SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

BILANCIO DI ESERCIZIO

2012

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Rendiconto finanziario

Nota Integrativa

Relazione del Direttore Generale

(Allegato alla Deliberazione del Direttore Generale n. 115 del 30/04/2013)

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011		
	2012	2011
A) IMMOBILIZZAZIONI		
A.I) Immobilizzazioni immateriali	**919.352**	**919.364**
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	**789.392**	**772.993**
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	**129.960**	**146.370**
A.II) Immobilizzazioni materiali	**254.838.624**	**261.638.630**
A.II.1) Terreni	**4.309.513**	**4.309.513**
A.II.1.a) Terreni disponibili	**4.309.513**	**4.309.513**
A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
A.II.2) Fabbricati	**217.004.155**	**201.181.906**
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	**116.973**	**120.891**
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	**216.887.182**	**201.061.015**
A.II.3) Impianti e macchinari	**6.054.530**	**9.165.485**
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	**12.856.290**	**26.080.082**
A.II.5) Mobili e arredi	**3.881.008**	**4.311.256**
A.II.6) Automezzi	-	-
A.II.7) Oggetti d'arte	**1.817.587**	**1.817.587**
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	**356.041**	**567.827**
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	**8.559.500**	**14.204.974**
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	**44.218**	**44.218**
A.III.1) Crediti finanziari	**29.180**	**29.180**
A.III.1.a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/ altri	**29.180**	**29.180**
A.III.2) Titoli	**15.038**	**15.038**
A.III.2.a) Partecipazioni	**15.038**	**15.038**
A.III.2.b) Altri titoli	-	-
Totale A)	**255.802.194**	**262.602.211**
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
B.I) Rimanenze	**10.192.317**	**9.820.009**
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	**9.658.492**	**9.378.122**
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	**533.825**	**441.888**
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-
B.II) Crediti	**141.210.239**	**127.535.755**
B.II.1) Crediti v/Stato	**63.401**	**63.401**
B.II.1.a) Crediti v/ Stato - parte corrente	-	-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-
B.II.1.b) Crediti v/ Stato - investimenti	-	-
B.II.1.c) Crediti v/ Stato - per ricerca	**1.819**	**1.819**
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	**1.819**	**1.819**
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-
B.II.1.d) Crediti v/ prefetture	**61.582**	**61.582**
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	**108.919.524**	**94.337.356**
B.II.2.a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	**78.586.380**	**79.495.257**
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	**78.586.380**	**79.495.257**
B.II.2.a.1.a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	**76.693.239**	**78.140.459**
B.II.2.a.1.b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	**1.893.142**	**1.354.798**
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
B.II.2.b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	**30.333.144**	**14.842.099**
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	**30.333.144**	**14.842.099**
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
B.II.3) Crediti v/Comuni	-	-
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	**25.857.203**	**25.345.222**
B.II.4.a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	**25.729.970**	**25.233.001**
B.II.4.b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	**127.233**	**112.221**
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**10.333**	-
B.II.6) Crediti v/Erario	-	-
B.II.7) Crediti v/altri	**6.359.776**	**7.789.776**
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.IV) Disponibilità liquide	**3.360**	**1.484.417**
B.IV.1) Cassa	**3.360**	**2.313**
B.IV.2) Istituto Tesoriere	-	**1.482.104**
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	-	-
Totale B)	**151.405.916**	**138.840.181**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
C.I) Ratei attivi	-	-
C.II) Risconti attivi	**1.559.082**	**1.501.591**
Totale C)	**1.559.082**	**1.501.591**

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011		
	2012	2011
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	**408.767.193**	**402.943.983**
D) CONTI D'ORDINE		
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	**-**	**-**
D.2) Depositi cauzionali	**-**	**-**
D.3) Beni in comodato	**2.766.698**	**3.350.892**
D.4) Altri conti d'ordine	**6.169.338**	**32.236.824**
Totale D)	**8.936.036**	**35.587.716**
A) PATRIMONIO NETTO		
A.I) Fondo di dotazione	**110.817.987**	**110.817.987**
A.II) Finanziamenti per investimenti	**109.848.128**	**99.185.119**
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	**-**	**-**
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	**104.592.101**	**99.148.636**
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	**104.592.101**	**99.148.636**
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	**-**	**-**
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	**-**	**-**
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	**5.256.027**	**36.483**
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	**-**	**-**
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	**-**	**-**
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	**16.176.867**	**18.783.647**
A.IV) Altre riserve	**12.623.886**	**12.623.886**
A.V) Contributi per ripiano perdite	**-**	**-**
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	**-83.773.117**	**-65.191.625**
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	**5.880**	**-10.500.403**
Totale A)	**165.699.632**	**165.718.610**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
B.1) Fondi per imposte, anche differite	**-**	**-**
B.2) Fondi per rischi	**6.586.320**	**4.885.548**
B.3) Fondi da distribuire	**-**	**-**
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	**8.878.005**	**-**
B.5) Altri fondi oneri	**12.493.297**	**8.523.295**
Totale B)	**27.957.623**	**13.408.843**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO		
C.1) Premi operosità	**-**	**-**
C.2) TFR personale dipendente	**-**	**-**
Totale C)	**-**	**-**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
D.1) Mutui passivi	**52.125.162**	**55.259.882**
D.2) Debiti v/Stato	**-**	**-**
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	**2.802.081**	**2.315.982**
D.4) Debiti v/Comuni	**-**	**-**
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	**10.714.744**	**12.589.544**
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	**637.573**	**567.893**
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	**-**	**-**
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	**-**	**-**
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	**9.634.316**	**11.731.928**
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	**-**	**-**
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	**442.855**	**289.724**
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**34.934**	**-**
D.7) Debiti v/fornitori	**118.797.430**	**125.111.260**
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	**11.156.361**	**-**
D.9) Debiti tributari	**6.562.198**	**6.391.921**
D.10) Debiti v/altri finanziatori	**-**	**-**
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	**7.989.935**	**7.980.829**
D.12) Debiti v/altri	**4.927.094**	**5.586.213**
Totale D)	**215.109.938**	**215.235.631**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
E.1) Ratei passivi	**-**	**-**
E.2) Risconti passivi	**-**	**8.580.899**
Totale E)	**-**	**8.580.899**
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	**408.767.193**	**402.943.983**
F) CONTI D'ORDINE		
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	**-**	**-**
F.2) Depositi cauzionali	**-**	**-**
F.3) Beni in comodato	**2.766.698**	**3.350.892**
F.4) Altri conti d'ordine	**6.169.338**	**32.236.824**
Totale F)	**8.936.036**	**35.587.716**

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
A.1) Contributi in c/esercizio	**49.353.052**	**72.376.752**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	38.923.264	52.230.403
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	10.429.788	16.541.839
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	10.100.000	8.144.103
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	16.295	7.450.000
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	336.569
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	313.493	611.167
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	3.604.510
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	3.604.510
A.1.c.4) da privati	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	**-985.550**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**2.027.062**	**7.704.540**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**298.708.244**	**297.909.398**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	287.254.878	286.776.437
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.986.008	7.955.667
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.467.358	3.177.293
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**3.586.175**	**4.207.709**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**6.505.605**	**6.887.977**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**6.761.402**	**8.213.524**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**	**-**
A.9) Altri ricavi e proventi	**322.970**	**357.297**
Totale A)	**367.264.510**	**396.671.646**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	**81.023.579**	**82.772.970**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	79.491.161	81.275.697
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.532.417	1.497.273
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**29.753.197**	**29.814.258**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	-	69.519
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	89.630	248.474
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.684.432	2.955.025
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	190.347
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.647.036	6.884.454
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	293.127
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.310.850	12.649.311
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.021.249	6.524.001
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	43.296.441	45.110.574
B.3.a) Servizi non sanitari	42.145.692	43.824.127
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	595.781	551.142
B.3.c) Formazione	554.967	735.304
B.4) Manutenzione e riparazione	12.828.080	13.848.646
B.5) Godimento di beni di terzi	**1.781.639**	**1.534.411**
B.6) Costi del personale	**168.686.063**	**168.772.538**
B.6.a) Personale dirigente medico	47.688.048	48.084.377
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.046.156	4.250.813
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	78.981.933	78.108.242
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.534.257	1.547.662
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	36.435.669	36.781.445
B.7) Oneri diversi di gestione	1.718.982	1.843.867
B.8) Ammortamenti	**19.911.719**	**23.678.828**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	506.990	708.926
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	**8.194.026**	**9.128.576**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**11.210.704**	**13.841.327**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**1.900.000**	**2.409.807**
B.10) Variazione delle rimanenze	**282.258**	**-372.308**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	292.590	-280.370
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-10.333	-91.938
B.11) Accantonamenti	**2.432.331**	**15.322.084**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.742.331	2.500.000

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	8.878.005
B.11.d) Altri accantonamenti	690.000	3.944.079
Totale B)	**363.614.288**	**384.735.674**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**3.650.222**	**11.935.972**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**49.275**	**55.088**
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**1.806.746**	**1.576.234**
Totale C)	**-1.757.471**	**-1.521.146**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	**-**	**-**
D.2) Svalutazioni	**-**	**-**
Totale D)	**-**	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	**2.667.749**	**5.713.090**
E.1.a) Plusvalenze	1.675	250
E.1.b) Altri proventi straordinari	2.666.074	5.712.840
E.2) Oneri straordinari	**3.365.095**	**4.464.881**
E.2.a) Minusvalenze	19.749	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	3.345.346	4.464.881
Totale E)	**-697.347**	**1.248.209**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**1.195.405**	**11.663.035**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	**11.506.195**	**11.466.858**
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	10.962.311	10.918.410
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	157.688	178.825
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	386.197	369.622
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
Y.2) IRES	**189.613**	**190.297**
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**	**-**
Totale Y)	**11.695.808**	**11.657.154**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-10.500.403**	**5.880**

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma			
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2012	2011
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	5.880	-10.500.403
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	9.128.576	8.194.026
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	13.841.327	11.210.704
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	708.926	506.990
Ammortamenti			
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.356.226	-6.761.402
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.871.747	
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva			
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
- Premio operosità medici SUMAI + TFR			
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	2.409.807	1.900.000
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)	-617.546	-1.311.362
- Fondi svalutazione di attività			
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	18.199.338	7.680.208
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-5.442.819	-4.702.652
- Fondo per rischi ed oneri futuri			
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		31.005.515	4.316.108
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	486.099	1.815.217
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	- 1.620.909	- 3.203.353
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 25.867.540	10.659.020
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	170.277	160.328
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	9.106	196.324
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	- 659.120	649.621
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)		
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	- 8.580.899	1.908.653
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	908.876	- 7.734.756
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 312.499	6.743.182
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	1.220.183	- 105.726
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti		
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	- 372.308	282.258
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	- 57.492	- 33.487
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**- 3.670.710**	**15.653.390**
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-13.194.562	-10.977.023
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-708.914	-432.398

(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali		
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	2.462
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		
(-)	Acquisto terreni	0	-1.936
(-)	Acquisto fabbricati	-6.520.597	-562.421
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-392.534	-2.474.231
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-7.521.261	-3.629.655
(-)	Acquisto mobili e arredi	-1.988.505	-649.215
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-371.688	-408.003
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali		
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	3.300
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	29.200
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	14.862
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	2.426
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli	0	-1.000
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	19.334.752	-7.301.342
B - Totale attività di investimento		**- 11.363.308,33**	**- 26.384.973,66**
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-15.491.045	11.297.599
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	21.022.364	179.897
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)		0
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		0
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	11.156.362	0
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.134.720	-3.054.747
C - Totale attività di finanziamento		**13.552.962**	**8.422.748**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		**- 1.481.057**	**- 2.308.836**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-1.481.057	-2.308.836
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

		Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2011
	ATTIVO		
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**255.802.194**	**262.602.211**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**919.352**	**919.364**
AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	**-**	**-**
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	**-**	**-**
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	***789.392***	***772.993***
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	6.076.960	5.386.958
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-5.287.568	-4.613.964
AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***		
AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	***129.960***	***146.370***
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	322.675	320.675
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-192.715	-174.305
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		
AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	**-**	**-**
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**254.838.624**	**261.638.630**
AAA280	***A.II.1) Terreni***	***4.309.513***	***4.309.513***
AAA290	*A.II.1.a) Terreni disponibili*	*4.309.513*	*4.309.513*
AAA300	*A.II.1.b) Terreni indisponibili*		
AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	***217.004.155***	***201.181.906***
AAA320	*A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)*	*116.973*	*120.891*
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	116.973	120.891
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA350	*A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)*	*216.887.182*	*201.061.015*
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	309.191.514	284.240.689
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-92.304.332	-83.179.674
AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	***6.054.530***	***9.165.485***
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	25.905.376	25.512.843

		Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2011
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-19.850.847	-16.347.357
AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	***12.856.290***	***26.080.082***
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	92.330.640	88.617.136
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-79.474.349	-62.537.054
AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	***3.881.008***	***4.311.256***
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	18.924.067	16.999.079
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-15.043.059	-12.687.823
AAA470	***A.II.6) Automezzi***	***-***	***-***
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	510.135	514.658
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-510.135	-514.658
AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	***1.817.587***	***1.817.587***
AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	***356.041***	***567.827***
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	6.096.738	6.337.137
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-5.740.697	-5.769.310
AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	***8.559.500***	***14.204.974***
AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	***-***	***-***
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**44.218**	**44.218**
AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	***29.180***	***29.180***
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	29.180	29.180
AAA700	***A.III.2) Titoli***	***15.038***	***15.038***
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	15.038	15.038
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**151.405.916**	**138.840.181**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**10.192.317**	**9.820.009**
ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	***9.658.492***	***9.378.122***
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.298.709	4.267.011
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	27.008	27.008
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.183.704	4.930.760
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	30.545	14.066
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	992	-
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici		
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	117.533	139.276
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	***533.825***	***441.888***
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	64.767	39.233

		Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2011
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	391.092	346.805
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	77.756	55.794
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	210	55
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	**B.II) CREDITI**	**141.210.239**	**127.535.755**
ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	***63.401***	***63.401***
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	1.819	1.819
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.819	1.819
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	61.582	61.582
ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	***108.919.524***	***94.337.356***
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	78.586.380	79.495.257
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	76.013.572	78.061.001
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	679.667	79.458
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		-
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.893.142	1.354.798
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	30.333.144	14.842.099
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	30.333.144	14.842.099
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		-

		Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2011
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedent		
ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***		
ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	***25.857.203***	***25.345.222***
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25.729.970	25.233.001
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.559.778	728.328
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	24.170.192	24.504.672
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	127.233	112.221
ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	***10.333***	***-***
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	10.333	-
ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***		
ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	***6.359.776***	***7.789.776***
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.950.194	4.387.126
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.284.872	3.185.837
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	124.711	216.813
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**-**	**-**
ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***		
ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***		
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**3.360**	**1.484.417**
ABA760	***B.IV.1) Cassa***	***3.360***	***2.313***
ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***		***1.482.104***
ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***		
ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***		
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**1.559.082**	**1.501.591**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**-**	**-**
ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***		
ACA020	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**1.559.082**	**1.501.591**
ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	***1.559.082***	***1.501.591***
ACA050	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
	TOTALE ATTIVO	**408.767.193**	**402.943.983**
ADZ999	**D) CONTI D'ORDINE**	**8.936.036**	**35.587.716**
ADA000	**D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**		
ADA010	**D.II) DEPOSITI CAUZIONALI**		
ADA020	**D.III) BENI IN COMODATO**	***2.766.698***	***3.350.892***
ADA030	**D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**6.169.338**	**32.236.824**

PASSIVO

		Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2011
PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**-165.699.632**	**-165.718.610**
PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	**-110.817.987**	**-110.817.987**
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**-109.848.128**	**-99.185.119**
PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***		
PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	***-104.592.101***	***-99.148.636***
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-104.592.101	-99.148.636
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	***-5.256.027***	***-36.483***
PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***		
PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***		
PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**-16.176.867**	**-18.783.647**
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	***-12.623.886***	***-12.623.886***
PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***		
PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***	-12.623.886	-12.623.886
PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***		-
PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***		
PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***		
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**-**	**-**
PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***		
PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***		
PAA200	***A.V.3) Altro***		
PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**83.773.117**	**65.191.625**
PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**-5.880**	**10.500.403**
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**-27.957.623**	**-13.408.843**
PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE**		
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**-6.586.320**	**-4.885.548**
PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	***-1.571.060***	***-871.060***
PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	***-2.425.420***	***-1.742.416***
PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***		
PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***	**-**	**-**
PBA060	***B.II.5) Altri fondi rischi***	***-2.589.839***	***-2.272.072***
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	**-**	**-**
PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***		
PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***		
PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***		
PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***		
PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***		
PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***		
PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***		
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**-8.878.005**	**-**
PBA160	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***	**-1.021.891**	**-**
PBA170	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	**-1.762.736**	**-**
PBA180	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca***	**-6.093.378**	**-**
PBA190	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***		
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**-12.493.297**	**-8.523.295**
PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***		

		Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2011
PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	***-653.826***	***-776.460***
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	**-653.826**	**-776.460**
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	***-11.839.471***	***-7.746.835***
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**-**	**-**
PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**		
PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**		
PDZ999	**D) DEBITI**	**-215.109.938**	**-215.235.631**
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	**-52.125.162**	**-55.259.882**
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**-**	**-**
PDA020	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***		
PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***		
PDA040	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***		
PDA050	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***		
PDA060	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***		
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**-2.802.081**	**-2.315.982**
PDA080	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***		
PDA090	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***		
PDA100	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***		
PDA110	***D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***		
PDA120	***D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	-2.802.081	-2.315.982
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**		
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**-10.714.744**	**-12.589.544**
PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-10.271.889	-12.299.821
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-637.573	-567.893
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-9.634.316	-11.731.928
PDA220	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	**-442.855**	**-289.724**
PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***		
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**-34.934**	**-**
PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***		
PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***		
PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	-34.934	-
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**-118.797.430**	**-125.111.260**
PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***		
PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	-118.797.430	-125.111.260
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**-11.156.361**	**-**
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	**-6.562.198**	**-6.391.921**

		Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2011
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	**-7.989.935**	**-7.980.829**
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**-4.927.094**	**-5.586.213**
PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***		
PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	-3.180.736	-3.119.307
PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***		
PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	-1.746.358	-2.466.906
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**-**	**-8.580.899**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**-**	**-**
PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***		**-**
PEA020	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		**-**
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**-**	**-8.580.899**
PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***		***-3.149.853***
PEA050	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		***-5.431.046***
	TOTALE PASSIVO	**-408.767.193**	**-402.943.983**
PFZ999	**F) CONTI D'ORDINE**	**-8.936.036**	**-35.587.716**
PFA000	**F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**		
PFA010	**F.II) DEPOSITI CAUZIONALI**		
PFA020	**F.III) BENI IN COMODATO**	***-2.766.698***	***-3.350.892***
PFA030	**F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**-6.169.338**	**-32.236.824**

cod_118	Cons	OD_CEM_201	descrizione	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
			A) Valore della produzione		
		AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	49.353.052	72.376.752
		AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	**38.923.264**	**52.230.403**
A.1.a)		*AA0030*	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	38.786.748	42.050.403
A.1.a)		*AA0040*	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	136.515	10.180.000
		AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	**10.429.788**	**16.541.839**
		AA0060	***A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)***	**10.116.295**	**15.594.103**
A.1.b)		AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
A.1.b)		AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	10.100.000	8.144.103
A.1.b)		AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	16.295	7.450.000
		AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0
		AA0110	***A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)***	**0**	**336.569**
	R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	336.569
	R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
		AA0140	***A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)***	**313.493**	**611.167**
A.1.e)		AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	313.493	611.167
A.1.e)		AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
A.1.e)		AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
		AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	**-**	**3.604.510**
A. 1.d.1		*AA0190*	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	0	0
A. 1.d.2		*AA0200*	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	0	0
A. 1.d.4		*AA0210*	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	0	3.604.510
A. 1.d.5		*AA0220*	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	0	0
A.1.e)		***AA0230***	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	**0**	**0**
		AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-**	**(985.550)**
		AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	0	-204.493
		AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***	0	-781.058
		AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**2.027.062**	**7.704.540**
A.1.b)		***AA0280***	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***	625.589	1.881.195
A.1.e)		***AA0290***	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	1.401.473	3.983.833
A. 1.d.2		***AA0300***	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***	0	1.839.512
		AA0310	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***		
		AA0320	***A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria***	**298.708.244**	**297.909.398**
		AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	**287.577.276**	**287.149.645**
	R	*AA0340*	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*260.497.588*	*259.761.997*
A.2.a)	R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	194.553.782	194.849.221
A.2.a)	R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	41.556.324	41.045.704
A.2.a)	R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
A.2.a)	R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	19.447.893	18.820.810
A.2.a)	R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
A.2.a)	R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
	R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
A.2.a)	R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	2.405.176	1.859.495
A.2.a)	R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.534.414	3.186.766
A.2.d)		*AA0440*	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	322.398	373.208
		AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	*26.757.290*	*27.014.441*
A.2.b)	S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	20.194.165	19.735.726
A.2.b)	S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4.274.229	4.725.758

cod_118	Cons	OD_CEM_201	descrizione	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
	SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
A.2.b)	S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	2.141.547	2.451.350
A.2.b)	S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
A.2.b)	S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
	S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
A.2.b)	S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	118.459	70.090
A.2.b)	S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	28.890	31.517
	S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
	S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
	SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
	SS	*AA0580*	*A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*		
A.2.b)	SS	*AA0590*	*A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*		
A.2.b)		*AA0600*	*A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*		
	S	***AA0610***	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	**0**	**0**
A.2.b)	S	*AA0620*	*A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		
A.2.b)	S	*AA0630*	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		
	S	*AA0640*	*A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		
A.2.b)	S	*AA0650*	*A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		
A.2.d)		***AA0660***	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	**3.144.960**	**2.804.085**
		AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	**7.986.008**	**7.955.667**
A.2.c)		*AA0680*	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	1.436.494	1.263.977
A.2.c)		*AA0690*	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	5.422.674	5.286.687
A.2.c)		*AA0700*	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*		
		AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	19.539	21.250
	R	*AA0720*	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	1.107.300	1.383.753
		AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*		
	R	*AA0740*	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		
		AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**3.586.175**	**4.207.709**
A3)		***AA0760***	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	**904**	**0**
		AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	**0**	**119.572**
A3)		*AA0780*	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	0	118.163
		AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	0	1.408
	R	***AA0800***	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	**2.327.489**	**1.412.012**
A3)	R	*AA0810*	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	1.312.689	314.540
A3)	R	*AA0820*	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	420.312	397.086
A3)	R	*AA0830*	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	594.487	700.386
		AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	**562.179**	**1.754.725**
A3)		*AA0850*	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	0	1.121.698
A3)		*AA0860*	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*		
A3)		*AA0870*	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	562.179	633.027
A3)		***AA0880***	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	**695.604**	**921.401**
		AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	*0*	*0*
		AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
		AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		

cod_118	Cons	OD_CEM_201	descrizione	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
		AA0920			
A3)		*AA0930*	*A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	695.604	921.401
		AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**6.505.605**	**6.887.977**
A4)		***AA0950***	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale***	5.759.910	6.194.875
A4)		***AA0960***	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	745.695	693.102
		AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***		
		AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**6.761.402**	**8.213.524**
A5)		***AA0990***	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	0	5.181.070
A5)		***AA1000***	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	5.603.115	175.156
A5)		***AA1010***	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	0	0
A5)		***AA1020***	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	0	204.493
A5)		***AA1030***	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***	0	781.058
A5)		***AA1040***	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	1.158.288	1.871.747
A6)		**AA1050**	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	0	0
		AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**322.970**	**357.297**
A7		***AA1070***	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***	832	0
A7		***AA1080***	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***	281.789	298.239
A7		***AA1090***	***A.9.C) Altri proventi diversi***	40.349	59.058
		AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**367.264.510**	**396.671.646**
			B) Costi della produzione		
		BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**81.023.579**	**82.772.970**
		BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	**79.491.161**	**81.275.697**
		BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	35.247.051	35.652.374
B.1.a)		BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	35.247.051	35.009.389
B.1.a)		BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0	642.985
B.1.a)		BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
		BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	0	0
B.1.a)	R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0	0
B.1.a)	S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0
		BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
		BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	32.239.616	33.419.346
B.1.a)		BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18.782.828	26.291.135
B.1.a)		BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	10.093.738	3.892.925
B.1.a)		BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3.363.050	3.235.286
B.1.a)		*BA0250*	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	90.191	97.645
B.1.a)		*BA0260*	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	86.535	83.554
B.1.a)		*BA0270*	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	10.446.309	10.398.540
B.1.a)		*BA0280*	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		
B.1.a)		*BA0290*	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	0	447.981
B.1.a)	R	*BA0300*	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	1.381.459	1.176.258
		BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	**1.532.417**	**1.497.273**
B.1.b)		*BA0320*	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	0	0
B.1.b)		*BA0330*	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	145.296	191.889
B.1.b)		*BA0340*	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	43.402	46.853
B.1.b)		*BA0350*	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	791.269	833.360
B.1.b)		*BA0360*	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	525.106	397.175
B.1.b)		*BA0370*	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	27.344	27.997
B.1.b)	R	*BA0380*	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0	0
		BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	73.049.637	74.924.832
		BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**29.753.197**	**29.814.258**
		BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	**0**	**0**
		BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	0	0
B.2.a)		*BA0430*	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*		
B.2.a)		*BA0440*	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*		
B.2.a)		*BA0450*	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*		
B.2.a)		*BA0460*	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*		
B.2.c)	R	*BA0470*	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.e)	S	*BA0480*	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*		

cod_118	Cons	OD_CEM_201	descrizione	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
		BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	**0**	**0**
B.2.b)		*BA0500*	*B.2.A.2.1) - da convenzione*		
B.2.c)	R	*BA0510*	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*		
B.2.e)	S	*BA0520*	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*		
		BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	**0**	**69.519**
B.2.c)	R	*BA0540*	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0	69.519
B.2.c)		*BA0550*	*B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.e)	S	*BA0560*	*B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.i)		*BA0570*	*B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI*		
		BA0580	*B.2.A.3.5) - da privato*		
		BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
		BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
B.2.f)		BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
B.2.f)		BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		
B.2.g)		*BA0630*	*B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		
		BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	**0**	**0**
	R	*BA0650*	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		
		BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
	SS	*BA0670*	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*		
B.2.f)		*BA0680*	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*		
B.2.f)		*BA0690*	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	0	0
		BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	**0**	**0**
B.2.i)	R	*BA0710*	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		
B.2.i)		*BA0720*	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
	S	*BA0730*	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.i)		*BA0740*	*B.2.A.5.4) - da privato*		
		BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	**0**	**0**
	R	*BA0760*	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		
		BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
	S	*BA0780*	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*		
		BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*		
		BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	**89.630**	**248.474**
B.2.c)	R	*BA0810*	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	89.630	248.474
B.2.i)		*BA0820*	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0	0
B.2.e)	S	*BA0830*	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	0	0
		BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	**0**	**0**
		BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
		BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
B.2.f)		BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
B.2.f)		BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
B.2.f)		*BA0890*	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	0	0
		BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	**0**	**0**
B.2.c)	R	*BA0910*	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		
B.2.d)		*BA0920*	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
	SS	*BA0930*	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*		
B.2.f)		*BA0940*	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*		
B.2.f)		*BA0950*	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*		
		BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	**0**	**0**
B.2.c)	R	*BA0970*	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.d)		*BA0980*	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.e)	S	*BA0990*	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.j)		*BA1000*	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*		
		BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*		
		BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		
		BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	**0**	**0**
	R	*BA1040*	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
		BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.e)	S	*BA1060*	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.f)		*BA1070*	*B.2.A.10.4) - da privato*		
B.2.g)		*BA1080*	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		

cod_118	Cons	OD_CEM_201	descrizione	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
		BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	**2.684.432**	**2.955.025**
B.2.c)	R	*BA1100*	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.d)		*BA1110*	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	11.414	30.972
B.2.e)	S	*BA1120*	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.i)		*BA1130*	*B.2.A.11.4) - da privato*	2.673.018	2.924.053
		BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	**0**	**190.347**
B.2.c)	R	*BA1150*	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.d)		*BA1160*	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*		
	SS	*BA1170*	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*		
B.2.f)		*BA1180*	*B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)*	0	190.347
B.2.f)		*BA1190*	*B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)*		
		BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	**5.647.036**	**6.884.454**
B.2.h)		*BA1210*	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	1.029.869	836.772
B.2.h)		*BA1220*	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	4.617.167	4.637.266
B.2.h)		*BA1230*	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*		
		BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	0	1.410.416
	R	*BA1250*	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0	0
		BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*		
	R	*BA1270*	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		
		BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	**0**	**293.127**
B.2.i)		*BA1290*	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*		
B.2.i)		*BA1300*	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*		
		BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*		
B.2.i)		*BA1320*	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*		
B.2.i)		*BA1330*	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*		
	R	*BA1340*	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0	293.127
		BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	**13.310.850**	**12.649.311**
B.2.k)	R	*BA1360*	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	217.603	543.196
B.2.k)		*BA1370*	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici*	244.387	162.124
		BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato*	12.848.859	11.881.870
B.2.i)		BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	300.780	273.107
B.2.k)		BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.465.769	1.200
B.2.k)		BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	120.193	206.842
a)B.4.b)B.4.c)		BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	7.649.796	7.746.717
B.2.k)		BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
B.2.k)		BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.312.321	3.654.005
		BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	*0*	*62.120*
a)B.4.b)B.	R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	62.120
a)B.4.b)B.4.c)		BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
a)B.4.b)B.	SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
		BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	**8.021.249**	**6.524.001**
B.2.c)	R	*BA1500*	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	1.158.850	127.021
B.2.i)		*BA1510*	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*		
B.2.e)		*BA1520*	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	76.057	111.983
B.2.i)		*BA1530*	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	6.786.343	6.284.996
B.2.i)		*BA1540*	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*		

cod_118	Cons	OD_CEM_201	descrizione	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
	S	***BA1550***	***B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC***		
		BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**43.296.441**	**45.110.574**
		BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	**42.145.692**	**43.824.127**
B.2.j)		*BA1580*	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	4.629.165	4.724.301
B.2.j)		*BA1590*	*B.2.B.1.2) Pulizia*	6.180.441	6.510.025
B.2.j)		*BA1600*	*B.2.B.1.3) Mensa*	6.151.185	6.234.067
B.2.j)		*BA1610*	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	8.025.271	7.995.113
B.2.j)		*BA1620*	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	216.489	245.398
B.2.j)		*BA1630*	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	877.289	890.297
B.2.j)		*BA1640*	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	2.059.498	2.109.497
B.2.j)		*BA1650*	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	401.759	275.332
B.2.j)		*BA1660*	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	6.403.530	7.730.680
B.2.j)		*BA1670*	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	1.000.929	1.014.809
		BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	*3.050.311*	*3.137.138*
B.2.j)		BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.769.002	2.834.857
B.2.j)		BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	281.309	302.280
		BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	*3.149.826*	*2.957.471*
B.2.j)	R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	406.940	15.183
B.2.j)		BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	118.541
B.2.j)		BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.742.885	2.823.746
		BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	**595.781**	**551.142**
B.2.k)	R	*BA1760*	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0	1.032
B.2.k)		*BA1770*	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	0	0
		BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	*595.781*	*523.351*
B.2.k)		BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	16.837	8.486
B.2.k)		BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	136.463	124.517
		BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	38.161	39.854
B.2.k)		BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
B.2.k)		BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	404.319	350.495
		BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	*0*	*26.760*
.4.d)B.4.e	R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	26.760
.4.d)B.4.e)		BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
.4.d)B.4.e	SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
		BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	**554.967**	**735.304**
B.2.j)		*BA1890*	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	25.026	311.231
B.2.j)		*BA1900*	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	529.942	424.074
		BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**12.828.080**	**13.848.646**
B.2.j)		***BA1920***	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	1.176.784	1.300.361
B.2.j)		***BA1930***	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	3.438.034	3.652.848
B.2.j)		***BA1940***	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	6.658.841	7.123.379
		BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	0	0
B.2.j)		***BA1960***	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	32.959	33.576
B.2.j)		***BA1970***	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	1.521.460	1.738.483
B.2.j)	R	***BA1980***	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	0	0
		BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**1.781.639**	**1.534.411**
B3)		***BA2000***	***B.4.A) Fitti passivi***	6.366	11.556
		BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	**1.775.273**	**1.522.855**
B3)		*BA2020*	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	1.483.835	1.207.786
B3)		*BA2030*	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	291.438	315.069
		BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	**0**	**0**
B3)		*BA2050*	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	0	0
B3)		*BA2060*	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*		
	R	***BA2070***	***B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
		BA2080	***Totale Costo del personale***	**168.686.063**	**168.772.538**
		BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	130.716.137	130.443.432
		BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	51.734.204	52.335.190
		BA2110	***B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico***	**47.688.048**	**48.084.377**
B.4.a)		*BA2120*	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	47.688.048	46.219.625
B.4.a)		*BA2130*	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	0	1.864.752
B.4.a)		*BA2140*	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	0	0
		BA2150	***B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico***	**4.046.156**	**4.250.813**
B.4.b)		*BA2160*	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	4.046.156	4.049.767
B.4.b)		*BA2170*	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	0	201.046
B.4.b)		*BA2180*	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	0	0
		BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	**78.981.933**	**78.108.242**
B.4.c)		*BA2200*	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	78.981.933	74.069.830
B.4.c)		*BA2210*	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	0	4.038.412
B.4.c)		*BA2220*	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	0	0

cod_118	Cons	OD_CEM_201	descrizione	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
		BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**640.565**	**622.934**
		BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	**640.565**	**622.934**
B.4.d)		*BA2250*	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	640.565	518.390
B.4.d)		*BA2260*	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	0	104.544
B.4.d)		*BA2270*	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	0	0
		BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	**0**	**0**
B.4.e)		*BA2290*	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0
B.4.e)		*BA2300*	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0
B.4.e)		*BA2310*	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	0	0
		BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	30.535.114	31.036.761
		BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	**126.684**	**128.996**
B.4.d)		*BA2340*	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	126.684	128.996
B.4.d)		*BA2350*	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0	0
B.4.d)		*BA2360*	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	0	0
		BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	**30.408.430**	**30.907.765**
B.4.e)		*BA2380*	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	30.408.430	28.996.856
B.4.e)		*BA2390*	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	0	1.910.910
B.4.e)		*BA2400*	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	0	0
		BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**6.794.247**	**6.669.412**
		BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	**767.008**	**795.733**
B.4.d)		*BA2430*	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	767.008	659.173
B.4.d)		*BA2440*	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	0	136.560
B.4.d)		*BA2450*	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	0	0
		BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	**6.027.239**	**5.873.679**
B.4.e)		*BA2470*	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	6.027.239	5.873.679
B.4.e)		*BA2480*	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	0	0
B.4.e)		*BA2490*	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	0	0
		BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**1.718.982**	**1.843.867**
B9)		***BA2510***	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	152.670	179.345
B9)		***BA2520***	***B.9.B) Perdite su crediti***	0	0
		BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	**1.566.312**	**1.664.521**
B9)		*BA2540*	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	637.644	729.146
B9)		*BA2550*	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	928.668	935.375
		BA2560	***Totale Ammortamenti***	**19.911.719**	**23.678.828**
B.5.a)		**BA2570**	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	506.990	708.926
		BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**19.404.730**	**22.969.903**
		BA2590	**B.12) Ammortamento dei fabbricati**	**8.194.026**	**9.128.576**
B.5.b)		***BA2600***	***B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)***	5.018	3.918
B.5.b)		***BA2610***	***B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)***	8.189.008	9.124.658
B.5.c)		**BA2620**	**B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	11.210.704	13.841.327
B.6)		**BA2630**	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**1.900.000**	**2.409.807**
		BA2640	***B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	0	409.807
B.6)		***BA2650***	***B.14.B) Svalutazione dei crediti***	1.900.000	2.000.000
		BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**	**282.258**	**-372.308**
B.7.a)		***BA2670***	***B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie***	292.590	-280.370
B.7.b)		***BA2680***	***B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	-10.333	-91.938
		BA2690	**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**	**2.432.331**	**15.322.084**
		BA2700	***B.16.A) Accantonamenti per rischi***	**1.742.331**	**2.500.000**
B.B.a)		*BA2710*	*B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	600.000	700.000
B.B.a)		*BA2720*	*B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	0	800.000
		BA2730	*B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*		
		BA2740	*B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	0	0
B.B.a)		*BA2750*	*B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi*	1.142.331	1.000.000
B.B.b)		***BA2760***	***B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***	0	0
		BA2770	***B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati***	**0**	**8.878.005**
		BA2780	*B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	0	265.307
		BA2790	*B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	0	1.762.736
		BA2800	*B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	0	6.849.962
		BA2810	*B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*		
		BA2820	***B.16.D) Altri accantonamenti***	**690.000**	**3.944.079**
B.B.d)		*BA2830*	*B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora*	690.000	840.000
B.B.d)		*BA2840*	*B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	0	0
B.B.d)		*BA2850*	*B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*		
B.B.d)		*BA2860*	*B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	0	0

cod_118	Cons	OD_CEM_201	descrizione	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
B.B.d)		*BA2870*	*B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	0	0
B.B.d)		*BA2880*	*B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	0	0
B.B.d)		*BA2890*	*B.16.D.7) Altri accantonamenti*	0	3.104.079
		BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**363.614.288**	**384.735.674**

cod_118	Cons	OD_CEM_201	descrizione	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
			C) Proventi e oneri finanziari		
		CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**49.024**	**54.838**
C1)		***CA0020***	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***	0	172
C1)		***CA0030***	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***	1.180	24.565
		CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***	47.844	30.101
		CA0050	**C.2) Altri proventi**	**251**	**250**
C1)		***CA0060***	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***	250	250
		CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***		
C1)		***CA0080***	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***	0	0
		CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***		
C1)		***CA0100***	***C.2.E) Utili su cambi***	1	0
		CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**1.764.534**	**1.535.434**
C2)		***CA0120***	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***	62.935	22.712
C2)		***CA0130***	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***	1.132.499	925.755
C2)		***CA0140***	***C.3.C) Altri interessi passivi***	569.101	586.966
		CA0150	**C.4) Altri oneri**	**42.211**	**40.800**
C2)		***CA0160***	***C.4.A) Altri oneri finanziari***	42.211	40.800
C2)		***CA0170***	***C.4.B) Perdite su cambi***	0	0
		CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-1.757.471**	**-1.521.146**
			D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
D1)		**DA0010**	**D.1) Rivalutazioni**	0	0
D2)		**DA0020**	**D.2) Svalutazioni**	0	0
		DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0**	**0**
			E) Proventi e oneri straordinari		
		EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**2.667.749**	**5.713.090**
E.1.a)		***EA0020***	***E.1.A) Plusvalenze***	1.675	250
		EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	**2.666.074**	**5.712.840**
E.1 .b)		*EA0040*	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	390.460	1.194.662
		EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	*2.133.434*	*3.874.443*
E.1 .c	R	*EA0060*	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	783.745	238.998
		EA0070	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi*	***1.349.689***	***3.635.445***
E.1 .c	S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
		EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
		EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
		EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
		EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
E.1 .c		EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	634.852	2.486.969
E.1 .c		EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	714.837	1.148.476
		EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	**142.181**	**643.736**
E.1 .c	R	*EA0160*	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	91.452	0
		EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	50.729	643.736
E.1 .c	S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
E.1 .c		EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	6.102	24.466
E.1 .c		EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
E.1 .c		EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
E.1 .c		EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
E.1 .c		EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
		EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	44.627	619.269
		EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*		
		EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**3.365.095**	**4.464.881**
E.2.a)		***EA0270***	***E.2.A) Minusvalenze***	19.749	0
		EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	**3.345.346**	**4.464.881**
E.2.b)		*EA0290*	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	0	0
E.2.b)		*EA0300*	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	15.286	4.702
		EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	*3.048.109*	*3.837.232*
	R	*EA0320*	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*15.133*	*306.565*
E.2.b)	R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
E.2.b)	R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15.133	306.565
		EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	*3.032.976*	*3.530.667*
E.2.b)	S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
		EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	1.810.675	619.091
E.2.b)		*EA0380*	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	614.707	158.603
E.2.b)		*EA0390*	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	148.052	11.601
E.2.b)		*EA0400*	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	1.047.916	448.886
E.2.b)		EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
E.2.b)		EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
E.2.b)		EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
E.2.b)		EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	238.572	698.353
		EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	983.728	2.213.223
		EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	*281.951*	*622.947*

cod_118	Cons	OD_CEM_201	descrizione	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
E.2.b)	R	*EA0470*	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	156.344	28.946
		EA0480	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi*	*125.607*	*594.001*
E.2.b)	S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	580.679
		EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
		EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
		EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
		EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
E.2.b)		EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	125.607	500
		EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	12.822
		EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*		
		EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**-697.347**	**1.248.209**
		XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**1.195.405**	**11.663.035**
			Imposte e tasse		
		YA0010	**Y.1) IRAP**	**11.506.195**	**11.466.858**
Y.1 .a)		***YA0020***	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	10.962.311	10.918.410
Y.1 .b)		***YA0030***	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	157.688	178.825
Y.1 .c)		***YA0040***	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	386.197	369.622
Y.1 .d)		***YA0050***	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	0	0
		YA0060	**Y.2) IRES**	**189.613**	**190.297**
Y2)		***YA0070***	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	189.613	190.297
Y2)		***YA0080***	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	0	0
Y3)		**YA0090**	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	0	0
		YZ9999	**Totale imposte e tasse**	11.695.808	11.657.154
		ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**-10.500.403**	**5.880**

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Nota integrativa

al Bilancio Consuntivo 2012

Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.
Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – SI	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico. Vedi paragrafo successivo.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, non sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: presunto valore di ricostruzione depurato della vetustà. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione presunto valore di ricostruzione depurato della vetustà.. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

	Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali:. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.12							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
		T1			**T12**	**T12**	**T13**
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/11**	**di cui in part-time al 31/12/11**	**Personale al 31/12/12**	**di cui in part-time al 31/12/12**	**Numero mensilità**	**Totale spese a carattere stipendiali**	**Totale Spese Accessorie**
RUOLO SANITARIO	**2591**	**352**	**2590**	**357**	**496.709**	**75.702.930**	**26.682.655**
Dirigenza	*518*	*10*	*536*	*10*	*117.064*	*24.644.672*	*16.551.149*
- Medico - veterinaria	466	7	479	7	108.999	22.240.305	15.769.605
- Sanitaria	52	3	57	3	8.065	2.404.367	781.545
Comparto	*2073*	*342*	*2054*	*347*	*379.645*	*51.058.258*	*10.131.506*
- Categoria Ds	113	3	103	2	24.270	3.159.484	838.779
- Categoria D	1942	339	1937	345	352.029	47.512.832	9.215.339
- Categoria C	18	0	14	0	3.347	385.943	77.387
- Categoria Bs	0	0	0	0			
RUOLO PROFESSIONALE	**8**	**0**	**8**	**0**	**763**	**354.260**	**109.469**
Dirigenza	*8*	*0*	*8*	*0*	*763*	*354.260*	*109.469*
Livello dirigenziale	8	0	8	0	763	354.260	109.469
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*	-	-	-
- Categoria D	0	0	0	0			
RUOLO TECNICO	**1021**	**85**	**1018**	**83**	**154.414**	**20.786.590**	**3.245.371**
Dirigenza	*2*	*0*	*2*	*0*	*168*	*86.592*	*8.258*
Livello dirigenziale	2	0	2	0	168	86.592	8.258
Comparto	*1019*	*85*	*1016*	*83*	*154.246*	*20.699.998*	*3.237.113*
- Categoria Ds	0	0	0	0			
- Categoria D	36	1	38	0	5.325	888.299	163.402
- Categoria C	158	7	156	7	23.821	3.696.859	480.268
- Categoria Bs	557	51	565	53	90.365	10.994.448	2.096.787
- Categoria B	220	23	211	21	28.498	4.305.405	407.532
- Categoria A	48	3	46	2	6.238	814.986	89.124
RUOLO AMMINISTRATIVO	**189**	**32**	**180**	**28**	**22.479**	**4.139.425**	**456.607**
Dirigenza	*9*	*0*	*10*	*0*	-	-	-
Livello dirigenziale	9	0	10	0			
Comparto	*180*	*32*	*170*	*28*	*22.479*		

						4.139.425	*456.607*
- Categoria Ds	16	0	12	0	2.296	402.035	102.195
- Categoria D	46	9	47	8	6.093	1.111.162	144.116
- Categoria C	97	22	90	19	11.619	2.202.930	186.418
- Categoria Bs	3	0	3	0	420	65.598	4.034
- Categoria B	18	1	18	1	2.052	357.700	19.844
- Categoria A	0	0	0	0			

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.12

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/11 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/11 *da* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/12 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/12 *da* altri Enti**
RUOLO SANITARIO	**5**	**8**	**4**	**8**
Dirigenza	*1*	*3*	*2*	*3*
- Medico - veterinaria	1	2	2	2
- Sanitaria		1		1
Comparto	*4*	*5*	*2*	*5*
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D	4	4	2	4
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*	*0*	*0*
Livello dirigenziale				
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**2**	**0**	**1**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*	*0*	*0*
Livello dirigenziale				
Comparto	*2*	*0*	*1*	*0*
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C	1			
- Categoria Bs	1		1	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**1**	**0**	**3**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*	*1*	*0*
Livello dirigenziale			1	
Comparto	*1*	*0*	*2*	*0*
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		2	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/11**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/11**	**Personale al 31/12/12**	**di cui personale a tempo parziale al 31/1212**
RUOLO SANITARIO	**189**	**9**	**189**	**9**
Dirigenza	154	0	152	0
Comparto	35	9	37	9
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	**5**	**1**	**6**	**1**
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	5	1	6	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	**32**	**2**	**24**	**2**
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	32	2	24	2

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno X-1**	**uomini anno - anno X**
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2011**	**uomini anno - anno 2012**
RUOLO SANITARIO	**0**	**3,95**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	3,95
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno X-1**	**uomini anno - anno X**
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/X-1**	**Personale al 31/12/X**
MEDICINA DI BASE		
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

MODIFICHE AD ALCUNI CRITERI DI RAPPRESENTAZIONE/VALUTAZIONE NELL'AMBITO DEL PRESENTE BILANCIO, RISPETTO A QUELLO CHIUSO AL 31/12/2011

Stante che all'articolo 2423-bis del codice civile, primo comma - 6° punto, si afferma che i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro e che, nel medesimo articolo al secondo comma, si precisa che deroghe a tale principio sono consentite in casi eccezionali, e che in questi casi la nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, si ritiene opportuno fornire le seguenti indicazioni.
La continuità (o costanza) di applicazione dei principi contabili nel tempo è uno dei cardini della determinazione dei risultati d'esercizio e condizione essenziale della comparabilità dei bilanci. Da quanto detto si deduce che l'indicazione dei cambiamenti nei principi contabili adottati, ed in particolare nei criteri di valutazione, è condizione necessaria per la corretta preparazione ed esposizione dei dati del bilancio;
allo stato attuale le disposizioni civilistiche non stabiliscono regole e modalità da seguire per indicare in nota integrativa gli effetti di dette modificazioni dei criteri di valutazione né, tanto meno, prevedono come debba essere riflessa in bilancio la rettifica risultante dal cambiamento di criterio di valutazione;
si può quindi osservare come la norma civilistica non fornisca sufficienti e complete indicazioni per una corretta rilevazione e rappresentazione in bilancio degli effetti delle modifiche dei criteri di valutazione e necessita di essere integrata sul piano della tecnica contabile.
In considerazione di quanto sopra, si ritiene opportuno indicare le variazioni intervenute nell'esercizio 2012, nell'ambito di alcuni criteri valutativi, rispetto a quelli precedentemente adottati. Tali variazioni sono intervenute unicamente in ottemperanza a norme di Legge, in particolare a seguito dell'applicazione del D.Lgs n. 118/2011. Tali modifiche possono essere ricondotte ad un cambiamento di "principio contabile", intendendo per quest'ultimi quei principi, ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. In conseguenza di quanto appena affermato, si riassumono di seguito le modifiche intervenute.

