rapporto e altri costi del personale, registra un decremento di € 67.981. La voce di costo si attesta su un totale di € 20.082.860 a fronte del dato del 2013 pari a € 20.150.841; ciò evidenzia una variazione percentuale pari allo 0,34% rispetto all'esercizio precedente. L'incidenza sul valore della produzione risulta essere del 66.96% contro il 58,77% del 2013, l'incremento di incidenza è determinato dalla riduzione della voce ricavi per gli effetti prima descritti. Il decremento del costo del lavoro deriva dalla sommatoria di diversi componenti quali da un lato il cd trascinamento degli effetti di cui alle previsioni del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del 2011 comparto del Commercio (CCNL) e CIA; dalla ulteriore riduzione degli oneri differiti quali ferie e permessi, maturati negli anni precedenti. Dal pensionamento di unità di personale nel corso del 2014. Nel corso del 2014 risultano mediamente impiegati 564 unità contro 576 dell'esercizio precedente.

- I costi per ammortamenti e svalutazioni risultano nel 2014 pari a € 986.541 a fronte di € 1.163.245 del 2013. La voce registra un decremento di € 176.704 e mostra un'incidenza sul valore della produzione del 3,29% rispetto al 3,40% dell'esercizio precedente. Tali decremento risulta composto da una riduzione di € 20.494 per il completamento del processo di ammortamento di immobilizzazioni immateriali, e da una riduzione di € 156.210 per il completamento del processo di ammortamento di immobilizzazioni materiali relative a attrezzature informatiche.

  La voce altri accantonamenti risulta pari a € 389.445 e accoglie movimentazioni relative ad accantonamento prudenziale per vacanza contrattuale del CCNL scaduto al 31/12/2013 stimato in € 160.933, e per accantonamento prudenziale relativo a contenziosi lavorativi per un ammontare complessivo di € 228.512.
- Gli oneri diversi di gestione registrano un decremento di € 6.065 passando dai € 203.777 del 2013 ai € 197.712 del 2014. Il saldo nella variazione deriva da una aumentata incidenza della voce tassa rifiuti per i nuovi magazzini e da una riduzione delle altre voci di costo afferenti quali: carburanti, libri e giornali, minusvalenze ordinarie rispetto al 2013. In particolare occorre evidenziare la voce "Ammanchi CUP e PDA" relativa agli ammanchi registrati nei fondi cassa degli sportelli CUP e PDA per i servizi all'utenza. Nell'esercizio 2014 la voce ammanchi ha registrato un valore di € 2.122,34 che è pari allo 0,035% del totale incassato sui punti di prenotazione per conto dei soci rispetto al dato dell'esercizio 2013 che risultava pari a € 2.487,24.
- La voce proventi finanziari registra nel 2014 un saldo di € 6.403 a fronte di € 2.599 del 2013.
- La voce "interessi ed altri oneri finanziari" registra un significativo decremento pari a € 97.846, la voce di costo passa da un € 140.418 per il 2013 a € 42.572 registrato nel 2014. La variazione dipende da un minor ricorso al credito bancario, con conseguente riduzione dell'esposizione media, a seguito della riduzione dei tempi di incasso registrati su alcuni clienti Soci.
- La voce "proventi straordinari" registra nel 2014 un saldo di € 287.251 a fronte di € 162.767 del 2013. La voce è composta da sopravvenienze attive straordinarie per € 269.690 e da rimborsi da assicurazioni per € 17.561. I dati di comparazione dell'esercizio precedente erano rispettivamente € 128.044 per la voce sopravvenienze, e € 34.724 per rimborsi da assicurazioni. Le sopravvenienze nel 2014 sono originate dallo storno di parte dell'accantonamento a fondo rischi effettuato negli anni precedenti per la chiusura positiva di contenziosi legali con ex collaboratori. Inoltre alimentano la voce le sopravvenienze derivanti dalla revisione di stime di costi, che erano stati prudenzialmente considerati negli esercizi precedenti sulla base delle informazioni disponibili alla data di chiusura del bilancio.
- La voce "oneri straordinari" registra un saldo di € 103.189 a fronte di € 104.568 del 2013. Il saldo 2014 deriva dalla registrazioni di costi di competenza esercizi precedenti che non era stato possibile prevedere in sede di chiusura.
-