Risconti passivi su contributi
Relativamente a tale casistica si è proceduto in data 01/01/2012 a girocontare i risconti passivi a specifici conti patrimoniali (Quote inutilizzate di….); nel momento in cui tali quote di contributi sono state effettivamente utilizzate, ovvero si sono sostenuti i relativi costi, si sono decrementati utilizzando in contropartita specifici conti di ricavo (utilizzo Fondi…).
Inoltre, a partire dall'esercizio 2012, sempre relativamente a tali casistiche, si è proceduto ad accantonare le quote di detti contributi non ancora utilizzate al 31/12/2012, in apposito fondo per rischi e oneri, per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo).
E' quindi evidente come tale diversa contabilizzazione non alteri il risultato dell'esercizio, ma modifichi unicamente la rappresentazione economico-patrimoniale, ovvero incida sulla rappresentazione qualitativa dei costi/ricavi e delle poste patrimoniali.

Modifica della determinazione delle quote di ammortamento
Nel corso del 2012, si è proceduto, con riferimento a 3 categorie di beni pluriennali a modificare le aliquote di ammortamento applicate fino al 31/12/2011 (ovvero quelle previste dal Regolamento regionale n.61/1995) secondo quanto stabilito dalla Tabella di cui all'Allegato 3 del D.Lgs n. 118/2011.
Più in dettaglio:

Categoria	Aliquota ante 01/01/2012	Aliquota dall'01/01/2012
Impianti sanitari e non sanitari	10%	12,5%
Mobili e arredi	10%	12,5%
Attrezzature sanitarie	12,5%	20%

E' evidente come tale modifica abbia influito sia sul risultato economico (per tutti quei beni acquisiti con fondi propri, in assenza di contributo in c/capitale per la sterilizzazione dei connessi ammortamenti), che sul patrimonio aziendale.
La modifica delle aliquote di ammortamento ha determinato nell'esercizio 2012, relativamente ai beni acquisiti con fondi propri, in assenza di contributo in c/capitale per la sterilizzazione dei connessi ammortamenti, ha determinato il seguente impatto economico:

	Valore ammortamenti calcolati con le aliquote ante 01/01/2012	Valore ammortamenti calcolati con le aliquote tabella allegato 3) D,Lgs n. 118/2011	Impatto economico
Ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2012	13.384.851	15.465.305	2.080.454

In ottemperanza a quanto previsto dalla comunicazione del Ministero della Salute prot. DGPROGS n. 8036-P-25/03/2013 si è provveduto, inoltre, ad effettuare il ricalcolo degli ammortamenti dei cespiti acquistati negli anni 2011 e precedenti non ancora integralmente ammortizzati all'1/01/2012, con l'applicazione delle nuove aliquote, così come sopra indicato.
La variazione degli ammortamenti relativi al periodo suddetto non è stata imputata al Conto economico dell'esercizio 2012 ma è stata contabilizzata a Stato patrimoniale, nell'ambito del Patrimonio netto, come maggiori perdite riferite agli esercizi precedenti, per l'importo corrispondente agli ammortamenti riferiti ai cespiti acquistati in assenza di contributi in conto capitale dedicati.

Gli effetti di tale ricalcolo sono evidenziati nella tabella seguente:

Aumento Fondi ammortamento		13.409.442,90
Riduzione Contributi conto capitale	5.328.355,00	
Aumento Perdite pregresse	8.081.087,90	

Modifica della rappresentazione contabile dei contributi in conto capitale per finanziamenti ex art.20 Legge 67/88 ed ex art. 36 legge regionale 38/2002
Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad iscrivere nell'ambito di specifici conti di patrimonio netto, quei contributi in conto capitale di cui all'art. 20 della Legge n. 67/88 ed ex art. 36 legge regionale n. 38/2002, per i quali la Regione Emilia-Romagna ha notificato il Decreto dirigenziale del Ministero della Salute di ammissione al finanziamento dell'investimento.

In precedenza la contabilizzazione nel Patrimonio Netto, avveniva per le sole somme che progressivamente maturavano in base agli stati di avanzamento lavori e che venivano segnalate alla Regione per la relativa liquidazione. Fino a quel momento i contributi in conto capitale venivano rilevati in apposito conto di memoria (conti d'ordine), e quindi iscritti in calce allo Stato Patrimoniale. L'effetto di tale diversa modalità di rilevazione, non ha avuto alcuna incidenza sul risultato economico, stante che la contropartita è rappresentata da specifico conto di credito verso la Regione, ma unicamente sull'aspetto qualitativo del Patrimonio aziendale, andando ad incrementare sia l'attivo patrimoniale che il "netto" aziendale.
Analogamente la rappresentazione dei contributi in conto capitale riferiti a finanziamenti disposti esclusivamente dalla Regione sono stati contabilizzati a Patrimonio Netto sulla base della notifica della Determina regionale di ammissione al finanziamento.

Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	5.386.957			-4.613.964	772.993				706.914				-690.515	789.392
	di cui soggette a sterilizzazione	239.190			-183.439	55.751				291.301				183.425	530.476
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									-
	di cui soggette a sterilizzazione					0									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	320.675			-174.305	146.370				2.000				-18.410	129.960
	di cui soggette a sterilizzazione	81.500			-16.329	65.171								9.046	74.217
AAA180	Pubblicità					0									-
	di cui soggette a sterilizzazione					0									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.707.632	0	0	-4.788.269	919.363	0	0		708.914	0	0	0	-708.925	919.352
	di cui soggette a sterilizzazione	320.690	0	0	-199.768	120.922	0	0		291.301	0	0	0	192.470	604.693

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
….					
….					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
….					
…					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
….					
…					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	4.309.513				4.309.513									4.309.513
	di cui soggetti a sterilizzazione	3.300				3.300									3.300
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	129.497			-8.607	120.890								-3.917	116.973
	di cui soggetti a sterilizzazione	128.300			-8.854	119.446								3.887	123.333
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	284.240.689			-83.179.674	201.061.015	18.840.035		-409.807	6.520.597				-9.124.658	216.887.182
	di cui soggetti a sterilizzazione	89.086.590			-18.831.084	70.255.506				1.651.917				3.962.866	75.870.289
AAA380	*Impianti e macchinari*	25.512.843			-16.347.357	9.165.485				392.534				-3.503.489	6.054.530
	di cui soggetti a sterilizzazione	153.175			-20.716	132.460				329.932				433.067	895.458
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	88.617.135			-62.537.052	26.080.083				7.521.261				-20.745.054	12.856.290
	di cui soggette a sterilizzazione	38.181.671			-18.074.796	20.106.875				4.448.216				7.857.279	32.412.371
AAA440	*Mobili e arredi*	16.999.079			-12.687.822	4.311.256				1.988.505				-2.418.753	3.881.008
	di cui soggetti a sterilizzazione	4.303.124			-1.150.744	3.152.380				1.409.365				784.107	5.345.852
AAA470	Automezzi	514.658			-514.658	0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione	43.000			-43.000	0									0
AAA500	Oggetti d'arte	1.817.587				1.817.587									1.817.587
AAA510	*Altre immobilizzazioni materiali*	6.337.137			-5.769.312	567.826				371.688				-583.473	356.041
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.963.606			-436.531	1.527.076				291.249				308.203	2.126.528
AAA540	*Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*	14.204.974				14.204.974	-18.840.035			13.194.562					8.559.500
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	442.683.112	0	0	-181.044.482	261.638.629	0	0	-409.807	29.989.146	0	0	0	-36.379.344	254.838.624
	di cui soggette a sterilizzazione	133.862.766	0	0	-38.565.723	95.297.043	0	0	0	8.130.679	0	0	0	13.349.409	116.777.131

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Beni strumentali diversi	1.690.482	1.508.315	182.167
Attrezzature informatiche	4.406.256	4.232.382	173.874

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Edificio Piastra IV lotto	Art. 20 L. 67/1988	3.155.292	5.082.993		8.238.285
Ristrutturazione Padiglione Barbieri	Art. 20 L. 67/1988	5.293.812	2.553.157	- 7.846.968	-
Magazzino farmaceutico AVEN	ALIENAZIONI PATRIMONIALI	1.684.332	392.180	- 2.076.512	-
Interventi inerenti all'Antisismica – Cod. S2 finanziamento	FIN.REGIONALE.	36.483	101.570		138.053
Interventi miglioramento prevenzione e antincendio – Cod. S3	FIN.REGIONALE.		183.162		183.162
Nuovo Ospedale del bambino – Pad. P. Barilla	VARI	4.035.056	4.881.499	- 8.916.555	-

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Software	20%	20%
Migliori su beni di terzi	10%	10%
Altre Imm. Immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Fabbricati	3%	3%
Impianti e Macchinari	12,5%	12,5%

Si riportano di seguito i valori degli ammortamenti e sterilizzazioni effettuate in base a quanto previsto dalla Nota Regionale prot. n. PG/2013/78271 del 26 Marzo 2013 relativa a ricalcalo degli ammortamenti degli anni 2011 e precedenti sulla base delle aliquote contenute nel D.Lgs.118/2011.

Immobilizzazioni materiali	Quota ammortamento	Quota sterilizzazione
Attrezzature sanitarie e scientifiche	10.928.655	4.682.377
Mobili e arredi	1.236.094	555.562
Impianti e Macchinari	1.244.693	90.415
Totale	**13.409.442**	**5.328.354**

Valore netto finale 8.081.087,90.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali: si è proceduto alla svalutazione per euro 409.806,56 del Padiglione Braga per adeguare il valore netto contabile (tenuto conto degli ammortamenti) con il prezzo di cessione all'Azienda USL di Parma. La consegna dell'edificio è avvenuta nell'anno 2012 mentre il rogito notarile sarà stipulato nel corso dell'anno 2013.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	I cespiti destinati alla alienazione sono i seguenti: podere Valle, ospedale monumentale di Colorno, appartamento ubicato in Parma.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	29.180	0	0	29.180
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**29.180**	**0**	**0**	**29.180**

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	…					
	…					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	29.180				
	…					
	…					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**29.180**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	…			
	…			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			29.180
	…			
	…			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**29.180**

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	***15.038***	***0***	***0***	***15.038***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***15.038***
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	15.038			15.038						15.038
AAA720	**Altri titoli:**	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	**15.038**	**0**	**0**	**15.038**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**15.038**

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
…										
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida SpA	Bologna	S.p.a.	18.394.000	100	19.195.874	30.847.616	142.412	0,01	1.000	costo
CUP 2000	Bologna	S.p.a.	482.579	100	3.732.720	24.818.008	359.820	1,04	5.000	costo
Consorzio Metis	Pisa	Consorzio	216.912	100	667.006	1.716.748	161.758	4,16	9.038	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
…				0						0
…				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
…				0						0
…				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Lepida SpA	1.000			0						1.000
CUP 2000	5.000			0						5.000
Consorzio Metis	9.038			0						9.038

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?		SI	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	4.267.011	0	31.698	0	0	4.298.709	0	3.405.036
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	*4.267.011*		*27.079*			*4.294.090*		*3.401.025*
	Medicinali senza AIC			*4.619*			*4.619*		*4.011*
	Emoderivati di produzione regionale						*0*		*0*
ABA030	Sangue ed emocomponenti	27.008					27.008		*17.825*
ABA040	Dispositivi medici:	4.930.760	0	252.945	0	0	5.183.705	0	3.428.539
	Dispositivi medici	*3.493.136*		*224.871*			*3.718.007*		*2.453.885*
	Dispositivi medici impiantabili attivi	*736.322*		*1.064*			*737.386*		*494.652*
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	*701.302*		*27.010*			*728.312*		*480.002*
ABA050	Prodotti dietetici	14.066		16.479			30.545		*25.600*
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)			992			992		*0*
ABA070	Prodotti chimici						0		*0*
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario						0		*0*
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	139.276				-21.743	117.533		*76.895*
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari								
	RIMANENZE BENI SANITARI	**9.378.121**	**0**	**302.114**	**0**	**-21.743**	**9.658.492**	**0**	**6.953.895**
ABA120	Prodotti alimentari								
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	39.233		25.534			64.767		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti						0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	346.805		44.287			391.092		
ABA160	Materiale per la manutenzione	55.794		21.962			77.756		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	55		155			210		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**441.887**	**0**	**91.938**	**0**	**0**	**533.825**	**0**	**0**

Tab. 1 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?		SI	Aggiornamento del piano conti in base all'applicazione del D.Lgs. 118/2011
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*				*0*	
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*				*0*	
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				*0*	
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				*0*	
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				*0*	
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				*0*	
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				*0*	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	
	……				0	
	……				0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.819**	**0**	**0**	**1.819**	
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	*1.819*			*1.819*	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				*0*	
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				0	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**61.582**			**61.582**	
	TOTALE CREDITI V/STATO	***63.401***	***0***	***0***	***63.401***	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	**79.495.257**	**1.138.553**	**-2.047.429**	**78.586.381**	
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*	78.140.459	600.209	-2.047.429	76.693.239	
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*				*0*	
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*				*0*	
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	*78.061.001*		*-2.047.429*	*76.013.572*	
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*				*0*	
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*	*79.458*	*600.209*		*679.667*	
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				*0*	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				0	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**				0	
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**1.354.798**	**538.344**		**1.893.142**	
	……					
	……					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**14.842.099**	**15.491.045**	**0**	**30.333.144**	
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	14.842.099	15.491.045		30.333.144	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*				*0*	
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				*0*	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***94.337.356***	***16.629.598***	***-2.047.429***	***108.919.525***	

Tab. 2 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	.....				0	
	.....				0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**25.233.001**	**831.450**	**-334.481**	**25.729.970**	
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	728.328	831.450		1.559.778	
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**				0	
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	24.504.673		-334.481	24.170.192	3.696.737
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**				0	
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	112.221	15.012		**127.233**	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***25.345.222***	***846.462***	***-334.481***	***25.857.203***	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**10.333**	**0**	**0**	**10.333**	
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	
	.....				*0*	
	.....				*0*	
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	
	.....				*0*	
	.....				*0*	
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	10.333	0	0	10.333	
	CUP 2000 S.P.A.	*10.333*			*10.333*	
	.....				*0*	
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	.....				0	
	.....				0	
	CREDITI V/ALTRI	**7.789.776**	**188.754**	**-1.618.753**	**6.359.777**	
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	4.387.126		-1.436.932	2.950.194	
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**				0	
	.....				0	
	.....				0	
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	3.185.837	188.754	-89.719	3.284.872	
	I.N.P.S.	2.847		-1.399	1.448	
	AVEN		11.039		11.039	
	I.N.P.D.A.P.	4.561			4.561	
	C.R.I. - Sezione di Parma	39.292	7.592		46.884	
	Ad Personam - Az.di Servizi	150		-150	0	
	Stazione Sperimentale Industrie Conserve	1.299		-1.224	75	
	Direzione Provinciale del Tesoro - Parma	723			723	
	Ministero Istruzione Università e Ricerca	23.103			23.103	
	Camera di commercio, industria e artigianato		216		216	216
	Università di Parma	2.332.909	33.530	-3.501	2.362.938	2.182.112
	Università di Ferrara	976			976	
	Università di Modena-Reggio Emilia	2.212			2.212	
	Università Politecnica delle Marche	88			88	
	Istituti Penitenziari di Parma	395.579			395.579	
	Questura di Parma	88		-42	46	46
	Regione Umbria	2.520			2.520	
	Università di Manchester	16.215		-16.215	0	
	Amministrazione Provinciale di Parma	33.002		-33.002	0	
	Agenzia Interregionale per il Po	624		-624	0	
	Agenzia Spaziale Italiana	44.554	27.309	-31.704	40.159	27.309
	Lega Italiana Lotta contro i Tumori		4.858		4.858	206
	Comune di Parma	40.858	5.364		46.222	5.420
	Comune di Sala Baganza	35			35	
	Ordine Mauriziano	260		-203	57	
	Procura della Repubblica	7.038	1.295		8.333	
	Tribunale di Udine		4.850		4.850	
	Tribunale di Parma	465		-465	0	
	Farmacia Comunale	595			595	
	Poste italiane	314		-194	120	
	Poste italiane - Banco Posta	1.028		-1.028	0	
	Presidenza del Consiglio dei Ministri		20.750		20.750	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Fano		27		27	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Chieti	15.772	1.193		16.965	9.672
	I.N.A.I.L. - Sezione di Napoli		27		27	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Verona		27		27	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Modena		93		93	60
	I.N.A.I.L. - Sezione di Bergamo		60		60	33

	I.N.A.I.L. - Sezione di Ferrara	27			27	27
	I.N.A.I.L. - Sezione di Matera		32		32	32
	I.N.A.I.L. - Sezione di Milano	27	38		65	65
	I.N.A.I.L. - Sezione di Casalecchio	27	5		32	32
	I.N.A.I.L. - Sezione di Trapani		32		32	32
	I.N.A.I.L. - Sezione di Sassari		32		32	32
	I.N.A.I.L. - Sezione di Fabriano		32		32	32
	I.N.A.I.L. - Sezione di Palermo		32		32	32
	I.N.A.I.L. - Sezione di Pisa		32		32	32
	I.N.A.I.L. - Sezione di Latina		27		27	27
	I.N.A.I.L. - Sezione di Agrigento	33	27		60	60
	I.N.A.I.L. - Sezione di La Spezia		32		32	32
	I.N.A.I.L. - Sezione di Mantova		88	32	120	120
	I.N.A.I.L. - Sezione di Brescia		130		130	130
	I.N.A.I.L. - Sezione di Reggio Emilia	1.792	552		2.344	1.793
	I.N.A.I.L. - Sezione di Cremona	2	53		55	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Crema		32		32	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Piacenza	115	230		345	285
	I.N.A.I.L. - Sezione di Parma	17.224	69.118		86.342	47.790
	Crediti per gestione separata 1994	199.483			199.483	
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0	
	……				0	
	……				0	
ABA710	**Altri crediti diversi**	216.813	0	-92.102	124.711	
	Crediti per depositi cauzionali	200			200	
	Crediti verso dipendenti	216.613		-92.102	124.511	

Tab. 3 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*				*0*
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*				*0*
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				*0*
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				*0*
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				*0*
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				*0*
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				*0*
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				0
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				**0**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***0***	***0***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				0
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*				*0*
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*				*0*
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*				*0*
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*				*0*
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*				*0*
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				*0*
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				0
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				0
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**				0
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**				0
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*				*0*
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				*0*
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***0***	***0***	***0***	***0***

Tab. 4 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**				0
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**				0
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**				0
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**				0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**				**0**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***0***	***0***	***0***	***0***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/ALTRI	**2.846.066**	**2.000.000**	**-207.740**	**4.638.326**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	2.794.416	2.000.000	-207.740	4.586.676
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA710	**Altri crediti diversi**	51.650	0	0	51.650
	……				0
	……				0

Tab. 5 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		0	0	0	**0**
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*					
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*					
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*					
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*					
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*					
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	**0**
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	**0**
	……					
	……					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.819**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.819	0	0	0	**0**
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**61.582**	**0**	**0**	**0**	**0**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***63.401***	***0***	***0***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**90.225.764**	**-10.372.671**	**-8.092.592**	**7.734.756**	**-908.876**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	86.833.365	-6.982.732	-8.469.752	6.759.578	**-1.447.220**
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*					
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*					
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*66.302.962*	*5.792.815*	*-1.117.577*	*7.082.801*	**-2.047.429**
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*					
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	*20.530.403*	*-12.775.547*	*-7.352.175*	*-323.223*	**600.209**
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	3.392.399	-3.389.939	377.160	975.178	**538.344**
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……					
	……					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**26.931.908**	**-3.438.022**	**2.645.812**	**-11.297.599**	**15.491.045**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	26.931.908	-3.438.022	2.645.812	-11.297.599	**15.491.045**
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*					
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***117.157.672***	***-13.810.693***	***-5.446.780***	***-3.562.843***	**14.582.169**

Tab. 6 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....					
	.....					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**31.380.849**	**76.640**	**640.737**	**-6.865.225**	**496.969**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	4.944.767	266.504	-370.615	-4.112.328	831.450
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**					
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	26.436.082	-189.864	1.011.352	-2.752.897	-334.481
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**290.789**	**-96.048**	**-5.080**	**-77.440**	**15.012**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***31.671.638***	***-19.408***	***635.657***	***-6.942.665***	***511.981***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**10.333**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0	10.333
	CUP 2000 S.P.A.	0	0	0	0	10.333
	.....					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	.....					
	.....					
	CREDITI V/ALTRI	**14.041.496**	**-3.440.040**	**-3.116.889**	**305.209**	**-1.429.999**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	10.501.467	-2.834.240	-3.467.729	187.628	-1.436.932
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	3.540.029	-668.131	160.408	153.531	99.035
	Soggetti pubblici vari	3.540.029	-668.131	160.408	153.531	99.035
	.....					
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
ABA710	**Altri crediti diversi**	0	62.331	190.432	-35.950	-92.102
	Crediti per depositi cauzionali		0		200	0
	Crediti verso dipendenti		62.331	190.432	-36.150	-92.102

Tab. 7 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

Nota metodologica: la tabella rappresenta l'evoluzione del saldo dei crediti ancora non riscossi dal 2008 al 2012.

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*			
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*			
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*			
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*			
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*			
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*			
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0
	……			
	……			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.819**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.819		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**			
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	61.582		
	TOTALE CREDITI V/STATO	***63.401***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**78.586.381**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	76.693.239	0	0
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*			
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*			
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*76.013.572*		
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*			
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	*679.667*		
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*			
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	1.893.142		
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**
	……			
	……			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**30.333.144**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	30.333.144		
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*			
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***108.919.525***	***0***	***0***

Tab. 8 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**
	……			
	……			
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**25.729.970**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	1.559.778		
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**			
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	24.170.192		
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**			
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	127.233		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***25.857.203***	***0***	***0***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**10.333**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0
	……			
	……			
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
	……			
	……			
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	10.333	0	0
	CUP 2000 S.P.A.	10.333		
	……			
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**
	……			
	……			
	CREDITI V/ALTRI	**6.359.777**	**0**	**0**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	2.950.194		
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0
	……			
	……			
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	3.284.872	0	0
	Soggetti pubblici vari	3.284.872		
	……			
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0
	……			
	……			
ABA710	**Altri crediti diversi**	124.711	0	0
	Crediti per depositi cauzionali	200		
	Crediti verso dipendenti	124.511		

Tab. 9 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI PIACENZA	782.016		833.402
AZIENDA USL DI PARMA			18.475.840
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA			221.943
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA	15.901		1.427.785
AZIENDA USL DI MODENA	74.972		15.421
AZIENDA OSP DI MODENA	790		78.463
AZIENDA USL DI BOLOGNA	97.141		1.181.688
AZIENDA OSP DI BOLOGNA	4.740		1.974.390
AZIENDA USL DI IMOLA	36.110		12.048
AZIENDA USL DI FERRARA	31.418		14.705
AZIENDA OSP DI FERRARA	21.999		-141.365
AZIENDA USL DI RAVENNA	6.497		1.904
NUOVO P C A AGOSTINO ESTENSE			2.204
AZIENDA USL DI CESENA	377.718		0
AZIENDA USL DI RIMINI	110.476		59.750
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			12.014

Tab. 10 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti				0			0
	Int.211 Art. 20 ampliamento monoblocco e piastra	DGR 483/2003	7.000.000	-3.448.287	3.551.713		-1.506.466	2.045.247
	Int.213 Art. 20 compl.Ospedale Pr trasferimento Dip. Pneumologico e Dir. Aziendale	DGR 483/2003	10.500.000	-6.682.995	3.817.005		-2.251.982	1.565.023
	Programma ammodernamento tecnico radiol.H5-Programma Reg.le di investimenti in Sanità	DDG 192/24.08.09	3.650.000	-3.431.994	218.006		0	218.006
	Integrazione Art.20 acquisto apparecchiature ed adeguamento locali Radiologia interventistica	PG/2919/33472/9.2.10	3.000.000	0	3.000.000		-150.000	2.850.000
	Integrazione Art.20 acquisto attrezzature ed arredi per il nuovo Ospedale dei Bambini	PG/2010/33472/9.2.10	4.193.693	0	4.193.693		-209.685	3.984.008
	Contributo Centralinista non vedente		25.200	0	25.200		0	25.200
	Contributo prevenzione antisismica	DGR 1777/2010	36.482	0	36.482		0	36.482
	Contributo ammodernamento tecnologico apparecchiature varie	DGR 2005/2009	4.209.570	0	4.209.570		0	4.209.570
	Contributo apparecchiature sanitarie per Dip. Polispecialistico	DGR 2095/2009	3.200.000	0	3.200.000		0	3.200.000
	Prevenzione incendi codice CUP F96E11000110002	D.A.L. 263/09 INT.L.7	1.950.914	0	1.950.914		-195.091	1.755.823
	Attrezzature ed arredi Nuovo Ospedale dei Bambini	DGR 680/2012	2.000.000	0	2.000.000		0	2.000.000
	Contributo adeguamento sicurezza e conservazione dati-adeguamento lab.	DGR 1777/2010	1.263.786	0	1.263.786		0	1.263.786
	Centrale steril. Ed attrezzature sanitarie Nuovo Ospedale dei Bambini	DGR 2095/2009	2.500.000	0	2.500.000		0	2.500.000
	Adeguamento Prevenzione incendi	DGR 2095/2009	1.500.000	0	1.500.000		0	1.500.000
	DH Oncologico ed Ambul.	DGR 2095/2009	3.000.000	0	3.000.000		0	3.000.000
	Attrezzature per odontoiatria		180.000	0	180.000		0	180.000
								30.333.145
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
					0			0

Tab. 11 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante: 1) Spedalità non iscritti al SSN, importo € 30.780,61, crediti irrecuperabili per mancanza di dati fiscali o anagrafici; 2) Libera professione importo € 289,22 , credito irrecuperabile per mancanza dati anagrafici 3) Ditte farmaceutiche ed associazioni importo € 57.062,35, crediti prescritti; 4) Assicurazioni importo € 119.607,30, crediti prescritti.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 12 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
…									
…									
Partecipazioni in imprese collegate:									
…									
…									
Partecipazioni in altre imprese:									
…									
…									

Tab. 13 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
	Partecipazioni in imprese controllate:										
	…										
	…										
	Partecipazioni in imprese collegate:										
ABA730	…										
	…										
	Partecipazioni in altre imprese:										
	…										
	…										
ABA740	**Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)**										
	…										
	…										

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	SI	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?			
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?			
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	2.313	86.000	-84.953	**3.360**
ABA770	Istituto Tesoriere	1.482.104	548.552.108	-550.034.213	**0**
ABA780	Tesoreria Unica	36	333.925.870	-333.925.906	**0**
ABA790	Conto corrente postale				**0**

Tab. 15 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
	…	0	0
	…	0	0

Tab. 16 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1700	Altri premi assicurativi	109.482	0
BA1690	Premi ass.ne RCT	1.449.600	0

Tab. 17 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**110.817.987**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**110.817.987**			
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**0**	**99.185.119**	**20.789.820**	**-6.341.776**	**-3.785.035**	**0**	**109.848.128**		**14.399.370**	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	0						0			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	99.148.636	14.409.570	-5.181.070	-3.785.035	0	104.592.101		14.399.370	
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*	*0*	*99.148.636*	*14.409.570*	*-5.181.070*	*-3.785.035*		*104.592.101*		14.399.370	
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*	*0*	*0*					*0*			
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*	*0*	*0*					*0*			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	0	36.483	5.394.700	-175.156			5.256.027			
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0						0			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	0		985.550	-985.550			0			
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**882.232**	**17.901.415**	**808.288**	**-1.871.747**	**-1.543.320**		**16.176.867**		4.196.923	1.114.000
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**12.623.886**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**12.623.886**			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	12.623.886	0	0	0	0	0	12.623.886			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0						0			
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-65.191.625**	**-18.581.491**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-83.773.117**			
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**0**					**5.880**	**5.880**			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	***59.132.480***	***98.505.042***	***21.598.108***	***-8.213.524***	***-5.328.355***	***5.880***	***165.699.632***		***18.596.293***	***1.114.000***

Tab. 1 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**					**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA030	**Da Stato:**					**0**	**99.148.636**	**14.409.570**	**-5.181.070**	**-3.785.035**	**104.592.101**	**4.118.133**	**7.218.897**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/10					0	91.929.739				91.929.739	3.758.448	
	... assegnati a partire dall'1/1/10 (dettagliare)					0	7.218.897	14.409.570	-5.181.070	-3.785.035	12.662.362	359.685	7.218.897
		Vincolato	2010	Dgr 2010 /33472/9.2.10	Attrezzature e arredi		4.193.697					150.000	4.193.697
		Vincolato	2010	Dgr 2919 /33472/9.2.10	Attrezz.sanitarie		3.000.000					209.685	3.000.000
		Vincolato	2010		Contr.reg.centr.non ved.		25.200						25.200
		Vincolato	2010	Dgr 2095/09	Attrezz.sanitarie			2.500.000				0	0
		Vincolato	2010	Dgr 2095/09	Ad.prev.incendi			1.500.000				0	0
		Vincolato	2010	Dgr 2095/09	Dh oncologico			3.000.000				0	0
		Vincolato	2010	Dgr 2095/09	Att.sanitarie e inform.			4.209.570				0	0
		Vincolato	2010	Dgr 2095/09	Att.sanitarie e arredi			3.200.000				0	0
PAA070	**Da Regione:**					**0**	**36.483**	**5.394.700**	**-175.156**	**0**	**5.256.027**	**195.091**	**1.956.657**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/10										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/10 (dettagliare)					0	36.483	5.394.700	-175.156		5.256.027	195.091	1.956.657
		Vincolato	2010	D.A.L. 263/09 INT.L.7	Prev.incendi			1.950.914				195.091	156.895
		Vincolato	2010	Dgr 1777/10	Ad.sicurezza			1.263.786					188.443
		Vincolato	2011	Dgr 1777/10	Prev.antisismica		36.483	0					
		Vincolato	2012	Dgr 680/12	Attrezzature e arredi			2.000.000					1.606.866
		Vincolato	2012		Attrezz.sanitarie			180.000					4.453
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**0**	**0**	**985.550**	**-985.550**	**0**	**0**		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2							985.550	-985.550		0		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		

Tab. 2 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/09 e precedenti	Valore al 31/12/10	Valore al 31/12/10 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	12.623.886	12.623.886	12.623.886	**12.623.886**
Incrementi	0	0	0	**0**
Utilizzi	0	0	0	**0**
Valore finale	**12.623.886**	**12.623.886**	**12.623.886**	**12.623.886**

Tab. 3 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 4 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da Fondazione Cariparma per euro 676.228 per l'acquisto di attrezzature sanitarie e da soggetti privati vari per euro 132.060 per l'acquisto di attrezzature sanitarie, informatica e interventi di manutenzione straordinaria su edifici.

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	SI	

Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**					**0**
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**4.885.548**	**2.500.000**	**0**	**-799.228**	**6.586.320**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	871.060	700.000			1.571.060
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.742.416	800.000		-116.996	2.425.420
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					
PBA060	Altri fondi rischi:	2.272.072	1.000.000	0	-682.232	2.589.840
	Fondo rischi per franchigie assicurative	2.272.072	1.000.000		-682.232	2.589.840
	…					0
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**0**	**8.878.005**	**0**	**0**	**8.878.005**
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		1.021.891			1.021.891
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)		1.762.736			1.762.736
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca		6.093.378			6.093.378
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**8.523.295**	**9.231.140**	**-3.648**	**-5.257.489**	**12.493.298**
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	776.460	607.903		-730.537	653.826
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0				0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0				0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	7.746.835	8.623.236	-3.648	-4.526.952	11.839.471
	FONDO ONERI X PROGETTAZIONI DA LIQUIDARE	389.944	0		-56.367	333.577
	F DO ONERI X ATT L PROF E CONSUL IN CONV	1.741.017	1.162.189		-676.806	2.226.400
	FONDO PER ALTRI ONERI	240.021	151.013		-192.086	198.947
	FONDO ONERI PER FONDI U.O. DA SPERIMENTAZIONI	264.495	22.653			287.148
	FONDO INCENTIVAZIONE PRODUTTIVITA'	3.259.535	2.608.623		-2.926.125	2.942.033
	FONDO DISAGIO,STRAORD,ETC(ACCANTONAMENTI)	40.804	74.527		-6.523	108.808
	FONDO DI POSIZIONE (ACCANTONAMENTI)	417.173	471.997		-327.726	561.443
	FONDO X ALTRI ACCANT INTEGR STIPENDIALI	87.127	105.543		-82.407	110.262
	FONDO AZIENDALE PER LA RICERCA	44.403	117.880	-3.648	-45.559	113.076
	FONDO PER BENEFICI CONTRATTUALI PERSONALE CESSATO	260.000	0		0	260.000
	FONDO ONERI CONTRIBUTIVI	312.316	158.812		-213.352	257.776
	FONDO PER MOBILITA'	0	800.000			800.000
	FONDO PER MANUTENZIONI CICLICHE	0	2.110.000		0	2.110.000
	FONDO INTERESSI MORATORI	690.000	840.000		0	1.530.000
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**13.408.843**	**20.609.145**	**-3.648**	**-6.056.717**	**27.957.623**

Tab. 5 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/12
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2008 e precedenti	Esercizio 2009	Esercizio 2010	Esercizio 2011	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	*2008 - DGR/2091/2008 FIBROSI CISTICA*	46.153	*B.1) Acquisti di beni*		175			**45.978**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	175	0	0	
	2011 - DGR/2101/2011 FIBROSI CISTICA	228.330	*B.1) Acquisti di beni*					**219.330**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE	**274.482**	***TOTALE***	**0**	**175**	**0**	**0**	**265.307**

Tab. 6 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2012
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2008 e precedenti	Esercizio 2009	Esercizio 2010	Esercizio 2011	
	2010 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE, GIOVANI RICERCATORI 2008 "New Immunotherapeutic strategies for Hepatocellular Carcinoma"	558.580	*B.1) Acquisti di beni*			12.312	34.372	**279.678**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			10.369	13.825	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			51.263	-42.322	
			Totale	**-**	**-**	***73.944***	***5.875***	
	2010 - BANDO E-RARE 2009 PROGETTO DI RICERCA COMPREHENSIVE ANALYSIS OF ROD-CONE	113.750	*B.1) Acquisti di beni*					**22.063**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			5.688	50.000	
			Totale	**-**	**-**	***5.688***	***50.000***	
	2011 - Contributo progetto Mattoni - Prestazioni farmaceutiche DRG 2139/2011	9.266	*B.1) Acquisti di beni*					**3.597**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2008 - DGR 450/08 RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE PROGETTO BIOLOGICAL PREDICTIVE FACTORS OF RESPONSE TO TARGET THERAPIES IN LUNG CANCER	195.500	*B.1) Acquisti di beni*		8.634	12.190	18.135	**12.059**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale		42.376	53.537	29.291	
			Altri costi (cancelleria e costi generali)		162		500	
			Totale	**-**	***51.172***	***65.727***	***47.927***	
	2006- INDAGINE REGIONALE SUGLI ORIENTAMENTI E SULLA PRATICA DI MNC	90.000	*B.1) Acquisti di beni*					**74.474**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					

			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2011 - PROGETTO FINANZIATO DALL'UNIVERSITA' DI PALERMO "Studio osservazionale multicentrico per la valutazione dei fattori che influenzano efficacia, tolleranza ed adesione dell' epatite cronica hcv…."	12.000	*B.1) Acquisti di beni*					**2.709**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2011 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE 2009 "Early combined ropinirole and rasagiline therapy in newly diagnosed patients with Parkinson's disease. A multicenter prospective randomized follow-up study including "delayed-start design" of rasagiline"	127.500	*B.1) Acquisti di beni*					**114.800**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				12.700	
			Totale	**-**	**-**	**-**	***12.700***	
	2011 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE, GIOVANI RICERCATORI 2009 - ""Elaboration and pre-clinical validation of a combinatorial immunotherapeutic strategy for the dual targeting of tumour vessels and cancer initiating cells"	523.058	*B.1) Acquisti di beni*					**353.867**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				2.738	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				75.105	
			Totale	**-**	**-**	**-**	***77.843***	
	2009 - Progetto Regione Università Area2 - biennio 2008-2009 AOU di Modena Capofila "Strategie a lungo termine di gestione clinica della psioriasi e studio controllato pragmatico sull'efficacia di interventi non farmacologici nel controllo della malattia. Farmacoeconomia e linee guida"	14.000	*B.1) Acquisti di beni*					**1.171**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				4.992	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			700		
			Totale	**-**	**-**	***700***	***4.992***	
	2009 - Progetto Regione Università Area2 - biennio 2008-2009 AOU di Modena Capofila "Ruolo del sistema robotico "Da Vinci" nella chirurgia oncologica del Colon e della Prostata.	4.500	*B.1) Acquisti di beni*					**1.790**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					

	Studio prospettico multicentrico di confronto tra laparoscopia tradizionale e robot assistita"		*Altri costi (spese per studi e ricerca)*			214	236	
			Totale	**-**	**-**	**214**	**236**	
	2008 - Progetto Regione-Università 2007\2009 "Combination of stem cells and scaffold for the regeneration of structures in gastro-intestinal diseases.Regeneration of gastrointestinal structures (RE.GA.STR. Project)"	195.000	*B.1) Acquisti di beni*	637	4.476	6.414	662	**17.941**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale		35.699	50.781	45.564	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)	9.286			2.595	
			Totale	**9.923**	**40.174**	**57.195**	**48.821**	
	2008 - Progetto Regione-Università 2007\2009 "Human epithelial stem cells: molecular characterization and developement of clinical application in regenrative medicine"	264.000	*B.1) Acquisti di beni*					**118.251**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			3.333	20.081	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			57.000		
			Totale	**-**	**-**	**60.333**	**20.081**	
	2012 - Bando Presidenza del Consiglio dei Ministri : progetto pilota di formazione degli operatori sanitari sulla prima assistenza alle vittime di violenza di genere e stalking	41.500	*B.1) Acquisti di beni*					**39.000**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2012 - Progetto Regione-Università AREA 2 -2010-2012 Aou di Modena Capofila - Valutazione di efficacia e sicurezza clinica della IGRT/IMRT(RT guidata dalle immagini/RT ad intensità modulata) ipofrazionata nel trattamento delle neoplasie prostatiche, polmonari, orofaringee e GBL	10.500	*B.1) Acquisti di beni*					**2.625**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2012 - Progetto Regione-Università AREA 2 -2010-2012 Aou di Modena Capofila "Ruolo del linfonodo sentinella nelle neoplasie differenziate	65.000	*B.1) Acquisti di beni*					**15.550**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*tiroidee. Studio multicentrico prospettico di confronto delle metodiche con colorante vitale, linfoscintigrafia e tecnica combinata"*		*Altri costi (dettagliare)*					
			Totale	-	-	-	-	
	2012 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE Azienda Ospedaliera Arcispedale S. Maria Nuova Reggio Emilia/IRCCS in Tecnologie Avanzate e Modelli assistenziali in Oncologia Capofila "Diagnosis and treatment of inflammatory arthropathies in the Regione Emilia Romagna: a prospective population-based study"	21.000	*B.1) Acquisti di beni*					**6.300**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	-	-	-	-	
	2010 - Contributo per verifica sismica	324.745	*B.1) Acquisti di beni*					**186.692**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	-	-	-	-	
	2011 - Contributo progetto Procreazione assistita DRG 2152/2011	80.000	*B.1) Acquisti di beni*					**76.667**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	-	-	-	-	
	2008 - CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "FARMACOVIGILANZA" DGR. 2350/2008	280.000	*B.1) Acquisti di beni*					**28.891**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)		30.000			
			Totale	-	***30.000***	-	-	
	2012 - CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "CENTRO REG/LE	82.500	*B.1) Acquisti di beni*					**16.909**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					

	VALUTAZIONE E INFORMAZIONE SUI FARMACI" DGR 683/2012 E DGR 2036/2012		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2012 - PROG.REG.IN NEURO-ONCOLOGIA - AUSL DI BOLOGNA	14.400	*B.1) Acquisti di beni*					**14.400**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2012 - Programmi di ricerca Regione-Università 2007-2009 – Area2, biennio 2008-2009 Aou di Ferrara "Early Arthritis Clinic: analisi dei modelli organizzativi e prospettive di miglioramento del percorso assistenziale nel territorio regionale"	7.500	*B.1) Acquisti di beni*					**7.500**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2012 - Fondo a disposizione dell' UO di Chirurgia Maxillo Facciale	103.022	*B.1) Acquisti di beni*					**95.311**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2010 - Progetto Modernizzazione 2009 "Patologie oculari croniche: implementazioni, linee guida e valutazione di impatto di una rete integrata per la diagnostica, il trattamento e il follow-up"	35.400	*B.1) Acquisti di beni*					**3.061**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				13.022	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			1.770		
			Totale	**-**	**-**	***1.770***	***13.022***	
	2011 - Programma di standardizzazione del dosaggio della creatinina	51.380	*B.1) Acquisti di beni*					**36.797**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					

			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2010 - Progetto MIUR FIRB	338.800	*B.1) Acquisti di beni*				12.434	**184.412**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				21.678	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			44.800	-10.920	
			Totale	**-**	**-**	***44.800***	***23.192***	
	2012 - ContributoSpese per l' attività di educazione continua in medicina	25.000	*B.1) Acquisti di beni*					**21.740**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					
			Totale	**-**	**-**	**-**	**-**	
	2010 - "HOST AND VIRAL FACTORS IN ACUTE HEPATITIS C" -Programma FP7.HEALTH.2010-1.2.4 Early events in acute hepatitis C virus (HCV) infection with the aim to identify new biomarkers	214.875	*B.1) Acquisti di beni*				22.277	**24.484**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			2.792		
			B.6) Costi del personale				69.526	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**-**	**-**	***2.792***	***91.802***	
	TOTALE	**3.802.775**		**9.923**	**121.346**	**313.163**	**396.492**	**1.762.736**

Tab. 7 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2012
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2008 e precedenti	Esercizio 2009	Esercizio 2010	Esercizio 2011	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	*2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" "Governance del paziente diabetico ricoverato in diversi setting assistenziali" nell'ambito del*	320.000	*B.1) Acquisti di beni*					**276.702**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				16.295	
			Totale	***0***	***0***	***0***	***16295***	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" "Alleanza per la prevenzione secondaria cardiovascolare in Emilia Romagna. Studio clinico randomizzato di confronto tra un programma strutturato intensivo infermieristico e trattamento abituale	300.000	*B.1) Acquisti di beni*					**258.065**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" STUDIO PROSPETTICO MULTICENTRICO SULLO USO DELLA CRANIECTOMIA DECOMPRESSIVA NELLE PRIME 72 ORE DALL'EVENTO TRAUMATICO	350.000	*B.1) Acquisti di beni*					**350.000**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012	438.807	*B.1) Acquisti di beni*					**373.687**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					

	Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" Trial Clinico randomizzato per valutare l'effetto di una strategia di educazione della comunità sui tempi di accesso ospedaliero in corso di ictus acuto"		*B.3) Acquisti di servizi non sanitari*					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" Farmacogenomica del clopidogrel nel trattamento delle sindromi coronariche acute	447.000	*B.1) Acquisti di beni*					**387.355**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "A tailored approach to the immune-monitoring and clinical management of viral and autoimmune diesease" -	1.993.410	*B.1) Acquisti di beni*					**1.993.410**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "Cardiovascular genetics: from bench to bedside"	985.600	*B.1) Acquisti di beni*					**985.600**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il governo Clinico" "Appropriatezza di ricovero Riabilitativo in Regime di Degenza nella Regione Emilia Romagna: impatto di un sistema alternativo di codifica sull'inappropriatezza in eccesso e sui costi della Regione",	212.000	*B.1) Acquisti di beni*					**212.000**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	

	2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il governo Clinico" "Una strategia basata sull'evidenza per ridurre il tasso di parti cesarei: studio di implementazione"	225.000	*B.1) Acquisti di beni*					**225.000**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 - Progetto Giovani Ricercatori RER "Prognostic impact of interval breast cancer detection in pT1a NO MO early breast cancer with HER2-positive status: a mukltıcenter population . Based cancer registry study"	122.500	*B.1) Acquisti di beni*					**122.500**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 3 - 2012 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	66.000	*B.1) Acquisti di beni*					**59.400**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 - RICERCA FINALIZZA MINISTERIALE 2010 - Progetto "Effects of proton pump inhibitors on mortality and rehospitalization in older subjects : focus on the insulin like growth factor system and implications for health care system."	150.000	*B.1) Acquisti di beni*					**137.800**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 - RICERCA FINALIZZA MINISTERIALE 2010 - Progetto "ACTION OBSERVATION TREATMENT (AOT) IN PAZIENTI CON DIAGNOSI DEMENZA DI ALZHEIMER LIEVE:	150.000	*B.1) Acquisti di beni*					**140.400**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)					

	CORRELATI COGNITIVI E NEUROFUNZIONALI ED APPLICABILITA' NELLA PRATICA CLINICA: Studio randomizzato, controllato".		***Totale***	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 - Bando Modernizzazione 2010 Progetto "RIORGANIZZAZIONE PER INTENSITA' DI CURE DELL'ATTIVITA' SPECIALISTICA DI ORTOPEDIA "	100.000	*B.1) Acquisti di beni*					**64.800**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2011- Donazione Fondazione Cariparma TRIBUTO PER PROGETTO RICERCA "RUOLO DELLE MOLECOLE COSTIMOLATORIE NEL RIPRISTINO DELLA FUNZIONE ANTIVIRALE"	150.000	*B.1) Acquisti di beni*				13.703	**93.060**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				10.417	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***24.119***	
	2011- Donazione Fondazione Cariparma TRIBUTO PER PROGETTO SULL'UTILIZZO DELLE CELLULE TUMORALI CIRCOLANTI NELLE PATOLO-IE ONCOLOGICHE DI MAGGIORE FREQUENZA	100.000	*B.1) Acquisti di beni*				45073	**32.672**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				20597	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***65669***	
	2008 - Donazione Fondazione CariparmaTRIBUTO PER PROGETTO SULLO SCREENING TEST DEL CANCRO RETTALE	52.500	*B.1) Acquisti di beni*					**8.879**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		205		500	
			B.6) Costi del personale		5257	11822	12667	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				133	
			Totale	***0***	***5463***	***11822***	***13299***	

	2012 - Lascito per Oncologia medica	68.092	*B.1) Acquisti di beni*					**68.092**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 - Donazioni per Nuovo ospedale dei babmbini	5.220	*B.1) Acquisti di beni*					**5.220**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 - Donazione Eli Lilly spa per progetto di implementazione di un modello di formazione del personale infermieristico per una corretta educazione alla gestione della patologia diabetica dei pazienti in dismissione ospedaliera	75.000	*B.1) Acquisti di beni*					**73.000**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 -Contributo Fondazione Cariplo per Progetto di Ricerca "Immune and epigenetic mechanisms in the control of viral transcription/ replication in chronic HBV patients antiviral treatments: an integrated approach to the new biomarkers identification and rational clinical decisions" – U.O. Malattie infettive ed Epatologia	29.700	*B.1) Acquisti di beni*					**13.133**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012- Contributo per coordinamento master di coop.internazionale	18.600	*B.1) Acquisti di beni*					**13.324**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					

			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2012 -Donazione Istituto Edmondo Malan	12.000	*B.1) Acquisti di beni*					**8.000**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***0***	***0***	
	2009 - Donazione Bayer GESTIONE E ORGANIZZ.FUNZIONE HUB EMOFILIA	300.000	*B.1) Acquisti di beni*			33.474	2.380	**191.279**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			21.194	28.750	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	***0***	***0***	***54.668***	***31.130***	
	TOTALE	**6.671.429**		**0**	**5.463**	**66.490**	**150.513**	**6.093.378**

Tab. 8 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/X
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	*<indicare esercizio di assegnazione>*		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE		***TOTALE***					

Tab. 9 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

ESPOSIZIONE DEI CRITERI UTILIZZATI PER GLI ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI ED ONERI

(Verbale del Collegio Sindacale n. 4/2013)

In bilancio i crediti devono essere iscritti, in base a quanto disposto dall'art. 2426, comma 1, n. 8, C.c. secondo il **presumibile valore di realizzo,** rettificando quindi il valore nominale degli stessi tramite un apposito fondo di svalutazione.

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

Tenuto conto dell' elevato frazionamento che caratterizza i crediti aziendali, in sostituzione al metodo analitico, che prevede l'analisi dei singoli crediti e la determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di inesigibilità già manifestatasi si è preferito procedere ad una **valutazione sintetica** del grado di realizzabilità dei crediti, utilizzando dati storici che conducano ad una stima realistica delle perdite, nonché tenendo conto dell'anzianità dei crediti ancora in essere oltre a qualche caso specifico ben in evidenza.

FONDO CONTROVERSIE LEGALI

Lo si è alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause civili ancora in corso al 31/12 da parte di terzi a carico dell'Azienda.
In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

FONDO RISCHI PER FRANCHIGIE ASSICURATIVE

Lo si è alimentato in presenza di rischi coperti da polizze assicurative che prevedono la franchigia (responsabilità civile).
In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

FONDO PER INTERESSI PASSIVI FORNITORI

L'iscrizione di tale fondo è da ritenersi corretta in presenza di ritardi, non occasionali, nei pagamenti ai fornitori, qualora sia prevedibile una loro richiesta.
In questo caso si è provveduto ad un'analisi dei tempi medi di pagamento nell'anno 2012, procedendo alla stima degli interessi moratori di competenza dell'esercizio calcolati al tasso previsto dalla legge.

FONDO MOBILITA' SANITARIA

L'iscrizione di tale fondo a bilancio è stata istituita in quanto la quantificazione definitiva del credito per mobilità extraregionale vantato dall'Azienda è effettuata dalla Regione successivamente alla chiusura dell'esercizio di competenza e a bilancio viene iscritto il credito inizialmente comunicato dalla stessa ma non definitivo.
L'accantonamento a tale fondo è effettuato sulla base dei dati storici.

FONDO MANUTENZIONI CICLICHE

L'iscrizione a tale fondo è da effettuarsi in presenza di manutenzioni ordinarie eseguite su beni pluriennali.
L'intenzione è quella di ripartire, in base al principio della competenza, il costo della manutenzione che, sebbene effettuata dopo un certo numero di anni va imputata ad ogni esercizio poiché si

riferisce al lento e inevitabile logorio del bene, avvenuto negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita.
In questo caso i Servizi Tecnici competenti hanno provveduto alla predisposizione di un elenco delle manutenzioni ordinarie che presumibilmente verranno effettuate sui cespiti negli anni futuri con la stima dei relativi importi.

FONDO CONTENZIOSO DIPENDENTI

Lo si è alimentato in presenza di richieste di indennizzi, risarcimenti, compensi per i quali sono state promosse cause ancora in corso al 31/12 da parte di dipendenti a carico dell'Azienda.
In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				

Tab. 10 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**55.259.882**		**-3.134.720**	**52.125.162**		**52.125.162**
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	…				0		
	…				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	…				0		
	…				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**2.315.982**	**486.099**	**0**	**2.802.081**		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.315.982	486.099		2.802.081		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**	**0**		
	…				0		
	…				0		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**12.299.821**	**69.680**	**-2.097.612**	**10.271.889**		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				0		
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	567.893	69.680		637.573		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	11.731.928		-2.097.612	9.634.316	1.153.996	
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	289.724	153.131		442.855	11.669	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**				0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***12.589.545***	***222.811***	***-2.097.612***	***10.714.744***		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	0		
	……				0		
	……				0		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0		
	……				0		
	……				0		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0	0		
	……				0		
	……				0		
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**125.111.260**	**0**	**-6.313.830**	**118.797.430**		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	125.111.260		-6.313.830	118.797.430	12.265.537	26.511.424
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**		**11.156.361**		**11.156.361**		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	6.391.921	213.996	-43.719	**6.562.198**		
	IMPOSTE REGIONALI	1.900.650		-32.475	1.868.175		
	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO DIP	4.455.413	213.996		4.669.409		
	ERARIO C IVA	35.858		-11.244	24.614		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**						
	INPDAP	7.036.812	987		7.037.799		
	INPS	51.139	7.839		58.978		
	INAIL	280		-10	270		
	INADEL - ROMA	842.502		-343	842.159		
	ONAOSI	38.256	600		38.856		
	INADEL - PREVIDENZA	11.731			11.731		
	INPGI		33		33		
	DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO	109			109		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**						
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**						
PDA360	**Debiti v/dipendenti**						
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**						
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**2.466.906**	**396.304**	**-1.116.852**	**1.746.358**		
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE		282.187		282.187		
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO	75.374		-1.687	73.687		
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI-ATT.L.P.-CONSULENZE	2.028.692		-976.489	1.052.203		
	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	109.073		-13.603	95.470		
	ALTRI DEBITI	33.628		-33.628	0		
	DEBITI V BORSISTI	21.622	7.305		28.927		
	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI	4.198	106.812		111.010		
	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	194.319		-91.445	102.874		

Tab. 1 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**65.587.697**	**-4.296.246**	**-2.976.822**	**-3.054.747**	**-3.134.720**
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	…					
	…					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	…					
	…					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**0**	**0**	**500.765**	**1.815.217**	**486.099**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	500.765	1.815.217	486.099
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…					
	…					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**22.387.013**	**-6.184.565**	**-695.479**	**-3.207.147**	**-2.027.933**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.155.882	-1.143.056	-963.564	-1.481.369	69.680
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	18.231.131	-5.041.509	268.085	-1.725.778	-2.097.613
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	238.258	-26.012	73.684	3.794	153.131
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**22.625.271**	**-6.210.577**	**-621.795**	**-3.203.353**	**-1.874.802**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**80.096.313**	**26.842.228**	**14.815.039**	**3.357.680**	**-6.567.721**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	80.096.313	26.842.228	14.815.039	3.357.680	-6.567.721
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**17.561.867**	**-17.227.980**	**-333.887**	**0**	**11.156.361**
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**5.758.550**	**187.405**	**285.638**	**160.328**	**170.277**
	…	5.758.550	187.405	285.638	160.328	170.277
	…					
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**7.212.264**	**189.971**	**382.270**	**196.324**	**9.106**
	…	7.212.264	189.971	382.270	196.324	9.106
	…					
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**6.303.283**	**-459.774**	**-906.917**	**649.621**	**-659.119**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**					
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	2.875.513	132.525	-373.440	484.709	61.429
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**					
PDA380	**Altri debiti diversi:**	3.427.770	-592.299	-533.477	164.912	-720.548
	Soggetti vari	3.427.770	-592.299	-533.477	164.912	-720.548
	……					

Tab. 2 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

Nota metodologica: la tabella rappresenta l'evoluzione del saldo dei debiti ancora non pagati dal 2008 al 2012

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**3.216.794**	**13.731.917**	**35.176.451**
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	…			
	…			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	…			
	…			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**2.802.081**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.802.081		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**
	…			
	…			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**10.271.888**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	637.573		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.634.315		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	442.856		
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***10.714.744***	***0***	***0***
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0
	……			
	……			
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
	……			
	……			
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0
	……			
	……			

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**118.797.430**	**0**	**0**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	**118.797.430**	**0**	**0**
PDA300	Debiti verso altri fornitori	118.797.430		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**11.156.361**		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**6.562.198**		
	Vari enti	6.562.198	**0**	**0**
	…			
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**			
	Istituti vari	**7.989.935**	**0**	**0**
	…	7.989.935		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**			
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	**4.824.220**	**102.874**	**0**
PDA360	**Debiti v/dipendenti**			
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	3.180.736		
PDA380	**Altri debiti diversi:**			
	Soggetti vari	1.643.484	102.874	0
	……	1.643.484	102.874	

Tab. 3 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
	Completam. nuovo osped.	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 2753/99	15.493.707	31/12/2024	10.187.753	variabile	nessuna
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 498/02	23.240.560	31/12/2025	16.363.825	variabile	nessuna
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 595/05	32.000.000	31/12/2027	25.573.584	variabile	nessuna
…								
…								
…								
…								
TOTALE MUTUI				70.734.267		52.125.162		

Tab. 4 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI PIACENZA	247.661		370.883
AZIENDA USL DI PARMA			1.681.884
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	38.279		620.004
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA			382.182
AZIENDA USL DI MODENA	19.420		987.318
AZIENDA OSP DI MODENA			153.162
AZIENDA USL DI BOLOGNA	5.910		4.374.530
AZIENDA OSP DI BOLOGNA			532.089
AZIENDA USL DI IMOLA			24.681
AZIENDA USL DI FERRARA	23.835		268
AZIENDA OSP DI FERRARA			51.536
AZIENDA USL DI RAVENNA	281.192		28.799
AZIENDA USL DI FORLI'	19.328		30.975
AZIENDA USL DI CESENA	1.778		189.718
AZIENDA USL DI RIMINI	170		88.981
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			117.153
OSPEDALE DI SASSUOLO			153

Tab. 5 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	…		
	…		

Tab. 6 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
	…		
	…		

Tab. 7 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	In relazione ai risconti passivi, in base all'applicazione del D.Lgs. 118/2011 e relative note regionali sull'argomento, si specifica che non vengono più movimentati in quanto il rinvio delle quote di contributi vincolati non utilizzate avviene tramite gli accantonamenti agli appositi fondi.

Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	3.350.892		-584.194	2.766.698
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	32.236.823	1.552.364	-27.619.849	6.169.338
	Canoni di leasing a scadere				0
	Depositi cauzionali				0
	Beni di terzi presso l'Azienda				0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	1.103.180			1.103.180
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				0
	Beni in contenzioso				0
	Contributi in c/capitale per futuri SAL	17.617.787		-17.617.787	0
	Contratti di appalto in corso	13.515.856	1.552.364	-10.002.062	5.066.158

Tab. 8 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		42.050.403		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		8.144.103		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		7.450.000		

Tab. 1 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				**52.230.403**	**0**	
AA0030	**Quota F.S. regionale - indistinto**	DGR 1936/12			42.050.403		
AA0040	**Quota F.S. regionale - vincolato:**				10.180.000	0	
	Quote amm.to 2009	DGR 2175/12	28/12/2012		10.180.000	0	
AA0050	**EXTRA FONDO:**				**16.541.839**	**810.026**	
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**						
	Progetto 1						
	Progetto ….						
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**	DGR 653	21/5/2012		8.144.103		
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**	DGR 1165/12 DGR 479/2013 Conv.Minist.n.273/279-2012	30/07/2012 22/04/2013		7.450.000		
AA0100	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**				0		
AA0120	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				336.569	231.889	
	Ruolo del sistema robotica " Da Vinci"- AOU Modena capofila	DGR 1181/09	27/7/2009		497	2.496	
	Strategia a lungo termine di gest. clinica della psoriasi- AOU Modena capofila	DGR 1181/09	27/7/2009		1.898	7.136	
	Contributo progetto sangue 2012	Az,USL Bo Capofila			5.000	0	
	Progetto Pirp per la standardizzazione del dosaggio della creatinina	Az.Aosp.Bo Capofila			12.495	14.583	
	Progetto Perno sottoprogetto Registro	DGR 2242/07	27/12/2007		14.400	0	
	Ruolo del linfonodo nelle neoplasie differenz. Tiroidee - AOU Modena capofila	DGR 2042/11	27/12/2011		22.050	6.500	
	Val. di efficacia e sicurezza clinica del IGRT/IMRT- AOU Modena capofila	DGR 2042/11	27/12/2011		3.675	1.050	
	Impianto protesi valvolari aortiche- AOU Bologna capofila	DGR 1181/09	27/7/2009		187.200	187.200	
	Contributo per la riqualificazione degli OSS	DGR 1950/08	24/11/2008		5.165	5.165	
	Diagnosis and treatment of inflammatory arthropathies ricerca finalizzata- IRRCS Reggio Emila Capofila	DGR 1208/12	6/8/2012		8.400	2.100	
	Assistenza ai cittadini stranieri	DGR 2094/12	28/12/2012		5.659	5.659	
	Early arthritis clinic:analisi dei mod.oganizzativi - Prog. Reg/Uni area 2 2008/2009 -AOU Ferrara Capofila	DGR 1181/09	27/7/2009		7.500	0	
	Int. attività trasfusionale 2011	Nota Crs n.26595/10-14-01	27/02/2013		62.630	0	
AA0130	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:**						
	….						
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:**				611.167	578.137	
	Antibioticoresistenza farmacovigilanza	DGR 683/12	28/5/2012		4.500		
	Bando Presidenza del Consiglio dei Ministri : progetto pilota di formazione degli operatori sanitari sulla prima assistenza alle vittime di violenza di genere e stalking	Gazzetta Ufficiale 5^ Serie Speciale Contratti Pubblici n. 137	21/11/2011		41.500	2.500	
	Contr.Spese attività educaz.continua in medicina	DR 764 L	11/12/2012		25.000	3.260	
	Borsa di studio farmacovigilanza 2012	DGR 2036/12	28/12/2012		15.000	15.000	
	Progetto reg.corretto uso farmaci	DGR 2036/12	28/12/2012		38.000	38.000	
	Variab.segnalaz.ADRS	DGR 2036/12	28/12/2012		40.000	128.926	
	Integrazione farmacovigilanza 2008/2009	DGR 2093/12	28/12/2012		21.000	21.000	
	Integrazione farmacovigilanza 2008/2009	DGR 2093/11	28/12/2012		35.000	35.000	
	Integrazione farmacovigilanza 2008/2009	DGR 2093/11	28/12/2012		35.000	35.000	
	Richiesta rimb.progr.Reg/Univ. Area 1/b	DGR 2242/07	27/12/2007		3.800	3.800	
	Op. 2110/Giocoamico 2012	Nota N.330909012013	8/3/2013		20.000	0	
	Op. 2332/Giocoamico 2012	Del.Com. 1923/10	30/12/2010		14.600	0	

	Op. 2333/Giocoamico 2012	Del.Com. 1923/10	30/12/2010		15.000	0	
	Op. 2334/Giocoamico 2012	Del.Com. 1923/10	30/12/2010		10.400	0	
	Op.1864/European Com./Neomark	Grant Agreement number:FP7-2007-2.5.3-ICT-224483	18/4/2008		147.537	147.537	
	Op.2117/ Comm. Europea Neomark	Grant Agreement number:FP7-2007-2.5.3-ICT-224483	18/4/2008		144.830	148.114	
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:**						
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:**						
	….						
	….						

*NB: PER "IMPORTO ASSEGNATO" SI è CONSIDERATO L'IMPORTO ASSEGNATO NELL'ESERCIZIO 2012 E PER "IMPORTO UTILIZZATO" SI è CONSIDERATO QUANTO UTILIZZATO NELL'ESERCIZIO 2012.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:				**3.604.510**	**6.600**	
AA0190	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:**						
	….						
	….						
AA0200	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:**						
	Progetto ….						
	Progetto ….						
AA0210	**Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:**				3.604.510	6.600	
	2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 3 - 2012 "Formazione alla ricerca e creazione di Research network"	DGR 1982/12	17/12/2012		66.000	6.600	
	2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "A tailored approach to the immune-monitoring and clinical management of viral and autoimmune diesease" -	DGR 1786/12	26/11/2012		1.993.410	0	
	2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto Strategico "Cardiovascular genetics: from bench to bedside"	DGR 2167/2012	28/12/2012		985.600	0	
	2012 - Progetto Giovani Ricercatori RER Area 1 "Prognostic impact of interval breast cancer detection in pT1a NO MO early breast cancer with HER2-positive status: a mukIticenter population . Based cancer registry study"	DGR 2167/2012	28/12/2012		122.500	0	
	2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il governo Clinico" "Una strategia basata sull'evidenza per ridurre il tasso di parti cesarei: studio di implementazione"	DGR 2167/2012	28/12/2012		225.000	0	
	2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il governo Clinico" "Appropriatezza di ricovero Riabilitativo in Regime di Degenza nella Regione Emilia Romagna: impatto di un sistema alternativo di codifica sull'inappropriatezza in eccesso e sui costi della Regione",	DGR 2167/2012	28/12/2012		212.000	0	
AA0220	**Contributi da privati per ricerca:**						
	….						
	….						
AA0230	**CONTRIBUTI DA PRIVATI:**						
	….						
	….						
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				72.376.752	816.626	

Tab. 2 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	52.230.403	204.493	0%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	15.594.103	0	0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	336.569	0	0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	3.604.510	781.058	22%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0%
	Totale	**71.765.585**	**985.550**	**1%**

Tab. 3 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Il D.Lgs 118/2011 ha introdotto diverse modalità di contabilizzazione dei contributi in c/esercizio, in particolare per quanto riguarda il rinvio delle quote non utilizzate e l'esposizione delle rettifiche effettuate nel caso di quote destinate ad investimenti.

Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**12.689.127**	**224.824.156**	**14.699.937**	**2.342.559**	**671.954**	**1.987.771**	**146.858**	**491.401**	**184.883**	**599.918**	**349.724**	**258.988.288**
AA0350	Prestazioni di ricovero	10.200.000	168.326.079	12.393.152	1.800.000	557.801	480.405	83.089	182.761	101.030	495.749	174.000	**194.794.066**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.314.518	36.873.701	1.347.274	392.418	108.910	436.306	55.216	147.459	82.892	101.105	164.365	**41.024.164**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												**0**
AA0380	Prestazioni di File F	704.715	16.800.000	959.511	150.141	5.243	16.082	8.553	161.181	961	3.064	11.359	**18.820.810**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												**0**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												**0**
AA0410	Prestazioni termali												**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		1.859.495										**1.859.495**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	469.894	964.881				1.054.978						**2.489.753**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	12.689.127	224.824.156	14.699.937	2.342.559	671.954	1.987.771	146.858	491.401	184.883	599.918	349.724	**258.988.288**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												**0**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	12.689.127	224.824.156	14.699.937	2.342.559	671.954	1.987.771	146.858	491.401	184.883	599.918	349.724	**258.988.288**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												**258.988.288**

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**0**	**540.471**	**27.233**	**10.201**	**106.102**	**89.701**	**0**	**773.708**	**258.988.288**	**259.761.996**
AA0350	Prestazioni di ricovero			7.879		47.276			**55.155**	**194.794.066**	**194.849.221**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale		2.376	14.493	4.671				**21.540**	**41.024.164**	**41.045.704**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								**0**	**0**	**0**
AA0380	Prestazioni di File F								**0**	**18.820.810**	**18.820.810**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								**0**	**0**	**0**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								**0**	**0**	**0**
AA0410	Prestazioni termali								**0**	**0**	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								**0**	**1.859.495**	**1.859.495**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		538.095	4.861	5.530	58.826	89.701		**697.013**	**2.489.753**	**3.186.766**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**27.014.441**		**27.014.441**
AA0460	Prestazioni di ricovero								**19.735.726**		**19.735.726**
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								**4.725.758**		**4.725.758**
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										**0**
AA0490	Prestazioni di File F								**2.451.350**		**2.451.350**
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale										**0**
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										**0**
AA0520	Prestazioni termali										**0**
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								**70.090**		**70.090**
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								**31.517**		**31.517**
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										**0**
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										**0**
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0	540.471	27.233	10.201	106.102	89.701	0	**27.788.149**	**258.988.288**	**286.776.437**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								**0**	**0**	**0**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										**0**
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	540.471	27.233	10.201	106.102	89.701	0	**773.708**	**258.988.288**	**259.761.996**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**27.014.441**		**27.014.441**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**27.788.149**		**286.776.437**

Tab. 4 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.263.977	1.436.494	-172.517	-12%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.286.687	5.422.724	-136.037	-3%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	21.250		21.250	100%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.383.753		1.383.753	100%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**7.955.667**	**6.859.218**	**1.096.449**	**16%**
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-836.772	-1.029.869	193.097	-19%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.637.266	-4.617.167	-20.099	0%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)			0	0%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.410.416		-1.410.416	100%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**-6.884.454**	**-5.647.036**	**-1.237.418**	**22%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-345.295	-385.597	40.301	-10%
	Costi diretti aziendali	-475.404	-472.091	-3.313	1%
	Costi generali aziendali	-243.161	-346.152	102.991	-30%
	Fondo di perequazione				0%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**-1.063.860**	**-1.203.840**	**139.980**	**-12%**

Tab. 5 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**0**	**397.086**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**397.086**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		397.086										397.086
Medicinali senza AIC		0										0
Emoderivati di produzione regionale		0										0
Sangue ed emocomponenti		**0**										**0**
Dispositivi medici:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Dispositivi medici		0										0
Dispositivi medici impiantabili attivi		0										0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		0										0
Prodotti dietetici		**0**										**0**
Materiali per la profilassi (vaccini)		**0**										**0**
Prodotti chimici		**0**										**0**
Materiali e prodotti per uso veterinario		**0**										**0**
Altri beni e prodotti sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
…		0										0
…		0										0
Prodotti alimentari		**0**										**0**
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		**0**										**0**
Combustibili, carburanti e lubrificanti		**0**										**0**
Supporti informatici e cancelleria		**0**										**0**
Materiale per la manutenzione		**0**										**0**
Altri beni e prodotti non sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
…		0										0
…												0
TOTALE	**0**	**397.086**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**397.086**

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**397.086**	**397.086**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	397.086	397.086
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Sangue ed emocomponenti								**0**	**0**	**0**
Dispositivi medici:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
Prodotti dietetici								**0**	**0**	**0**
Materiali per la profilassi (vaccini)								**0**	**0**	**0**
Prodotti chimici								**0**	**0**	**0**
Materiali e prodotti per uso veterinario								**0**	**0**	**0**
Altri beni e prodotti sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
…								0	0	0
…								0	0	0
Prodotti alimentari								**0**	**0**	**0**
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								**0**	**0**	**0**
Combustibili, carburanti e lubrificanti								**0**	**0**	**0**
Supporti informatici e cancelleria								**0**	**0**	**0**
Materiale per la manutenzione								**0**	**0**	**0**
Altri beni e prodotti non sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
…								0	0	0
…								0	0	0
TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**397.086**	**397.086**

Tab. 6 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	35.009.389	0	**35.009.389**
Medicinali senza AIC	642.985	0	**642.985**
Emoderivati di produzione regionale	0	0	**0**
Prodotti dietetici	97.645	0	**97.645**
TOTALE	**35.750.019**	**0**	**35.750.019**

Tab. 1 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
BA0050	Medicinali senza AIC												0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale												0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**												**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici												0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi												0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
BA0250	**Prodotti dietetici**												**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**												**0**
BA0270	**Prodotti chimici**												**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**												**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…												0
	…												0
BA0320	**Prodotti alimentari**												**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**												**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**												**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**												**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**												**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…												0
	…												0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**								**0**	**0**	**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici								0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	**Prodotti dietetici**								**0**	**0**	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								**0**	**0**	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**								**0**	**0**	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								**0**	**0**	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…								0	0	0
	…								0	0	0
BA0320	**Prodotti alimentari**								**0**	**0**	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								**0**	**0**	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								**0**	**0**	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								**0**	**0**	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								**0**	**0**	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…								0	0	0
	…								0	0	0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0

Tab. 2 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**88.655**	**7.583**	**0**	**50.471**	**0**	**19.094**	**56**	**5.255**	**2.628**	**72.278**	**94**	**246.112**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.396	7.583	0	19.458	0	704	56	0	0	0	94	**29.290**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	87.258	0	0	31.013	0	18.390	0	5.255	2.628	72.278	0	**216.822**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												**0**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione												
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	88.655	7.583	0	50.471	0	19.094	56	5.255	2.628	72.278	94	**246.112**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												**0**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	88.655	7.583	0	50.471	0	19.094	56	5.255	2.628	72.278	94	**246.112**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												**246.112**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**0**	**23.767**	**17.630**	**7.051**	**23.432**	**0**	**0**	**71.881**	**246.112**	**317.993**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	17.630	1.795	20.804	0	0	40.229	**29.290**	**69.519**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	23.767	0	5.256	2.628	0	0	31.652	**216.822**	**248.474**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**0**		**0**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base										0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica										0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale										0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa										0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica										0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera										0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F										0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione										**0**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario										0
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	23.767	17.630	7.051	23.432	0	0	71.881	**246.112**	**317.993**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								**0**	**0**	**0**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									0	0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	23.767	17.630	7.051	23.432	0	0	**71.881**	**246.112**	**317.993**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**0**		**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**71.881**	**246.112**	**317.993**

Tab. 3 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0420	- da convenzione			0	0%
BA0430	*Costi per assistenza MMG*			0	0%
BA0440	*Costi per assistenza PLS*			0	0%
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*			0	0%
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*			0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0500	- da convenzione			0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**69.519**	**0**	**69.519**	**100%**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	69.519	0	69.519	100%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI			0	0%
BA0580	- da privato			0	0%
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*			0	0%
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*			0	0%
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*			0	0%
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*			0	0%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0740	- da privato			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0790	- da privato			0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	**248.474**	**89.630**	**158.844**	**177%**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	248.474	89.630	158.844	177%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0840	- da privato			0	0%
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*			0	0%
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*			0	0%
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*			0	0%
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*			0	0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1070	- da privato			0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%

Tab. 4 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**2.955.025**	**2.684.432**	**270.593**	**10%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	30.972	11.414	19.558	171%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1130	- da privato	2.924.053	2.673.018	251.035	9%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**190.347**	**0**	**190.347**	**100%**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	190.347	0	190.347	100%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	6.884.454	5.647.036	1.237.418	22%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**293.127**	**0**	**293.127**	**100%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0	0%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	293.127	0	293.127	100%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**12.649.311**	**13.310.850**	**-661.538**	**-5%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	543.196	217.603	325.593	150%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	162.124	244.387	-82.263	-34%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	11.881.870	12.848.859	-966.989	-8%
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	*273.107*	*300.780*	*-27.673*	*-9%*
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	*1.200*	*1.465.769*	*-1.464.569*	*-100%*
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	*206.842*	*120.193*	*86.649*	*72%*
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	*7.746.717*	*7.649.796*	*96.921*	*1%*
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	*3.654.005*	*3.312.321*	*341.684*	*10%*
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	62.120	0	62.120	100%
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*62.120*	*0*	*62.120*	*100%*
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	*0*	*0*	*0*	*0%*
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**6.524.000**	**8.021.249**	**-1.497.249**	**-19%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	127.021	1.158.850	-1.031.829	-89%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	111.983	76.057	35.927	47%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	6.284.996	6.786.343	-501.347	-7%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0%
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	0	0	0	0%
	TOTALE	**29.496.264**	**29.663.567**	**-167.302**	**-1%**

Tab. 5 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Azzurra soc.coop. Arl		00356820415	Trasporto sanitario	2012	153.825		153.420	153.825	405	405	349.473
Croce Italia Marche		01217620416	Trasporto sanitario	2012	153.825		153.825	153.825			0
Croce Verde soc.coop.		00834270415	Trasporto sanitario	2012	154.712		154.712	154.712			350.643
Pro.Ges.soc.coop.va sociale arl		01534890346	Trasporto sanitario	2012	1.414.192		1.412.464	1.414.192	1.729	1.729	1.283.390
Assistenza pubblica di Calestano		92034850344	Trasporto sanitario	2012	38.340		38.340	38.340			36.411
Assistenza pubblica Croce Blu		00706280344	Trasporto sanitario	2012	34.096		34.096	34.096			63.209
Assistenza pubblica volont. Borgo Taro-Albareto		00830180345	Trasporto sanitario	2012	9.330		9.330	9.330			13.995
Assistenza pubblica Parma		002705403487	Trasporto sanitario	2012	110.336		110.336	110.336			151.318
Cidas arl		00463980383	Trasporto sanitario	2012	852.853		852.853	852.853			424.415
Pubblica Assistenza Colorno		92123340348	Trasporto sanitario	2012	2.544		2.544	2.544			985.272
Quanta Agenzia per il lavoro Spa		10990660150	Aquisizione lavoro temp.	2012	190.347		190.347	190.347			127.386
Avis Consiglio Provinciale		80002910349	Convenzione sangue	2012	1.627.249		1.627.249	1.627.249			1.627.785
A.D.A.S.		80012570349	Convenzione sangue	2012	69.017		69.017	69.017			68.111
Comitato Etico			Comitato Etico	2012	58.381		58.381	58.381			0
Personale dipendente/universitario			Sperimentazione farmaci	2012	370.761		370.761	370.761			0
Dalla Rosa Prati		01711890341	Altri servizi sanitari	2012	3.453.977		3.451.064	3.453.977	2.913	2.913	3.358.072
Welab Soluzioni Odont. Di Pedrazzoni		02460270347	Altri servizi sanitari	2012	2.345		2.345	2.345			5.485
Laboratorio Odontotecnico Albertella		02462230349	Altri servizi sanitari	2012	1.845		1.845	1.845			18.548
Laboratorio Odontotecnico Still Protesi		01261820359	Altri servizi sanitari	2012	4.200		4.200	4.200			9.329
Laboratorio Odontotecnico Melegari		01689300349	Altri servizi sanitari	2012	9.925		9.925	9.925			17.124
Toma snc		00772010120	Altri servizi sanitari	2012	141.887		141.697	141.887	190	190	39.786
Tecnobios		03723370379	Altri servizi sanitari	2012	-1.597		0	-1.597	1.597	1.597	88.142
Boldrocchi Paolo & C.- Lab.Odontoiatrico		01984230340	Altri servizi sanitari	2012	2.821		2.821	2.821			55.143
Proimmune Limited		01825680439	Altri servizi sanitari	2012	11.139		11.139	11.139			9.206
Lanzi e Cavalli Snc		00183050343	Altri servizi sanitari	2012	192		192	192			0
Certificazioni inail				2012	29.699		29.699	29.699			0
Iren				2012	27		27	27			0
Diasorin srl		01928450020	Serivice	2012	20.719		20.719	20.719			330.113
Medilab-Pd srl		01038510390	Serivice	2012	3.013		3.013	3.013			228.673
Nanogen Advanced Diagnostics Srl		05239350969	Serivice	2012	8.873		8.873	8.873			539.364
Alifax spa		04337640280	Serivice	2012	16.395		16.395	16.395			498.597
Becton Dickinson Italia Spa		00803890151	Serivice	2012	52.030		52.030	52.030			1.229.007

Biomerieux Italia		01696821006	Serivice	2012	35.218		35.218	35.218			377.557
Bio Rad Laboratories		00801720152	Serivice	2012	14.520		14.520	14.520			210.311
Medical Systems Spa		02405380102	Serivice	2012	3.630		3.630	3.630			199.428
Roche Diagnostics Spa		10181220152	Serivice	2012	20.730		20.730	20.730			3.373
Grifols Italia Spa		01262580507	Serivice	2012	3.521		3.521	3.521			121.154
Siemens Helathcare Diagnostics Srl		12268050155	Serivice	2012	7.986		7.986	7.986			875.117
De Mori		10220860158	Serivice	2012	7.729		7.729	7.729			245.304
Dasit Spa		03222390129	Serivice	2012	7.544		7.544	7.544			721.820
Eureka srl - Lab.Division		01547310423	Serivice	2012	27.417		27.417	27.417			44.250
Gti Italia Srl		11509570153	Serivice	2012	11.374		11.374	11.374			697.215
Beckman Coulter Spa		04185110154	Serivice	2012	58.383		58.383	58.383			1.679.776
Radim Spa		08326710582	Serivice	2012	11.979		11.979	11.979			53.635
Abbott Spa		00076670595	Serivice	2012	2.420		2.420	2.420			2.981.884
A.D.A. Srl		03653370282	Serivice	2012	34.485		34.485	34.485			132.695
Olympus Italia srl		10994940152	Serivice	2012	4.073		4.073	4.073			411.904
Fresenius sistemi terapeutici Spa		00931170195	Serivice	2012	2.418		2.418	2.418			107.101
Seda Spa		01681100150	Serivice	2012	3.267		3.267	3.267			124.652
Miltenyi Biotec Srl		02077231203	Serivice	2012	5.324		5.324	5.324			86.530
Volcano Europe Sa		SOC.ESTERA	Serivice	2012	3.214		3.214	3.214			49.286
ANTON-MED Snc		01958520346	Serivice	2012	22.415		22.415	22.415			95.662
Fresenius Kabi Italia Spa		03524050238	Serivice	2012	44.349		44.349	44.349			924.488
Haemonetics Italia Srl		10923790157	Serivice	2012	8.086		8.086	8.086			181.457
Edwards Lifesciences Italia Spa		06068041000	Serivice	2012	41.527		41.527	41.527			1.077.395
Medrad Italia Srl		01572640181	Serivice	2012	7.260		5.445	7.260	1.815	1.815	83.429
St.Jude Medical Italia Spa		11264670156	Serivice	2012	3.126		3.126	3.126			1.936.772
Johnson & Johnson		08082461008	Serivice	2012	303		303	303			3.770.947
Medtronic Italia		09238800156	Serivice	2012	9.801		9.801	9.801			3.054.325

Tab. 6 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a …

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Collaborazioni sanitarie	71.913
Premi INAIL medici specializzandi	134.928
Contratti libero-professionali sanitari	2.194.263
Contratti libero-professionali sanitari (fondi esterni)	1.087.106
Acquisto servizi da dottorandi	48.257
Personale borsista sanitario (fondi esterni)	324.380
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie reg/li	543.196
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie extra-reg/li	7.567
Costi x consulenze pers. universitario	144.443
Oneri/irap consulenze pers. universitario	10.114
Acq.prest.amb.universit. - riduzione .liste attesa	37.069
Oneri/irap prest.amb.pers/univ. Riduzione liste attesa	3.151
Prest.amb.pers.supporto -riduzione .liste attesa	11.047
Prest.amb.pers.medico dip.riduzione .liste att.	221.841
Consulenze sanitarie da privato	1.200
Indennità a personale universitario-area sanitaria	7.746.717

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**43.824.127**	**42.145.692**	**1.678.435**	**4%**
BA1580	Lavanderia	4.724.301	4.629.165	95.136	2%
BA1590	Pulizia	6.510.025	6.180.441	329.584	5%
BA1600	Mensa	6.234.067	6.151.185	82.882	1%
BA1610	Riscaldamento	7.995.113	8.025.271	-30.158	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	245.398	216.489	28.908	13%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	890.297	877.289	13.008	1%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.109.497	2.059.498	49.999	2%
BA1650	Utenze telefoniche	275.332	401.759	-126.426	-31%
BA1660	Utenze elettricità	7.730.680	6.403.530	1.327.151	21%
BA1670	Altre utenze	1.014.809	1.000.929	13.880	1%
BA1680	Premi di assicurazione	3.137.138	3.050.311	86.826	3%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.183	406.940	-391.757	-96%
	…			0	0%
	…			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	118.541	0	118.541	100%
	…			0	0%
	…			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	2.823.746	2.742.885	80.861	3%
	…			0	0%
	…			0	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**551.143**	**595.781**	**-44.638**	**-7%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.032	0	1.032	100%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	523.351	595.781	-72.430	-12%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	8.486	16.837	-8.352	-50%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	124.517	136.463	-11.947	-9%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	39.854	38.161	1.693	4%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	350.495	404.319	-53.825	-13%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	26.760	0	26.760	100%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	26.760	0	26.760	100%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	FORMAZIONE	**735.304**	**554.967**	**180.337**	**32%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	311.231	25.026	286.205	1144%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	424.074	529.942	-105.868	-20%
	TOTALE	**45.110.574**	**43.296.440**	**1.814.134**	**4%**

Tab. 7 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a …

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Consulenze non sanitarie da aziende sanitarie reg.li	1.032
Consulenze non sanitarie da privato	8.486
Collaborazioni non sanitarie	124.517
Indennità a personale universitario-area non sanitaria	39.854
Contratti libero-professionali legali	17.040
Contratti libero-professionali tecnici	100.840
Contratti libero-professionali amministrativi	58.000
Contratti libero-professionali edp	30.485
Personale borsista non sanitario	2.100
Personale religioso	142.030
Compet.fisse e access.pers.comand.c/o Az.San.regionali	26.760

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

Le spese di **manutenzione straordinaria (incrementative)** si distinguono dalle **spese di manutenzione ordinaria** in quanto sono rivolte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione, e si traducono in un aumento significativo e misurabile:

1. della capacità;

2. della produttività;

3. della sicurezza;

4. della vita utile;

5. della rispondenza dell'immobilizzazione agli scopi per cui essa era stata acquisita.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.300.361	1.176.784	123.576	11%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.652.848	3.438.034	214.813	6%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.123.379	6.658.841	464.538	7%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	33.576	32.959	617	2%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.738.483	1.521.460	217.022	14%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
	TOTALE	**13.848.646**	**12.828.080**	**1.020.566**	**8%**

Tab. 8 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/12	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.724.301	4.724.301	0	100%
BA1590	Pulizia	6.510.025	6.510.025	0	100%
BA1600	Mensa	6.234.067	6.234.067	0	100%
BA1610	Riscaldamento	7.995.113	7.995.113	0	100%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	245.398	0	245.398	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	890.297	873.178	17.119	98%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.109.497	1.421.655	687.842	67%
BA1650	Utenze telefoniche	275.332	0	275.332	0%
BA1660	Utenze elettricità	7.730.680	0	7.730.680	0%
BA1670	Altre utenze	1.014.809	0	1.014.809	0%
BA1680	Premi di assicurazione	3.137.138	0	3.137.138	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	15.183	0	15.183	0%
	…				0%
	…				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	118.541	0	118.541	0%
	…				0%
	…				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	2.823.746	968.910	1.854.836	34%
	…				0%
	…				0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	311.231	0	311.231	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	424.074	0	424.074	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	13.848.646	13.549.776	298.870	98%
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	*1.300.361*	*1.248.019*	*52.342*	*96%*
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	*3.652.848*	*3.406.319*	*246.529*	*93%*
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	*7.123.379*	*7.123.379*	*0*	*100%*
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	*33.576*	*33.576*	*0*	*100%*
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	*1.738.483*	*1.738.483*	*0*	*100%*
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0*	*0*	*0*	*0%*
	TOTALE	**58.408.077**	**42.277.024**	**16.131.053**	**72%**

Tab. 9 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
…						
…						
…						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
…						
…						
…						

Tab. 10 – Dettaglio canoni di leasing

Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***130.443.431***	***130.716.137***	***-272.706***	***0%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***52.335.189***	***51.734.204***	***600.985***	***1%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**48.084.376**	**47.688.048**	**396.328**	**1%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	46.219.625	47.688.048	-1.468.423	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	20.530.938		20.530.938	0%
	Retribuzione di posizione	6.865.923		6.865.923	0%
	Indennità di risultato	3.015.307		3.015.307	0%
	Altro trattamento accessorio	1.565.133		1.565.133	0%
	Oneri sociali su retribuzione	9.800.365		9.800.365	0%
	Altri oneri per il personale	4.441.959		4.441.959	0%
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	1.864.751	0	1.864.751	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.027.738		1.027.738	0%
	Retribuzione di posizione	197.490		197.490	0%
	Indennità di risultato	56.485		56.485	0%
	Altro trattamento accessorio	54.415		54.415	0%
	Oneri sociali su retribuzione	381.400		381.400	0%
	Altri oneri per il personale	147.223		147.223	0%
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*			0	0%
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**4.250.813**	**4.046.156**	**204.657**	**5%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	4.049.767	4.046.156	3.611	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.196.230		2.196.230	0%
	Retribuzione di posizione	319.503		319.503	0%
	Indennità di risultato	227.156		227.156	0%
	Altro trattamento accessorio	38.456		38.456	0%
	Oneri sociali su retribuzione	854.933		854.933	0%
	Altri oneri per il personale	413.489		413.489	0%
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	201.046	0	201.046	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	147.245		147.245	0%
	Retribuzione di posizione	1.277		1.277	0%
	Indennità di risultato	0		0	0%
	Altro trattamento accessorio	0		0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	40.373		40.373	0%
	Altri oneri per il personale	12.151		12.151	0%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*			0	0%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**78.108.242**	**78.981.933**	**-873.691**	**-1%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	74.069.829	78.981.933	-4.912.104	-6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.558.027		43.558.027	0%
	Straordinario e indennità personale	4.784.930		4.784.930	0%
	Retribuzione per produttività personale	2.229.018		2.229.018	0%
	Altro trattamento accessorio	33.598		33.598	0%
	Oneri sociali su retribuzione	16.167.628		16.167.628	0%
	Altri oneri per il personale	7.296.628		7.296.628	0%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	4.038.413	0	4.038.413	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.556.424		2.556.424	0%
	Straordinario e indennità personale	402.715		402.715	0%
	Retribuzione per produttività personale	110.364		110.364	0%
	Altro trattamento accessorio	8.402		8.402	0%
	Oneri sociali su retribuzione	817.135		817.135	0%
	Altri oneri per il personale	143.373		143.373	0%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*			0	0%