Stato Patrimoniale e Struttura Finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale in chiave finanziaria utile alla rappresentazione dei principali indicatori finanziari e di struttura.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2014	%	Esercizio 2013	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	**13.844.632**	**80,63 %**	**18.073.960**	**89,30 %**	**(4.229.328)**	**(23,40) %**
Liquidità immediate	**1.772.829**	**10,32 %**	**1.483.216**	**7,33 %**	**289.613**	**19,53 %**
Disponibilità liquide	1.772.829	10,32 %	1.483.216	7,33 %	289.613	19,53 %
Liquidità differite	**12.071.803**	**70,31 %**	**16.590.744**	**81,97 %**	**(4.518.941)**	**(27,24) %**
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	11.976.388	69,75 %	16.404.385	81,05 %	(4.427.997)	(26,99) %
Crediti immobilizzati a breve termine	2.954	0,02 %	35.069	0,17 %	(32.115)	(91,58) %
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	92.461	0,54 %	151.290	0,75 %	(58.829)	(38,88) %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	**3.325.984**	**19,37 %**	**2.164.873**	**10,70 %**	**1.161.111**	**53,63 %**
Immobilizzazioni immateriali	576.639	3,36 %	575.157	2,84 %	1.482	0,26 %
Immobilizzazioni materiali	2.007.880	11,69 %	1.589.716	7,85 %	418.164	26,30 %
Immobilizzazioni finanziarie	30.628	0,18 %			30.628	
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	710.837	4,14 %			710.837	
TOTALE IMPIEGHI	**17.170.616**	**100,00 %**	**20.238.833**	**100,00 %**	**(3.068.217)**	**(15,16) %**

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2014	%	Esercizio 2013	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	**13.132.641**	**76,48 %**	**16.453.784**	**81,30 %**	**(3.321.143)**	**(20,18) %**
Passività correnti	**10.224.274**	**59,55 %**	**13.546.864**	**66,94 %**	**(3.322.590)**	**(24,53) %**
Debiti a breve termine	8.974.841	52,27 %	12.924.934	63,86 %	(3.950.093)	(30,56) %
Ratei e risconti passivi	1.249.433	7,28 %	621.930	3,07 %	627.503	100,90 %
Passività consolidate	**2.908.367**	**16,94 %**	**2.906.920**	**14,36 %**	**1.447**	**0,05 %**
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri	858.629	5,00 %	707.627	3,50 %	151.002	21,34 %
TFR	2.049.738	11,94 %	2.199.293	10,87 %	(149.555)	(6,80) %
CAPITALE PROPRIO	**4.037.975**	**23,52 %**	**3.785.049**	**18,70 %**	**252.926**	**6,68 %**
Capitale sociale	487.579	2,84 %	487.579	2,41 %		
Riserve	3.293.971	19,18 %	3.246.888	16,04 %	47.083	1,45 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	256.425	1,49 %	50.582	0,25 %	205.843	406,95 %
TOTALE FONTI	**17.170.616**	**100,00 %**	**20.238.833**	**100,00 %**	**(3.068.217)**	**(15,16) %**

I dati rappresentati evidenziano una buona struttura patrimoniale, buona capacità di copertura delle immobilizzazioni con il capitale proprio. Da sottolineare un disequilibrio sia nei valori delle passività correnti e della liquidità differita a fronte dei ricavi realizzati dalla Società, sia nel rapporto fra patrimonio netto e debiti della Società. Si registrano dei miglioramenti rispetto agli esercizi passati.

In particolare la liquidità differita rappresenta nell'anno 2014 il 70,30% del totale impieghi, i debiti (passività correnti) rappresentano il 59,55% delle fonti. Al 31/12/2013 i dati comparativi erano i seguenti: la liquidità differita rappresentava il 76.32% del totale impieghi, i debiti (passività correnti) rappresentano il 66.66% delle fonti.

LA DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2014 si chiude con un utile netto di € 256.424,69, a fronte di € 50.582,39 dell'esercizio precedente.