Tab. 11 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	***622.932***	***640.565***	***-17.633***	***-3%***
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**622.932**	**640.565**	**-17.633**	**-3%**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	518.389	640.565	-122.176	-19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	314.008		314.008	0%
	Retribuzione di posizione	65.218		65.218	0%
	Indennità di risultato	26.348		26.348	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	112.815		112.815	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	104.543		104.543	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	62.225		62.225	0%
	Retribuzione di posizione	3.352		3.352	0%
	Indennità di risultato	0		0	0%
	Altro trattamento accessorio	18.333		18.333	0%
	Oneri sociali su retribuzione	20.633		20.633	0%
	Altri oneri per il personale	0		0	0%
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*			0	0%
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*			0	0%

Tab. 12 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***31.036.761***	***30.535.114***	***501.647***	***2%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**128.996**	**126.684**	**2.312**	**2%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	128.996	126.684	2.312	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	87.120		87.120	0%
	Retribuzione di posizione	7.729		7.729	0%
	Indennità di risultato	6.580		6.580	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	27.567		27.567	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0		0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*			0	0%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**30.907.765**	**30.408.430**	**499.335**	**2%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	28.996.855	30.408.430	-1.411.575	-5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	18.398.870		18.398.870	0%
	Straordinario e indennità personale	1.536.773		1.536.773	0%
	Retribuzione per produttività personale	949.199		949.199	0%
	Altro trattamento accessorio	45.766		45.766	0%
	Oneri sociali su retribuzione	6.470.132		6.470.132	0%
	Altri oneri per il personale	1.596.115		1.596.115	0%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	1.910.910		1.910.910	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.308.267		1.308.267	0%
	Straordinario e indennità personale	139.146		139.146	0%
	Retribuzione per produttività personale	46.103		46.103	0%
	Altro trattamento accessorio	2.079		2.079	0%
	Oneri sociali su retribuzione	388.083		388.083	0%
	Altri oneri per il personale	27.232		27.232	0%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*			0	0%

Tab. 13 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***6.669.412***	***6.794.247***	***-124.835***	***-2%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**795.732**	**767.008**	**28.724**	**4%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	659.172		659.172	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	348.454		348.454	0%
	Retribuzione di posizione	142.871		142.871	0%
	Indennità di risultato	26.348		26.348	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	141.499		141.499	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	136.560		136.560	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	98.759		98.759	0%
	Retribuzione di posizione	841		841	0%
	Indennità di risultato	0		0	0%
	Altro trattamento accessorio	9.000		9.000	0%
	Oneri sociali su retribuzione	27.960		27.960	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*			0	0%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**5.873.680**	**6.027.239**	**-153.559**	**-3%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	5.873.680	6.027.239	-153.559	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.705.628		3.705.628	0%
	Straordinario e indennità personale	44.951		44.951	0%
	Retribuzione per produttività personale	178.743		178.743	0%
	Altro trattamento accessorio	19.690		19.690	0%
	Oneri sociali su retribuzione	1.241.162		1.241.162	0%
	Altri oneri per il personale	683.506		683.506	0%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	0		0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*			0	0%

Tab. 14 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO T	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO T	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO T	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO T	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO T	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO T	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO T
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			**467**	**30**	**18**	**479**		**0,00**	**0**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.006.873,08	7.034.405,00				0	7.034.405,00	27.531,92	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.745.098,74	1.868.281,84				0	1.868.281,84	123.183,10	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.162.162,99	2.988.043,53				0	2.988.043,53	-174.119,46	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			**71**	**8**	**2**	**77**		**0**	**0**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	529.128,22	540.128,22				0	540.128,22	11.000,00	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.703,68	38.703,68				0	38.703,68	-11.000,00	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	386.957,19	379.105,67				0	379.105,67	-7.851,52	0
PERSONALE NON DIRIGENTE			**3266**	**152**	**178**	**3240**		**0**	**0**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.900.056,39	9.962.963,53				0	9.962.963,53	62.907,14	0,00
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	6.808.494,70	6.808.494,70				0	6.808.494,70	0,00	0,00
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.362.654,40	3.475.179,22				0	3.475.179,22	112.524,82	0,00
TOTALE	**32.951.129,39**	**33.095.305,39**	**3.804,00**	**190,00**	**198,00**	**3.796,00**	**33.095.305,39**	**144.176,00**	**0**

Tab. 15 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	179.345	152.670	26.675	17%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	729.146	637.644	91.502	14%
	…			0	0%
	…			0	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	935.375	928.668	6.707	1%
	…			0	0%
	…			0	0%
	TOTALE	**1.843.867**	**1.718.982**	**124.884**	**7%**

Tab. 16 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**2.500.000**	**1.742.331**	**757.669**	**43%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	700.000	600.000	100.000	17%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	800.000	0	800.000	100%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.000.000	1.142.331	-142.331	-12%
	…			0	0%
	…			0	0%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	**0**	**0**	**0**	**0%**
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	**8.878.005**	**0**	**8.878.005**	**0%**
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	265.307	0	265.307	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.762.736	0	1.762.736	0%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	6.849.962	0	6.849.962	0%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
	Altri accantonamenti:	**3.944.079**	**690.000**	**3.254.079**	**472%**
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	840.000	690.000	150.000	22%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	3.104.079	0	3.104.079	100%
	…			0	0%
	…			0	0%
	TOTALE	**15.322.084**	**2.432.331**	**12.889.753**	**530%**

Tab. 17 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche: euro 2.110.000 Accantonamento al fondo per mobilità extra regionale: euro 800.000 Accantonamenti ad altri fondi ed oneri: euro 194.079

Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	vedi tabella sottostante

Proventi ed oneri finanziari	**Consuntivo 2011**	**Consuntivo 2012**
Interessi attivi	49.024	54.838
Altri proventi	251	250
Interessi passivi	-1.764.534	-1.535.434
Altri oneri	-42.211	-40.800
Totale	**-1.757.470**	**-1.521.146**

Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Alienazione cespite (automezzo) completamente ammortizzato, plusvalenza di euro 250.

PS02 –Sopravvenienze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile	Incasso
Sopravvenienze attive per maggiore mobilità attiva regionale	34.797	2011	Az. Sanitarie Reg.	consolidamento	no
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	180.444	2011	Az. Sanitarie Reg.	fatturazioni di competenza anni precedenti	no
Sopr. attive prest. C/terzi e varie Aziende Sanitarie della Regione	21.935	2011	Az. Sanitarie Reg.	fatturazioni di competenza anni precedenti	no
Sopr. attive prest. Consulenze, sperim., com. etico Az. Sanitarie della Regione	1.822	2011	Az. Sanitarie Reg.	fatturazioni di competenza anni precedenti	no
Soprav. attive per transazioni interessi fornitori	2.486.814	2011 e precedenti	vari fornitori	storno fatture passive per transazioni interessi passivi	
Sopr. attive attività commerciale	155	2011			
Altre soprav.attive ordinarie (escluse verso Az. Sa. Reg.):	729.520				
fatture attive anni precedenti	*6.660*	2011 e precedenti	vari clienti	fatturazioni di competenza anni precedenti	sì
note credito su fatture per forniture di beni e servizi	*618.445*	2011 e precedenti	vari fornitori	storni parziali o totale di fatture passive	sì
rimborsi da assicurazioni per azioni di rivalsa	*68.418*	2011 e precedenti	assicurazioni varie	rivalse	sì
varie	*35.997*	2011 e precedenti			
Sopr. attive prest. c/terzi e varie settore pubb. allargato	45	2011	vari clienti	fatturazioni di competenza anni precedenti	sì
Sopr. attive consul. sanitarie in convenzione settore pubb. allargato	66.663	2011	vari clienti	fatturazioni di competenza anni precedenti	sì
Sopr. attive prest. libera-professione	21.355	2011	vari clienti	fatturazioni di competenza anni precedenti	sì
Sopr. attive prest. c/terzi e varie soggetti privati	202.977	2011	vari clienti	fatturazioni di competenza anni precedenti	sì
Sopr. attive prest. Consulenze, sperim., com. etico	127.916	2011	vari clienti	fatturazioni di competenza anni precedenti	sì
Totale	**3.874.443**				

PS03 –Insussistenze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile
Altre insussistenze del passivo	440.141	2011 e precedenti	vari	chiusura risconti passivi
Insussistenze del passivo verso personale dipendente	24.466	2011	dipendenti	recuperi da personale dipendente
Altre insussistenze del passivo verso Aziende Sanitarie della Regione	179.128	2011	Az. Sanitarie Reg.	chiusura risconti passivi
Totale	**643.736**			

PS04 –Sopravvenienze passive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile
sopravvenienze passive service sanitari	223.913	2011	vari fornitori	fatture esercizio precedente
arretrati a personale dipendente	51.474	2011	dipendenti	
storno fatture attive erroneamente emesse	42.845	2011	vari clienti	
spese per rapporti libero-professionali	25.924	2011	dipendenti	arretrati per attività libero-professionale
certificazioni INAIL anno 2011	66.982	2011	dipendenti	
interessi di mora anni precedenti	1.547.982	2008 e precedenti	vari fornitori	fatture interessi esercizi precedenti
altre sopravvenienze varie	374.332	2011		
sopravvenienze passive ordinarie beni sanitari	211.863	2011	vari fornitori	fatture esercizio precedente
sopravvenienze passive ordinarie beni non sanitari	77.305	2011	vari fornitori	fatture esercizio precedente
sopravvenienze passive ordinarie servizi sanitari	241.585	2011	vari fornitori	fatture esercizio precedente
sopravvenienze passive ordinarie servizi non sanitari	47.373	2011	vari fornitori	fatture esercizio precedente
altre sopravvenienze passive da Aziende sanitarie della Regione	306.565	2011		
sopravvenienze passive personale dirigenza medica	158.603	2011	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	11.601	2011	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale comparto	448.886	2011	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati

Totale 3.837.232

PS05 –Insussistenze passive

Tipologia	Importo	Anno	Soggetto	Evento contabile
insussistenze passive verso Aziende sanitarie della Regione	28.946	2011	Az. Sanitarie Reg.	consolidamento
insussistenze passive verso terzi relativa alla mobilità extraregionale	580.679	2011	Az. Sanitarie Reg.	consolidamento
insussistenze passive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	500	2011	fornitore privato	
altre insussistenze passive verso terzi	12.822	2011	vari	storni e rettifiche

Totale 622.947

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

[SONO ALLEGATI I MODELLI MINISTERIALI CE E SP DELL'ANNO 2012 E DELL'ANNO 2011]

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										
	Modello LA 2012	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica													
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione													
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro													
10400	Sanità pubblica veterinaria													
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona													
10600	Servizio medico legale													
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica													
20201	Medicina Generale													
20201	Medicina generica													
20202	Pediatria di libera scelta													
20300	Emergenza sanitaria territoriale	92	11	0	28	399	1.696	7	284	100	108	43	239	3.007
20401	Assistenza Farmaceutica	17.864												17.864
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	17.864												17.864
20500	Assistenza integrativa													
20601	Assistenza Specialistica	8.572	296	716	5.030	11.338	28.061	128	6.043	1.925	4.884	736	4.431	72.159
20601	Attività clinica	1.365	179	318	835	5.322	16.463	74	3.424	1.133	2.110	428	2.706	34.358
20602	Attività di laboratorio	5.090	49	171	440	2.511	4.574	21	1.132	296	952	123	690	16.050
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	2.117	68	227	3.755	3.505	7.024	32	1.487	495	1.822	185	1.035	21.751
20700	Assistenza protesica													
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare													
20801	Assistenza programmata a domicilio													
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie													
20803	Assistenza psichiatrica													
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20805	Assistenza ai tossicodipendenti													
20806	Assistenza agli anziani													
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	Assistenza psichiatrica													
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20903	Assistenza ai tossicodipendenti													
20904	Assistenza agli anziani													
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza psichiatrica													
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili													
21003	Assistenza ai tossicodipendenti													
21004	Assistenza agli anziani													
21005	Assistenza a persone affette da HIV													
21006	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21100	Assistenza idrotermale													
29999	Totali Assistenza distrettuale	26.528	307	716	5.059	11.736	29.757	135	6.327	2.024	4.992	779	4.670	93.031
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	351	38	113	143	2.693	5.090	24	1.279	246	772	136	760	11.645
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	50.155	947	2.154	4.935	40.727	104.261	469	22.940	4.503	16.341	2.706	15.196	265.335
30201	in Day Hospital e Day Surgery	10.498	98	295	463	4.607	10.859	51	3.013	540	1.919	296	1.657	34.296
30202	in degenza ordinaria	39.658	849	1.859	4.472	36.120	93.402	418	19.926	3.963	14.422	2.410	13.540	231.039
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.379	67	99	142	2.947	4.486	22	1.496	203	791	127	711	12.469
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	207	5	16	26	340	855	4	338	40	104	25	142	2.102
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.310	40	109	1.850	1.223	2.754	12	557	131	647	71	396	10.100
30700	Trapianto organi e tessuti	65	1	256	299	51	116	1	22	6	34	3	16	869
39999	Totali Assistenza ospedaliera	54.468	1.098	2.747	7.395	47.981	117.562	532	26.631	5.130	18.687	3.068	17.221	302.519
49999	TOTALE	80.996	1.405	3.463	12.454	59.717	147.319	667	32.958	7.154	23.679	3.847	21.891	395.550

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	80	ASL\AO	902

OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2012

	Macrovoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	1	10	0	33	268	765	0	143	193	4	0	9	**1.426**
A1102	Sistemi informativi e statistici	0	21	0	0	413	0	0	636	62	22	0	0	**1.154**
A1103	Altri oneri di gestione	484	238	0	2.504	7.312	9.318	678	7.523	5.423	4.148	3.846	21.511	**62.985**
A1999	**Totale**	**485**	**269**	**0**	**2.537**	**7.993**	**10.083**	**678**	**8.302**	**5.678**	**4.174**	**3.846**	**21.520**	**65.565**

	Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva	18.821
A2204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva	40.281
A2206	--passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	70
A2210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	193.711
A2302	--passiva	

	Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva	2.451
A3204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva	4.689
A3206	--passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	
A3210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	19.736
A3302	--passiva	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	

	Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	23
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.083

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirugia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), es	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, meso	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	**TOTALE**	

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										
	Modello LA ANNO 2011	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica													
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione													
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro													
10400	Sanità pubblica veterinaria													
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona													
10600	Servizio medico legale													
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica													
20201	Medicina Generale													
20201	Medicina generica													
20202	Pediatria di libera scelta													
20300	Emergenza sanitaria territoriale	87	10	0	22	352	1.791	8	336	105	75	18	98	2.902
20401	Assistenza Farmaceutica	17.286												17.286
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	17.286												17.286
20500	Assistenza integrativa													
20601	Assistenza Specialistica	8.263	294	547	5.853	8.561	26.559	124	5.618	1.941	3.685	276	1.797	63.519
20601	Attività clinica	1.282	212	224	881	3.322	14.875	69	3.071	1.171	1.505	154	1.141	27.906
20602	Attività di laboratorio	5.150	38	141	1.295	1.881	4.175	20	1.092	278	814	45	242	15.172
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.832	45	183	3.677	3.358	7.508	35	1.455	492	1.366	77	413	20.441
20700	Assistenza protesica													
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare													
20801	Assistenza programmata a domicilio													
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie													
20803	Assistenza psichiatrica													
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20805	Assistenza ai tossicodipendenti													
20806	Assistenza agli anziani													
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	Assistenza psichiatrica													
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20903	Assistenza ai tossicodipendenti													
20904	Assistenza agli anziani													
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza psichiatrica													
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili													
21003	Assistenza ai tossicodipendenti													
21004	Assistenza agli anziani													
21005	Assistenza a persone affette da HIV													
21006	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21100	Assistenza idrotermale													
29999	Totali Assistenza distrettuale	25.637	304	547	5.874	8.913	28.350	132	5.954	2.046	3.760	294	1.895	83.707
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	279	26	68	171	856	4.646	22	1.189	217	576	49	265	8.366
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	49.868	1.075	1.879	6.285	43.030	107.219	495	22.990	4.752	14.276	1.099	5.967	258.935
30201	in Day Hospital e Day Surgery	10.417	110	233	511	3.227	10.460	51	2.882	529	1.572	113	606	30.710
30202	in degenza ordinaria	39.451	964	1.646	5.774	39.803	96.758	444	20.108	4.223	12.705	986	5.361	228.224
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.452	80	77	207	2.078	4.243	22	1.637	203	657	50	266	10.971
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	170	7	17	37	681	891	5	343	43	99	10	56	2.359
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.329	27	91	2.005	999	2.916	13	554	137	520	29	158	9.778
30700	Trapianto organi e tessuti	48	1	101	376	34	102	0	19	5	23	1	6	716
39999	Totali Assistenza ospedaliera	54.147	1.216	2.232	9.080	47.678	120.017	558	26.733	5.357	16.152	1.239	6.716	291.124
49999	TOTALE	79.784	1.520	2.779	14.954	56.591	148.367	690	32.687	7.403	19.912	1.533	8.611	374.831

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	80	ASL\AO	902

OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2011

	Macrovoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	0	5	0	80	124	754	0	156	157	0	0	5	**1.281**
A1102	Sistemi informativi e statistici	0	18	0	0	438	0	0	574	63	17	0	0	**1.110**
A1103	Altri oneri di gestione	449	210	0	1.748	7.642	10.695	702	6.610	5.559	3.779	1.533	8.220	**47.147**
A1999	**Totale**	**449**	**233**	**0**	**1.828**	**8.204**	**11.449**	**702**	**7.340**	**5.779**	**3.796**	**1.533**	**8.225**	**49.538**

	Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva	19.448
A2204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva	40.478
A2206	--passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	193.616
A2302	--passiva	

	Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva	2.142
A3204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva	4.191
A3206	--passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	118
A3210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	20.194
A3302	--passiva	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	

	Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	6
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	891

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirugia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), es	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, meso	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	**TOTALE**	

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

Relazione sulla gestione D.Lgs. 118/2011

Pag.

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione_____ 2
2. Modello organizzativo_____ 2
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi_____ 2
4. L'attività del periodo_____ 6
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda_____ 11

Informazioni aggiuntive_____ 27

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2012 secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.
La relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

2. Modello organizzativo

Il modello organizzativo dell'Azienda, unitamente all'organigramma, è riportato in allegato alla presente Relazione.

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

La tabella seguente riassume i posti letti dell'Azienda:

POSTI LETTO DELLE STRUTTURE DIRETTAMENTE GESTITE (HSP12 2012)

Codice Azienda	Codice struttura	*pag*	*ord*	**ordinari**	**day hospital**	**day surgery**	**TOTALI**
902	080902	*34*	*1.058*	1.092	119	7	**1.218**

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
MODELLO HSP 12

Anno 2012

I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12.

3.1.B) INVESTIMENTI EFFETTUATI E FONTI DI FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI

Tipologia investimento	Contributi in c/to capitale	Donazioni di privati	Alienazioni patrimoniali	Mutui	Contributi in c/to esercizio	Contributi in c/to esercizio vincolati	Totale
AAA350 Fabbricati indisponibili	1.447.784		967.741	3.900.939	143.925	60.209	**6.520.597**
AAA380 Impianti e macchinari			62.602			329.932	**392.534**
AAA410 Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.983.971	662.811	2.128.727	944.317	518.679	282.756	**7.521.261**
AAA440 Mobili e arredi	1.282.075		571.051	8.089	36.168	91.122	**1.988.505**
AAA510 Altre immobilizzazioni materiali	146.288		66.323	14.117	121.140	23.820	**371.688**
AAA540 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	7.182.798		4.480.540	69.620		1.461.604	**13.194.563**
AAA130 Altre immobilizzazioni immat.	133.880	16.838	364.166	51.446	44.254	96.329	**706.914**
AAA160 Migliorie su beni di terzi				2.000			**2.000**
	13.176.796	**679.650**	**8.641.150**	**4.990.529**	**864.166**	**2.345.772**	**30.698.061**

Si riporta, per singola unità di intervento in corso di progettazione o realizzazione nell'anno 2012, lo stato degli investimenti relativi al completamento dell'Accordo di Programma sottoscritto con la Regione Emilia Romagna, la Provincia di Parma, il Comune di Parma, l'Università degli Studi di Parma, l'Azienda USL di Parma, la Fondazione Cassa di Risparmio di Parma e la Fondazione Monte Parma per la realizzazione del Nuovo Ospedale, oltre che al mantenimento e rinnovo delle strutture edili, degli impianti e delle tecnologie.

A. Poliblocco IV Lotto

L'intervento è finanziato ex art. 20 Legge 67/88 Nuovo Programma n. 211. I lavori sono iniziati alla fine dell'anno 2009 e la conclusione è prevista entro l'anno 2013. Sono stati recentemente resi disponibili i fondi del finanziamento ex art. 20 Legge 67/88 – IV fase, 2° stralcio, (intervento AP10) necessari per completare l'intervento edile e acquisire arredi e attrezzature (sanitarie e informatiche). L'edificio ospiterà le funzioni attualmente ubicate nel Padiglione Nefrologia, che sarà restituito all'Università degli Studi di Parma proprietaria dell'immobile, e parte delle attività attualmente collocate nel Padiglione Rasori.

B. Ospedale dei Bambini

I lavori si sono conclusi alla fine del 2012 e il completamento dei trasferimenti delle Unità Operative presso la nuova struttura è avvenuto nei primi mesi del 2013.

C. Ospedale della Riabilitazione

L'intervento è finanziato ex art. 20 Legge 67/88 Nuovo Programma n. 213. I lavori si sono conclusi nel mese di aprile 2012 e nei mesi successivi si è provveduto a completare i trasferimenti delle diverse Unità Operative del Dipartimento Geriatrico-Riabilitativo.

D. Polo della Psichiatria

I lavori si sono conclusi nell'anno 2011. Nei primi mesi del 2012 l'Azienda USL di Parma vi ha trasferito le strutture del Servizio Psichiatrico Ospedaliero Intensivo a Direzione Universitaria (SPOI) e del Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura (SPDC).

E. Completamento Segnaletica

Nel corso del 2012 si è completata la posa della segnaletica interna ai Padiglioni e alle Unità Operative dell'Azienda Ospedaliera.

F. Ammodernamento tecnologico apparecchiature medicali e informatiche

L'intervento rientra nel Programma straordinario di interventi in sanità ex art. 20 Legge 67/88 – IV^ fase, 2° stralcio e che sarà oggetto di sottoscrizione di apposito Accordo di Programma tra Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali e la Regione Emilia-Romagna.

G. Acquisizione apparecchiature e adeguamento locali per radiologia interventistica

L'intervento trova in parte finanziamento nel Programma straordinario di interventi in sanità ex art. 20 Legge 67/88 – IV^ fase. Nel 2011 sono iniziati i lavori di adeguamento dei locali. L'intervento di ristrutturazione e l'installazione delle apparecchiature saranno conclusi entro il 2013.

H. Programma Odontoiatria – terza fase

Nel corso del 2012 sono state esperite le procedure di gara per l'acquisizione di riuniti e altre attrezzature specifiche previste nella terza fase del programma regionale di interventi in odontoiatria. Nell'anno 2013 si concluderà il programma con le acquisizioni delle tecnologie.

I. Verifiche tecniche di vulnerabilità sismica

L'intervento, finanziato con D.G.R. 1154/2010 sulla scorta di quanto previsto dall'art. 33 della L.R. 24/2009, ha per oggetto l'affidamento delle attività professionali finalizzate alle verifiche tecniche dei livelli di sicurezza strutturale, mediante rilievi, definizione e coordinamento della campagna di indagini diagnostiche, modellazioni numeriche ed analisi strutturali, degli edifici ospedalieri, da effettuare in conformità alle vigenti norme tecniche statali e regionali. Nel corso dell'anno 2012 si sono concluse le verifiche dei padiglioni in cui si svolge attività sanitaria.

J. Antisismica e sicurezza

L'intervento è previsto nel VI° aggiornamento del Programma Regionale di Investimenti in Sanità che destina un finanziamento a carico della Regione Emilia-Romagna per la realizzazione di interventi tra cui, per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, l'intervento L7 "Interventi di

miglioramento: prevenzione incendi e antisismica". Sono in corso i lavori che si completeranno nel 2013.

K. Adeguamento server farm aziendale alle direttive di sicurezza e conservazione dei dati

Per gli interventi di miglioramento relativi all'adeguamento del server farm aziendale, il VII° aggiornamento del Programma Regionale di Investimenti in Sanità (allegato M), approvato con D.G.R. n. 1777 del 22 novembre 2010, ha previsto uno specifico finanziamento regionale per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma. Nel corso del 2012 si è proceduto all'aggiudicazione dei lavori. Sono attualmente in corso le verifiche sugli elaborati progettuali e si ipotizza di poter dare avvio ai lavori nel primo semestre 2013.

L. Adeguamento laboratori alle normative di sicurezza

L'intervento relativo all'adeguamento dei laboratori alle normative di sicurezza è previsto nel VII° aggiornamento del Programma Regionale di Investimenti in Sanità (allegato M), approvato con D.G.R. n. 1777 del 22 novembre 2010, con finanziamento a carico della Regione Emilia-Romagna. I lavori di raffrescamento dei locali sono stati affidati ed eseguiti. E' in corso la definizione puntuale degli interventi di adeguamento alla normativa antincendio. Si ipotizza di poter dare avvio ai lavori nel primo semestre 2013 e concluderli entro il 2013.

M. Altri investimenti

Delle risorse per investimenti derivanti da mutui ed alienazioni, 2,3 milioni di euro sono stati destinati al finanziamento della partecipazione alla realizzazione del Nuovo magazzino AVEN. I lavori di costruzione dell'edificio si sono conclusi nel corso dell'anno 2012.

4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

4.1 Assistenza ospedaliera

ATTIVITA' DI RICOVERO

L'azienda Ospedaliero Universitaria di Parma nel corso del 2012 ed in continuità col 2011, ha lavorato nel consolidare e perfezionare le proprie scelte organizzative nel rispetto dei contenuti della programmazione regionale e locale, con particolare attenzione alle tematiche relative a:

- Centralizzazione del paziente nel percorso di cura;
- Integrazione;
- Continuità Assistenziale;
- Qualità dell'assistenza;
- Appropriatezza clinico-organizzativa;
- Sviluppo dell'organizzazione per intensità di cura;
- Ottimizzazione utilizzo posti letto.

Tasso di ospedalizzazione

Dall'analisi del tasso di ospedalizzazione standardizzato (compresa la mobilità passiva extraregionale 2011 e considerando complessivamente regime ordinario e day hospital) emerge che la provincia di Parma, dopo la flessione verificatasi nel 2011, si mantiene su valori costanti anche se al di sopra del trend regionale.

Nel corso del 2012, infatti, il tasso di ospedalizzazione standardizzato per età della provincia di Parma, si attesta sui valori del 2011, pari a 173 per mille abitanti (tabella 1 e grafico 1).

Si registra infatti un lieve decremento sul regime di DH, che passa da 47 del 2011 a 44 del 2012, ma uno speculare aumento di 3 punti sulla degenza ordinaria. Per entrambi i regimi si osserva un valore superiore alla media regionale. La media regionale, che complessivamente si abbassa di 4 punti rispetto al 2011, presumibilmente risente in una certa misura della contrazione di posti letto disponibili nelle province colpite dal terremoto (la riduzione più significativa del tasso di ospedalizzazione si riscontra infatti nelle province di Modena e Reggio Emilia. Per quanto riguarda la provincia di Ferrara, anch'essa interessata da una forte riduzione del tasso occorre ricordare il trasferimento all'interno del nuovo ospedale che ha forse implicato una dinamica di utilizzo della dotazione di posti letto significativamente diversa).

Anno	Provincia di Parma					Medie regionali				
	Degenza ordinaria	Day hospital			Deg. Ord. + DH	Degenza ordinaria	Day hospital			Deg. Ord. + DH
		Med.	Chir.	Tot. DH			Med.	Chir.	Tot. DH	
2010	131	24	26	49	180	131	21	23	44	175
2011	126	23	25	47	173	128	20	22	42	170
2012	129	20	24	44	173	125	19	19	39	164

Tabella 1 - Regime di ricovero: tasso di ospedalizzazione standardizzato per residenti nella provincia di Parma, anni 2010-2012
Fonte: Banca dati Regione Emilia-Romagna.

Note: I dati sono comprensivi del 13° invio regionale.
Sono esclusi i neonati sani. Sono comprese le schede di mobilità passiva extraregionale 2011 in contestazione.
La popolazione tipo utilizzata per standardizzare i tassi è quella E.R. residente al 01/01/2010.
I tassi specifici sono stati calcolati utilizzando la popolazione E.R. residente al 01/01/2012.

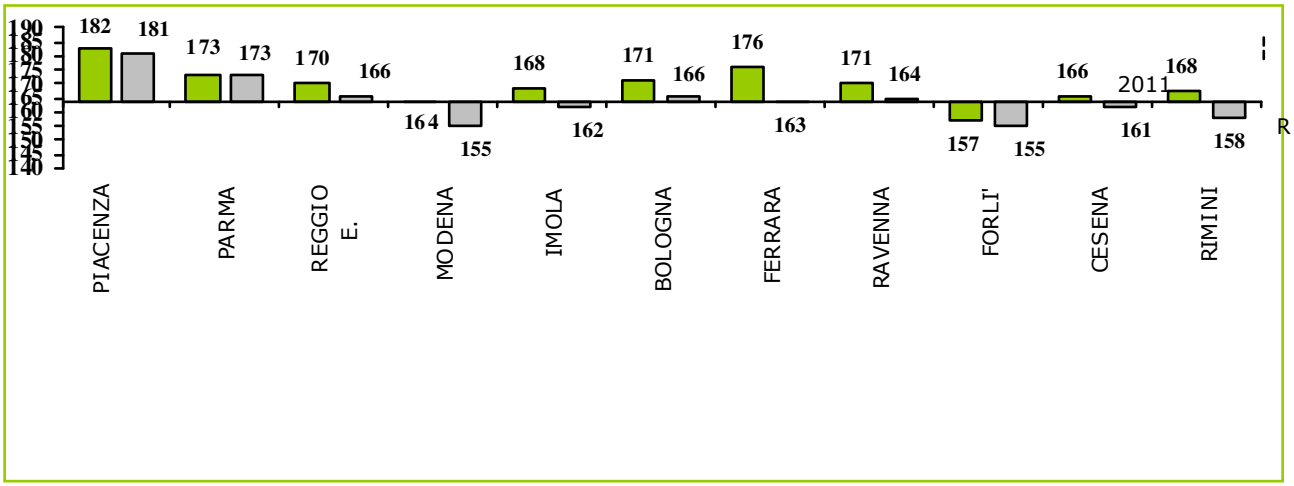


Grafico 1 - Regime di ricovero: tasso di ospedalizzazione standardizzato per residenti nella provincia di Parma confronto con le altre province della regione, anni 2011-2012

Produzione (volumi e indicatori)

Dall'analisi complessiva dei principali indicatori di attività si ricava che nell'anno 2012 è proseguito il processo di consolidamento e di sviluppo dei risultati conseguiti negli ultimi anni sia in termini di appropriatezza che di efficacia ed efficienza.

Fonte: Banca dati SDO Regione Emilia-Romagna; Dati comprensivi del 13° invio – I dati relativi al 2012 sono soggetti a variazioni

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma - Attività di di Ricovero

	Anno 2012		Anno 2011		Variazione % 2012/2011
	Valori	%	Valori	%	
RICOVERI ORDINARI	39.201		37.654		4%
Ricoveri > 65 anni	17.344	44%	16.483	44%	5%
GIORNATE DI DEGENZA	318.464		328.906		-3%
Giornate di Lungodegenza	43.128	14%	49.979	15%	-14%
DEGENZA MEDIA	7,0		7,4		
RICOVERI CON INTERVENTO CHIRURGICO	17.831	45%	17.379	46%	3%
RICOVERI EXTRA REGIONE	3.806	10%	3.826	10%	-1%
RICOVERI INFRA REGIONE	4.277	11%	4.173	11%	2%
RICOVERI URGENTI	24.527	63%	23.668	63%	4%
TASSO DI OCCUPAZIONE	87%		87%		
RICOVERI DI ALTA SPECIALITA'	8.501	22%	8.448	22%	1%
RICOVERI POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI	2.767	7%	2.716	7%	2%
PESO MEDIO	1,26		1,27		
N° POSTI LETTO UFFICIALI	1.092		1.092		0%
N° MEDIO POSTI LETTO	1.020		1.048		
RICOVERI DIURNI	11.339		11.462		-1%
PESO MEDIO	0,80		0,81		
ACCESSI TOTALI	64.825		65.972		-2%
RICOVERI CON INTERVENTO CHIRURGICO	4.347	38%	4.717	41%	-8%
N° MEDIO POSTI LETTO	126		126		
TOTALE RICOVERI	**50.540**		**49.116**		**3%**

NOTE:
Sono esclusi i neonati sani
Il calcolo della degenza media non considera le giornate di lungodegenza
Il calcolo dei ricoveri potenzialmente inappropriati considera i DRG inclusi nella delibera 1860/2010

Dalla tabella sopra riportata e a fronte di un risultato atteso di recupero della produttività del 2%, di incremento dell'attività di alta complessità e di consolidamento della mobilità attiva, coniugato con l'impegno costante della ricerca dell'appropriatezza sia clinica che organizzativa, si osserva in generale un incremento dei ricoveri del 3% (regime ordinario: +4%), con un sostanziale consolidamento della mobilità attiva, una riduzione della degenza media rispetto all'anno precedente a fronte di uno spostamento della casistica trattata verso un mix di maggiore complessità. Sono infatti incrementati i ricoveri di alta specialità (1%) e quelli con intervento chirurgico (4%).

Nel corso del 2012 sono proseguite le azioni volte al miglioramento dell'appropriatezza e alla promozione del governo clinico. I risultati di tale politica sono correlati alla ricerca di modalità organizzative alternative al ricovero ospedaliero, in un'ottica di ottimizzazione e responsabilizzazione nell'utilizzo delle risorse a disposizione. Dopo un significativo decremento del numero di DRG potenzialmente inappropriati nel 2011 rispetto all'anno precedente (-9%), nel confronto fra il 2012 ed il 2011 si evidenzia una sostanziale stabilità nella presenza di tale casistica di cui si riporta di seguito un dettaglio.

Drg Potenzialmente Inappropriati età < 75 anni			
Drg	**Anno 2012**	**Anno 2011**	**var % 2012/2011**
042 C-INTERVENTI SULLE STRUTTURE INTRAOCULARI ECCETTO RETINA, IRIDE E CRISTALLINO	65	95	-30
160 C-INTERVENTI PER ERNIA, ECCETTO INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	61	89	-28
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	56	77	-21
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	72	92	-20
232 C-ARTROSCOPIA	3	22	-19
088 M-MALATTIA POLMONARE CRONICA OSTRUTTIVA	70	86	-16
364 C-DILATAZIONE E RASCHIAMENTO, CONIZZAZIONE ECCETTO PER NEOPLASIE MALIGNE	3	15	-12
369 M-DISTURBI MESTRUALI E ALTRI DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO FEMMINILE	15	26	-11
139 M-ARITMIA E ALTERAZIONI DELLA CONDUZIONE CARDIACA SENZA CC	111	121	-10
090 M-POLMONITE SEMPLICE E PLEURITE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	79	87	-8
130 M-MALATTIE VASCOLARI PERIFERICHE CON CC	66	74	-8
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	212	219	-7
563 M-CONVULSIONI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	28	35	-7
047 M-ALTRE MALATTIE DELL'OCCHIO, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	8	15	-7
324 M-CALCOLOSI URINARIA SENZA CC	47	52	-5
Altri DRG	419	477	-5
Totale parziale	**1315**	**1582**	**-267**
Totale complessivo	**2767**	**2716**	**51**

Fonte: Banca Dati SDO Regione Emilia-Romagna – DRG individuati dalla lista contenuta nella DGR 1890/2010.

Da segnalare, nell'ottica di un utilizzo appropriato dei diversi setting assistenziali, la riduzione complessiva dell'attività dei ricoveri diurni a favore anche di una conversione di tale attività in regime ambulatoriale.

ATTIVITA' AMBULATORIALE

L'attività erogata in regime ambulatoriale nell'anno 2012 (SSN, paganti in proprio, altro) e comprensiva delle prestazioni derivanti dall'assorbimento dei punti prelievo dell'Azienda USL, ha rilevato un aumento, in termini di numero di prestazioni e di importi, rispetto all'anno precedente (+5% pari a +199.059 prestazioni e +7% pari a +3.439.588 euro).

I dati sotto riportati riguardano la performance effettiva (attività erogata) e i relativi importi che includono la quota di compartecipazione alla spesa per prestazioni di specialistica ambulatoriale (banca Dati ASA). I dati concernenti l'attività di riassorbimento dei punti prelievo derivano, invece, da flussi informativi aziendali.

Prestazioni assistenza specialistica ambulatoriale per ESTERNI suddivise per Azienda USL di provenienza dell'assistito - QUANTITA'	Anno 2011	Anno 2012		
	Numero Prestazioni	Numero Prestazioni	Differenza 2012-2011	Variazione %
ALTRE REGIONI	181.930	192.612	10.682	6%
STRANIERI	20.887	21.211	324	2%
ALTRE PROVINCE DELLA RER	121.309	135.611	14.302	12%
PARMA	2.205.357	2.395.693	190.336	9%
RIASSORBIMENTO PUNTI PRELIEVO	1.502.290	1.485.705	-16.585	-1%
TOTALE	4.031.773	4.230.832	199.059	5%

Fonte Dati: Banca Dati ASA, Regione Emilia-Romagna - Mobilità Sanitaria
Flussi informativi aziendali: Controllo di Gestione

Prestazioni assistenza specialistica ambulatoriale per ESTERNI suddivise per Azienda USL di provenienza dell'assistito - VALORE	Anno 2011	Anno 2012		
	Valore	Valore	Differenza 2012-2011	Variazione %
ALTRE REGIONI	4.705.611	5.224.965	519.354	11%
STRANIERI	275.863	301.510	25.647	9%
ALTRE PROVINCE DELLA RER	3.668.502	4.504.072	835.570	23%
PARMA	36.645.419	38.678.900	2.033.481	6%
RIASSORBIMENTO PUNTI PRELIEVO	6.374.695	6.400.231	25.536	0%
TOTALE	51.670.090	55.109.678	3.439.588	7%

Fonte Dati: Banca Dati ASA, Regione Emilia-Romagna - Mobilità Sanitaria
Flussi informativi aziendali: Controllo di Gestione

Dall'analisi dei dati di mobilità attiva si rileva un incremento, sia in termini quantitativi che economici, dell'attività erogata a favore di pazienti provenienti da altre regioni, pazienti residenti in altre province della Regione Emilia-Romagna. Complessivamente, per questi accessi, si registra un aumento del numero di prestazioni pari all'8% (+24.984 prestazioni erogate) e del 16% degli importi corrispondenti (+1.354.924 euro).

Le prestazioni rese ai residenti della provincia di Parma, in netta crescita rispetto al 2011 (+9% pari a +190.336 prestazioni), evidenziano anche un incremento degli importi (+6% pari a 2.033.481 euro). L'attività connessa all'assorbimento della diagnostica di laboratorio dei punti prelievo dell'Azienda USL, in lieve diminuzione rispetto al 2011 (-1% pari a –16.585 prestazioni), risulta costante per quanto riguarda gli importi (+25.536 euro) in relazione alla tipologia e complessità dell'attività erogata nell'anno 2012.

Nel corso del 2012 l'Azienda, in collaborazione con l'Azienda USL, ha posto particolare attenzione: alla definizione degli ambiti di garanzia, all'attivazione di percorsi di garanzia, alla distinzione della tipologia di prestazione in fase di programmazione e di prenotazione, anche ai fini della semplificazione e della presa in carico, e alla messa in atto di azioni di miglioramento dell'appropriatezza.

Inoltre, l'avvio dell'applicazione della D.G.R. n. 1803/2009 "Indicazioni generali alle Aziende sanitarie per l'attivazione, l'organizzazione e il funzionamento delle attività di Day Service Ambulatoriale (DSA)", ha comportato, anche nell'anno 2012, la messa in opera di attività finalizzate alla definizione e formalizzazione di nuovi percorsi di DSA e alla completezza del flusso informativo per variabili quali il medico prescrittore e il quesito diagnostico.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria, oltre ad aver prestato fattiva partecipazione al consolidamento delle funzionalità del ciclo SOLE, nel corso dell'anno ha fornito il proprio supporto al Piano Attuativo Regionale per il contenimento dei Tempi di Attesa – Sistema CUP (rilevazione del bacino di riferimento all'atto della prenotazione per le prestazioni oggetto di monitoraggio, completamento dell'inserimento dell'offerta nel sistema CUP provinciale, diffusione dell'uso del sistema di pagamento on-line del ticket, incremento delle agende da rendere disponibili nel sistema CUP Integratore, etc.).

Le strategie individuate con D.G.R. n. 1035/2009 per il miglioramento dell'accesso all'assistenza specialistica ambulatoriale per il rispetto dei Tempi di Attesa indicati nel Piano nazionale e regionale (D.G.R. n. 1532/2006 e D.G.R. n. 73/2007) e nel Programma attuativo provinciale per il governo dei tempi di attesa 2010-2012 sono state attuate, a livello aziendale, ponendo particolare attenzione alla correttezza della valutazione del fabbisogno, alla congruità delle azioni a sostegno della produzione, alla conformità alle regole delle modalità di prenotazione e al rispetto dei tempi di attesa. L'Azienda inoltre partecipa al progetto regionale "Sistema di monitoraggio dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale (MAPS)" collaborando con l'Azienda territoriale per facilitare le operazioni necessarie al reperimento dei dati relativi ai Tempi di Attesa.

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Di seguito, con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si commentano, per le voci più significative, le risultanze dell'esercizio e gli scostamenti con i valori riportati nel preventivo. Si precisa che, in conseguenza all'applicazione del Decreto Legislativo n. 118/2011 relativo ai nuovi schemi di bilancio delle Aziende Sanitarie, sono cambiate le modalità di contabilizzazione di diverse attività. Si precisa inoltre che così come previsto dalla DGR n. 653 del 21 maggio 2012, nella redazione del Bilancio Preventivo 2012 non si è tenuto conto dell'applicazione del D.Lgs. n. 118/2011. Pertanto, il raffronto tra le voci di preventivo e consuntivo deve tenere conto delle conseguenti modifiche.

A.1-A.2-A.3 Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio contabilizzati nel 2012 assommano a complessivi euro 79,095 ml. e sono risultati superiori alle previsioni di 27,448 ml.. Tali contributi corrispondono a trasferimenti della Regione o di altri Enti destinati a finanziare alcune particolari attività dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, per remunerare costi non considerati nelle tariffe fissate per la compensazione dell'attività resa in mobilità, oppure contributi erogati con destinazione vincolata a particolari progetti (soprattutto di ricerca). La variazione tra le risultanze consuntive ed i valori di preventivo, è spiegata principalmente dai seguenti eventi:

- assegnazione regionale del contributo relativo al valore degli ammortamenti (al netto della sterilizzazione) relativa ai beni entrati in inventario al 31 dicembre 2009 per un importo di euro 10,180 milioni;
- assegnazione regionale del contributo di euro 7,050 milioni in base alla rideterminazione del riparto per l'anno 2012 (DGR n. 479 del 22 aprile 2012);
- assegnazioni regionali per i Programmi di Ricerca Regione-Università per euro 3,6 milioni.

Nell'aggregato, risultano inoltre contabilizzati euro 7,704 mil., a titolo di utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti (non indicati in sede di Bilancio preventivo). Si evidenzia che il D.Lgs. 118/2011 ha introdotto una differente metodologia di contabilizzazione dei contributi correnti e del loro rinvio agli anni successivi in caso di mancato utilizzo; in particolare, come meglio illustrato in seguito, gli importi non utilizzati dei contributi vengono accantonati negli appositi fondi per essere utilizzati gli anni successivi (nel Bilancio consuntivo 2011 e nei precedenti si procedeva invece tramite i risconti passivi).

A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie

I "ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria" presentano complessivamente un importo superiore di 2,321 ml. rispetto alle previsioni. Di seguito si dettagliano i valori:

Prestazioni di degenza ospedaliera

Prestazioni di degenza ospedaliera	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	167.243.000	167.243.000	167.243.000	-
Residenti della Regione	26.372.897	25.155.805	26.467.987	1.312.182
Residenti di altre regioni	20.194.165	20.194.165	19.735.726	-458.439
Totale	**213.810.062**	**212.592.970**	**213.446.713**	**853.743**

Rispetto ai valori indicati in preventivo, si registra nel complesso un incremento dei ricavi pari allo 0,4% (+0,854 ml.).

Rispetto alla previsione, si registra un significativo incremento per prestazioni di degenza ospedaliera rese a pazienti residenti in altre Province della Regione (+5,2%) conseguente soprattutto ad un incremento della mobilità attiva dalle province di Reggio Emilia e Modena (derivante dagli eventi sismici che hanno colpito la zona).

Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Prestazioni di specialistica ambulatoriale	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	37.245.000	36.245.000	36.245.000	-
Residenti della Regione	3.232.960	3.232.960	4.035.733	802.773
Residenti di altre regioni	4.190.656	4.190.656	4.689.043	498.387
Totale	**44.668.616**	**43.668.616**	**44.969.776**	**1.301.160**

Complessivamente, rispetto ai valori indicati in preventivo, si registra un incremento dei ricavi pari al 2,98%. Per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, gli importi relativi alle prestazioni rese a residenti della Provincia di Parma sono stati indicati negli stessi valori concordati in sede di concertazione con l'Azienda USL di Parma.

Per quanto concerne invece le attività a favore di Aziende infra regionali, le risultanze risultano in aumento del 24,8% rispetto a quelle indicate nel Bilancio Preventivo sia per l'effetto degli eventi sismici che hanno colpito alcune province della Regione e sia per l'attivazione, l'organizzazione e il funzionamento delle attività di Day Service Ambulatoriale (DSA) (di cui alla D.G.R. n. 1803/2009). Per le prestazioni rese a residenti in altre Regioni l'incremento è stato pari al 11,89%.

Somministrazione di farmaci

Somministrazione diretta di farmaci	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	17.301.000	16.602.000	16.800.000	198.000
Residenti della Regione	2.146.893	2.146.893	2.020.810	-126.083
Residenti di altre regioni	2.141.547	2.141.547	2.451.350	309.803
Totale	**21.589.440**	**20.890.440**	**21.272.160**	**381.720**

L'attività di somministrazione di farmaci evidenzia un incremento degli importi rispetto alle previsioni iniziali pari all'1,83%. Per i pazienti residenti nella Provincia di Parma si registra un incremento, rispetto a quanto concordato con l'Azienda USL in sede di concertazione, di 0,198 ml. (+1,19%). Per i pazienti residenti nella altre Province della Regione risulta invece un calo pari al 5,87% mentre per i pazienti delle altre Regioni si registra un incremento del 14,47%.

Per quanto concerne infine l'attività libero professionale intra-moenia, le risultanze evidenziano una diminuzione complessiva dei ricavi rispetto ai dati previsionali del 0,7% (-0,06 ml.).

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

I rimborsi contabilizzati nell'esercizio risultano incrementati, rispetto alle previsioni, in misura pari al 21,44% (+0,743 ml.). L'aumento è dovuto per euro 0,276 ml. da rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti ed in parte per riclassificazioni di alcune voci dovute ai nuovi schemi di bilancio.

A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie

Gli introiti derivanti dalle compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket), sono risultati inferiori alle previsioni di 0,542 ml. ma superiori alle risultanze consuntive del 2011 del (+5,87%, pari a +0,382 ml.).

In particolare, la compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso mostra un incremento di 0,123 ml. rispetto alle previsioni di inizio anno.

A.7 Quote contributi c/capitale imputate all'esercizio

La sterilizzazione delle quote di ammortamento corrisponde alle quote di ammortamento di investimenti realizzati mediante l'utilizzo di contributi in c/to capitale e donazioni vincolate ad investimenti. I valori consuntivi dell'aggregato considerano gli effetti del D.Lgs. n. 118/2011 (non indicati in sede di bilancio preventivo). Di seguito si riporta il dettaglio delle risultanze, dal quale risulta un incremento complessivo di euro 1,078 milioni rispetto a quanto indicato in sede di bilancio preventivo:

Sterilizzazione (con effetti D.Lgs. n. 118/2011)	**Importo**
Beni entrati in produzione prima del 31/12/2007	3.416.186
Beni entrati in produzione nel 2008	427.796
Beni entrati in produzione nel 2009	833.712
Beni entrati in produzione nel 2010	1.217.899
Beni entrati in produzione nel 2011	438.537
Beni che entreranno in produzione nel 2012	1.879.394
Totale	**8.213.524**

A.9 Altri ricavi e proventi

L'aggregato "Altri ricavi e proventi", risulta in aumento rispetto a quanto preventivato di euro 0,047 ml. La voce è composta essenzialmente dai fitti attivi da attività immobiliari.

COSTI DELLA PRODUZIONE

B.1 Acquisti di beni

Tipologia costo	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012
B.1) Acquisti di beni	**81.023.579**	**84.797.830**	**82.772.970**
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	**79.491.161**	**83.169.815**	**81.275.697**
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	35.247.051	36.328.063	35.652.374
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	35.247.051	36.328.063	35.009.389
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0	0	642.985
B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale			
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0	0	0
B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0
B.1.A.2.3) da altri soggetti			
B.1.A.3) Dispositivi medici	32.239.616	33.184.529	33.419.346
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18.782.828	19.614.458	26.291.135
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	10.093.738	10.517.227	3.892.925
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3.363.050	3.052.844	3.235.286
B.1.A.4) Prodotti dietetici	90.191	109.534	97.645
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	86.535	89.563	83.554
B.1.A.6) Prodotti chimici	10.446.309	11.800.000	10.398.540
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario			
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0	447.981
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.381.459	1.658.126	1.176.258
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	**1.532.417**	**1.628.015**	**1.497.273**

L'aggregato è stato oggetto di una significativa riclassificazione delle singole voci in seguito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011 che ha riguardato i fattori produttivi. I valori del Consuntivo 2011 e Preventivo 2012 sono stati riclassificati, per quanto possibile, in modo da permettere un confronto, seppure parziale, con il Consuntivo 2012. In tal senso, ad esempio, il confronto della voce B.1.A.3) Dispositivi medici deve essere effettuato sul complessivo della voce e non nelle sottoclassi.

Riguardo alla voce Medicinali con AIC, l'incremento per il 2012 atteso per i farmaci è stato minore grazie alla costante attività di controllo svolta dal Servizio Farmacia rispetto all'appropriatezza della prescrizione e nel complesso il conto vede una riduzione rispetto al preventivo. Si segnalano tuttavia le spese impreviste per il farmaco "Lucentis" (euro 1.200.000) e farmaci per emofilia ad altissimo costo (Novoseven euro 1.200.000) che hanno ridotto il margine di risparmio annuo.

Per la voce Dispositivi medici, si segnala la crescita dello Strumentario chirurgico per un singolo caso di sindrome di Creutzfeldt-Jacob, l'aumento di impianti di pompe per terapia antalgica e di ulteriore materiale protesico a fronte dell'aumentata attività di alcune UU.OO. (come, ad esempio, la cardiologia per impianti TAVI).

B.2 Acquisto di servizi

Acquisto di servizi	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012
Servizi sanitari	29.753.197	27.193.532	29.814.258
Servizi non sanitari	43.296.441	43.003.849	45.110.574
Totale	**73.049.637**	**70.197.381**	**74.924.832**

B.2.A Servizi sanitari

Per i Servizi sanitari, l'aggregato evidenzia un incremento complessivo dei costi pari a 2,620 ml. A tale incremento hanno principalmente contribuito i maggiori oneri rispetto alle previsioni per "Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie" (+1,411 ml), dovuta all'attivazione di contratti e borse di studio finanziati con risorse finalizzate e non considerati nel Bilancio preventivo. Si evidenzia inoltre un aumento dei costi rispetto al preventivo per l'acquisto di servizi sanitari assistenziali e riabilitativi non programmati (+0,670 ml.) e per il trasporto infermi intra-ospedaliero (+0,394 ml.), in relazione ai provvedimenti resi necessari dopo la risoluzione del contratto con la ditta appaltatrice. A tal riguardo si è proceduto all'escussione della cauzione per un importo di euro 0,215 ml. contabilizzato alla voce "Rimborsi". Si registrano anche maggiori oneri per lavoro temporaneo (0,190 mil.).

B.2.B Servizi non sanitari

L'incremento dei costi rispetto alle previsioni iniziali inserite nell'aggregato assomma a complessivi +2,107 mil.. Nell'aggregato sono previsti i costi per la manutenzione ordinaria delle strutture edilizie, degli impianti e delle apparecchiature tecniche e sanitarie e dei software. Si registrano minori costi, rispetto a quanto preventivato, per manutenzione su attrezzature sanitarie (-0,417 mil.) e per informatica (-0,508 mil.). Per quest'ultima voce, i motivi dello scostamento tra consuntivo e preventivo sono da imputare a variazioni della programmazione ICT (come ad esempio il rinvio di progetti regionali quali l'omogeneizzazione del software gestionale laboratorio UMACA o il completamento dell'adeguamento dei sistemi per l'integrazione con AVEN…) oltre che, anche se in misura minore, alla ricontrattazione effettuata ai sensi della spending review. Riguardo alla manutenzioni dell'hardware, i minori costi sono da imputare a variazioni nella programmazione di alcune gare (tra cui risulta preponderante la gara relativa al servizio di help desk) oltre che ad alcuni risparmi in sede di aggiudicazione.

Risulta in aumento il costo della voce "riscaldamento" (+0,565 ml.) che comprende anche le spese di condizionamento locali. Si evidenzia, a tal proposito, che nel 2012 è stato attivato un intero Padiglione dedicato alla riabilitazione, alla geriatria e alla lungodegenza.

Per quanto riguarda le utenze, l'acqua presenta un consuntivo superiore di 0,465 ml. al preventivo; infatti si sono verificate importanti falle nella rete idrica non immediatamente rinvenibili che hanno alterato i normali consumi. L'Azienda ha provveduto a richiedere il rimborso al gestore per perdite occulte.

Anche l'energia elettrica rileva un aumento di 1,430 ml. a seguito dell'apertura del Padiglione di cui sopra e dell'incremento delle tariffe.

Infine, la voce Formazione risulta in linea rispetto al preventivo in quanto l'incremento di euro 0,185 mil. è più che compensato dall'utilizzo per euro 0,191 mil del contributo regionale per i Corsi di cui al XIII Programma formativo regionale sull'AIDS.

B.4 Godimento beni di terzi

Godimento beni di terzi	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012
Fitti passivi	6.366	10.000	11.556
Canoni di noleggio	1.775.273	1.677.671	1.522.855
Totale	**1.781.639**	**1.687.671**	**1.534.411**

I valori a fine esercizio evidenziano un decremento rispetto alle previsioni iniziali di 0,153 ml..

B.5,6,7,8 Personale dipendente

Con l'applicazione del D.Lgs. 118/2011, la composizione del raggruppamento del Personale dipendente ha subito una significativa variazione rispetto al precedente schema regionale. Per completezza d'informazione, si riportano di seguito le tabelle comparative elaborate con entrambi gli schemi e si specifica che le differenze tra le due aggregazioni sono dovute alle seguenti voci (presenti nello schema regionale e assenti nello schema CE ministeriale): personale universitario, personale comandato da altri enti e in comando presso terzi, benefici contrattuali del personale cessato e missioni/rimborsi spese.

Secondo l'aggregazione regionale, dal raffronto tra le previsioni di spesa per l'anno 2012 e i dati di consuntivo del corrente esercizio, emerge un incremento della spesa complessiva per le risorse umane, pur tuttavia con una significativa contrazione rispetto ai dati di consuntivo dell'esercizio 2011.

Costo del personale dipendente	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012	% scostamento consuntivo 2012 su preventivo 2012	% scostamento consuntivo 2012 su consuntivo 2011
Personale medico	55.137	54.629	55.058	0,78%	-0,14%
Personale sanitario non medico - Dirigenza	4.602	4.686	4.814	2,66%	4,40%
Personale sanitario non medico - Comparto	79.375	78.798	78.509	-0,37%	-1,10%
Personale professionale – Dirigenza	642	681	623	-9,31%	-3,05%
Personale professionale - Comparto	0	0	0	0,00%	0,00%
Personale tecnico - Dirigenza	171	187	130	-43,85%	-31,54%
Personale tecnico - Comparto	29.429	29.634	30.031	1,32%	2,00%
Personale amministrativo - Dirigenza	773	755	762	0,92%	-1,44%
Personale amministrativo - Comparto	6.124	5.949	5.917	-0,54%	-3,50%
Totali Costo del personale dipendente	**176.253**	**175.319**	**175.844**	**0,30%**	**-0,23%**

Schema regionale

Analizzando le singole voci di costo del personale e ponendo a confronto i dati di preventivo e di consuntivo 2012, in particolare, si evidenzia come la politica di gestione delle risorse umane dell'Azienda sia stata prevalentemente orientata verso il personale dedicato all'assistenza. Si registra infatti una maggiore spesa relativamente alle competenze del personale dirigente medico e sanitario e del personale tecnico dedicato all'assistenza e, contestualmente, una contrazione relativamente alle competenze del personale ruolo sanitario e amministrativo dell'area Comparto.

Il maggior costo relativamente al personale appartenente all'area medica è da ricondurre alle assunzioni effettuate in relazione a quanto sotto illustrato:

- criticità nell'area ostetrica-ginecologica, stante la necessità di garantire le prestazioni erogate a fronte delle cessazioni di personale universitario avvenute nell'anno 2011, oltre alla prevista attivazione del percorso della Parto analgesia.

- nell'ambito del suddetto progetto di Parto Analgesia si è reso indispensabile altresì potenziare la dotazione di personale medico anestesista

- la realizzazione del progetto di integrazione con l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma "Continuità assistenziale h24", che ha previsto, tra l'altro, l'assunzione di due Dirigenti Medici Disciplina Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza, da destinarsi alle funzioni di Osservazione Breve Intensiva, il cui sviluppo rientra nel percorso progettuale finalizzato ad ottimizzare la tempistica di risposta agli accessi del Pronto Soccorso ed il cui costo sarà successivamente rimborsato dalla stessa Azienda Usl;

- necessità di garantire la continuità e l'integrazione nell'area neonatologica, non potendosi ulteriormente dilazionare la sostituzione di personale cessato nel 2011 e che aveva ulteriormente

aggravato la situazione di carenza determinata dal precedente collocamento a riposo di docenti universitari.

Per quanto riguarda il personale dirigente sanitario non medico si è dovuto far fronte, mediante l'inserimento di personale a tempo determinato, alle assenze di personale universitario nell'ambito del laboratorio di Microbiologia, che assume carattere strategico, non solo all'interno dell'azienda ma a livello provinciale, per la natura delle prestazioni erogate.

Con riferimento al personale tecnico dedicato all'assistenza, si è reso indispensabile procedere ad un adeguamento dell'organico al fine di rendere una appropriata ed efficiente erogazione agli utenti delle prestazioni necessarie alla cura, in relazione al completamento della sperimentazione del modello assistenziale, che ha previsto il crescente coinvolgimento di altro personale tecnico di supporto (OSS), al quale delegare le attività assistenziali di base in relazione alla tipologia di utenti.

Inoltre, l'aumento degli eventi di assenza dovuti a malattia e infortuni ed altre assenze retribuite, unitamente ad un cospicuo maggior ricorso alle agevolazioni (in termini di fruizione di permessi e congedi retribuiti) previste dalla Legge 104/92 hanno di fatto ridotto l'efficacia dell'attuazione delle manovre di governo del turn over e di contenimento dei costi che si erano stimati di conseguire in sede di preventivo.

Si riporta di seguito il confronto secondo lo schema ministeriale modello CE:

Costo del Personale dipendente	**Consuntivo 2011**	**Preventivo 2012**	**Consuntivo 2012**
Personale dirigente medico	47.688.048	47.733.289	48.084.377
Personale dirigente non medico	4.046.156	4.094.122	4.250.813
Personale comparto ruolo sanitario	78.981.933	78.474.608	78.108.242
Personale dirigente ruolo professionale	640.565	673.264	622.934
Personale comparto ruolo professionale	0	0	0
Personale dirigente ruolo tecnico	126.684	156.578	128.996
Personale comparto ruolo tecnico	30.408.430	30.623.797	30.907.765
Personale dirigente ruolo amministrativo	767.008	778.346	795.733
Personale comparto ruolo amministrativo	6.027.239	5.914.640	5.873.679
Totali Costo del personale dipendente	**168.686.063**	**168.448.644**	**168.772.539**

Schema modello ministeriale CE

Personale universitario

L'incremento rispetto al Preventivo rilevato nell'ambito delle competenze del personale universitario – contabilizzate nel costo del personale dipendente di cui al precedente schema regionale ed esplicitate nel prospetto che segue - è da ricondurre all'intesa raggiunta nel corso del 2012 con il Magnifico Rettore relativa al completamento dell'azione di adeguamento contrattuale, riferita al 2^ biennio economico CCNL 2006/2009, del trattamento economico aggiuntivo di incarico e dell'indennità di esclusività, unitamente all'azione di riequilibrio economico mensile dei docenti in situazione di maggior disallineamento, rispetto ai corrispondenti dirigenti ospedalieri.

Costo del personale universitario	**Consuntivo 2011**	**Preventivo 2012**	**Consuntivo 2012**
Personale medico	7.185	6.931	7.126
Personale sanitario non medico - Dirigenza	472	467	438
Personale sanitario non medico - Comparto	90	70	86
Personale professionale – Dirigenza	0	0	0
Personale professionale - Comparto	0	0	0
Personale tecnico - Dirigenza	0	0	0
Personale tecnico - Comparto	5	5	5
Personale amministrativo - Dirigenza	0	0	0
Personale amministrativo - Comparto	35	32	33
Totali Costo del personale universitario	**7.787**	**7.505**	**7.688**

Schema regionale

Altri oneri diversi di gestione

Oneri di versi di gestione	**Consuntivo 2011**	**Preventivo 2012**	**Consuntivo 2012**
Imposte e tasse (escluso IRAP ed IRES)	152.670	160.000	179.345
Altri oneri diversi di gestione	1.566.312	1.055.000	1.664.521
Totale	**1.718.982**	**1.215.000**	**1.843.867**

La voce "Altri oneri diversi di gestione" ricomprende i costi per gli Organi Direttivi ed il Collegio Sindacale, altre spese amministrative e la voce "Spese per ricerche, studi e documentazioni" (per euro 0,704 mil.) non indicata in sede di Bilancio Preventivo in quanto completamente finanziata da contributi in conto esercizio.

B.10,11,12,13 Ammortamenti

Le previsioni consuntive dell'aggregato considerano gli effetti del D.Lgs. n. 118/2011.

Di seguito si riporta il dettaglio dei dati:

Consuntivo quote d'ammortamento 2012 (al netto della sterilizzazione) con applicazione del Decreto Lgs. n. 118/2011

beni entrati in produzione prima del 31/12/2007	9.742.942	**12.657.158**	ammortamenti dei beni entrati in inventario fino al 31/12/2009 al netto della sterilizzazione
beni entrati in produzione nel 2008	1.214.632		
beni entrati in produzione nel 2009	1.699.583		
beni entrati in produzione nel 2010	1.426.641	**2.808.147**	ammortamenti sorgenti (2010/2012) al netto della sterilizzazione
beni entrati in produzione nel 2011	938.969		
beni entrati in produzione nel 2012	442.537		
Totale	**15.465.305**		

Ammortamenti lordi

beni entrati in produzione prima del 31/12/2007	13.159.128
beni entrati in produzione nel 2008	1.642.428
beni entrati in produzione nel 2009	2.533.295
beni entrati in produzione nel 2010	2.644.540
beni entrati in produzione nel 2011	1.377.506
beni entrati in produzione nel 2012	2.321.931
Totale	**23.678.828**

Rispetto a quanto indicato in sede di bilancio preventivo, l'incremento delle quote d'ammortamento già al netto della sterilizzazione, ammonta ad euro 2.821.84.

B.14 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Riguardo all'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti (2,0 ml.), l'importo risulta in linea con quello del precedente esercizio (1,9 ml.). In sede di redazione del Bilancio preventivo non era stato indicato invece nessun valore.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto alla svalutazione per euro 409.807 del Padiglione Braga per adeguare il valore netto contabile (tenuto conto degli ammortamenti) con il prezzo di cessione all'Azienda USL di Parma. La consegna dell'edificio è avvenuta nell'anno 2012 mentre il rogito notarile sarà stipulato nel corso dell'anno 2013.

B.15 Variazione delle rimanenze

Variazione delle rimanenze	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012
Variazione rimanenze sanitarie	-0,292	0,280
Variazione rimanenze non sanitarie	0,010	-0,092
Totale	**-0,282**	**0,372**

Si registra un incremento delle giacenze pari ad euro 0,372 ml.

B.16 Accantonamenti dell'esercizio

Tipologia accantonamento	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012
Accantonamento per cause civili ed oneri processuali	600.000		700.000
Accantonamento per contenzioso personale dipendente			800.000
Accantonamento per franchigie assicurative	1.142.331	900.000	1.000.000
Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati			8.878.005
Accantonamento al fondo per interessi moratori	690.000		840.000
Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche			2.110.000
Accantonamento al fondo per mobilità extra regionale			800.000
Accantonamenti ad altri fondi ed oneri			194.079
Totale	**2.432.331**	**900.000**	**15.322.084**

La voce "Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati", introdotta dal D.Lgs. n. 118/2011, si riferisce agli importi relativi a contributi pubblici vincolati (specie ad attività di ricerca) assegnati nell'esercizio corrente o in precedenti e non utilizzati. Mancando la correlazione tra ricavi e costi, per il principio contabile della competenza economica, questi importi vengono accantonati negli appositi fondi per essere utilizzati gli anni successivi. Il Bilancio consuntivo 2011 non presenta questa voce, in quanto il rinvio delle quote di contributi correnti non utilizzate avveniva tramite i risconti passivi.

Nel Bilancio preventivo 2012, nell'incertezza delle risorse disponibili, era stato indicato il solo accantonamento per franchigie assicurative; in sede di consuntivo, si è potuto invece effettuare gli

accantonamenti previsti anche dal D.Lgs. n. 118/2011 e dalle circolari regionali. Nella Nota Integrativa sono indicati i criteri utilizzati per i singoli accantonamenti.

C - Proventi ed oneri finanziari

Proventi ed oneri finanziari	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012
Interessi attivi	49.024	10.000	54.838
Altri proventi	251		250
Interessi passivi	-1.764.534	-2.010.000	-1.535.434
Altri oneri	-42.211	-40.000	-40.800
Totale	**-1.757.470**	**-2.040.000**	**-1.521.146**

Risultano in calo gli interessi di mora addebitati dalle ditte fornitrici di beni e servizi e gli oneri addebitati dall'Istituto Cassiere per l'anticipazione corrente.

E1 - Proventi straordinari

Proventi straordinari	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012
Plusvalenze	1.675		250
Altri proventi straordinari	2.666.074		5.712.840
Totale	**2.667.749**		**5.713.090**

La voce "Altri proventi straordinari", comprende, per il 2012, l'importo di euro 1.194.662 per erogazioni liberali, euro 4.518.178 per Sopravvenienze ed insussistenze (valori non indicati in sede di Bilancio preventivo). Per il dettaglio di queste voci, si veda la Nota Integrativa.

E2 - Oneri straordinari

Proventi straordinari	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012
Minusvalenze	19.749		
Altri oneri straordinari	3.345.346	170.000	4.464.881
Totale	**3.365.095**	**170.000**	**4.464.881**

La voce "Altri oneri straordinari", comprende sostanzialmente,la voce Sopravvenienze passive (valori non indicati in sede di Bilancio preventivo) il cui dettaglio è rappresentato nella Nota Integrativa.

Y Imposte e tasse

Proventi straordinari	Consuntivo 2011	Preventivo 2012	Consuntivo 2012
IRAP	11.506.195	11.515.124	11.466.858
IRES	189.613	190.000	190.297
Totale	**11.695.808**	**11.705.124**	**11.657.154**

CONCLUSIONI

Riassumendo le considerazioni espresse sui singoli aggregati, emerge che le risultanze di esercizio confrontate con il consuntivo dell'anno precedente evidenziano un incremento del valore della produzione pari ad euro 29,407 ml. Oltre a maggiori contributi regionali (tra cui si evidenzia l'importo di euro 10,180 ml. come contributo regionale alla copertura delle quote d'ammortamento nette al 31/12/2009), ha inciso anche l'applicazione del D.Lgs. 118/2011 che ha previsto diverse modalità di contabilizzazione dei contributi stessi. Non essendo più infatti possibile riscontare tali poste di bilancio, la chiusura dei risconti presenti in bilancio all'1 gennaio 2012, è avvenuta attribuendo all'esercizio gli importi dei contributi non utilizzati rettificati poi attraverso gli opportuni accantonamenti che hanno riguardato le somme non spese.

Dall'analisi complessiva dei principali indicatori dell'attività sanitaria si ricava che nell'anno 2012 è proseguito il processo di consolidamento e di sviluppo dei risultati conseguiti negli ultimi anni sia in termini di appropriatezza e governo clinico sia di efficacia ed efficienza.

Per l'attività di produzione, si è registrata, da un lato, il decremento dei DRG potenzialmente inappropriati e dall'altro lato uno spostamento del mix produttivo verso una casistica più complessa. Come conseguenza, è risultata l'inversione del trend negativo di produzione degli ultimi anni. Si segnala anche l'incremento dell'attività ambulatoriale (+0,301 ml. rispetto al 2011).

Si rileva anche l'incremento della voce "Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio", dovuto essenzialmente, all'incremento di alcune aliquote d'ammortamento (e quindi anche di sterilizzazione) introdotte dal D.Lgs. 118/2011.

Riguardo ai costi della produzione, si registra un calo nell'acquisto dei beni di consumo (-2,4%) e nella manutenzione (-6,5%). Anche la voce relativa al Personale dipendente è in lieve decremento (-0,086 mil.).

In sensibile incremento invece risulta essere la voce Accantonamenti dell'esercizio che però accoglie, oltre ai tipici accantonamenti ai fondi rischi ed oneri, anche l'effetto già richiamato del D.Lgs. 118/2011, sulla differente modalità di contabilizzazione dei contributi in conto esercizio vincolati (relativi principalmente all'attività di ricerca). Tale effetto è quantificato in euro 8,878 mil..

Riguardo inoltre la gestione finanziaria, la stessa ha inciso positivamente sul risultato (costi in calo rispetto al 2011 per euro –0,236 ml.) soprattutto per il decremento degli interessi passivi sull'anticipazione di Tesoreria e sui debiti commerciali.

Considerando infine la variazione positiva dei proventi straordinari e la riduzione della voce Imposte., si arriva al risultato d'esercizio di euro +5.880 ml..

RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato di esercizio al 31.12.2012 evidenzia un utile di euro 5.880 che risulta in linea rispetto al risultato atteso dalle disposizioni nazionali del D.Lgs. 118/2011.

5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Analizzando i dati per i livelli di assistenza, si rileva che i costi, per l'anno 2012, si distribuiscono per il 23,5% sul macroaggregato "Assistenza Distrettuale" e per il 76,5% sul macroaggregato "Assistenza Ospedaliera".

Tab. 1:

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio												
Modello LA 2012	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ insussistenze	Altri costi	Totale	Incidenza % 2012	Incidenza % 2011
Emergenza sanitaria territoriale	92	11	0	28	399	1.696	7	284	100	108	43	239	3.007	0,8%	0,8%
Assistenza Farmaceutica	17.864												17.864	4,5%	4,6%
Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	17.864												17.864	4,5%	4,6%
Assistenza Specialistica	8.572	296	716	5.030	11.338	28.061	128	6.043	1.925	4.884	736	4.431	72.159	18,2%	16,9%
Attività clinica	*1.365*	*179*	*318*	*835*	*5.322*	*16.463*	*74*	*3.424*	*1.133*	*2.110*	*428*	*2.706*	***34.358***	***8,7%***	***7,4%***
Attività di laboratorio	*5.090*	*49*	*171*	*440*	*2.511*	*4.574*	*21*	*1.132*	*296*	*952*	*123*	*690*	***16.050***	***4,1%***	***4,0%***
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	*2.117*	*68*	*227*	*3.755*	*3.505*	*7.024*	*32*	*1.487*	*495*	*1.822*	*185*	*1.035*	***21.751***	***5,5%***	***5,5%***
Totali Assistenza distrettuale	**26.528**	**307**	**716**	**5.059**	**11.736**	**29.757**	**135**	**6.327**	**2.024**	**4.992**	**779**	**4.670**	**93.031**	**23,5%**	**22,3%**
Attività di pronto soccorso	351	38	113	143	2.693	5.090	24	1.279	246	772	136	760	11.645	2,9%	2,2%
Ass. Ospedaliera per acuti	50.155	947	2.154	4.935	40.727	104.261	469	22.940	4.503	16.341	2.706	15.196	265.335	67,1%	69,1%
in Day Hospital e Day Surgery	*10.498*	*98*	*295*	*463*	*4.607*	*10.859*	*51*	*3.013*	*540*	*1.919*	*296*	*1.657*	***34.296***	***8,7%***	***8,2%***
in degenza ordinaria	*39.658*	*849*	*1.859*	*4.472*	*36.120*	*93.402*	*418*	*19.926*	*3.963*	*14.422*	*2.410*	*13.540*	***231.039***	***58,4%***	***60,9%***
Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.379	67	99	142	2.947	4.486	22	1.496	203	791	127	711	12.469	3,2%	2,9%
Ass. ospedaliera per riabilitazione	207	5	16	26	340	855	4	338	40	104	25	142	2.102	0,5%	0,6%
Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.310	40	109	1.850	1.223	2.754	12	557	131	647	71	396	10.100	2,6%	2,6%
Trapianto organi e tessuti	65	1	256	299	51	116	1	22	6	34	3	16	869	0,2%	0,2%
Totali Assistenza ospedaliera	**54.468**	**1.098**	**2.747**	**7.395**	**47.981**	**117.562**	**532**	**26.631**	**5.130**	**18.687**	**3.068**	**17.221**	**302.519**	**76,5%**	**77,7%**
TOTALE	**80.996**	**1.405**	**3.463**	**12.454**	**59.717**	**147.319**	**667**	**32.958**	**7.154**	**23.679**	**3.847**	**21.891**	**395.550**	**100,0%**	**100,0%**

All'interno dell'Assistenza Distrettuale i costi sono pressoché concentrati sull'"Assistenza Specialistica" (di cui circa la metà su Attività Clinica, seguita poi da diagnostica e laboratorio) mentre per quanto riguarda l'"Assistenza Ospedaliera" la voce predominante è rappresentata dall'assistenza in degenza ordinaria.

Nel complesso, le prime tre voci di costo sia per l'assistenza distrettuale (AD) che per quella ospedaliera (AO) sono rappresentate da:

- Personale ruolo sanitario: 32% per AD e 39% per AO
- Consumi sanitari: 29% per AD e 18% per AO (per l'AD si precisa che tale voce per il 67% circa si riferisce a farmaci in erogazione diretta)
- Servizi non sanitari (*utenze, manutenzioni, servizi alberghieri, ecc.*): 13% per AD e 16% per AO

Confrontando i dati del modello LA 2012 con quello 2011, si osserva una dinamica in diminuzione dell'incidenza dell'assistenza ospedaliera ed un incremento di quella distrettuale di oltre un punto percentuale (vedi tab. 1).

L'anno scorso, infatti, l'assistenza ospedaliera si attestava al 77,7% contro l'attuale 76,5% mentre quella distrettuale al 22,3% contro l'attuale 23,5%. Tali risultati sono correlati, sia ad un perfezionamento continuo dell'allocazione di alcuni costi comuni tra le diverse tipologie assistenziali (es. costi del personale o di servizi non sanitari) e sia al processo di ricerca di modalità organizzative alternative al ricovero ospedaliero, in un'ottica di ottimizzazione e responsabilizzazione nell'utilizzo delle risorse a disposizione ed in generale ad una politica di ricerca continua dell'appropriatezza nell'utilizzo dei diversi setting assistenziali. Analizzando i dati nel dettaglio si evidenzia, infatti, che tale fenomeno è caratterizzato in particolare da una riduzione di incidenza dell'assistenza ospedaliera in degenza ordinaria: dal 60,9% al 58,4% e da un incremento dell'assistenza ambulatoriale, in particolare per l' attività clinica che passa dal 7,4% all'8,7% (vedi tab. 1).

Vengono allegati i modelli ministeriali LA relativi all'esercizio 2012 e all'esercizio precedente 2011.

5.6. Proposta di destinazione dell'utile

Si propone, come destinazione dell'utile, in base a quanto previsto dall'art. 15 delle L.R. n. 50/1994, l'utilizzo per investimenti.

Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale

1 Azioni adottate per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale e regionale e degli obiettivi aziendali

Vengono di seguito analizzati sinteticamente i principali risultati riferiti agli obiettivi 2012. Tali risultati verranno poi analizzati analiticamente nel documento di Bilancio di Missione 2012.

Il governo delle risorse

Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Nel 2012 si è consolidata la funzione del Dipartimento Interaziendale Acquisti a livello di Area Vasta ed è stata sviluppata la sua mission da funzionale a gestionale, per meglio rispondere alle esigenze di avere un unico centro di acquisto a livello di Area Vasta.

Il progetto per il passaggio del DIA da funzionale a gestionale è stato concluso alla fine del 2012 e ne verrà data attuazione operativa all'interno delle aziende entro il 2013.

Il DIA ha coordinato le attività di applicazione della spending review all'interno delle 7 aziende aderenti, attraverso incontri con più di 200 ditte fornitrici per la contrattazione di una riduzione dei prezzi di beni e servizi.

L'Azienda ha mantenuto ai massimi livelli l'adesione alle convenzioni Intercent-ER ed ha attivamente partecipato alle gare di Area Vasta, in particolare seguendo come capofila la complessa fase di indizione e valutazione della fornitura di protesi ortopediche, di interesse strategico a livello regionale. Sono state concluse, nel 2012, 36 gare aggregate per € 67.210.845,37 considerando tutte le gare di Area vasta e in collaborazione con Intercent-ER.

Al fine di migliorare la qualità dei servizi alberghieri, direttamente percepita da utilizzatori interni e pazienti, sono state avviate, in collaborazione con il Settore alberghiero, sperimentazioni nel controllo di qualità del servizio pulizie.

Il settore di Coordinamento delle acquisizioni dei beni di investimento ha strutturato l'integrazione degli acquisti di lavori, attrezzature ed arredi, sviluppando l'utilizzo, nel campo dei lavori, delle gare telematiche.

La costante attività di monitoraggio della spesa relativa ai beni sanitari, pur nel massimo rispetto della qualità, ha consentito per il 2012, pur in presenza di significative riduzioni di finanziamento legate all'applicazione delle leggi di c.d. spending review, il rispetto delle previsioni di bilancio.

Il servizio approvvigionamenti è stato complessivamente riorganizzato nel settore dispositivi medici e magazzino economale per meglio rispondere alle esigenze interne ed in prospettiva dell'attivazione, il prossimo anno, del magazzino AVEN.

E' stato ottimizzato il percorso di controllo ordini attraverso la creazione di un apposito ufficio ordini e solleciti, che è divenuto riferimento prioritario per l'utenza interna. Si stanno sviluppando percorsi per ottimizzare la gestione dei contratti di conto deposito.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

Politiche per l'uso razionale dell'energia
L'Azienda ha aderito alla gara espletata da Intercent-ER per la fornitura di Energia Elettrica che ha portato il costo dell'energia elettrica a:

€ 5.411.433,03 nel 2009

€ 5.695.309,36 nel 2010

€ 6.305.493,60 nel 2011

€ 7.730.553,14 nel 2012

a fronte di una spesa di € 6.520.762 sostenuta nel 2008.

La tariffa media ponderata dell'energia elettrica ha avuto un incremento di circa il 20% nel 2012 rispetto al 2011, causa l'aumento delle materie prime e a una variazione delle accise. Sono, inoltre, aumentati tutti gli oneri di dispacciamento e distribuzione (+53,56% rispetto al 2011), che hanno comportato da soli un incremento di costo di quasi € 690.000,00 su base annua.

È proseguito per tutto il 2012 il monitoraggio mensile dei consumi di acqua potabile e di energia elettrica. Con riferimento al monitoraggio di energia elettrica nel 2012 si evidenzia un incremento che possiamo ritenere fisiologico dei consumi dello 0,4% rispetto all'anno precedente, conseguente all'apertura del padiglione Barbieri con il condizionamento estivo.

Relativamente ai consumi d'acqua, nel 2012 si è registrato un incremento rispetto al 2011 del 12,7%, attribuibile ad una serie di perdite occulte, che hanno avuto il loro acume nei mesi giugno-agosto 2012. Due grosse perdite occulte sono state infatti rinvenute e sistemate nell'autunno 2012, portando i consumi dei mesi novembre e dicembre ai livelli più bassi mai riscontrati.

Nel 2012 è stata aggiudicata la gara per il "Multiservizio Manutentivo e Servizio Energia per gli immobili di pertinenza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma", che prevede l'installazione di contatori dell'acqua fredda su tutti i padiglioni per tenere sotto controllo i consumi padiglione per padiglione e, per differenza, accertare la presenza di perdite significative sulla rete di distribuzione. Si prevede l'installazione entro metà 2013.

Sono inoltre allo studio ulteriori misure per la riduzione dei consumi, quali: l'utilizzo di un pozzo per il raffreddamento della centrale frigorifera con acqua di falda, senza utilizzare acqua del pubblico acquedotto; la modifica degli impianti a biossido di cloro con l'installazione di sonde in pressione in modo da evitare lo spreco dell'acqua per le misure in continua del tenore di cloro.

Relativamente ai consumi di metano, nel 2012 si è registrato un incremento dei consumi rispetto al 2011, pari al 10,8%, dovuto principalmente alla stagione del riscaldamento e ai mesi febbraio-aprile-dicembre, dove le temperature sono state sensibilmente più fredde rispetto il 2011. Si osserva che il consumo si è attestato sui livelli del 2009.

È stata data applicazione alla normativa nazionale e regionale in materia di rendimento energetico del patrimonio immobiliare delle Aziende Sanitarie con l'obiettivo di minimizzare l'impatto tecnico economico e di massimizzare il risparmio energetico. È stata aggiudicata la gara per il "Multiservizio Manutentivo e Servizio Energia per gli immobili di pertinenza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma", avente per oggetto tra l'altro la progettazione definitiva/esecutiva, la realizzazione e la successiva manutenzione di un impianto di cogenerazione "chiavi in mano", progettato per funzionare in servizio continuativo con gas naturale, idoneo per il funzionamento in parallelo alla rete elettrica. La potenza elettrica nominale complessiva del progetto presentato è di 2.826 kW elettrici e prevede una produzione elettrica minima da cogeneratore di 18.000 MWh/annui, pari a quasi il 45% del fabbisogno dell'Azienda. È stato realizzato un impianto di solare termico da 250 kW nell'ambito della riqualificazione del padiglione Barbieri e un impianto di solare termico da 97 kW nell'ambito della costruzione dell'Ospedale dei Bambini Pietro Barilla.

È proseguita la campagna sensibilizzazione, informazione e orientamento rivolta agli operatori dell'Azienda con diverse iniziative e ponendo particolare attenzione alle segnalazioni e suggerimenti da parte dei dipendenti trasmessi con l'indirizzo e-mail iospengolospreco@ao.pr.it.

È stata garantita la costante partecipazione al Gruppo Regionale Energia e la trasmissione delle schede per la predisposizione del monitoraggio regionale.

Politica Ambientale - Gestione rifiuti

Nel corso del 2012, tra le attività di vigilanza poste in essere, in tema di sicurezza igienica ambientale, particolare rilevanza riveste la gestione dei rifiuti prodotti in ambito aziendale, intesa come presidio di tutte le fasi, dalla produzione allo smaltimento del rifiuto.

Le attività svolte sono realizzate secondo precise linee di indirizzo regionali (Programma "Il Sistema Sanitario per uno sviluppo sostenibile", Linee Guida per la Gestione dei Rifiuti e degli scarichi idrici nelle aziende sanitarie dell'Emilia-Romagna (D.G.R. 27 luglio 2009, n. 1155) e con obiettivi specifici assegnati alle varie Aziende Sanitarie.

In particolare sono state effettuate diverse azioni tra cui:

- partecipazione agli incontri periodici del Gruppo Regionale Rifiuti Sanitari, al fine di allineare la programmazione aziendale alle linee di indirizzo regionali,
- effettuazione, in collaborazione con l'Assessorato Politiche per la Salute – Direzione Sanità e Politiche Sociali – Servizio Sanità Pubblica della Regione Emilia Romagna, di ulteriori due edizioni del Seminario sullo Sviluppo Sostenibile "La gestione ambientale",
- elaborazione della procedura aziendale "La gestione dei rifiuti sanitari" redatta sulla base del D.G.R. 1155/2009, in cui sono state affrontate le modalità di gestione di tutti i rifiuti derivanti dalle attività in essere nella nostra Azienda. Per facilitarne la consultazione il documento è stato sviluppato in 23 schede operative che definiscono, per singola tipologia di rifiuto, il percorso aziendale nelle varie fasi, dalla produzione allo smaltimento,
- realizzazione di diversi sopralluoghi sia presso le UU.OO./Servizi, sia nei punti di racconta centralizzati, per verificare la conformità delle varie attività realizzate per la corretta gestione dei rifiuti prodotti,
- prosecuzione dell'attività di gestione degli scarichi idrici, con particolare riferimento ai reflui prodotti dai laboratori. Sono state condotte analisi sui reflui di laboratorio smaltiti come rifiuti per valutarne la reale composizione quali-quantitativa ed il loro trattamento appropriato (rifiuto/compatibilità con l'allacciamento allo scarico fognario) nel rispetto dei vincoli normativi,

- stesura della parte tecnica del capitolato, valutazione progetti, attivazione, gestione e controllo del nuovo appalto per la raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti sanitari non a rischio infettivo pericolosi e non,
- potenziamento raccolta differenziata di carta/cartone e plastica. In tale contesto sono state realizzate campagne informative, aumentate le postazioni di raccolta nelle UU.OO./Servizi e il numero di contenitori centralizzati all'esterno dei vari Padiglioni,
- controllo e monitoraggio della quantità di rifiuti prodotti, del loro destino e dei costi sostenuti, di cui si è provveduto a fornire alla Regione i dati di produzione per singolo CER, tramite inserimento nell'apposito programma informatico, predisposto da CUP 2000– Monitoraggio AEM (Ambiente Energia e Mobilità) – nel rispetto dei tempi dettati.

Il governo dello sviluppo ICT

Ai fini del potenziamento del sistema informatico a supporto del sistema informativo aziendale si riassumono gli interventi effettuati di maggiore valenza:

- Si è proceduto alla definizione del disciplinare tecnico che regola la funzione di conservazione sostitutiva dei documenti sanitari finalizzato a supportare la diffusione dell'utilizzo della firma digitale;
- Al fine di implementare il sistema di ricetta elettronica si è proseguito nel progetto del sistema gestionale della specialistica ambulatoriale nel quale viene identificato lo strumento di prescrizione elettronica;
- L'obiettivo di diffusione del Fascicolo Sanitario Elettronico dell'assistito è stato perseguito attivando ai dipendenti aziendali ulteriori fascicoli e rendendo prenotabile nella piattaforma CUPWEB un set di prestazioni condivise con l'Azienda territoriale;
- Al fine di potenziare lo scambio elettronico di informazioni versate alla rete Sole nel corso del 2012, l'Azienda ha dato avvio all'uso del sistema di gestione della specialistica ambulatoriale nel Dipartimento Geriatrico – Riabilitativo con la conseguente spedizione dei referti di specialistica alla piattaforma SOLE.
  Nel contesto del sistema informativo di Anatomia Patologica si è dato inizio, coerentemente con i lavori del gruppo regionale, alla revisione delle funzionalità tecnologiche dello stesso per permettere il successivo l'invio alla piattaforma SOLE dello stesso referto.

  I volumi possono essere di seguito riassunti:

Documento	Volumi 2010	Volumi 2011	Volumi 2012
Pronto Soccorso	0	24.648	62.597
Laboratorio	47.035	72.571	81.060
Radiologia	362	7.034	65.497
Specialistica	0	0	55
Evento ricovero	0	9.694	16.321
Evento dimissione	0	9.684	15.303
Lettera di Dimissione	0	233	1.584

Si ritiene inoltre significativo riportare alcuni dei progetti realizzati anche per l'integrazione dei sistemi informatici aziendali con le realtà esterne:

- Analisi e definizione delle modalità di integrazione dei sistemi di gestione delle degenze e del pronto soccorso con il sistema SOLE per la ricezione del profilo sanitario sintetico (c.d. "Patient Summary");
- Implementazione dell'integrazione dei sistemi di gestione delle degenze e del pronto soccorso per la disposizione del ricovero informatizzata;
- Avvio della spedizione degli eventi relativi alle liste d'attesa alla piattaforma regionale per la realizzazione del progetto SIGLA;
- Nel contesto dell'implementazione della rete delle farmacie oncologiche si è supportato il completamento della centralizzazione delle attività di allestimento delle terapie oncologiche aziendali.