Si propone all'Assemblea di destinare l'utile a Riserva fatto salvo il dividendo previsto dallo statuto limitatamente alle azioni speciali nella misura fissa prevista pari al 5% del loro valore nominale, secondo lo schema seguente:

- Riserva Legale € 12.821,26
- Riserva Straordinaria € 240.103,43
- Dividendo su n° 70.000 azioni speciali € 3.500,00

LEPIDA S.p.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita “in house providing” dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare i servizi relativi alla fornitura di una rete a banda larga destinata a collegare le pubbliche amministrazioni della Regione.

In particolare la società ha il compito di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi di gestione della rete Lepida e il suo sistema di raccordo con il sistema pubblico di connettività (SPC).

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è quindi lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l’erogazione dei servizi informativi inclusi nell’architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale consiste, in sintesi, nell’esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché in servizi accessori.

La società è soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. Essa è assoggettata al controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia Romagna sulle proprie strutture organizzative d’intesa con il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento degli enti locali di cui alla legge regionale 11/2004. La società non possiede partecipazioni in società controllate o collegate.

Con propria deliberazione n. 42/2011, l’Azienda ha autorizzato l’ingresso nella compagine sociale di Lepida S.p.A. tramite l’acquisto di numero 1 (uno) azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille), aderendo alla relativa proposta avanzata dalla Regione Emilia-Romagna.

Con deliberazione n. 763 del 09/06/2011, la Giunta regionale ha autorizzato la cessione a titolo oneroso di n. 17 azioni del valore nominale di € 1.000,00 cadauna in favore delle Aziende sanitarie della Regione, fra cui l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

Con delibera n.518 del 2013 la Regione Emilia-Romagna ha trasferito a Lepida Spa le funzioni tecnologiche ed organizzative della Community Network Emilia Romagna (CN-ER), ampliandone di fatto la competenza in ambito strategico.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2014 si chiude con un utile netto di € 339.909.

A conclusione della Relazione sulla Gestione relativa al Bilancio 2014 il Consiglio di Amministrazione propone all’ Assemblea dei soci convocata per il 30.04.2015 di destinare l’utile come segue:

5% a Riserva legale	€ 16.996
Residuo a riserva straordinaria	€ 322.913

C.6.7. Dati organizzativi sull'attività libero-professionale

L'anno trascorso ha visto l'incremento del numero di prestazioni erogate in regime di libera professione intramuraria rispetto all'anno 2013, con un dato generale di 37.450 prestazioni a fronte delle 36.090 nell'anno precedente.

Un aumento in termini numerici di 1.360 prestazioni, che ha invertito il trend negativo dell'anno precedente.

Rispetto alla tipologia di attività sanitaria erogata, l'anno passato ha visto, rispetto al 2013, un accrescimento sia delle Visite ordinarie sia delle Visite di controllo, una conferma del dato relativo all'attività in regime di ricovero ed una diminuzione dell'attività strumentale pari al 6%.

Andamento LP anni 2013/14			
	2013	**2014**	Diff.
TOTALE	**36.090**	**37.450**	**1.360**
VISITE	20.345	21.849	1.504
RELAZIONI MEDICO LEGALI	129	158	29
VISITE STRUMENTALI	12.801	12.076	-725
VISITE DI CONTROLLO	2.569	3.012	443
CONSULTI	42	141	99
INTERVENTI CHIRURGICI	176	175	-1
INTERVENTI CHIRURGICI ESTETICA	28	39	11

E' stata incrementata, da parte del Settore Libera Professione, l'attività di controllo sulle attività poste in essere dai professionisti sanitari, compiendo anche verifiche sulla regolarità nell'effettuazione, da parte dei dirigenti medici, della specifica timbrata in Libera Professione.

I controlli, a campione, non hanno evidenziato criticità significative, sia sotto il profilo della correttezza amministrativa sia sotto il profilo della quantità erogata su base oraria.

Sono state effettuate sedute di LP in regime di libera professione "aggiuntiva", intendendosi per tali attività quelle prestazioni, integrative dell'attività istituzionale, richieste dall'Azienda ai propri dipendenti allo scopo di ridurre le liste di attesa ovvero per far fronte alla necessità di un temporaneo aumento di attività ovvero in presenza di carenza di organico.