Per ultimo, nell'ambito dei numerosi interventi realizzati per il mantenimento dei flussi informativi regionali e all'alimentazione del patrimonio del sistema informativo della sanità e politiche sociali si ritiene, in particolare, di citare l'attività svolta per consolidare la qualità dei flussi PS-118 e DIME e la migrazione verso il sistema regionale di registrazione dei ricettari (in ottemperanza al progetto ARMP).

Dignità della persona

Qualità della comunicazione nella relazione di cura

L'Azienda ha fra i propri obiettivi sostenere i pazienti e i loro familiari favorendo la loro partecipazione al processo di cura, oltre che promuovere lo sviluppo delle competenze relazionali degli operatori al fine di migliorare il rapporto dell'organizzazione con gli utenti e i cittadini, partendo dal presupposto che una buona capacità del personale sanitario di agire una comunicazione empatica influenza positivamente l'atteggiamento psicologico del paziente. In tale prospettiva, per casi specifici e complessi, svolge un ruolo preciso il Servizio di Psicologia Ospedaliera che, assumendo una pratica clinica centrata sul paziente, mira ad aumentare la capacità di comunicazione empatica dei professionisti della sanità nella relazione con gli assistiti e i loro familiari con riferimento particolare alle seguenti aree: percorsi terapeutici critici quali oncologia, medicina interna, lungodegenza, terapia intensiva e rianimazione; soggetti "fragili" ovvero persone con demenza, disabilità congenite o acquisite; prima comunicazione della diagnosi nei Dipartimenti con patologie che comportano disabilità, cronicità, rischio di stigmatizzazione, minori, giovani e familiari.

Nel 2012 si è operato sia per garantire supporto ai pazienti in modo sempre più orientato verso l'accompagnamento del paziente e dei suoi familiari nei percorsi diagnostico – terapeutici in modo da accogliere i bisogni specifici emergenti nell'evolversi della presa in carico, sia per garantire uniformità di risposta sia verso le necessità dei pazienti e verso gli operatori.

Per quanto riguarda il tema dello sviluppo e della disseminazione di competenze di comunicazione adeguate alla **Health literacy** degli utenti e dei familiari, occorre rilevare che l'applicazione dei

principi e delle pratiche di HL implica un cambiamento culturale importante, che richiede tempo e un'azione di divulgazione da parte dei professionisti coinvolti nelle giornate formative regionali.

L'impegno dell'Azienda si è concentrato nella progettazione di un corso aziendale da realizzarsi nel 2013 in due edizioni. Si tratta di un percorso formativo tra pari. La formazione è rivolta, in questa fase, a tutti gli operatori del reparto di Oncologia medica. Inoltre, è attiva la collaborazione con l'Azienda territoriale per integrare i percorsi formativi, garantendo il supporto dei formatori sanitari dell'Azienda.

Altra attività in essere è l'analisi del materiale informativo in uso presso l'Oncologia, con miglioramenti apportati agli schemi antiemetici domiciliari consegnati ai pazienti. Tale analisi è ora stata allargata alla documentazione prodotta in area oncologica in altri reparti dell'Azienda.

Consolidare i processi di cure palliative e di terapia del dolore

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in coerenza con i dettami della legge del 15 marzo 2010 n. 38 "Disposizioni per garantire l'accesso alle cure palliative e alla terapia del dolore", ha definito un approccio per la lotta contro il dolore con l'intento di far diventare la gestione del dolore parte integrante della cura. La gestione del dolore richiede l'ascolto, il dialogo, il rispetto per l'individuo e la sua sofferenza e richiede che ogni professionista sanitario porti uno sguardo attento sulla salute dell'«altro». Quest'approccio pone la persona malata al centro della cura e della relazione terapeutica basata su un vero e proprio lavoro di squadra in cui ognuno porta le proprie competenze per l'identificazione, la valutazione, il monitoraggio e il trattamento del dolore. A ragione di tanto l'Azienda, individuata come centro hub per il trattamento del dolore, mirando a migliorare il sollievo nei pazienti ospedalizzati, ha implementato il Foglio Unico di Terapia - Terapia del Dolore (FUT) concretizzato da gruppi interdisciplinari dipartimentali e, per incoraggiare i propri professionisti a fare ogni sforzo per ottimizzare la gestione del dolore, ha costituito una rete interaziendale di organizzazione e gestione del paziente con dolore cronico. Nondimeno per essere efficace, predetto approccio deve consolidarsi nel tempo e richiede per tutto il personale sanitario (medici e infermieri) il regolare aggiornamento delle conoscenze. In tale prospettiva, a fine 2012, l'Azienda, con l'intento di dimostrare il costante impegno a riconoscere il dolore come problema prioritario ha collaborato con l'Università degli Studi di Parma per l'attivazione di un Master universitario di I° livello in "Cure palliative e terapia del dolore per professioni sanitarie".

Il master di durata annuale, avviato in aprile 2013, intende contribuire alla formazione di figure professionali con i seguenti obiettivi: acquisire competenze professionali specifiche sulle tematiche relative alla Medicina Palliativa e alla Terapia del Dolore, per divenire esperto nel garantire l'assistenza e la cura del malato con dolore acuto, cronico, o durante la fase terminale della sua vita, con elevata qualità assistenziale. I professionisti formati saranno in grado di lavorare in équipe multidisciplinari, interagendo con i Servizi Socio-Sanitari pubblici e privati, profit e no profit sia ospedalieri sia sul territorio.

L'Azienda per incrementare sia la conoscenza sia il senso di responsabilità nella gestione del dolore sta procedendo, infine, con una capillare formazione degli operatori attraverso corsi, in parte già realizzati, anche sotto forma di audit da condurre all'interno delle varie unità operative.

Garantire l'ascolto, l'accoglienza, il supporto diagnostico e la presa in carico delle persone vittime di maltrattamento e abuso

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha promosso un progetto formativo, tuttora in corso, realizzato grazie al finanziamento ottenuto dal Dipartimento Pari opportunità della Presidenza del Consiglio

dei Ministri nell'ambito dell'"Avviso per il finanziamento di progetti pilota di formazione degli operatori sanitari sulla prima assistenza alle vittime di violenza di genere e stalking".

Il percorso formativo "L'accoglienza Ospedaliera alle donne vittime di violenza di genere e di stalking" è rivolto agli operatori sanitari, scelti tra quelli abitualmente coinvolti nell'assistenza alle donne vittime di violenza, in particolare, quindi, personale medico e sanitario del Pronto soccorso, dell'Ostetricia e Ginecologia, insieme agli operatori delle Forze dell'ordine, del centro antiviolenza e a un rappresentante dei Medici di Medicina Generale.

Il progetto è articolato in due fasi: l'attività di formazione per elevare negli operatori la capacità di relazionarsi con le vittime di violenza, e la creazione di una procedura interna per migliorare e standardizzare l'accoglienza della vittima.

Garantire il diritto alla salute delle persone detenute

Nell'ambito dell'attuazione del Programma salute negli istituti penitenziari, l'Azienda ha puntualmente rispettato tutti i bisogni di salute della popolazione detenuta sia per quanto riguarda il regime di ricovero in degenza ordinaria che in regime ambulatoriale, per prestazioni con carattere di urgenza e programmate. L'attività erogata è stata svolta modulando le necessità assistenziali rispetto alle risorse disponibili per i posti letto della Sezione ad hoc esistente. Il complesso delle attività è stato, inoltre, fortemente espresso anche attraverso una copiosa azione di rilievo medico-legale anche al fine di rispondere a quesiti contingenti posti dai Magistrati di Sorveglianza rispetto a casi o situazioni specifici.

Le relazioni con i cittadini

Azioni per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini

Al fine di garantire l'ascolto e migliorare la comunicazione fra l'Azienda ed il contesto sociale allargato cui questa appartiene, sono attivi:

Comitato Consultivo Misto

Nel corso dell'anno 2012, il CCM ha promosso un'approfondita ricognizione della realtà aziendale che ha consentito riflessioni comuni, ha evidenziato criticità e stimolato suggerimenti. In accordo e in collaborazione con la Direzione, ha avviato una serie di incontri che hanno visto protagonisti Direttori di varie strutture con cui sono stati affrontati diversi argomenti (tra cui procedure di dimissione con prescrizione di farmaci, modalità operative dei trasporti interni, approfondimento degli aspetti tecnici relativi al Progetto SOLE e illustrazione del fascicolo sanitario elettronico, delucidazioni in merito alla figura dell'Amministratore di Sostegno). Inoltre, il CCM è sempre stato coinvolto sui temi della gestione del rischio promossi dalla SSD Governo clinico e gestione del rischio, nonché sulla realizzazione e sugli esiti delle indagini Dipartimentali condotte sulla qualità percepita dal punto di vista dei pazienti degenti, realizzate di concerto con l'ASSR e in linea con la Rete Metodologica Regionale.

Collaborazioni con il Volontariato

L'Azienda ha avviato in questi anni una ricca e articolata esperienza di collaborazione con tutto il Terzo settore che comprende non solo le associazioni di volontariato, ma anche altri gruppi (associazioni di promozione sociale, fondazioni, eccetera). Si tratta di soggetti che, facendo propri

i criteri del "non profit" (assenza di finalità di lucro) svolgono attività attraverso forme di "partecipazione sociale".

Ufficio Relazioni con il Pubblico

L'Ufficio Relazioni con il Pubblico garantisce ascolto e informazioni ai cittadini sui diritti e sui percorsi, accoglie reclami, segnalazioni, rilievi, suggerimenti ed elogi e attiva la mediazione dei conflitti al fine di ridurre i contenziosi. Predispone annualmente una reportistica delle segnalazioni pervenute per orientare le decisioni aziendali relative al miglioramento della qualità dei servizi. In collaborazione con l'ACER - Azienda Case Emilia-Romagna, offre un Servizio di residenza ospedaliera con supporto alberghiero ai pazienti, o loro familiari, extra-provincia e/o extra-regione in cura presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria in regime di degenza ordinaria o di Day Hospital.

L'Azienda ha effettuato un'analisi dei reclami "flaggati" per la gestione del rischio e ha promosso la realizzazione di un documento di integrazione tra i flussi informativi aziendali inerenti la gestione del rischio. Tale documento verrà condiviso con il Collegio di Direzione prima della diffusione a tutte le strutture aziendali, mediante il sito intranet.

Gli obiettivi perseguiti e correlati allo sviluppo dell'area dell'accesso ai servizi sono:

- **completa attuazione operativa delle azioni correlate alla deburocratizzazione** delle procedure di prescrizione delle prestazioni specialistiche ambulatoriali successive a prima visita attraverso l'implementazione del programma CUP/WEB e informatizzazione degli ambulatori.
  Il sistema di prenotazione online delle prestazioni specialistiche (visite e esami) della Regione Emilia-Romagna CUP WEB consente ai cittadini, attraverso la registrazione al portale regionale, di prenotare le prestazioni sanitarie definite da ciascuna azienda, annullare o cambiare appuntamenti prenotati, pagare una prenotazione con pagamento On Line, visualizzare e stampare gli appuntamenti e il costo della prestazione prenotata.

  Per quanto riguarda l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, l'attivazione del CUP WEB è avvenuta nell'anno 2012 ha riguardato una serie di prestazioni, con diverso dettaglio di visibilità all'interno del portale (territoriale e/o di Area Vasta), che non richiedono una valutazione specifica da parte del personale addetto alla prenotazione (sono esclusi: i controlli, le RMN, le TAC e parte delle prestazioni pediatriche).

Accessibilità, qualità, sicurezza, continuità delle cure

Le politiche per la sicurezza delle cure ed il risarcimento dei danni

Gestione diretta dei sinistri
In un'ottica di corretta gestione della sinistrosità ospedaliera, il Settore Medico Legale aziendale mantiene l'implementazione dei rapporti di interazione e collaborazione con le unità operative i cui professionisti sono coinvolti nella gestione valutativa dei sinistri denunciati alla Compagnia Assicuratrice e nelle successive fasi di contenzioso giudiziario.

Ai fini della cogestione assicurativa del contenzioso, specifici accordi con la Compagnia Assicuratrice consentono una istruttoria medico legale completa di visita del paziente che ha

presentato richiesta risarcitoria e successiva valutazione medico legale del caso con parere motivato sia sull'an che sul quantum del caso specifico. Il successivo iter risarcitorio prevede la condivisione della decisione (liquidazione del danno o resistenza in giudizio) con l'Ufficio Legale e il Centro Liquidazione Danni della Compagnia in sede di Commissione Valutazione Sinistri.

I reclami vengono monitorati al fine di valutare anche le problematiche di non stretta pertinenza tecnico professionale, intervenendo mediante i processi di ascolto e mediazione al fine di migliorare e risolvere le problematiche relazionali evidenziatesi.

Inoltre, attraverso l'istituto della pronta disponibilità del Settore Medico Legale viene garantito un servizio ininterrotto di supporto e consulenza ai professionisti nella risoluzione di problemi specifici.

L'Azienda ha proseguito nel 2012 la partecipazione al sottoprogetto regionale "Malpractice claims dataset and policy" finalizzato alla implementazione del database regionale inerente i sinistri sanitari e alla creazione di un "Minimum data set" per informazioni inerenti la sinistrosità sanitaria regionale da inviare al Ministero della Salute. Tali dati consentono anche di mappare meglio la sinistrosità aziendale in termini di frequenza, gravità e luogo di occorrenza. L'implementazione informativa è attivata al pervenimento di una specifica richiesta risarcitoria e costantemente aggiornata in rapporto all'iter istruttorio – risarcitorio sino alla conclusione della specifica vicenda.

Sicurezza dei processi di cura

1. Sicurezza del processo chirurgico (SOS.net)

Il progetto SOS.net, avviato nel 2011, è stato successivamente esteso a tutte le Strutture di Chirurgia Generale e Specialistica dell'Azienda (21 Strutture). Il data base collegato al registro operatorio permette ai professionisti sia di registrare le attività realizzate per la sicurezza del processo chirurgico sia di rilevare le eventuali non conformità, corrette grazie all'utilizzo della Check-list per la sicurezza delle sale operatorie. Il modello organizzativo realizzato ha permesso l'invio dei dati, con cadenza trimestrale, all'AOU di Modena per tutto il 2012.

L'adesione delle aziende al progetto SOS.net viene descritta dalla RER attraverso il seguente indicatore: % di interventi chirurgici nei quali è stato documentato l'utilizzo della CL.

Nel 2011, anno di avvio del progetto, l'adesione dell'AOUPR all'utilizzo della SSCL e quindi al database SOS.net è risultata, attraverso un'analisi condotta dall'ASSR sugli interventi eleggibili, del 26,6%, nel 2012 (primi 9 mesi) tale indicatore è = 61%.

Inoltre, nel corso del 2012, grazie al contributo attivo dei professionisti, è stata sperimentata e poi introdotta a regime una SSCL semplificata e integrata alla documentazione del paziente nei 5 Ambulatori Chirurgici della Day Surgery.

In tale anno, è stata anche realizzata un'indagine per raccogliere una prima valutazione da parte dei Professionisti (U.O. Cardiochirurgia) sull'impatto dell'introduzione dello strumento SSCL nel processo chirurgico. L'applicazione della SSCL è considerata efficace dall'81% dei professionisti, solo parzialmente efficace dal 10% dei professionisti e non efficace dal 2% dei professionisti, mentre il 7% del campione non ha risposto.

I risultati raccolti dai professionisti del CO della Cardiochirurgia mettono in rilievo come la fase di Sign-In sia preponderante a livello di frequenza di NC percepite da parte di tutti i professionisti, tuttavia le correzioni che risultano essere più onerose, in termini di tempo impiegato per la loro messa in atto, sono relative alla fase di Sign-Out.

Nel corso del 2012 l'ASSR ha descritto sul sito dell'AGENAS il percorso impostato in Regione Emilia-Romagna con la descrizione dei dati al 2011 sviluppando una Buona Pratica Regionale, che contempla anche l'esperienza di Parma.

2. Il Sistema di Segnalazione Aziendale: Incident Reporting

L'IR rappresenta uno strumento di segnalazione attiva attraverso il quale i professionisti sanitari descrivono e comunicano gli eventi avversi e i cosiddetti near miss "eventi evitati o quasi eventi". Le informazioni fornite dalla reportistica collegata all'IR consentono di identificare i fattori determinanti degli eventi segnalati, le correzioni possibili e quelle realmente messe in atto per prevenire la ripetizione degli eventi stessi.

Lo scopo principale di questo sistema di segnalazione consiste nell'offrire opportunità di apprendimento dall'esperienza e di restituzione di quanto appreso al sistema, perché possa migliorare nel suo complesso.

- Già dal 2011 il sistema di segnalazione per la sicurezza delle cure aziendale è stato rivisto e ricondotto alle proprie finalità. A scapito di alcune informazioni di contesto, la scelta aziendale è stata quella di semplificare il modello, proponendo ai Professionisti l'utilizzo prioritario della Scheda Generale IR regionale. Nel 2011-12 gli IR sono stati redatti dai professionisti in modo trasparente e agiti nell'ottica della ricerca del miglioramento delle prestazioni. Le segnalazioni sono state valutate e laddove non risultassero chiare i professionisti sono stati contattati ed è avvenuto un confronto costruttivo per ricercare le azioni miglioramento. Le segnalazioni sono state poi inserite nella Banca Dati Regionale fornita dall'Agenzia Sanitaria e Sociale.
- Inoltre, nel corso del 2012 è stato realizzato in Azienda, dalla SSD Governo Clinico e gestione del rischio, un nuovo programma formativo residenziale articolato in 9 edizioni, strutturato con metodologia interattiva e lavoro in piccoli gruppi su "casi mai scritti" riportati dai professionisti attraverso la supervisione di esperti. Tale metodologia ha permesso di lavorare con materiale didattico non solo in termini di conoscenze ma anche di atteggiamenti. "Dall'Incident Reporting alle Azioni di Miglioramento": 9 incontri di Formazione Residenziale = 322 professionisti (1576 Crediti ECM Anno 2012).

3. Il sistema identificativo del paziente (braccialetto identificativo)

Studi di letteratura evidenziano come l'introduzione di braccialetti identificativi contribuisca a migliorare la sicurezza delle procedure cliniche e assistenziali, purché l'anagrafica riportata sia completa, le informazioni siano corrette, facilmente comprensibili e vi sia una standardizzazione delle informazioni riportate e della tipologia di braccialetti adottati.

Il braccialetto identificativo aiuta nel riconoscimento del paziente, in particolare se non collaborante, permettendo di verificare la sua identità attraverso la lettura (visiva o con lettore automatico) dei dati riportati sul braccialetto prima dell'erogazione delle diverse prestazioni (così come indicato nella D.G.R. 1706/2009).

Nel 2012 è stato esteso il Progetto, definito e condiviso con il Collegio di Direzione e il CCM, "Applicazione del braccialetto identificativo al paziente degente nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma". In tale anno quindi il braccialetto identificativo è stato esteso a tutti i pazienti degenti (accettati in urgenza o ricoverati in modo programmato) nei Dipartimenti dell'Azienda e al Pronto Soccorso (84.000 accessi annui).

Il Progetto è stato realizzato grazie al coinvolgimento attivo dei Coordinatori a cui è stata rivolta la formazione, attraverso incontri d'aula suddivisi per Dipartimento e momenti di formazione sul campo.

Il Ministero della Salute - AGENAS promuove la raccolta delle Buone Pratiche per la sicurezza dei pazienti nella Aziende; nel 2012 l'AOU di Parma ha partecipato alla realizzazione dei lavori regionali che hanno permesso la redazione "Buona Pratica" Identificazione del paziente giudicata positivamente dall'Osservatorio, mediante le linee guida SQUIRE.

Altre attività nell'ambito della gestione del rischio hanno riguardato la prevenzione del rischio di suicidio e la prevenzione del rischio cadute.

Rischio infettivo

1. Prevenzione e controllo delle infezioni

L'Azienda, tramite i propri referenti, partecipa in modo constante alle attività regionali in tema di prevenzione del rischio infettivo correlato ai processi di cura ed assistenza, intervenendo alle riunioni periodiche del gruppo di coordinamento Rete CIO della Regione Emilia-Romagna.

Si sono svolte con regolarità le riunioni del CIO (Comitato Infezioni Ospedaliere) aziendale. In tali incontri sono state trattate le tematiche di maggior rilievo e che richiedevano una valutazione collegiale (strategie di attuazione, condivisione di percorsi e procedure, eccetera) rispetto alle azioni da intraprendere.

Nell'ambito del Sistema Regionale di **Sorveglianza delle Malattie Infettive** (SMI) è proseguito il controllo sistematico del flusso di denunce di malattie infettive provenienti dalle singole unità operative e delle segnalazioni di microrganismi "sentinella" (*alert organism*) inviate dal Laboratorio. La sorveglianza ha consentito di: mantenere aggiornata la "mappatura", in ambito locale, della diffusione delle patologie infettive e dei microrganismi multidrug-resistent (MDR); verificare costantemente l'andamento del fenomeno, in modo da intercettare tempestivamente eventuali aumenti significativi d'incidenza in un breve arco temporale, al fine di predisporre specifiche misure di controllo, volte al contenimento dello stesso.

Di particolare rilevanza riguardo il tema della resistenza dei batteri agli antibiotici ed oggetto di diversi interventi a livello locale, la problematica emergente dei **CPE** (Enterobatteri produttori di Carbapenemasi). In stretta sinergia con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale – Area Rischio Infettivo, la nostra Azienda, collabora alla raccolta ed invio sistematico dei dati riguardanti l'andamento del fenomeno (prevalenza ed incidenza dei pazienti colonizzati/infetti) e l'applicazione delle specifiche misure di isolamento, considerate intervento prioritario per il controllo della diffusione in ambito nosocomiale. E' operativo uno specifico Gruppo di Lavoro Multidisciplinare di Coordinamento CPE, che si occupa di presidiare nel tempo il fenomeno e garantire la messa in atto di interventi volti ad agevolare i professionisti sanitari nell'implementazione delle misure di prevenzione, sorveglianza e controllo, previste nei casi di specie.

In merito alla prevenzione, sorveglianza e controllo della **Tubercolosi,** sono state ulteriormente sviluppate le attività di sorveglianza della malattia (sospetta/accertata) intercettati in ambito nosocomiale e la relativa segnalazione agli organi istituzionali di competenza territoriale, nonché di formazione interna del personale dipendente ai fini di

approfondire sia gli aspetti epidemiologici, diagnostici, preventivi e terapeutici, sia quelli legati al rischio occupazionale, migliorando contestualmente la gestione del paziente affetto da TBC in ospedale.

In linea con il Piano Regionale dell'Emilia-Romagna per la **sorveglianza e controllo delle malattie trasmesse da vettori (Chikungunya, Dengue, West Nile disease**, eccetera) sono state intraprese diverse attività (fornire indicazioni comportamentali per utenti/visitatori/operatori, interventi strutturali, manutenzione aree verdi, pulizia dei pozzetti fognari, organizzare interventi antilarvali e disinfestazioni adulticide e loro monitoraggio nel tempo), volte a prevenire, monitorare e contenere l'eventuale infestazione da zanzara tigre a livello aziendale.

Sulla **sindrome influenzale** e le sue complicanze, con il fine di mantenere alta l'attenzione dei professionisti, sono state elaborate e diffuse le indicazioni igieniche atte a sorvegliare e controllare l'epidemia da virus influenzale. In particolare sono state riproposte e sostenute le indicazioni riguardanti la gestione del paziente ospedalizzato affetto da influenza stagionale confermata/sospetta, i criteri per la richiesta di consulenza ai centri della rete ECMO, la segnalazione e sorveglianza dei casi gravi e complicati di influenza che necessitano di ricovero in UTI, le modalità di accesso ai Laboratori di riferimento regionale per la diagnosi di influenza. E' stata inoltre predisposta un'apposita **campagna vaccinale** con ampia informazione ai personale sanitario sulla necessità di sottoporsi alla vaccinazione e sull'importanza che essa riveste in termini di prevenzione del rischio infettivo nei luoghi di cura ed assistenza.

Anche quest'anno, la **diffusione di linee guida e la realizzazione di procedure condivise**, al fine di uniformare i comportamenti, tra le varie figure professionali coinvolte nei processi clinico-assistenziali, è rimasto obiettivo prioritario. In stretta sinergia con altre funzioni aziendali, si è provveduto a presidiare alcune tematiche di particolare rilevanza, che prevedono attività costanti e continuative. In particolare, è continuato il presidio degli aspetti correlati ad antisepsi, disinfezione e sterilizzazione in ospedale, considerati momenti fondamenti di una buona pratica sanitaria per le inevitabili ripercussioni sulla prevenzione e controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza.

Particolare rilevanza è stata data alla **sicurezza igienica di attrezzature sanitarie e dispositivi medici**. In tale contesto è proseguita l'attività di valutazione degli aspetti di sicurezza igienica legati all'utilizzo di attrezzature sanitarie e di dispositivi medici in ambito aziendale, attraverso la valutazione delle schede tecniche, relative alle attrezzature/presidi sanitari, sia di nuova acquisizione, sia di impiego corrente, al fine di fornire indicazioni puntuali per il trattamento e ricondizionamento, in relazione al rischio infettivo correlato all'impiego. L'attività si è sviluppata con la realizzazione di protocolli operativi specifici.

Sempre in tema di prevenzione del rischio infettivo, l'Azienda ha portato avanti il programma di **promozione dell'igiene delle mani**, attuato dall'OMS ("*Clean care is safety care*"). Oltre alla diffusione di ulteriori documenti di riferimento tra cui il *MeMo 7* "*Igiene delle mani"* e della brochure informativa "*Igiene delle mani: quando, come e perché*", sono state realizzate sia indagini osservazionali sul livello di *compliance* dell'igiene delle mani fra gli operatori sanitari delle Unità di Terapia Intensiva, sia *audit* interni (somministrazione questionario di percezione, indagine osservazionale, corso formativo, individuazione criticità e messa in atto di azioni correttive) che hanno coinvolto in particolare le strutture di degenza del Dipartimento Materno Infantile.

2. Progetto SIChER

L'Azienda partecipa dal 2011 al Progetto **SIChER**- **Sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico nella Regione Emilia-Romagna**. L'attività di rilevazione delle infezioni del sito chirurgico è proseguita con il mantenimento della sorveglianza attiva di alcune categorie selezionate di intervento:

- pazienti sottoposti a intervento si sostituzione totale dell'anca (PTA) elettivi e non a seguito di trauma con un periodo di follow-up previsto per intervento protesico a 365 giorni;
- pazienti sottoposte ad intervento di quadrantectomia, per le chirurgie generali, con periodo di follow-up previsto a 30 giorni.

Ai fini di monitorare il percorso interno dei pazienti arruolati in sorveglianza, sono stati identificati professionisti – Medici e Infermieri – afferenti ai vari settori coinvolti (prericovero/accettazione, degenza, comparto operatorio, area ambulatoriale) quali referenti di progetto. Le UU.OO. che hanno partecipato alla rilevazione sono state le Chirurgie Generali, il Day Surgery, l'Ortopedia e la Clinica Ortopedica.

Nel corso dell'anno la Regione ha riunito i Referenti Aziendali presentando i risultati di un'indagine regionale mirata ad individuare lo stato dell'arte (aspetti positivi e criticità) del sistema di sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico. In tale sede sono state condivise e discusse le possibili soluzioni ai problemi individuati, definendo le priorità di intervento (tipologia di interventi da sorvegliare, utilizzo dell'ASEPSIS Wound Score, sorveglianza post-dimissione, eccetera), e rimodulando gli obiettivi a medio-lungo termine. Sulla scorta degli esiti dell'incontro, sono stati riconsiderati e pianificati gli interventi aziendali necessari sia all'ulteriore sviluppo del progetto nelle chirurgie generali sia all'implementazione nelle chirurgie specialistiche.

3. Sicurezza Igienica Ambientale

Anche nel corso del 2012, nella nostra Azienda sono proseguite le verifiche, effettuate a cura degli Organismi preposti, volte ad ottenere l'autorizzazione e l'accreditamento delle unità operative aziendali. In tale contesto l'attività di controllo ha assunto particolare rilevanza in quanto diretta al mantenimento di idonee condizioni di sicurezza igienica ambientale per l'ottenimento delle certificazioni richieste.

Il programma di intervento si è sviluppato attraverso:

- la verifica ed il mantenimento del controllo degli aspetti igienico preventivi di maggiore criticità negli ambienti assistenziali ed in particolare in quelli ad alto rischio (comparti operatori, terapie intensive);
- la realizzazione, ove necessario, in caso di "non conformità" rilevate, di immediati interventi correttivi;
- lo sviluppo di interventi informativi/formativi del personale, volti ad implementare le buone pratiche igienico-assistenziali, partendo dalla rilevazione di eventuali comportamenti "non conformi", osservati nel corso dei sopralluoghi effettuati, specie in quelli svolti nelle strutture a maggior rischio.

Parimenti, è proseguito il controllo degli aspetti igienico sanitari legati ai servizi in gestione appaltata inseriti nel Global Service Economale, con il fine di garantire adeguati standard di sicurezza igienica, contenendo il rischio infettivo correlato alle attività di pulizia/disinfezione

degli ambienti, lavanoleggio biancheria ed effetti letterecci, disinfestazione e derattizzazione, igiene degli alimenti, eccetera.

4. Il Sistema di monitoraggio microbiologico ambientale delle aree ad alto rischio

In conformità con quanto previsto dalle UNI EN ISO 14644 e 14698 e dalla letteratura e linee guida di riferimento (ISPESL 2009, GMP Annex 1 2008, ecc.) anche per il 2012, è stata realizzata l'attività di monitoraggio ambientale nelle aree aziendali definite ad "alto rischio", quali i blocchi operatori, il Centro Ustioni, il CTMO, l'UMaCA, la Centrale di Sterilizzazione.

La determinazione della carica microbica in aria nella sala operatoria pronta rappresenta un sistema per valutare se l'insieme delle misure di prevenzione del rischio microbiologico (impiantistiche, organizzative, comportamentali) sono attive e, soprattutto se vengono applicate.

La realizzazione dei monitoraggi microbiologici ambientali si prefigge di:

- verificare, insieme ai controlli tecnici, il corretto funzionamento degli impianti di ventilazione/condizionamento dei locali,
- confermare la validità ed efficacia dei protocolli di sanificazione e sanitizzazione adottati,
- determinare la precisa adozione delle norme comportamentali nelle aree ad alto rischio, da parte dei Professionisti sanitari (ad esempio rispetto delle norme di accesso ai blocchi operatori e alle sale operatorie o in altri locali definiti a BCM - Bassa Carica Microbica).

I controlli microbiologici ambientali rappresentano pertanto un indicatore della qualità dell'aria degli ambienti e delle superfici, a tutela della sicurezza igienica ambientale per pazienti e operatori, in ragione della complessità e criticità dell'attività assistenziale svolta nelle aree identificate.

5. Legionellosi

In piena sintonia con le Linee Guida Regionali per la sorveglianza e controllo della Legionella, così come previsto dal *Programma di controllo aziendale della Legionellosi*, sulla base del documento aziendale di "*Valutazione del rischio legionella per tutte le UU.OO. Aziendali"*, sono state mantenute e monitorate le seguenti attività:

- sorveglianza ed controllo di tutte le polmoniti, attraverso il monitoraggio prospettico dell'incidenza delle polmoniti sostenute da Legionella spp., promuovendo la diagnosi differenziale per Legionellosi, tramite la ricerca dell'antigene urinario e degli anticorpi specifici, vigilando contestualmente sulla comparsa di polmoniti ad insorgenza nosocomiale;
- aggiornamento della valutazione del rischio dei diversi Padiglioni ospedalieri, con particolare riguardo alle strutture di nuova attivazione;
- esecuzione delle indagini microbiologiche sull'acqua di rete del sistema idrico aziendale, in collaborazione con l'Unità di Sanità Pubblica - Dipartimento di Scienze Biomediche, Biomolecolari e Traslazionali (S.Bi.Bi.T) dell'Università di Parma, lo S.Bi.Bi.T intervenendo, in caso di "non conformità", con interventi di disinfezione mirati alla bonifica degli impianti.

- coordinamento e monitoraggio, dal punto di vista igienico, del cottimo fiduciario in vigore, per la fornitura, l'installazione e la gestione dei filtri monouso antibatterici per terminali idrici, installati presso le UU.OO. valutate a maggior rischio (R3).
- aggiornamento delle modalità, tempistiche e verifiche relative all'esecuzione della procedura di flussaggio dei terminali idrici aziendali (attività supportata sia dalla letteratura di riferimento, sia dagli Organi di Vigilanza) quale intervento di fondamentale importanza per la prevenzione delle infezioni da Legionella spp.
- partecipazione dei referenti aziendali alle riunioni del gruppo di lavoro Legionellosi istituito a livello regionale (Determina 16993 del 29.12.2011) con il fine di mettere a punto una metodologia condivisa per la valutazione del rischio, in particolare di quello impiantistico, che sia efficace e nel contempo permetta di affrontare l'argomento in modo uniforme nelle strutture sanitarie di tutte le aziende sanitarie, nonché definire le attività appaltabili e predisporre raccomandazioni da applicare nei contratti in modo tale che le aziende possano mantenere il governo degli aspetti strategici in materia di controllo della legionella.

I percorsi per la presa in carico

Rimozione condizioni di svantaggio e discriminazione
L'Azienda ha promosso attraverso il Piano dell'equità un modello di governance definendo le modalità organizzative per il coordinamento delle iniziative e delle azioni per l'equità e individuando un Gruppo di coordinamento.

Tra le iniziative promosse in questo ambito, si rileva la partecipazione di propri referenti al percorso formativo regionale "Le nuove dimensioni della relazione di cura in un contesto pluriculturale".

Inoltre, l'Azienda, attraverso i referenti per l'equità e diversità, garantisce piena partecipazione alle attività promosse dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale e partecipa attivamente ai progetti di modernizzazione finanziati dalla Regione su tali tematiche: "Gestire le differenze nel rispetto dell'equità" - Anno 2008; "Equasanità" – Anno 2009 - Sotto progetto:Diritto ed equità (realizzato con AUSL Parma nell'ambito di AVEN); "Trasferimento di buone pratiche di contrasto alle iniquità in riferimento agli utenti nei servizi sanitari, socio-sanitari e comunità" – Anno 2011 - Sotto-progetto: Buona pratica per garantire equità di accesso nei servizi clinico-assistenziali "MEDIAZIONE DI SISTEMA" (progettato con AUSL Parma nell'ambito di AVEN).

Nello specifico, nell'ambito delle azioni previste dal progetto di modernizzazione "Equasanità" e dal "Programma regionale per la gestione delle differenze nel rispetto dell'equità" promosso dall'Agenzia Sanitaria e Sociale, l'Azienda ha realizzato a Bologna, nel Maggio 2012, il laboratorio "Sanità equa e interculturale", volto a presentare l'attività integrata di ricerca e formazione del personale sanitario realizzata nelle due Aziende sanitarie di Parma, focalizzando il rapporto tra offerta sanitaria e diversità culturali.

Nel corso del seminario è stato evidenziato come lo sguardo sui problemi e le sfide posti dall'emigrazione e dalle differenze culturali sia da considerarsi strumentale alla valutazione delle più ampie questioni orbitanti attorno alla relazione tra sanità e diversità, e sia da mettere in relazione alle possibili distorsioni connesse con un'idea di tipo fotografico del processo diagnostico e una visione prevalentemente strumentale-esecutiva dell'azione terapeutica.

Nell'ambito delle iniziative in tema di equità, l'Azienda ha, inoltre, attivato a fine 2011 un servizio di Mediazione Linguistico-Culturale telefonica, avente la finalità di facilitare l'accesso e la fruibilità ai

servizi aziendali da parte dei cittadini stranieri. La mediazione linguistico-culturale telefonica costituisce un servizio strutturato, funzionante 24 ore su 24, 365 giorni l'anno, attivabile da tutti i telefoni aziendali mediante un numero telefonico verde. La disponibilità del nuovo servizio è stata condivisa con i professionisti dell'Azienda attraverso incontri dedicati e utilizzando tutti gli strumenti di comunicazione interna disponibili (newsletter, sito intranet, circolari informative). Sono state 220 le richieste al servizio di mediazione linguistica e culturale telefonica che i professionisti dell'Azienda hanno effettuato nel corso del 2012. Risulta positivo che non ci siano limiti di durata per la chiamata, che può proseguire senza alcun problema anche per parecchi minuti, alcune hanno superato i 25 minuti, perché spiegare una diagnosi o una terapia può richiedere tempo. In particolare, 48 telefonate hanno interessato utenti cinesi, 12 indiani, 18 polacchi, le richieste delle lingue inglese e francese sono state rispettivamente 17 e 13 (seguono poi arabi, tedeschi, etiopi, albanesi e ghanesi, punjabi e urdu, eccetera).

Cittadini stranieri e qualità percepita nelle degenze dell'Azienda

L'Azienda ha aderito al progetto triennale (2010–2012) "Osservatorio/laboratorio per l'ascolto/coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti e azioni di miglioramento" e nello specifico alla "Rete Metodologica delle Indagini di Qualità Percepita" promosso dalla ASSR della RER.

In questo ambito, nel corso del 2012, è stata promossa la rilevazione della qualità percepita dagli utenti stranieri. In tale anno nell'Azienda, i ricoveri di pazienti stranieri, rilevati dal flusso regionale SDO, sono stati 4.921, corrispondenti al 10% di tutti i ricoveri, di questi il 78% è stato effettuato in regime di ricovero ordinario. Le nazionalità più rappresentate sono quelle moldava, albanese, marocchina, rumena e tunisina, corrispondenti alla composizione della popolazione migrante residente nel territorio, che da sole costituiscono il 49% dei ricoveri di pazienti di origine straniera. I ricoveri sono nella maggior parte a carico delle donne in età fertile (57% dei ricoveri). Nell'insieme, i reparti del Dipartimento Materno-Infantile hanno accolto il 55% di tutti i ricoverati stranieri nell'AOU di Parma.

Gli obiettivi dello studio sono stati quelli di analizzare i giudizi forniti dai pazienti per le prestazioni ricevute nelle degenze e nello specifico ricercare differenze confrontando:

a) pazienti italiani e stranieri rispetto a tutti gli aspetti dell'assistenza ricevuta nel ricovero;
b) pazienti maschi e femmine stranieri rispetto a tutti gli aspetti dell'assistenza ricevuta nel ricovero.

Per l'indagine quantitativa è stato utilizzato un questionario, validato dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale della Regione Emilia–Romagna per l'indagine della qualità percepita sulle degenze, che è comprensivo di 7 versioni tradotte in inglese, francese, spagnolo, rumeno, arabo, cinese e albanese. L'indagine ha avuto la durata di tre mesi sia per l'anno 2011 che per l'anno 2012 e ha coinvolto complessivamente 34 Strutture di degenza ordinaria dell'Azienda Ospedaliero–Universitaria di Parma.

Su 2.823 questionari raccolti, il 5,1% (n=145) dei rispondenti è di nazionalità straniera (con provenienze da 37 Paesi): le nazionalità più rappresentate sono quelle moldava (18%), albanese (15%), rumena (15%), marocchina (7%) e ucraina (4%). Il 66% del campione contattato è di genere femminile. Il 58% del campione afferisce dal Dipartimento Materno-Infantile, corrispondentemente a quanto osservato per i flussi d'accesso. L'analisi dei dati evidenza che i cittadini di nazionalità non italiana sono complessivamente più soddisfatti dei servizi ricevuti in modo statisticamente significativo, rispetto a tutti gli aspetti del ricovero: le modalità di accesso, l'assistenza fornita dal personale medico e infermieristico, l'aiuto ricevuto per l'igiene personale, la privacy, la gestione del dolore, gli aspetti organizzativi, gli ambienti e servizi alberghieri oltre che le informazioni ricevute in fase di dimissione.

Non emergono invece differenze statisticamente significative fra i maschi e le femmine rispetto a nessun aspetto. Rispetto agli italiani, gli stranieri hanno dichiarato di ricevere meno aiuto da persone non appartenenti al nucleo familiare.

Diffusione di modelli organizzativi per la gestione integrata delle patologie croniche (scompenso, diabete, eccetera)

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha costituito con l'Azienda USL di Parma un gruppo interaziendale e interprofessionale per promuovere programmi di continuità assistenziale ospedale-territorio, individuare percorsi differenziati cui avviare i pazienti in funzione della loro stratificazione di rischio, programmare la prevenzione degli errori di terapia a domicilio.

Sulla base delle indicazioni regionali, l'Azienda, in collaborazione con l'Azienda USL, ha implementato il percorso relativo alla prevenzione degli eventi cardiovascolari nei pazienti che hanno subito un evento cardiovascolare acuto, con l'obiettivo di diminuirne l'incidenza. Le azioni si sono mosse sia sul versante dei percorsi, definendo percorsi facilitati tra ospedale e territorio, sia sul versante della integrazione professionale. È stato formalizzato il percorso di follow-up successivo alla dimissione del paziente dopo evento cardiovascolare acuto /scompenso (visite domiciliari, con inoltre interventi di educazione sanitaria e verifica aderenza alla terapia, colloqui telefonici e visite cardiologiche). È stata adottata la lettera di dimissione secondo il format regionale per garantire lo scambio di informazioni rilevanti per il paziente tra i cardiologi ospedalieri e i MMG. E' stato, inoltre, attivato un percorso ospedaliero con gli specialisti della prevenzione secondaria, al fine di ridurre l'incidenza di recidive, migliorare l'aderenza agli stili di vita indicati e alla terapia farmacologica. Nel corso del 2012, si sono svolti una serie di incontri tra specialisti cardiologi e MMG dei Nuclei di cure primarie per presentare il documento regionale sulla "gestione integrata del paziente con scompenso cardiaco" e iniziare a sperimentare esempi di gestione territoriale dello scompenso cardiaco.

Le Aziende sanitarie della provincia di Parma hanno aderito al progetto "Gestione integrata del diabete per la prevenzione delle complicanze" a partire dal 2005. Tale progetto ha l'intento di migliorare la qualità dell'assistenza del paziente diabetico di tipo 2, mediante la gestione diretta da parte dei Medici di Medicina Generale di quella quota di pazienti diabetici che, per grado di compenso, età, adesione alla terapia, assenza di gravi complicanze non richiedano un ricorso sistematico allo specialista. L'implementazione del progetto di Gestione Integrata tra specialista diabetologo e MMG ha permesso, attraverso la creazione di un gruppo di lavoro provinciale (AOU, AUSL e MMG), di conseguire una serie di obiettivi, in particolare l'avvio del Registro Provinciale della Patologia Diabetica, la definizione dei criteri per la concessione dei presidi per il monitoraggio domiciliare della glicemia e le modalità distributive degli stessi. Infine è stato avviato il percorso di definizione dei criteri per la diagnosi del diabete gestazionale.

La prevenzione delle malattie cardiovascolari nei pazienti post-IMA/SCA

L'Azienda ha proseguito l'impegno nel consolidamento della rete professionale Cardiologica Provinciale partecipando attivamente ai lavori interaziendali del Gruppo Tecnico. In particolare, sono state implementate le modalità organizzative per l'accesso immediato del paziente critico alle terapie di rivascolarizzazione, anche grazie all'attivazione di tutte le postazioni di teletrasmissione dell'ECG in provincia.

In merito all'obiettivo di miglioramento delle funzioni di ricovero diurno e ambulatoriale per la gestione della patologia cardiaca cronica, l'Azienda ha collaborato alla messa in rete delle attività dei DH ospedalieri provinciali e delle attività ambulatoriali. Inoltre, anche nel 2012, l'Azienda ha

consolidato l'iniziativa annuale, denominata "7 di cuore", che ha come obiettivo la sensibilizzazione della popolazione sulla prevenzione cardiovascolare e sui percorsi assistenziali multiprofessionali esistenti a livello provinciale.

Erogazione prestazioni specialistiche ambulatoriali appropriate, in tempi adeguati e con percorsi chiari e definiti

Nel corso del 2012 l'Azienda, in collaborazione con l'Azienda USL, ha posto particolare attenzione: alla definizione degli ambiti di garanzia, all'attivazione di percorsi di garanzia, alla distinzione della tipologia di prestazione in fase di programmazione e di prenotazione, anche ai fini della semplificazione e della presa in carico, e alla messa in atto di azioni di miglioramento dell'appropriatezza.

Inoltre, l'avvio dell'applicazione della D.G.R. n. 1803/2009 "Indicazioni generali alle Aziende sanitarie per l'attivazione, l'organizzazione e il funzionamento delle attività di Day Service Ambulatoriale (DSA)", ha comportato, anche nell'anno 2012, la messa in opera di attività finalizzate alla definizione e formalizzazione di nuovi percorsi di DSA e alla completezza del flusso informativo per variabili quali il medico prescrittore e il quesito diagnostico.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria, oltre ad aver prestato fattiva partecipazione al consolidamento delle funzionalità del ciclo SOLE, nel corso dell'anno ha fornito il proprio supporto al Piano Attuativo Regionale per il contenimento dei Tempi di Attesa – Sistema CUP (rilevazione del bacino di riferimento all'atto della prenotazione per le prestazioni oggetto di monitoraggio, completamento dell'inserimento dell'offerta nel sistema CUP provinciale, diffusione dell'uso del sistema di pagamento on-line del ticket, incremento delle agende da rendere disponibili nel sistema CUP Integratore, eccetera.).

Le strategie individuate con D.G.R. n. 1035/2009 per il miglioramento dell'accesso all'assistenza specialistica ambulatoriale per il rispetto dei Tempi di Attesa indicati nel Piano nazionale e regionale (D.G.R. n. 1532/2006 e D.G.R. n. 73/2007) e nel Programma attuativo provinciale per il governo dei tempi di attesa 2010-2012 sono state attuate, a livello aziendale, ponendo particolare attenzione alla correttezza della valutazione del fabbisogno, alla congruità delle azioni a sostegno della produzione, alla conformità alle regole delle modalità di prenotazione e al rispetto dei tempi di attesa. L'Azienda inoltre partecipa al progetto regionale "Sistema di monitoraggio dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale (MAPS)" collaborando con l'Azienda territoriale per facilitare le operazioni necessarie al reperimento dei dati relativi ai Tempi di Attesa.

Assistenza alla gravidanza e riduzione del taglio cesareo

Nell'ambito del percorso nascita, prosegue il lavoro di integrazione Ospedale-Territorio che è stato declinato in azioni progettuali al fine di garantire il continuum di assistenza a gravidanza-parto-rientro a casa della madre e del neonato.

Per quanto attiene la valorizzazione del ruolo dell'ostetrica dal 5 Marzo 2012 è stato dato avvio al Progetto di "Gestione integrata dei Livelli di rischio nel Percorso Nascita", di cui è stata richiesta la presentazione a livello ministeriale il 25 novembre 2012. Tale progetto, condiviso dalle due Aziende, prevede che la presa in carico delle gravide della provincia sia effettuata secondo il criterio dell'intensità di assistenza/cure. In tale prospettiva, è stato definito un percorso integrato ospedale-territorio tale da garantire l'individuazione e la categorizzazione del rischio, il trattamento

delle condizioni associate a esito avverso della gravidanza, la migliore assistenza ad una condizione patologica o la eventuale ri-definizione del rischio, l'offerta attiva della diagnosi prenatale precoce. L'Azienda Ospedaliero-Universitaria dà risposta alle Gravidanza ad alto-medio rischio con un percorso di Day Service Ambulatoriale (DSA 2). Si tratta di un modello assistenziale che assicura un percorso agevole ed efficiente, caratterizzato dalla erogazione di un set di prestazioni ambulatoriali che permette all'utente di essere inquadrata dal punto di vista clinico-diagnostico in breve tempo. L'Azienda USL ha, da parte sua, attivato il DSA 2 della gravidanza fisiologica e dà assistenza alle gravidanze con patologie border line con l'eventuale consulenza da parte del secondo livello. È stato inoltre attivato da parte dell'Azienda Ospedaliera il DSA 2 della gravidanza a termine, ulteriore step necessario alla valutazione del livello di rischio per selezionare le partorienti che possono essere assistite dall'ostetrica, che segue il travaglio di parto a basso rischio, dai casi di travaglio a rischio che prevedono la presenza del medico.

L'Azienda ha aderito ad un programma di miglioramento dell'appropriatezza del ricorso all'intervento di Taglio Cesareo partendo dalla Linea Guida "Taglio cesareo: una scelta appropriata e consapevole" elaborata dal Sistema nazionale per le linee guida dell'Istituto Superiore di Sanità e dall'elaborazione dei dati CeDAP secondo la classificazione di Robson. I dati relativi all'anno 2012 mostrano un deciso miglioramento del trend rispetto agli anni precedenti e un tendenziale allineamento con i dati delle aziende ospedaliere della regione.

Trend parti cesarei sul totale parti in AOU Parma, anni 2009-2012

AOU PARMA	parti	parti cesarei	% parti cesarei
2012	2.545	824	32,38
2011	2.575	916	35,57
2010	2.844	1.020	35,86
2009	2.718	1.034	38,04

Confronto % parti cesarei sul totale parti AOU Parma - RER, anno 2012

2012	parti	parti cesarei	% parti cesarei
AOU PARMA	2.545	824	32,38
Aziende Ospedaliere della RER	13.161	4.101	31,16
Regione Emilia-Romagna	38.673	10.854	28,07

Al fine di ottimizzare l'allineamento ai dati regionali, l'Azienda ha ottenuto nel 2012 il finanziamento regionale per un progetto, nell'ambito del Programma di ricerca Regione-Università, dal titolo: "Una strategia basata sull'evidenza per ridurre il tasso dei parti cesarei: studio di implementazione" avviato a Marzo 2013.

Per quanto riguarda il progetto per il sostegno del dolore nel parto con tecniche di analgesia farmacologia e non-farmacologica, il 10 novembre 2012 si è dato avvio all'offerta gratuita dell'anestesia epidurale. Le richieste si sono assestate a fine Marzo 2013 al 25%. Prosegue invece il sostegno non farmacologico al dolore nel parto con l'assistenza one-to-one e con l'utilizzo delle posizioni alternative e dell'acqua.

Assistenza farmaceutica

Assistenza farmaceutica ospedaliera

Nell'ambito dell'obiettivo generale di politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica ospedaliera, le attività dell'AOU sono state orientate in particolare ai progetti di gestione delle gare in unione d'acquisto di Area Vasta Emilia Nord (AVEN) e regionali (INTERCENT-ER), di centralizzazione logistica, di monitoraggio ed appropriatezza dei trattamenti, di monitoraggio dei consumi e di implementazione dell'erogazione diretta dei farmaci ai pazienti in dimissione da ricovero ospedaliero e da visita ambulatoriale.

Nel 2012 l'attività di prescrizione ed erogazione di farmaci a pazienti in dimissione da ricovero dai Reparti e dai Servizi dell'Azienda si è ulteriormente consolidata ed ha raggiunto un numero di pazienti assistiti pari a 19.778 con 1.769.010 unità posologiche erogate.

Per quanto riguarda i farmaci a distribuzione diretta ambulatoriale, l'importo complessivo erogato è stato nel 2012 pari a 21.654.873 €.

L'andamento dei consumi e della spesa conseguente per beni sanitari si pone nell'anno 2012 in linea con l'obiettivo che il documento della relativa programmazione prevedeva come contenimento della spesa rispetto a quella del 2011. Il sistema di governo clinico messo in atto sull'appropriatezza prescrittiva ha consentito di contenere i consumi e la spesa per farmaci contenendo l'incremento di spesa al 0,5% rispetto al tetto di aumento previsto dalla RER del + 2,7 %.

Appropriatezza d'uso di farmaci specialistici da parte di Centri Autorizzati e monitoraggio

L'attività di governo clinico e di monitoraggio condotta sull'appropriatezza prescrittiva e sull'adesione della prescrizione ai termini delle equivalenze terapeutiche attraverso un sistema di rilevazioni, comunicazioni ed aggiornamenti ha mostrato risultati più che soddisfacenti. Ciò ha consentito contestualmente il miglioramento della qualità della cura uniformando la prescrizione farmacologica ospedaliera alle acquisizioni innovative delle equivalenze terapeutiche e trasmettendo tali caratteristiche alla prescrizione territoriale nell'ambito della continuità assistenziale Ospedale-Territorio e del rapporto specialista ospedaliero – medico di medicina generale (MMG).

Il Prontuario Terapeutico di Area Vasta (PT-AVEN), dinamicamente aggiornato, è stato applicato rispettando i vincoli regionali e gli orientamenti della Commissione Regionale del Farmaco (CRF). Il Nucleo Operativo Provinciale ha operato con continuità valutando e adottando, in armonia con le decisioni della CF-AVEN e con la CRF, gli inserimenti di nuovi farmaci. Inoltre ha svolto un'azione di monitoraggio della prescrizione in particolar modo diretta ai farmaci specialistici nelle aree di oncologia, ematologia, reumatologia (uso di biologici in artrite reumatoide e artrite psoriasica), oculistica (trattamento della DMLE), dermatologia (biologici in psoriasi), neurologia (sclerosi multipla) e all'uso dei farmaci Antineoplastici e farmaci derivati dagli anticorpi monoclonali per l'uso in diversi campi specialistici. In tutto l'anno 2012 è stata garantita continuità alle attività di CF-

AVEN e di coordinamento con la CRF al fine di rendere omogenee le azioni e la versione del PT-AVEN con quello regionale. Sono stati condotti audit in collaborazione con l'AUSL di Parma presso alcuni Dipartimenti ospedalieri coinvolgendo tutti i prescrittori specialisti assegnati.

Sono stati recepiti e divulgati tutti i documenti scientifici prodotti dalla CRF collegati all'applicazione del PT-AVEN e quelli elaborati dai gruppi multidisciplinari RER (GREFO e Specialisti Psoriasi – Artrite Reumatoide - Epatite).

Governo dei Dispositivi Medici (D.M.)

La Commissione Aziendale sui D.M. (CADM) ha consolidato la sua attività di analisi dei prodotti e di autorizzazione all'utilizzo in base alle evidenze scientifiche di efficacia e di tollerabilità valutando la ricaduta gestionale e la sostenibilità economica, sono state condotte tutte le operazioni di anagrafica dei D.M. secondo la CND ed è stato completato il Repertorio Aziendale sui D.M. permettendo la regolare generazione del flusso sui consumi e spesa (DIME).

Rete delle Farmacie Oncologiche

ATTIVITÀ UMaCA (Unità di Manipolazione Chemioterapici Antiblastici)

Il Laboratorio Centralizzato di Farmacia Oncologica (UMaCA) nel corso del 2012 ha completato il progetto di arruolamento di tutte le terapie antiblastiche effettuate in Azienda registrando un'ulteriore espansione dell'attività in termini di numero totale di terapie allestite (oltre 50.000) e di pazienti presi in carico (oltre 2.000), nonché in termini di analisi e predisposizione, in condivisione con i medici, di nuovi schemi terapeutici nell'ambito della terapia farmacologica EBM e nell'area dei protocolli sperimentali di ricerca.

UMaCA, accanto agli obiettivi di assicurazione di qualità dei medicinali allestiti e di sicurezza degli operatori e del paziente, ha consolidato l'obiettivo di razionalizzare l'impatto economico delle terapie oncologiche congiuntamente alla costante analisi dell'appropriatezza prescrittiva per singolo paziente.

Assistenza ospedaliera

Attività di programmazione e controllo dell'assistenza ospedaliera
Nel corso del 2012, sono stati stipulati accordi di mobilità extraprovinciali con le Aziende USL della Regione Emilia-Romagna formalizzati generalmente sulla base delle "Linee guida per gli accordi economici su mobilità attiva extraprovinciale delle Aziende ospedaliere" trasmesse dalla Direzione Generale alla Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna.

Le indicazioni contenute nelle linee guida, in osservanza della DGR 732/2011, fanno riferimento all'obbligatorietà di prevedere accordi tra aziende erogatrici di prestazioni sanitarie ed aziende committenti per volumi di scambio relativi all'attività di ricovero (attività effettivamente erogata, nel 2012, per AUSL di altre Provincie RER euro 27.069.472; attività riconosciuta a seguito degli accordi extraprovinciali euro 26.467.987).

I processi di riorganizzazione
Sono diversi i processi di riorganizzazione in ambito aziendale, proseguiti anche nel 2012, finalizzati al raggiungimento di una più efficiente allocazione e riorganizzazione delle risorse umane e tecniche. La strategia individuata comporta l'abbandono dei vecchi modelli organizzativi a favore di

sistemi di sviluppo trasversale che, oltre a migliorare l'organizzazione delle U.O., ne aumentano anche le specificità, fermo restando il rispetto delle attuali apicalità.

Il progetto "La riorganizzazione dell'attività specialistica di ortopedia dell'Azienda secondo il modello dell'intensità di cura" è stato avviato nel 2011 ed è orientato alla valutazione continua dei percorsi clinici assistenziali, aderenti alle necessità dei pazienti, per garantire un'assistenza continua e personalizzata attraverso percorsi multiprofessionali e multidisciplinari trasversali, oltre che attraverso un'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse.

La riorganizzazione dell'area ortopedica è propedeutica anche al progetto di recupero della mobilità passiva, e allo sviluppo di mobilità attiva attraverso l'offerta di percorsi comprendenti: intervento, degenza, terapia del dolore e riabilitazione. Per questo motivo, a supporto dell'attività chirurgica, deve essere sviluppata una rete riabilitativa strutturata. La rete garantisce una più completa risposta di prestazioni al paziente soprattutto polipatologico e anziano, grazie anche all'integrazione della figura del medico internista e del medico ortogeriatra, a supporto degli ortopedici.

L'Azienda intende nel 2013 continuare tale sperimentazione,ampliandola anche ad altre specialistiche.

Nell'ambito dell'Ospedale dei bambini "Pietro Barilla", inaugurato nel 2013, si è lavorato per introdurre una cartella clinica medica ed infermieristica integrata, incentrata su problemi ed obiettivi, con lo scopo di documentare una pianificazione infermieristica adeguata e altamente professionalizzante, con l'obiettivo di implementare un nuovo modello organizzativo finalizzato ad una maggiore professionalizzazione del personale sanitario ed una migliore organizzazione del personale medico.

Miglioramento dei processi di accesso, trattamento e dimissione delle persone con bisogno di assistenza in fase post-acuta e riabilitativa

Negli ultimi anni si è osservato un forte incremento di pazienti polipatologici, fragili caratterizzati da riacutizzazioni, malattie croniche, riospedalizzazioni ripetute con difficoltà alla dimissione. La causa principale di dimissione ritardata, non sicura e di precoce riospedalizzazione è data dalla complessità della gestione dell'integrazione ospedale–territorio, soprattutto nelle fasi del processo che riguardano la relazione e comunicazione.

"Dimissioni Difficili/Protette"

Da diversi anni, a livello gestionale trasversale, si colloca il progetto "Dimissioni Difficili/Protette" con l'obiettivo di garantire la continuità assistenziale nelle situazioni in cui, pur essendo raggiunta la stabilizzazione clinica, persistono bisogni socio-assistenziali e sanitari che rendono necessaria l'attivazione della rete territoriale.

L'attivazione delle Dimissioni Protette implica l'integrazione di competenze sociali e sanitarie per la valutazione multidimensionale dei bisogni delle persone ricoverate. In tale contesto, il Servizio Sociale Ospedaliero (S.S.O.) riveste un ruolo fondamentale: l'attività degli Assistenti Sociali è innanzitutto orientata ad affrontare le problematiche psicosociali connesse alla malattia e al ricovero ospedaliero, con attenzione alla persona e al suo contesto di vita. Il lavoro integrato con i professionisti dell'ospedale e del territorio consente di definire progetti di intervento a favore delle persone ricoverate, supportandone le risorse personali, familiari e di comunità e attraverso la

messa in rete di risorse pubbliche (servizi domiciliari, case protette, RSA, eccetera) e del privato-sociale.

La dimissione del paziente fragile

Tra le varie strategie attivate in Azienda per gestire il tema della dimissione del paziente fragile è stato sperimentato anche lo strumento per garantire la continuità assistenziale attraverso l'uso della Check - List (CL) "Dimissione del paziente".

Lo strumento è frutto del lavoro multi-professionale condiviso, sperimentato per un anno e validato dai Professionisti della Lungodegenza Critica e Lungodegenza Post - acuzie. La SSD Governo Clinico, gestione del rischio ha supportato la ricerca delle azioni miglioramento a seguito di un Incident Reporting (evento mediatico).

La CL è articolata su contenuti professionali (es. informazione MMG, valutazione clinica, lettera dimissione, gestione presidi, igiene) e di relazione (es. informazioni mediche e assistenziali, recapiti, saluti) che sono agiti dai diversi professionisti (Medico, Infermiere e OSS) in fase di dimissione del paziente. La CL è stata applicata dal 1° ottobre 2011 al 29 maggio 2012.

Sono state compilate alla dimissione 658 CL, il 56% sul totale di 1165 dimissioni. Le schede che non sono state compilate in nessuna parte, pur essendo state associate ad un nosologico, sono state 0,3% (2 schede). Le schede compilate da tutti i professionisti in tutte le sezioni sono il 78,6% del campione (n=517 schede).

La sezione relativa alla programmazione del trasporto e dell'arrivo dei familiari risulta essere compilata, anche se solo in parte, nell'87,5% dei casi. Tuttavia il 12,5% delle CL risultano non compilate in tale sezione.

Il 58,4% dei pazienti, considerando 517 CL valide, ha mostrato un elevato carico assistenziale, che prevede contemporaneamente la necessità di presidi antidecubito, dispositivi quali CV, PEG e PI, l'attivazione dei servizi infermieristici territoriali ed è dipendente da ADI.

Il Dipartimento Geriatrico–Riabilitativo ha giudicato la sperimentazione protettiva per ridurre i rischi e gli errori nel processo di dimissione. L'esperienza verrà quindi estesa a tutte le Strutture del Dipartimento, con l'utilizzo della CL validata di dimissione del paziente fragile.

Programma Stroke

Si è ulteriormente consolidata l'attività del percorso Stroke Care con un approccio multiprofessionale ai pazienti e ai familiari, così come indicato dalle linee guida regionali su tale percorso clinico. È presente in Azienda un Case Manager infermieristico, inserito in Clinica Geriatrica.

Nel corso del 2012, c'è stato il consolidamento delle 2 aree di degenza dedicate allo stroke che attualmente dispongono complessivamente di 22 posti letto. Otto posti letto sono collocati nell'area stroke del Dipartimento di Neuroscienze (UU.OO. di Neurologia e di Neurochirurgia), destinati ad accogliere i pazienti fino a 70-75 anni e tutti i pazienti sottoposti a trombolisi i.v. e/o ad altre procedure intra-arteriose (trombolisi intra-arteriosa, trombectomia, stent extra-intra cranico, embolizzazione di MAV ed aneurismi); 14 posti letto sono collocati nella "SS Stroke" della Clinica Geriatrica per i pazienti di età superiore a 70-75 anni. Le due aree stroke ricoverano il 70% di tutti gli ictus dell'Ospedale. La gestione intra-ospedaliera del paziente con stroke viene attuata nel rispetto delle indicazioni del PDT – Ictus Cerebrale aziendale.

Programma epilessia
Il gruppo di Lavoro Aziendale multidisciplinare e multiprofessionale costituito da professionisti dell'AOU (neurologi, medici di pronto soccorso e medicina d'urgenza, neuroradiologi) con il coinvolgimento del 118 ha affrontato la tematica Prima Crisi Epilettica nell'adulto e la stesura del percorso è stata conclusa nel novembre 2012. Nella descrizione delle diverse fasi del PDT "La Prima Crisi Epilettica nell' Adulto", il gruppo di lavoro multidisciplinare si è attenuto strettamente, pur con alcune modifiche legate alla situazione specifica della realtà locale, a quanto indicato dal documento "Linee Guida per la Diagnosi e per la Terapia della Prima Crisi Epilettica", elaborato dal Gruppo di Studio per la Valutazione della Prima Crisi Epilettica della Lega Italiana contro l'Epilessia (LICE). Le diverse fasi del percorso diagnostico e terapeutico dei pazienti con una prima crisi epilettica sono definite alla luce dei livelli di evidenza scientifica finora prodotti, che giustificano la forza delle raccomandazioni formulate nelle Linee Guida.

Nel mese di dicembre 2012 è stato organizzato un evento formativo per la presentazione del percorso a tutti gli operatori sanitari per mettere in evidenza l'iter e la presa in carico del paziente e gli obiettivi che si intende perseguire.

Il documento PDTA "La Prima Crisi Epilettica nell'Adulto" è stato inserito nell'intranet dell'AOU-PR. Dopo una prima fase di implementazione, nel corso del prossimo anno, sarà eseguito il monitoraggio di un set di indicatori e sarà costituito il Gruppo di Lavoro per la costruzione di un audit clinico per ottenere un continuo miglioramento dell'assistenza.

Rete e percorsi oncologici
Prosegue il progetto di continuità assistenziale del paziente oncologico attivato nel 2011 e condiviso tra i professionisti della U.O. Oncologia Medica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e il Dipartimento Cure Primarie dell'Azienda USL, con il coinvolgimento dei Medici di Medicina Generale. Il progetto è indirizzato a quei pazienti oncologici residenti a Parma, in carico all'U.O. Oncologia Medica, che abbiano difficoltà di accesso alla struttura ospedaliera, ma con necessità di terapie di supporto o palliative e/o di controlli emato-chimici, eseguibili anche a domicilio. Sono state introdotte due nuove figure nell'ambito del percorso: il medico oncologo responsabile della continuità assistenziale (SOCA) e un infermiere professionale dedicato.

Inoltre, continua l'attività del Gruppo Oncologico Provinciale (GOP) costituito da oncologi e farmacisti dell'AOU e dell'AUSL, con la partecipazione estemporanea di altre figure professionali (MMG, Referenti di Hospices e dei NCP) per la condivisione a livello interaziendale AOU-AUSL di:

- percorsi di continuità assistenziale fra gli Ospedali (dell'AOU e dell'AUSL) e il Territorio (ADI e Hospices);
- PDT (carcinoma della mammella, polmone);
- appropriatezza prescrittiva dei farmaci oncologici ad alto costo.

Rete malattie rare
L'Azienda ha proseguito le attività previste per l'implementazione della Rete delle Malattie Rare sia per le funzioni Hub (emofilia e fibrosi cistica) sia per le funzioni spoke, così come previsto dal modello regionale per le Malattie Rare. È stata proposta alla Regione la nuova istituzione di Centri Autorizzati per la diagnosi e la cura di 23 malattie rare da parte di 8 unità operative aziendali. Già nel 2011 l'Azienda ha aderito al processo di informatizzazione dei Piani Terapeutici Personalizzati, incluso nella rete regionale per le malattie rare. Infine, l'AOU ha aderito alla rete riguardante le malattie rare pediatriche, istituita nel 2011, mediante l'individuazione dei referenti aziendali specifici.

Pronto soccorso

Nel 2012, al fine di migliorare il percorso del paziente che accede in urgenza, sono state poste in essere delle azioni che hanno coinvolto direttamente l'U.O. di Pronto Soccorso e Medicina d'urgenza che tutte le UU.OO. di area internistica. In particolare:

- è stata attivata la funzione di Osservazione Breve Intensiva, dotata di 14 posti letto, dedicata all'inquadramento diagnostico-terapeutico;
- è stata formalmente attivata da parte dell'Azienda USL la funzione del Punto Bianco all'interno dell'area ospedaliera dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria. Tale iniziativa è coerente con le indicazioni regionali in tema di integrazione Ospedale-Territorio e di appropriatezza nell'utilizzo del PS;
- gli accessi di PS nel 2012 sono stati n. 88438 (+2,88 % rispetto al 2011) con tempi medi di processazione in linea con la media regionale. Il tempo di attesa in PS per successivo ricovero notoriamente è fortemente dipendente dalla variabilità della pressione della domanda. Si sono, a quest'ultimo riguardo, ottenuti sostanziali miglioramenti dalla qualificazione dei percorsi diagnostici di laboratorio e di radiologia supportati dalla introduzione di nuove metodiche (es. troponine ultrasensibili) e dal progresso della informatizzazione della rete. Lo sviluppo avvenuto nel 2012 delle tecniche di radiologia e di neuroradiologia interventistica ha permesso di portare a meno di sei ore i tempi di intervento per patologie, di prevalente etiologia vascolare, necessitanti di approccio endoscopico radiologico. Contestualmente il protocollo ictus viene applicato in tutti i casi necessitanti con tempi di intervento e presa in carico del paziente per terapia antitrombotica entro tre ore dall'accesso in PS. Tra le aree operative interne al Pronto Soccorso quella dei codici rossi costituisce, per il carattere intensivo delle attività ivi espletate, l'area ove la permanenza del paziente viene puntualmente valutata al fine di garantirne, dopo la iniziale stabilizzazione del funzioni vitali, il successivo trasferimento presso le UUOO di pertinenza;
- è stato effettuato un monitoraggio delle patologie che nel 2012 più frequentemente hanno necessitato di un accesso a Pronto Soccorso. Particolare attenzione è stata posta ai percorsi delle patologie a carattere respiratorio e cardiovascolari per le loro specifiche peculiarità; le prime per la necessità di supporto ventilatorio di tipo non invasivo di cui alcune unità operative sono dotate, tra cui la Medicina d'Urgenza, e le seconde per le procedure interventistiche emodinamiche cui sono spesso correlate;
- è stato condotto nel 2012 uno studio propedeutico, che ha visto coinvolti il Pronto Soccorso e tutte le Unità Operative di area internistica, volto alla definizione di percorsi organizzativi congrui ad evidenziare e rispondere alle necessità cliniche nella processazione dei pazienti e in grado di poter garantire le necessità di posti letto in occasione di iperafflusso notturno, festivo e prefestivo. Tale studio, supportato dalla elaborazione di un apposito software atto ad aiutare i sanitari di ogni UO internistica a registrare per singolo paziente le variazioni di condizioni cliniche tali da permetterne di prevederne la dimissione e la conseguente disponibilità del posto letto, ha consentito nel 2012 di individuare archi temporali settimanali e fasce orarie di particolare criticità cui rispondere con iniziative di carattere organizzativo. A tal proposito, nel 2012 sono stati attivati presso la UO di Lungodegenza Critica c/o Padiglione Barbieri (14 pl) e presso la Clinica Medica (5pl) posti letto internistici per acuti "dedicati alle necessità di ricovero da PS" la cui attivazione è immediatamente operativa durante specifici periodi della settimana a seguito di valutazioni contingenti di bisogno, poste in essere dalla Direzione Sanitaria sulla scorta dei dati epidemiologici di andamento degli accessi in PS e delle conseguenti necessità di ricovero. Tale studio e le azioni poste in essere nel 2012 sono stati propedeutici alla definizione della funzione di bed management da sviluppare nel 2013. Quest'ultima dovrà garantire il superamento delle attuali criticità correlate alla separatezza strutturale e funzionale tra loro delle varie componenti delle aree internistiche e chirurgiche dando corpo ad un inquadramento

omogeneo delle risorse disponibili per ciascuna delle due succitate aree con conseguente più appropriato utilizzo delle stesse.

Valorizzazione delle competenze ed empowerment degli operatori

Di seguito si presentano brevemente alcune tra le diverse iniziative promosse dall'Azienda per la valorizzazione delle competenze e per promuovere l'empowerment dei professionisti.

Una ricerca-azione sulle relazioni inter-professionali in area sanitaria
Nell'arco di un periodo di quasi quattro anni è stata sviluppata in Azienda una ricerca-azione sulle relazioni inter-professionali in area sanitaria. Il progetto è partito da un'ipotesi iniziale che tra i professionisti della salute prevalessero immagini competitive delle loro relazioni interprofessionali, anche legate alla responsabilità e ad un orientamento proattivo. In verità, dalla prima parte della ricerca, è emersa una nuova ipotesi di studio, in particolare è emerso un attaccamento familistico tra i professionisti che può produrre relazioni stabili anche interprofessionali, fortemente incentrate sulla dimensione emotiva (nicchie ecologiche di collaborazione più di tipo informale), ma da sviluppare ulteriormente nella prospettiva della collaborazione interdisciplinare che tenga conto di diverse famiglie professionali.

Il tema delle relazioni interprofessionali era emerso in modo significativo, seppur con diverse connotazioni tra categorie professionali e tra i diversi dipartimenti aziendali, in esito ad una rilevazione del fabbisogno formativo aziendale realizzata a fine 2009.

Si è cercato di comprendere meglio il dato rilevato, utilizzando metodologie di ricerca qualitativa e un percorso formativo mirato al bisogno, partendo dalla costituzione di un gruppo di ricerca multidisciplinare. Tra il 2010 e il 2011 è stata attivata una indagine esplorativa utilizzando metodologie qualitative (che hanno coinvolto complessivamente 109 professionisti), i cui risultati sono stati presentati in un workshop di socializzazione che ha coinvolto la Direzione e i professionisti.

La fase successiva è stata la messa a punto del progetto di formazione con metodologia della ricerca-azione. A fine 2011, il progetto è stato presentato e condiviso con il Collegio di Direzione e nel 2012 è stata attivata la formazione su tre Dipartimenti, coinvolgendo circa 70 professionisti.

Empowerment dei professionisti per la sicurezza
La Letteratura Internazionale sottolinea come gli atteggiamenti dei professionisti, e nello specifico il loro empowerment, giochino un ruolo chiave rispetto all'efficacia dei dispositivi di rilevazione/gestione del rischio e così per il miglioramento continuo della sicurezza: nello specifico, proprio il diretto coinvolgimento dei professionisti rispetto all'uso degli strumenti di gestione del rischio, sembra in grado di impattare sugli outcome clinici dei pazienti stessi.

Nel corso del 2012, è stata realizzata e valorizzata nella Rete HPH Internazionale (WHO) avente come obiettivi:

a) coinvolgere i professionisti per sostenerli proprio al momento della segnalazione;
b) favorire lo sviluppo di processi narrativi relativi ad eventi o near miss, mai segnalati precedentemente, in modo da raccogliere le esperienze e i vissuti connessi al tema dell'errore e della percezione del danno da parte dei professionisti;

c) individuare le azioni di miglioramento a breve e lungo termine già agite dai professionisti o ritenute più utili.

La ricerca/intervento ha previsto l'effettuazione di un corso formativo basato su una metodologia interattiva di lavoro in piccoli gruppi guidati da esperti (4 edizioni per la fase pilota). Durante il corso è stata realizzata una indagine qualitativa/quantitativa attraverso l'uso di questionari a domande chiuse e aperte, che hanno approfondito i fattori soggettivi e organizzativi che possono favorire/ostacolare il processo di segnalazione degli eventi avversi o near miss.

L'esperienza ha coinvolto 367 professionisti (47% infermieri, 19% tecnici, 16% medici, 14% ostetriche; 2% altri professionisti con un 3% dato non pervenuto), provenienti da tutti i dipartimenti e da circa 80 Strutture, che rappresentano un campione statisticamente significativo per la popolazione dei professionisti dell'AOUPR (CI 95%).

Sono state raccolte 201 storie ("Storia di un Incident Reporting mai scritto") relative a episodi che hanno segnato la storia professionale dei singoli professionisti e che hanno provocato emozioni intense e negative. Tali episodi "aspettavano" di essere orientati verso concrete azioni per il miglioramento non solo della pratica individuale, ma anche aziendale.

La segnalazione permette quindi di essere "protettiva" per il modello organizzativo e per i singoli processi gestiti nei Dipartimenti e per l'Azienda nel momento in cui il medesimo processo può essere messo in sicurezza grazie alle segnalazioni avvenute e alla diffusione delle Buone Pratiche.

Gli Incident Reporting (IR) ricevuti dalla Direzione sono raddoppiati rispetto all'anno precedente, anche grazie all'uso di strumenti di segnalazione diversi (IR specifico per le cadute). Gli IR, compilati e sottoscritti anche da équipes, sono accompagnati da descrizioni di azioni di miglioramento già in atto. Su richiesta dei professionisti sono stati attivati tre corsi ulteriori e specifici per Strutture / Dipartimenti così come altri gruppi di lavoro su temi del rischio. Questo indica una maggiore fiducia da parte di professionisti, sia rispetto alla Direzione che tra le équipe inter-professionali, che utilizzano IR come uno strumento di condivisione.

Il Ministero della Salute - AGENAS promuove la raccolta delle Buone Pratiche per la sicurezza dei pazienti nella Aziende; nel 2012 è stata presentata dall'AOU di Parma una Buona Pratica Aziendale: Storia di un Incident Reporting mai scritto (Giudicata dall'Osservatorio, mediante le linee guida SQUIRE, Buona Pratica).

Sviluppo delle funzioni ed attività di ricerca ed innovazione nelle Aziende Sanitarie

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma è impegnata da anni nella promozione di un contesto favorevole allo sviluppo di ricerca di elevata qualità, anche attraverso la definizione di un assetto di regole e strumenti a garanzia della integrità e della trasparenza, in accordo con le indicazioni regionali della Delibera n. 1066/2009 e della successiva D.G.R 1495 del 11/10/2010.

Nel 2012, sono stati fatti passi considerevoli per favorire l'attuazione di progetti con esiti rilevanti per i pazienti e complessivamente per il Servizio Sanitario. A tale proposito, si sottolineano in particolare le seguenti attività di rilievo:

- Definizione di un progetto per la realizzazione di un Centro Comune di Ricerca integrato con l'Università, che permetterà di sfruttare competenze qualificate e tecnologie d'avanguardia presenti nel contesto ospedaliero-universitario, nell'ottica dell'ottimizzazione

delle risorse esistenti e per lo svolgimento di studi innovativi di alto impatto sulla pratica clinica corrente.

- Continua adesione all'Anagrafe regionale della Ricerca e produzione dei report sulle attività di ricerca, a garanzia della trasparenza e tracciabilità. In particolare, nel 2012 è stato completato l'inserimento nell'Anagrafe dei progetti avviati nel periodo 2010-2012, rendendo così possibile la rilevazione dei dati effettivamente prospettica a partire dal 2013. Sono stati inoltre prodotti e diffusi sui siti internet e intranet aziendali i report trimestrali delle pubblicazioni dei professionisti della AOU relativi all'anno 2012. E' stato inoltre realizzato il secondo volume contenente la reportistica annuale per Dipartimento e UO/SSD anni 2009-2011, notevolmente arricchito di indicatori rispetto al volume precedente, relativo agli anni 2005-2008.
- Realizzazione delle prime 5 Procedure Operative Standard (SOP) aziendali per la ricerca, documenti condivisi che regolamentano le diverse attività attinenti alla realizzazione di uno studio, indicati dalle linee guida di buona pratica clinica come parte integrante di un sistema di qualità efficace. Esse permettono da una parte di snellire gli aspetti burocratici connessi alla ricerca e di aumentare l'efficienza (prevenendo procedimenti ridondanti o eccessivi rallentamenti), e dall'altra di seguire modalità e criteri di lavoro chiari e trasparenti, evitando dubbi, fraintendimenti e contestazioni.
- Realizzazione del monitoraggio amministrativo di tutti i progetti finanziati con fondi pubblici, attraverso la richiesta ai responsabili scientifici di una relazione annuale sullo stato di attuazione del progetto, mediante l'uso di un format che raffronta risultati attesi e ottenuti. La relazione scientifica è stata accompagnata da un report prodotto dall'UO R&I sull'utilizzo dei fondi, sempre raffrontando il piano di finanziamento con quanto realmente speso. E' stata inoltre realizzata una SOP inerente il monitoraggio della qualità degli studi in corso presso l'AOU. L'attività di monitoraggio presso i reparti verrà avviata nel 2013, al fine di verificare la conformità alle Good Clinical Practice, come richiesto dalla normativa vigente.
- Miglioramento della valutazione dell'impatto della ricerca, non solo limitata alla misurazione di indici bibliometrici (pubblicazioni, citazioni, eccetera) ma intesa in senso ampio quale ruolo attivo del professionista in pianificazione/svolgimento/pubblicazione di studi, partecipazione a formazione/aggiornamento su tematiche concernenti la metodologia della ricerca, presentazione a convegni, congressi, eccetera. A tale scopo è stato definito un questionario adattato dalla letteratura e somministrato a tutti i professionisti dell'AOU di Parma. I dati raccolti sono stati sintetizzati nella reportistica annuale e utilizzati per la verifica del raggiungimento dell'obiettivo di Budget 2012 assegnato ai Dipartimenti (Partecipazione all'attività di ricerca del maggior numero di professionisti).
- Promozione e sostegno per la realizzazione di workshop volti alla presentazione e al monitoraggio di tre progetti dedicati alla valutazione dell'adozione di importanti innovazioni clinico-organizzative. I tre studi, che risultano particolarmente rilevanti in quanto introducono interventi complessi nel contesto assistenziale e riguardano patologie ad ampia diffusione, prevedono:

  1. La standardizzazione del processo di cura, in base a linee guida nazionali e internazionali, del paziente diabetico ricoverato in diversi reparti non specialistici.

  2. Lo sviluppo e l'applicazione di una strategia standardizzata di educazione della popolazione, volta a modificare il comportamento in presenza di sintomi riconducibili a ictus.

  3. La riorganizzazione dell'attività specialistica di ortopedia dell'Azienda secondo il modello dell'intensità di cura.

Il Laboratorio per i sistemi sanitari e l'organizzazione dei servizi per la salute

Il "Laboratorio per i Sistemi sanitari e l'organizzazione dei servizi per la salute" è una struttura dell'Ateneo di Parma, nata con l'intento di cogliere un passaggio importante della relazione tra formazione universitaria e ambiti di esercizio della professione medica, al fine di poter meglio collegare il momento dello studio a quello della professione; partendo dal presupposto che sia essenziale che la formazione medica non rimanga estranea ai processi evolutivi che regolano il rapporto tra il sistema delle cure e le modalità di configurazione della professione in tale sistema.

La sede del Laboratorio è all'interno dell'area ospedaliera. Si è inteso realizzare un ambiente interdisciplinare ove realizzare percorsi supplementari di ricerca sulla formazione medica, in grado di favorire integrazione e contestualità con il sistema sanitario di riferimento e in evoluzione.

L'attività del nuovo Laboratorio è gestita grazie al supporto di docenti del corso di laurea in medicina e chirurgia, da professionisti e collaboratori delle Aziende sanitarie di Parma e da esperti esterni e si rivolge agli studenti del corso di laurea magistrale in medicina e chirurgia e agli specializzandi di area sanitaria. Si tratta di una offerta fortemente contestualizzata nel piano degli studi, in quanto formalmente riconosciuta con attribuzione di CFU specifici di arricchimento dei curricula, e collegata direttamente alle materie di insegnamento.

Il Laboratorio ambisce a definire metodologie e processi che consentano di utilizzare al meglio il patrimonio professionale e scientifico del sistema sanitario, sia nella formazione dei giovani medici che nel loro futuro lavoro.

L'offerta formativa è basata su attività didattiche elettive e su seminari intensivi ed esercitazioni sul campo. Essa è pensata e realizzata, in accordo con i diversi soggetti, per dare la possibilità agli studenti di "sperimentare dal vivo", e non in situazioni simulate, i processi reali e concreti in cui si articola, di volta in volta, il rapporto di prossimità tra sistema sanitario, professionisti, assistenza e ricerca.

Si tratta, dunque, di un luogo di incontro e mediazione tra il sapere scientifico e il contesto generale e particolare in cui il futuro professionista sarà chiamato ad agire.

Allo scopo è strategica la funzione di Tutor dedicati, in parte con funzioni generali di intervento in tutto il percorso ed in parte per l'accompagnamento mirato in sede di esercitazione sul campo. Funzioni che vedono il coinvolgimento di professionisti afferenti all'Università e alle due Aziende Sanitarie coinvolte.

In questo contesto, è stato ideato il progetto "Percorsi innovativi nei curricula degli iscritti a Medicina e Chirurgia e Scuole di Specializzazione di area medico-chirurgica di Parma, per l'analisi dei processi evolutivi nei Sistemi sanitari e nella Sanità regionale" coordinato dal Laboratorio stesso, al quale partecipano l'Università, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL e co-finanziato dalla Regione Emilia-Romagna nell'ambito del Programma di Ricerca "Regione-Università 2010-2012 Area 3".

L'innovazione tecnologica

I progetti di seguito indicati sono stati realizzati utilizzando finanziamenti ex art. 20 proposti ed approvati nell'ambito dei progetti di ristrutturazione ed adeguamento tecnologico di diversi reparti ospedalieri.

Nello corso del 2012, si è completata la realizzazione di interventistica radiologica e neuroradiologica, comprensiva della sala interventistica ibrida.

Il progetto si completa con una sala operatoria ibrida nella quale vengono combinate tecnologie utilizzate in un ambiente tipicamente chirurgico con sistemi radiologici ad elevate prestazioni e di

ultima generazione per l'esecuzione di trattamenti percutanei e procedure endovascolari applicate all'intero sistema vascolare a limitata invasività con conseguenti riduzioni dei tempi di recupero e minimizzazione dei rischi operatori. Il progetto così strutturato rappresenta una soluzione estremamente avanzata, che permette di garantire una maggior sicurezza oltre a un incremento di efficienza e qualità, riducendo quindi i rischi di complicanze legati all'eventuale riconversione. È una scelta che si sviluppa sulla linea dell'aggiornamento tecnologico per assicurare il massimo delle competenze e delle possibilità operatorie ad oggi disponibili.

Nel corso del 2012 si è avviata e completata la realizzazione della radiologia pediatrica posta nel Nuovo Ospedale dei Bambini. La struttura di Radiologia del Nuovo Ospedale dei Bambini è dotata di apparecchiature diagnostiche di assoluta qualità e rilevanza dal punto di vista tecnologico. La dotazione tecnologica del reparto include una nuova risonanza magnetica con applicazioni in neuroradiologia, ambito cardiologico, vascolare e in generale radiologico, un sistema radiologico combina in un unico ambiente un sistema multifunzionale digitale per indagini diagnostiche radio/fluoro grafiche ed un sistema digitale per indagini diagnostiche radiologiche.

Inoltre, è stata avviata e completata l'installazione del monitoraggio paziente per il Nuovo Ospedale dei Bambini. Tale realizzazione ha permesso di applicare per la prima volta un modello di monitoraggio dei parametri fisiologici del paziente aperto verso una convergenza tecnologica che può garantire un più efficace ed efficiente livello assistenziale. Attualmente si è completata la prima fase di installazione e messa in uso della piattaforma scalabile che sarà ampliata nel futuro con soluzioni di distribuzione delle informazioni di tipo mobile, integrazione con applicativi di gestione integrata dei dati di natura clinica.

Infine, è stato completato l'aggiornamento dell'applicativo gestionale di cardiologia. Tale sistema permette di integrare e gestire tutte le applicazioni diagnostiche ed interventistiche cardiologiche (emodinamica, elettrofisiologia, ecocardiografia) su una piattaforma integrata. A completamento devono essere integrate altre applicazioni di maggiore distribuzione sui reparti ospedalieri, quali elettrocardiografia e holter. Tale evoluzione permetterà di realizzare una cartella del paziente che contenga tutte le informazioni, i dati ed il supporto iconografico relativo alla diagnostica e all'interventistica cardiologica. L'ottimizzazione del sistema prevederà anche una integrazione con la parte radiologica al fine di garantire un più forte coordinamento tra le diverse specialità.

La formazione

Quasi il 40% degli eventi formativi realizzati nel 2012 ha utilizzato la tipologia dell'evento residenziale, con un numero ridotto di partecipanti e con l'utilizzo di metodologie didattiche attive e interattive, a sottolineare il consolidamento di logiche formative che non hanno più esclusivamente nell'aula e nella trasmissione dell'informazione il loro focus. Viceversa, le modalità di apprendimento, che hanno utilizzato la ricerca/azione, il focus group, la discussione di casi, i breafing e i debriefing, i laboratori di simulazione e di esercitazione, il role-playing, sono state in modo evidente implementate, al fine di rispondere in modo mirato ai bisogni complessi dell'apprendimento dei professionisti nelle organizzazioni.

Diversi sono stati anche i momenti formativi che hanno visto nel progetto formativo e nelle sue fasi (analisi di fabbisogno formativo, progettazione del percorso didattico, realizzazione e valutazione di apprendimento e di ricaduta nell'organizzazione) l'elemento cardine dell'attività di educazione continua. Si citano, ad esempio, i progetti "corso teorico pratico di formazione alla ricerca psicosociale per le professioni sanitarie", "le relazioni interprofessionali e la pratica collaborativa", il progetto di ricerca azione sulla "tutorship" (a valenza di Area Vasta), "l'utilizzo della narrazione in ambito assistenziale in alcune realtà aziendali", "l'educazione terapeutica ai pazienti e ai familiari per alcune patologie cronico-degenerative", "i laboratori della comunicazione" inseriti anche in alcuni corsi di laurea delle professioni sanitarie: tematiche che, in larga misura, coprono il bisogno

formativo dei professionisti sulle relazioni empatiche con pazienti e familiari e sulle pratiche relazionali interprofessionali.

Il 2012 è poi stato un anno fondamentale per quanto attiene la progettualità, condivisa con l'Università, di percorsi di formazione post base per professionisti sanitari (master di I e di II livello), per l'empowerment dell'operatore e per lo sviluppo di competenze avanzate e specialistiche (cfr. par." Valorizzazione delle competenze ed empowerment degli operatori"). Si cita, ad esempio, la progettualità dei master di I livello in comunicazione e relazioni in ambito socio-sanitario, il master in case-care management infermieristico, il master in competenze avanzate in infermieristica pediatrica, il master in dolore e cure palliative.

Nel 2012 si sono creati i presupposti (convenzione di Area Vasta con il centro e-learning dell'Università di Modena e Reggio) per sviluppare anche questa tipologia formativa, utilizzando una piattaforma comune per attivare corsi in FAD, per sviluppare forum di discussione e di attivare interazioni tra comunità di pratica.