C.6.8. Relazione sull'attività commerciale

Nel corso dell'anno l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha svolto, oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S così come disposto nel 2° comma lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali".

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciale deve tenere per queste ultime una contabilità "separata" necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità IRES, che ha permesso di individuare il risultato economico dell'attività commerciale.

All'interno di dette rilevazioni, ove non sia stato possibile data la complessità e la promiscuità dell'attività aziendali rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) genera una percentuale di detraibilità dei costi suddetti, che varia ogni anno. I conteggi relativi all'anno in corso saranno effettuati in sede di versamento del saldo di giugno (a titolo indicativo si indica la percentuale relativa all'anno precedente, pari allo 0,0045%).

Si redige, quindi, il "Conto Economico dell'Attività commerciale", che evidenzia una perdita (nel 2013 è stata pari ad € 848.072).

In seguito a tale risultato non si genera reddito imponibile relativamente a tale attività, ma si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO) nella quale verranno considerati gli importi definitivi, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso dei terreni e fabbricati, e redditi di capitale, i cui proventi essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata commerciale così come definito gli importi definitivi.

C.6.9. Rilevazione del contributo dell'Università degli Studi di Parma

In base a quanto previsto dall'art. 13 dell'Accordo Attuativo Locale in relazione al contributo dell'Università, si riporta di seguito il valore degli emolumenti corrisposti dall'Ateneo a ricercatori, docenti e tecnico-amministrativi convenzionati trasmesso dall'Università in data 29 aprile 2015:

	ANNO	LORDO	ONERI RIFLESSI	TOTALE	NETTO
Emolumenti corrisposti dall'Università a ricercatori e docenti convenzionati	2014	€ 7.791.716,82	€ 2.903.733,93	€ 10.695.450,75	€ 5.200.209,69
Emolumenti corrisposti dall'Università a personale tecnico-amministrativo in convenzione	2014	€ 2.025.722,11	€ 778.560,85	€ 2.804.282,96	€ 1.339.145,93
		€ 9.817.438,93	**€ 3.682.294,78**	**€ 13.499.733,71**	**€ 6.539.355,62**

Gli immobili di proprietà dell'Università in cui si svolge anche attività di carattere assistenziale sono:

- Clinica Medica Generale (costo storico euro 5.915.762,28)
- Clinica Medica e Nefrologia (costo storico euro 4.113.065,37)

e risultano completamente ammortizzati, avendo superato il numero di anni previsti per il calcolo delle quote di ammortamento.
Per quanto riguarda invece la manutenzione degli edifici, il costo medio complessivo dell'anno è stato pari a euro 100.000.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO PER L'ANNO 2014

Prospetto di cui all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014

Attestazione dei tempi di pagamento

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 9.231.000

2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali
In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori.

22,5 giorni

3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

Utilizzo efficiente della liquidità disponibile e degli strumenti regionali per la progressiva riduzione dell'esposizione debitoria; utilizzo tempestivo della liquidità disponibile derivante dall'anticipazione prevista dall'art. 3 del D.L. 35/2013; partecipazione alla progressiva realizzazione del Percorso regionale Attuativo della Certificabilità (PAC) e individuazione di un referente aziendale incaricato di realizzare le azioni necessarie per il raggiungimento dei requisiti minimi organizzativi, procedurali e contabili previsti dal cronoprogramma; rispetto della tempistica indicata dal PAC e applicazione delle Linee Guida e indicazioni regionali in merito; adeguamento e formalizzazione delle procedure amministrativo-contabili minime e comuni a livello regionale; perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico-contabili al fine di migliorare ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo e di rafforzare e uniformare le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno; acquisizione di una nuova piattaforma amministrativa che, una volta sviluppata e implementata, sostituisca gli applicativi attualmente in uso ormai obsoleti e non integrati.

4) Informazioni aggiuntive da inserire nell'eventualità di utilizzo di metodologia diversa da quella fornita con il DPCM 22 settembre 2014 applicata per il calcolo dell'importo di cui al punto 1 (perimetro di riferimento, metodo di calcolo e fonti dei dati utilizzate dall'amministrazione)

Il Direttore Servizio Bilancio e Finanze
Michele Malanca

Il Direttore Generale
Massimo Fabi