L'anno 2012 è stato un anno di consolidamento per quanto riguarda il sistema della formazione ECM. Sono state potenziate le procedure aziendali di accreditamento ECM, attraverso l'istituzione di Comitato Tecnico Scientifico (CTS) composto da professionisti di documentata capacità ed esperienza nel campo scientifico e della formazione maturata in diversi ambiti. Infatti, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma nel corso del Maggio 2012 ha ottenuto l'accreditamento provvisorio come Provider ECM. La Regione Emilia-Romagna ha riconosciuto l'Azienda quale erogatore di alta formazione conferendole la possibilità di valutare e attribuire direttamente i crediti ECM per le diverse forme di aggiornamento previste dal nuovo sistema. Il Settore Formazione dell'Azienda, elaborando le diverse procedure necessarie all'accreditamento, ha messo a punto anche la "Carta dei servizi della Formazione" e ha implementato il sistema informativo della formazione.

Al fine di implementare la governance della formazione, lo strumento dossier formativo di gruppo (di Dipartimento), già introdotto per alcuni dipartimenti nello scorso anno in formato cartaceo, in quest'anno è stato informatizzato, rendendone così possibile l'elaborazione e l'utilizzo gradualmente a diversi Dipartimenti. Nel 2012 è stata elaborata la mappatura delle competenze e si costruito l'albero delle competenze da inserire nel dossier, in modo che tutta la formazione possa essere legata a queste, in termini di monitoraggio e di implementazione.

Nel 2012, infine, si è lavorato in Area Vasta per elaborare un programma formativo unico per la formazione dei professionisti già titolari di posizione di direzione di struttura, al fine del riconoscimento del titolo di abilitazione alle direzioni di struttura complessa (ai sensi D.LGS. n. 502/92 e s.m. e del D.P.R. n. 484/97). Il programma, elaborato in modo unitario, è stato inviato in Regione per l'approvazione.

2 Valori contenuti nel rendiconto finanziario (D. LGS. 118/2011)

Riguardo alla gestione corrente, il risultato negativo (-6,696 milioni) che rappresenta un impiego di risorse finanziarie, si spiega principalmente con la diminuzione dei debiti verso fornitori di beni e servizi. Infatti, grazie al ricevimento di rimesse straordinarie di cassa da parte della Regione, si è proceduto ad un significativo pagamento dei debiti nei confronti dei fornitori soprattutto nei primi mesi dell'esercizio (il tempo di pagamento medio è passato dai 260 giorni del 2011 ai 214 giorni dell'anno 2012).

Anche la situazione della gestione extracorrente appare problematica; a fronte infatti di investimenti in immobilizzazioni per oltre 11,3 milioni, non risultano fonti da mutui e sono stati incassati solo poco più di 8,5 milioni di euro di contributi in conto capitale. Del saldo negativo complessivo (-5,9 milioni), fanno parte anche i rimborsi delle quote di mutuo e degli altri finanziamenti di m/l termine per euro 3,1 milioni.

A soccorso di entrambe le gestioni - corrente ed extracorrente - sono pertanto dovute intervenire le disponibilità liquide iniziali e soprattutto l'utilizzo dell'anticipazione dell'Istituto Cassiere (che, al 31 dicembre 2012, presentava un saldo negativo pari a 11,15 milioni di euro).

In conclusione, non è solo la forte dipendenza che ha l'Azienda dalla tempistica del trasferimento dei fondi da parte della Regione a preoccupare, ma anche l'elevata esposizione creditoria nei confronti di alcune Aziende Sanitarie regionali che ha notevoli ripercussioni sui tempi di pagamento ai fornitori.

3 Gestione Magazzini unici e Laboratori accentrati (AVEN)

Politiche d'Area Vasta e politiche per l'acquisto di beni e servizi

Il processo di integrazione tra le Aziende di Area Vasta è proseguito nel rispetto di quanto indicato dagli indirizzi regionali ed in una logica di continuità con le esperienze già maturate negli anni precedenti. Gli obiettivi dell'Area Vasta Emilia Nord sono stati definiti nel documento di programmazione biennale delle attività (Piano delle Azioni 2012 – 2013), approvato dall'Assemblea dei Direttori Generali, che ha individuato le aree di intervento, rispetto alle quali sono state sviluppate le attività di seguito sintetizzate:

Riorganizzazione complessiva dell'assetto AVEN in coerenza con le indicazioni contenute della DGR n.927/2011

Nel corso dell'anno hanno trovato attuazione gli adempimenti previsti dalla delibera di Giunta Regionale citata. Nel mese di luglio si è concluso il percorso di adozione dell'Accordo Quadro con cui sono state regolate le relazioni tra le Aziende Sanitarie afferenti all'Area Vasta Emilia Nord con la sua sottoscrizione da parte dei Direttori Generali ed il successivo recepimento formale delle singole Aziende Sanitarie.

La preesistente Associazione è stata mantenuta in vita per l'espletamento delle residuali attività ancora di competenza alla stessa, provvedendo, contestualmente, alle modifiche statutarie che il nuovo assetto organizzativo ed il ridimensionamento delle competenze hanno reso opportune.

E' stato, inoltre, avviato il percorso per la sottoscrizione della convenzione attuativa per lo svolgimento integrato dell'attività di acquisizione di beni e servizi e costituzione del Dipartimento Interaziendale Acquisti di Area Vasta. Tale Dipartimento che assume valenza gestionale

rappresenta il completamento del percorso già da tempo avviato con la strutturazione di analogo dipartimento a valenza funzionale.

Attivazione del sistema di logistica integrata di area vasta

Il ricorso depositato presso il Consiglio di Stato con richiesta di sospensiva cautelare della sentenza del TAR di Parma ha di fatto comportato il blocco di tutte le attività di allestimento del nuovo magazzino di Area Vasta per la maggior parte dell'anno 2012. Infatti la sentenza relativa al ricorso in questione è stata depositata solamente agli inizi di settembre 2012, pur avendo avuto luogo la relativa udienza alla metà di aprile (dello stesso anno).

E', quindi, a partire dal mese di settembre che si è potuto riavviare l'iter di aggiudicazione dell'appalto per l'allestimento del magazzino e di affidamento dei servizi connessi alla sua gestione. Iter che si è perfezionato, con la firma del contratto, alla fine di novembre, permettendo, di fatto, di avviare i lavori di allestimento interno del magazzino, lavori la cui conclusione è prevista intorno alla metà del 2013.

Nel tempo trascorso sono, peraltro, proseguite le attività del gruppo di progetto incaricato di definire le procedure informatiche ed operative finalizzate all'attivazione del magazzino. Gruppo che ha individuato, in modo puntuale per ciascuna Azienda, gli adempimenti propedeutici al loro ingresso nel nuovo magazzino e che ha avviato gli incontri con gli operatori di tutte le Aziende per concordare tempi e modalità di svolgimento delle attività individuate.

Acquisti centralizzati

Il settore degli acquisti è sicuramente un ambito fondamentale dell'attività di AVEN. In questo ambito si conferma il buon livello delle attività svolte, favorito dai modelli organizzativi adottati (DIA), da una programmazione puntuale e costantemente monitorata, dall'abitudine ormai consolidata a procedere nell'ottica della suddivisione del lavoro e dell'integrazione di risorse. Un significativo impegno è stato messo in campo per migliorare le tempistiche di gara, che sono strettamente connesse alla capacità di far lavorare in sinergia i vari professionisti coinvolti nelle procedure di gara, con particolare riferimento a coloro (clinici, farmacisti, ingegneri clinici) che presiedono alle fasi di selezione/valutazione dei prodotti, definizione dei requisiti e delle esigenze cliniche. Per quanto siano stati ottenuti risultati positivi su questo versante, le performance complessive presentano ancora margini di miglioramento ed anche nel 2013 occorrerà garantire un costante impegno per garantire una ulteriore riduzione dei tempi di gara.

Nello specifico va sottolineato come il lavoro del gruppo dei farmacisti con specifica competenza e conoscenza nel settore dei Dispositivi Medici (DM), incaricato di fungere da riferimento per i Servizi Provveditorato per le relative problematiche, abbia fornito un rilevante contributo allo svolgimento delle relative gare. Parimenti va rimarcato il contributo dato del gruppo degli Ingegneri Clinici per lo svolgimento di diverse gare rispetto alle quali hanno assunto un ruolo trainante e propositivo.

Il lavoro per la messa a punto di un sistema per la produzione di una reportistica inerente gli esiti di gara e la valutazione della performance di tale attività è ancora in fase di definizione e troverà completamento nel corso del 2013.

Con riferimento alle politiche di acquisto di beni e servizi, coerentemente con quanto già praticato negli anni scorsi e con gli indirizzi regionali, le Aziende AVEN hanno operato per raggiungere l'obiettivo della progressiva riduzione delle gare aziendali a favore dell'adesione alle gare aggregate (Area Vasta o Intercent - ER).

La Tabella che segue riassume numericamente l'attività svolta relativamente alle gare di Area Vasta ed i risultati economici conseguiti.

N. Gare programmate per il biennio 2012 – 2013	220
N. Gare aggiudicate nell'anno 2012	36
N. Procedure in corso di svolgimento al 31.12.2012	24
N. Gare avviate al 31.12.2012	26
N. Gare programmate ancora da avviare	144
Valore dei contratti definiti nel corso dell'anno 2012	67.210.845,37
Stima dei risparmi indotti	7.586.629,02
	10,14%
N. Procedure di Proroga/Rinnovo concluse nel 2012	43

Per quanto concerne i rapporti con l'Agenzia Regionale Acquisti, è proseguita la collaborazione per l'attuazione della programmazione gare, assicurando:

- la partecipazione del Direttore Operativo e del Responsabile DIA di AVEN alle attività del Comitato Operativo di Intercent-ER;
- l'attività di coordinamento e raccordo della Direzione Operativa tra Intercent-ER, le Direzioni Aziendali, le strutture (Provveditorati, Servizi di Farmacia, di Ing. Clinica..) ed i professionisti coinvolti nelle gare;
- la partecipazione dei professionisti nominati dalle Direzioni Aziendali alle attività delle commissioni e gruppi di lavoro convocati da Intercent-ER;
- l'attività dei Servizi Provveditorato, dei Servizi di Farmacia ed Ing. Clinica per la trasmissione ad Intercent-ER di tutti i dati (fabbisogni, prezzi, tipologia di prodotti, segnalazioni, variazioni..), sia per la fase di preparazione delle procedure di gara, che per la fase di applicazione delle convenzioni.

Relativamente alle adesioni alle convenzioni Intercent – ER, il valore complessivo degli "ordinativi di fornitura" emessi dalle Aziende associate all'AVEN risulta pari ad €. 5.190.814,56.

La seconda metà del 2012, in tema di acquisti, è stata caratterizzata dalla necessità di dare applicazione al disposto del Decreto Legislativo n. 95 del 6 luglio 2012 convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 (cd spending review) in materia di acquisti di beni e servizi. La normativa in questione prevedeva, tra l'altro, una riduzione degli importi e delle connesse prestazioni relative ai contratti in essere di appalto di servizi di fornitura di beni e servizi, con esclusione degli acquisti di farmaci, del 5% a decorrere dalla data di entrata in vigore del decreto di cui trattasi.

Questo ha comportato lo svolgimento di trattative con le ditte fornitrici di beni e servizi per la riduzione dei prezzi di fornitura. Tali trattative sono state sviluppate laddove possibile, utile ed economico privilegiando l'ambito di Area Vasta, mantenendo in capo alle singole Aziende unicamente quanto non risultava possibile riferire all'Area Vasta. Ciò ha comportato un significativo lavoro di coordinamento.

E' stato fatto un lavoro preliminare volto ad individuare i contratti riconducibili all'Area Vasta, lavoro avvenuto nel seguente modo:

- suddivisione delle forniture di beni e servizi in gruppi merceologici omogenei;
- individuazione, per ciascun gruppo merceologico, delle ditte fornitrici di più Aziende con maggiore rilevanza economica;

Le ditte fornitrici così identificate sono state ricondotte alla competenza negoziale di una specifica Azienda, che si è fatta carico di condurre la trattativa anche per conto delle altre Aziende così da suddividere i carichi di lavoro e valorizzare al massimo livello le competenze (informatici, ingegneri clinici, provveditori, farmacisti, etc.) presenti in ciascuna Azienda.

Le categorie merceologiche di interesse di Area Vasta individuate sono state le seguenti:

- dispositivi medici;
- manutenzioni attrezzature informatiche e software;
- manutenzione tecnologie sanitarie;
- service (col solo riferimento ai contratti definiti in Area Vasta)
- beni economali (col solo riferimento ai contratti definiti in Area Vasta);

I risultati ottenuti sono stati modesti rispetto agli sforzi profusi. Sono state infatti contattate oltre 200 ditte fornitrici, ottenendo complessivamente (per l'intera Area Vasta) sconti pari a circa 3 milioni di euro per l'anno 2012. Il lavoro di negoziazione è durato per oltre due mesi, impegnando un buon numero di risorse per ciascuna Azienda.

Integrazione in ambito amministrativo – gestionale e clinico - assistenziale

Sono proseguite, sia pure con modalità diversificate fra gruppo e gruppo, le attività finalizzate al raggiungimento di obiettivi di integrazione sia in ambito amministrativo–gestionale che clinico–assistenziale.

I gruppi di area amministrativo-gestionale hanno sviluppato un proficuo lavoro di confronto volto principalmente a condividere interpretazioni ed applicazioni di normative ed indirizzi regionali, nonché ad individuare ambiti di integrazione. In particolare, seppur in modo non esaustivo, si segnala la prosecuzione del lavoro del gruppo Normativa Appalti, la progettazione di eventi formativi comuni fatta dal gruppo dei Responsabili della Formazione, la predisposizione di uno studio per lo svolgimento congiunto dei concorsi per il personale del comparto (con avvio dell'attività nel 2013), l'acquisto e l'utilizzo di un software unico di Area Vasta per la formazione base sulla sicurezza, l'allineamento di tempi e contenuti nell'applicazione delle disposizioni del cosiddetto decreto Balduzzi relative alla libera professione.

Parimenti anche in area clinico-assistenziale è proseguito il lavoro dei diversi gruppi attivi. Il gruppo dei Farmacisti ha proseguito la propria attività propedeutica allo svolgimento delle gare, in particolare per la nuova edizione della gara Farmaci, il gruppo Rischio Clinico ha avviato una rilevazione volta a verificare "i comportamenti" aziendali in funzione di una loro possibile omogeneizzazione, il gruppo degli Odontoiatri ha prodotto diversi documenti per una omogenea applicazione di ticket ed esenzioni, il gruppo dei Responsabili della Riabilitazione ha condiviso il percorso di cura per il paziente con mielolesione traumatica e non traumatica. Sono stati avviati anche i percorsi per la realizzazione di un'unica centrale operativa 118 tra le Aziende di Piacenza, Parma e Reggio Emilia, nonché quello relativo alla realizzazione di un'unica officina trasfusionale a Parma per le Aziende di Piacenza, Parma e Reggio Emilia.

	AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI PARMA
ACQUISTO ARREDI PER UFFICI 2	
ACQUISTO ARREDI SANITARI	€ 109.957,00
ACQUISTO AUSILI PER INVALIDI	€ 868,00
ACQUISTO GENOTROPIN MINIQUICK E RELATIVI DISPOSITIVI E ACCESSORI	
ACQUISTO HUMATROPE E RELATIVI DISPOSITIVI E ACCESSORI	
ACQUISTO PRODOTTI CARTARI AD USO IGIENICO SANITARIO MONOUSO	
ACQUISTO VESTIARIO 2	€ 122.389,75
CANCELLERIA 3	€ 220.220,00
CARTA IN RISME 3	€ 194.600,00
DERRATE E PRODOTTI NON ALIMENTARI	
ENDOPROTESI CORONARICHE 2	€ 518.251,00
ENERGIA ELETTRICA 5	€ 3.178.631,00
FORNITURA FILGRASTIM	€ 74.257,00
FORNITURA ANTISETTICI E DISINFETTANTI	€ 9.233,76
FORNITURA DI CARBURANTE PER AUTOTRAZIONE 2	€ 33.996,79
FORNITURA DI ECOTOMOGRAFI	€ 45.176,00
FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA 4	
FORNITURA GAS NATURALE 3	€ -
FORNITURA DI PERSONAL COMPUTER NOTEBOOK 5	€ 1.230,00
FORNITURA DI PRESIDI SOTTOVUOTO PER IL PRELIEVO DI SANGUE VENOSO E PER LA RACCOLTA ED IL TRASPORTO DI URINE 2	€ -
FORNITURA DI SISTEMI ANTIDECUBITO 2	€ 10.840,68
FORNITURA SOLUZIONI INFUSIONALI 2010	€ 31.590,00
FORNITURA, INSTALLAZIONE E MANUTENZIONE DEL SISTEMA DI BORDO E DEL RELATIVO SOFTWARE DI COMUNICAZIONE CENTRALE E PERIFERICO DEL 118	
SERVIZI DI VERIFICHE DI SICUREZZA ELETTRICA E FUNZIONALITÀ	€ 16.090,00
NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 4	€ 12.239,28
PERSONAL COMPUTER DESKTOP 5	€ 39.864,50
PRODOTTI PER NUTRIZIONE ENTERALE	€ -
SERVIZI DI TELEFONIA MOBILE 2	€ 7.780,80

SERVIZI DI VIGILANZA, PORTIERATO E MANUTENZIONE IMPIANTI 3	
SERVIZIO DI TELEFONIA FISSA E TRASMISSIONE DATI	
SISTEMI INFUSIONALI	€ 520.605,00
SOMATROPINA 2	€ -
VACCINI ANTINFLUENZALI	€ -
VACCINI 2011	€ 42.994,00
VACCINO ANTI-PAPILLOMAVIRUS UMANO 3 (2012/2015)	
TOTALE	**€ 5.190.814,56**

4 Gestione di cassa ai sensi dell'art.2, comma 1 del D.M. 25.01.2010

Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE

Ente Codice 015889743000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA (GESTIONE UNICA)

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2012

Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI 19.340.413,26

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.979.469,73
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.120,50
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.363.758,40
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	455.826,69
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.121.576,25
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.705.805,35
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	2.710.856,34

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI 359.540.729,37

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.430.421,74
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	324.966.545,66
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	547.316,93
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	31.878.531,88
2202	Donazioni da imprese	628.270,66
2204	Donazioni da famiglie	89.486,34
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	156,16

ALTRE ENTRATE CORRENTI 2.127.024,56

3101	Rimborsi assicurativi	103,95
3102	Rimborsi spese per personale comandato	235.330,44
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	927,80
3105	Riscossioni IVA	210.736,05
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	1.511.459,05
3201	Fitti attivi	63.947,93
3202	Interessi attivi	76.979,38

3204	Altri proventi	27.539,96

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI 400,00

4102	Alienazione di fabbricati	400,00

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE 2.806.757,71

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	0,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	2.806.757,71

OPERAZIONI FINANZIARIE 3.300,00

6300	Depositi per spese contrattuali	3.300,00

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI 164.733.483,40

7100	Anticipazioni di cassa	164.733.483,40

INCASSI DA REGOLARIZZARE 0,00

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

TOTALE GENERALE 548.552.108,30

Periodo ANNO 2012

Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	1.482.104,23
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	548.552.108,30
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	550.034.212,53
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	0,00
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,30
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

5 Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

CONTRATTI E CONSULENZE 2012	
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Regionali	543.196
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Extra-Regionali	7.567
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	154.557
Consulenze non sanitarie da privati	8.486
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	-
Incarichi Lib. Prof. Sanitari	2.194.263
Incarichi Lib. Prof. sanitari finanziati da Regione, Ditte ed Altri Enti	1.087.106
Contratti libero-professionali tecnici	100.840
Contratti libero-professionali amministrativi	58.000
Contratti libero-professionali edp	30.485
Contratti libero-professionali legali	17.040
Collaborazioni sanitarie	71.913
Collaborazioni non sanitarie	124.517
TOTALE	**4.397.970**

SERVIZI SANITARI E NON SANITARI AFFIDATI ALL'ESTERNO	
Servizi sanitari	**8.975.898**
Prestazioni infermieristiche e tecnico sanitarie da privato	0
Trasporti sanitari	2.955.025
Raccolta e lavorazione sangue (convenzioni AVIS, ADAS)	1.696.265
Altri servizi sanitari (acquisto prestazioni da Az. Sanitarie e da privati)	4.324.608
Servizi non sanitari	**43.714.681**
Manutenzioni immobili e impianti	4.953.208
Manutenzione attrezzature sanitarie	7.123.379
Manutenzione attrezzature informatiche e software	1.692.129
Manutenzioni automezzi e varie	33.576
Lavanderia lavanolo e guardaroba	4.724.301
Pulizie	6.510.025
Servizio mensa degenti	4.655.203
Mensa dipendenti e personale non dipendente (specializzandi)	1.578.864
Riscaldamento e raffrescamento	7.861.613
Servizi informatici (data entry)	245.398
Smaltimento rifiuti	2.109.497
Trasporti non sanitari e logistica	890.297
Altri (pulizia viali, vigilanza, altri servizi diversi)	1.337.191
TOTALE SERVIZI SANITARI E NON SANITARI	**52.690.579**

6 Accordi per mobilità sanitaria e relativi effetti economici

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA - RIEPILOGO 2012

	IMPORTO ACCORDO	IMPORTO REALE	DIFFERENZA
AUSL di Residenza	Gen-Dic 2012	Gen-Dic 2012	Gen-Dic 2012
Piacenza	€ 11.424.556	€ 11.769.722	-€ 345.166
Parma	€ 220.288.000	€ 204.779.757	€ 15.508.243
Reggio Emilia	€ 13.736.395	€ 13.736.395	€ 0
Modena	€ 2.192.327	€ 2.376.543	-€ 184.216
Bologna	€ 916.673	€ 916.673	€ 0
Imola	€ 138.304	€ 138.304	€ 0
Ferrara	€ 666.287	€ 683.034	-€ 16.747
Ravenna	€ 329.631	€ 329.631	€ 0
Forlì	€ 183.922	€ 183.922	€ 0
Cesena	€ 596.064	€ 604.738	-€ 8.674
Rimini	€ 319.559	€ 366.241	-€ 46.682
Totale	€ 250.791.718	€ 235.884.960	€ 14.906.758

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA - SDO (SCHEDA DIMISSIONE OSPEDALIERA)

	IMPORTO ACCORDO	IMPORTO REALE	DIFFERENZA
AUSL di Residenza	Gen-Dic 2012	Gen-Dic 2012	Gen-Dic 2012
Piacenza	€ 10.200.000	€ 10.545.166	-€ 345.166
Parma	€ 167.243.000	€ 149.628.323	€ 17.614.677
Reggio Emilia	€ 12.393.152	€ 12.393.152	€ -
Modena	€ 1.800.000	€ 1.984.216	-€ 184.216
Bologna	€ 480.405	€ 480.405	€ -
Imola	€ 83.089	€ 83.089	€ -

Ferrara	€ 557.801	€ 574.548	-€ 16.747
Ravenna	€ 182.761	€ 182.761	€ -
Forlì	€ 101.030	€ 101.030	€ -
Cesena	€ 495.749	€ 504.423	-€ 8.674
Rimini	€ 174.000	€ 220.682	-€ 46.682
Totale	€ 193.710.987	€ 176.697.796	€ 17.013.191

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA - ASA (ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE)

	IMPORTO ACCORDO	IMPORTO REALE	DIFFERENZA
AUSL di Residenza	Gen-Dic 2012	Gen-Dic 2012	Gen-Dic 2012
Piacenza	€ 1.224.556	€ 1.224.556	€ -
Parma	€ 36.245.000	€ 38.053.361	-€ 1.808.361
Reggio Emilia	€ 1.343.243	€ 1.343.243	€ -
Modena	€ 392.327	€ 392.327	€ -
Bologna	€ 436.268	€ 436.268	€ -
Imola	€ 55.215	€ 55.215	€ -
Ferrara	€ 108.486	€ 108.486	€ -
Ravenna	€ 146.870	€ 146.870	€ -
Forlì	€ 82.892	€ 82.892	€ -
Cesena	€ 100.315	€ 100.315	€ -
Rimini	€ 145.559	€ 145.559	€ -
Totale	€ 40.280.731	€ 42.089.092	-€ 1.808.361

Totale	€ 250.791.718	€ 235.884.960	€ 14.906.758

IMPORTO FED (FARMACI)

	IMPORTO ACCORDO	IMPORTO REALE	DIFFERENZA
AUSL di Residenza	Gen-Dic 2012	Gen-Dic 2012	Gen-Dic 2012
Parma	€ 16.800.000	€ 17.098.073	-€ 298.073
Totale	€ 16.800.000	€ 17.098.073	-€ 298.073

7 Andamento della gestione e risultati delle società partecipate

La legge regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie, dettata dalla legge regionale n. 50 del 1994, prevedendo che il bilancio di esercizio sia correlato da una relazione del Direttore generale con particolare riferimento, tra l'altro, a "andamento della gestione e risultati delle società partecipate" (art. 14, comma 1 lett. e) della L.R. n. 50/1994 nel testo modificato).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore conoscibilità dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dall'art. 51 della L.R. n. 50/1994.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma è titolare di due partecipazioni societarie:

1. nella società a capitale pubblico "CUP 2000" S.p.A. con sede in Bologna
2. nella società a capitale publico "Lepida" S.p.A., con sede in Bologna

CUP 2000 S.p.A.

La partecipazione nella società CUP 2000 S.p.A è stata autorizzata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994. Con detta deliberazione la Regione ha approvato lo statuto della società CUP 2000 S.p.A. per l'inserimento del nuovo art. 6 bis volto a consentire alla medesima l'emissione di azioni speciali, la proposta di aumento di capitale sociale mediante emissione di n. 65.000 azioni speciali da offrire in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione degli attuali soci e ha autorizzato le Aziende sanitarie a partecipare alla suddetta società. A seguito di tali atti, la società CUP 2000 ha deliberato un aumento di capitale per complessivi € 65.000,00 al fine di consentire l'ingresso delle aziende sanitarie nella compagine sociale, mediante l'emissione di azioni speciali con limitati diritti patrimoniali e con esclusione del diritto di opzione ai soci e ha offerto tali azioni alle aziende sanitarie regionali.

Con propria deliberazione n. 170 del 18/08/2006, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 di sottoscrizione di azioni speciali e ha proceduto alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00.

Con propria deliberazione n. 69 del 01/03/2011, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha approvato la nuova Convenzione per l'organizzazione di servizi ad alta tecnologia informatica a supporto delle attività sanitarie, socio – sanitarie e sociali e per la determinazione, in ordine al loro svolgimento, a mezzo della società CUP 2000 S.p.A., a seguito della scadenza della precedente.

La società CUP 2000, a totale capitale pubblico, è lo strumento organizzativo specializzato cui gli enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003. Oggetto della società è, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, la progettazione, ricerca , sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information e Communications Technology nonché l'attività di supporto tecnico e di informazione nel medesimo settore.

La società CUP 2000 S.p.A. ha trasmesso il fascicolo di bilancio al 31/12/2012 e la relazione sulla gestione, approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 27/03/2013, posto che l'Assemblea ordinaria è stata convocata per il giorno 26/04/2013.

La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evince dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

Nel corso del 2012 la società ha portato avanti iniziative di sviluppo e di investimento su progetti e servizi tecnologici nonché sul know-how aziendale concernenti tematiche di interesse delle aziende sanitarie; si pensi al piano di diffusione massiva del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), alla reingegnerizzazione della Rete SOLE (con l'utilizzo delle più evolute tecnologie di internet, per ottenere un sistema di Alta Comunicazione e Alta Condivisione in rete non solo di documenti sanitari ma anche di dati aggregabili e disaggregabili per esigenze di cura del paziente e di programmazione sanitaria, nel rispetto delle norme sulla privacy) e alla progettazione del sistema socio sanitario.

Tali azioni sono state portate avanti nonostante lo scenario di riferimento fosse negativamente condizionato da una situazione di crisi economica generale e dalle riduzioni delle risorse disponibili nel settore pubblico in generale e nel settore sanitario in particolare.

Inoltre l'entrata in vigore in luglio del D.L. n. 95/2012 convertito in Legge n. 135/2012 ha introdotto una problematica classificazione delle società partecipate o controllate da enti pubblici basata su un parametro meramente economico, ossia il fatturato complessivo delle società per prestazioni di servizi verso pubbliche amministrazioni e ha individuato una serie di deroghe all'applicazione delle procedure di dismissione ivi previste, riferite tra le altre alle società che svolgono "servizi di interesse generale", quale è appunto la società CUP 2000, che in coerenza con la sua caratteristica di società in house svolge servizi di interesse generale in modo pressoché esclusivo, in particolare la "ricerca e sviluppo di soluzioni innovative per l'interoperabilità volte a migliorare l'accessibilità, la fruibilità e la qualità dei servizi sanitari e socio-sanitari".

Nonostante ciò la società è cresciuta economicamente come grande azienda industriale della sanità e del welfare elettronico e si è consolidata come importante parte trainante di un nuovo polo industriale dell'e-Health bolognese, regionale e nazionale.

Anche nel corso del 2012 l'obiettivo principale perseguito dalla società è stato quello di rendere interoperabili le reti e-Health e e-Care delle diverse organizzazioni del Sistema Sanitario regionale (in particolare AUSL e AOSP) per creare alta condivisione dei dati di salute.

Il FSE che CUP 2000 ha realizzato per la Regione Emilia-Romagna è stato recepito a livello di normazione primaria con il D.L. n. 179/2012 convertito con Legge n. 221/2012, che ha rappresentato un riconoscimento dell'esperienza progettuale delle regioni, in primis dell'Emilia-Romagna, già avviata con la sperimentazione di alcuni modelli di Fascicolo Sanitario Elettronico.

LE REALIZZAZIONI DI CUP 2000: ICT, RETI PER LA SANITÀ E I SERVIZI SOCIALI

Le attività più significative svolte nel 2012 hanno riguardato gli ambiti di seguito descritti:

- Reti e-Health orizzontali: SOLE, Cartella Clinica Digitale del medico di famiglia, Fascicolo Sanitario Elettronico

Nel corso del 2012 la società ha operato nell'ambito del programma di attività delineato nella delibera regionale n. 1930/2011, secondo il metodo di programmazione regionale, individuando arre progettuali specifiche e rafforzando il concetto di interoperabilità tra applicazioni e aziende, sia dal lato tecnologico che organizzativo.

Tale attività ha riguardato, fra l'altro:

- la manutenzione evolutiva del Portale SOLE che ha garantito il funzionamento dei servizi rivolti a molteplici utenti, quali i medici di famiglia, i medici specialisti, gli operatori sanitari, le Aziende e la Regione;

- le azioni propedeutiche all'avvio de processo di dematerializzazione della ricetta, previsto dal DM 02/11/2011;

- relativamente al FSE, la predisposizione di un documento in cui sono esposte tutte le attività propedeutiche necessarie ad una massiva campagna comunicativa da parte della Regione (come espresso nella delibera n. 1981/2012, che ha approvato il programma annuale di attività da affidare alla società) che prevede una serie di servizi e supporti al cittadino con l'obiettivo di conciliare un'alta qualità del servizio con la sostenibilità economica richiesta.

- CUP e Reti per l'accesso

Nel 2012 sono state implementate diverse evoluzioni sul CUPWeb, quali l'integrazione in FSE e l'accesso semplificato alla disdetta ed è stato realizzato un nuovo servizio di Pagonline, che consente di incassare non solo ticket e libera professione, ma qualsiasi esigenza nell'ambito sanitario. Il servizio Numero Verde Regionale ha avuto un andamento regolare, ma il livello medio di chiamate è cresciuto rispetto all'anno precedente.

- Reti e-Health verticali: sistemi informativi ospedalieri e di Asl

Relativamente alle reti di e-Health verticali, anche il 2012 ha visto un'implementazione di avanzati progetti di Information e Communication Technology. Nell'ambito dei Sistemi Informativi Amministrativi, è proseguito il processo di implementazione del percorso di analisi, progettazione e sviluppo per la realizzazione del progetto di "scrivania virtuale" in alcune Aziende sanitarie, che consenta di automatizzare, con l'obiettivo di ridurre e snellire, le procedure amministrative relative ai processi di gestione del protocollo.

- Digitalizzazione delle Cartelle Cliniche Ospedaliere e Sistemi di Archiviazione dal cartaceo al digitale

Anche il 2012 è stato caratterizzato da un incremento dei volumi di cartelle cliniche digitalizzate, tramite il sistema adottato da CUP 2000, che ha ottenuto il brevetto per l'invenzione dal Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato e gestisce la messa in rete delle cartelle cliniche digitalizzate.

- Rilevazione dei consumi per la spesa farmaceutica territoriale: nel 2012 la società ha gestito la rilevazione dei consumi farmaceutici territoriali di alcune aziende socie, tramite l'acquisizione ottica delle impegnative e integrazione di tutte le informazioni, al fine della produzione del debito informativo regionale ed aziendale per il monitoraggio e controllo della spesa farmaceutica.

- Portali per la sanità e My Page del cittadino

CUP 2000 ha proseguito nel corso del 2012 nell'implementazione di una vasta gamma di servizi per la produzione di portali istituzionali e servizi web da destinare sia ai cittadini che agli operatori sanitari, quali, a titolo esemplificativo:

- Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE);
- CupWeb Bologna: consente di accedere alle prestazioni sanitarie offerte dalle strutture pubbliche e accreditate dell'Area Metropolitana di Bologna;
- CupWeb regionale: sistema di prenotazione online per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna;
- Pagamento on line sanità: sistema di Pagamento on line, attivo 24 ore su 24 e 7 giorni su 7, per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna;
- SOLE: il portale dei medici e degli operatori sanitari della Regione Emilia-Romagna;
- Prontocartella: servizio di consultazione web delle cartelle cliniche, per l'Area Metropolitana bolognese;
- il Medico On Line: rubrica su tematiche sanitarie, gestita su base volontaristica da medici specialisti;
- MedicalWeb: progetto a cui aderiscono alcune strutture sanitarie private, che mettono a disposizione dell'utente il loro sito per offrire una panoramica dei servizi offerti;
- Medicina non convenzionale: permette di cercare le figure professionali iscritte nel registro delle medicine non convenzionali;
- Portale Tempi di Attesa: sistema di monitoraggio dei tempi di attesa sia delle visite che degli esami nelle strutture sanitarie pubbliche e private accreditate dell'Emilia Romagna;
- Osservatorio Nazionale per la valutazione e il monitoraggio delle reti e-Care: mette on line tutte le esperienze e-Care che utilizzano le reti per l'assistenza sanitaria e socio sanitaria del cittadino;
- Sistema di monitoraggio dell'accesso celle prestazioni di specialistica ambulatoriale(MAPS);
- Registro Mielolesioni;
- Programmazione e monitoraggio del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA): supporta la Regione nell'assegnazione delle risorse economiche ai territori e di programmarne e consuntivarne la spesa;
- Sistema Informativo Demenze Web (SIDEW);
- Sistema di monitoraggio dell'assegno di cura (SMAC);
- Registro Gravi Cerebrolesi;
- Tumor Archive (Archivio dei tumori muscolo scheletrici).

- Grandi Datacenter (Green Datacenter) per la sanità e gli enti locali

La società ha continuato nel 2012 a sviluppare la componente di servizi di Datacenter a supporto delle reti regionali dei servizi alle Aziende sanitarie, potenziando ulteriormente la dotazione tecnologica e le infrastrutture della propria server farm aziendale.

- Reti e-Care per l'assistenza Home Care e Sistemi Informativi Socio – Sanitari

Il 2012 è stato caratterizzato da un consolidamento e un ulteriore impulso della rete e-Care grazie al potenziamento dell'integrazione tra servizio e-care e servizi socio-sanitari del territorio.

- Sistema informativo socio – sanitario: nel 2012 sono proseguite le attività di realizzazione dei diversi componenti del sistema informativo socio – sanitario (SISS). Per quanto riguarda il Sistema, sono state effettuate nel 2012 delle rilevazioni sulle Aziende sanitarie per verificarne lo stato di informatizzazione, in termini di gestione dei processi socio-assistenziali e socio-sanitari; i dati rilevati saranno elaborati in documenti di analisi che costituiranno la base per la realizzazione del sistema.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI

Nell'esercizio 2012 la società CUP 2000 ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 35.265.197 a fronte di € 35.998.973 dell'anno precedente con un decremento di € 733.776 rispetto al 2011 (pari al -2,04%).

I COSTI

Il costo della produzione è ammontato a € 34.395.135, pari al 97,53% del valore totale della produzione. Il margine operativo si è attestato nell'anno 2012 su € 870.062 pari al 2,47% rispetto al risultato 2011 che era di € 936.327, pari al 2,60 % del valore della produzione.

In particolare l'analisi delle voci più significative evidenzia un decremento del 76,74% del costo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci, ascrivibile al costo di acquisto di apparecchiature e materiale di rete relativo ai servizi di informatizzazione ospedaliera di Cona dell'Aosp di Ferrara sostenuto nel 2011, un incremento del 2,45% del costo per servizi (dovuto all'acquisto di servizi a supporto dell'attività aziendale), un decremento del 1,28% del costo del personale (con una incidenza del 56,22% sul valore della produzione). Tali dati risultano connessi agli effetti del Piano di razionalizzazione aziendale per il 2012 che ha permesso un ulteriore recupero di costo e percorsi organizzativi per un ulteriore recupero di produttività.

I RISULTATI

L'esercizio 2012 si chiude con un risultato netto positivo di € 359.820 pari al 1,02 % del valore della produzione. Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2012 a € 755.537, pari al 2,14% del valore della produzione, a fronte di € 861.608 nel 2011 che era pari al 2,39% del valore della produzione.

LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2012 evidenzia :

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un incremento di € 24.102, pari al 1%, passando da € 2.410.013 al 31/12/2011 a € 2.434.117 al 31/12/2012;

- l'attivo circolante ammonta a € 21.977.116 a fronte di € 26.819.522 al 31/12/2011, con un decremento derivante da una riduzione dei crediti;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 2.218.863 a fronte di un dato al 31/12/2011 di € 2.201.890 con una variazione positiva dovuta all'incremento per la rivalutazione e a decrementi dovuti prevalentemente alla cessazione di rapporti di lavoro;
- i debiti sono passati da € 23.449.505 dell'anno 2011 a € 17.779.902 dell'anno 2012 ;
- il patrimonio netto al 31/12/2012 risulta di € 3.732.720 a fronte di € 3.376.148 al 31/12/2011.

LE RISORSE UMANE E LE RELAZIONI INDUSTRIALI

Nell'anno 2012 la società ha continuato a consolidare il patrimonio aziendale di competenze di settore e ha cercato di conciliare le esigenze economiche di razionalizzazione e contenimento dei costi con quelle produttive di incremento di attività e di efficienza, tramite l'adozione di soluzioni organizzative nuove, sinergiche e collaborative

L'organico del personale dipendente è costituito al 31/12/2012 da n. 572 unità, di cui 340 unità full time e 232 unità part time. L'analisi della composizione dei dipendenti al 31/12/2012 conferma la presenza di un significativo tasso di scolarità (38% di laureati e 62% di diplomati), la prevalenza di personale di sesso femminile (67%), la maggioranza di personale con età inferiore a 40 anni (53%).

Anche nel corso del 2012 è stato dato rilievo all'attività formativa, che ha interessato diverse aree professionali, con iniziative volte alla conoscenza dei progetti in essere, al miglioramento della professionalità, all'acquisizione di competenze professionali specifiche e all'approfondimento/aggiornamento tecnico e tecnologico.

TUTELA DELLA SICUREZZA

La società sta provvedendo all'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) aziendali, sulla base di una nuova valutazione maggiormente rispondente ai rischi aziendali.

E' stato predisposto il Manuale per l'adozione del Sistema di Gestione di Sicurezza sul Lavoro (SGSL), parte integrante del modello organizzativo ex D.LGS n. 231/2001, da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Sono stati inoltre organizzati corsi di formazione in materia di sicurezza sul lavoro a favore dei Dirigenti ed è stato predisposto un progetto per il finanziamento della formazione obbligatoria dei dipendenti

Si conferma pertanto l'impegno della società nella tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori sul luogo di lavoro.

MIGLIORAMENTO PROCESSI AZIENDALI E QUALITA'

La società CUP 2000 nell'anno 2012 ha implementato il proprio sistema di gestione per la qualità intesa come elemento di spinta per il miglioramento dell'attività aziendale, sia nell'erogazione dei servizi all'utenza, sia nella progettazione di reti internet, sia relativamente ai processi interni.

Tale attività di ricerca del miglioramento è stata riconosciuta con il rinnovo della certificazione del sistema qualità aziendale secondo la norma ISO 9001:2008.

Nel 2012 è stato inoltre aggiornato il Regolamento per gli acquisti di beni e servizi e per l'esecuzione dei lavori (ai sensi dell'art. 125 del Codice dei contratti pubblici).

LA DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2012 si chiude con un utile netto di € 359.820,28 a fronte di € 9.146,53 dell'esercizio precedente.

Il Consiglio di amministrazione propone all'Assemblea di destinare l'utile a Riserva, fatto salvo il dividendo previsto dallo Statuto limitatamente alle azioni speciali nella misura fissa pari al 5% del loro valore nominale, secondo il seguente schema:

Riserva legale	€ 17.991,01
Riserva straordinaria	€ 338.579,26
Dividendo su n. 65.000 azioni speciali	€ 3.250,00

LEPIDA S.p.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita "in house providing" dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi; in particolare, la società è stata costituita con il compito di gestire la rete Lepida e il suo sistema di raccordo con il sistema pubblico di connettività (SPC).

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è quindi lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale è, in sintesi, l'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché servizi accessori.

La società è soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. La società non possiede partecipazioni in società controllate o collegate. Il capitale sociale ammonta, al 31/12/2012, a € 18.394.000, di cui € 17.983.000 detenuti dalla Regione Emilia-Romagna; il rimanente capitale sociale è detenuto, in modo paritario (€ 1.000 / cad.) da tutti i 348 Comuni della regione, dalle 9 Province, dai 9 Consorzi di bonifica, dalle 17 Aziende Sanitarie e Ospedaliere, e dalla maggioranza delle Università degli Studi della regione Emilia-Romagna.

Con propria deliberazione n. 42/2011, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha autorizzato l'ingresso nella compagine sociale di Lepida S.p.A. tramite l'acquisto di numero 1 (uno) azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille), aderendo alla relativa proposta avanzata dalla Regione Emilia-Romagna.

Con deliberazione n. 763 del 09/06/2011, la Giunta regionale ha autorizzato la cessione a titolo oneroso di n. 17 azioni del valore nominale di € 1.000,00 cadauna in favore delle Aziende sanitarie della Regione, fra cui l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

Il giorno 23 aprile 2013 l'Assemblea ordinaria della società Lepida S.p.A. ha approvato il bilancio al 31/12/2012 e la relazione sulla gestione presentata dal Consiglio di amministrazione.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evince dalla relazione sulla gestione presentata dal Consiglio di amministrazione ed approvata dall'Assemblea della società, corredata dalla relazione del Collegio sindacale articolata in due parti, la prima redatta ai sensi dell'art. 14 del D.LGS. n. 39/2010 e la seconda redatta ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c..

Nel corso del 2012 la società Lepida S.p.A. ha realizzato importanti attività ed iniziative relative sia alle reti che ai servizi.

Relativamente alle reti:

- è stata svolta la gestione diretta delle reti, in ottica integrata ed unitaria, con il conseguente contenimento dei costi di esercizio e con evidenti miglioramenti della qualità del servizio e della soddisfazione delle esigenze degli enti utilizzatori;
- si segnala l'avanzamento della realizzazione della rete Lepida unitaria e della migrazione di oltre 100 nodi dalla rete esistente, oltre all'implementazione dell'attività con lo sviluppo e l'integrazione delle reti in ottica NGN;
- sono stati realizzati ulteriori punti di accesso in fibra ed è stato messo a punto un piano complessivo per risolvere il Digital Divide entro il 2013.

Relativamente ai servizi, l'esercizio 2012 ha rappresentato un anno di ulteriore consolidamento in relazione ai numerosi servizi (FedERa, SUAP-ER, PayER, ICAR, Datacenter, Conference e Multipler); è continuata altresì la gestione delle piattaforme SELF, l' erogazione di servizi già affidati in esercizio (come la validazione dei progetti VoIP degli enti soci), nonché la gestione delle attività affidate dalla Regione Emilia-Romagna nell'ambito del Contratto di Servizio, in coerenza con il Piano Telematico Regionale 2011-2013: UltraNet, SchoolNet, WiFed, CloudNet, OpensourcER, TeatroNEt, GreenNEt, VideoNet, SensorNet, TappER, SonoIo.

Lepida S.p.A.ha svolto altresì attività di ricerca e sviluppo ideando soluzioni per rispondere alle esigenze dei propri soci e per garantire l'evoluzione delle soluzioni esistenti. Nel corso del 2012, a titolo esemplificativo, tali attività hanno riguardato:

- il Laboratorio ICT per la PA; che con il coinvolgimento di Università ed imprese, si propone di sviluppare prototipi partendo dalle esperienze e competenze presenti sul territorio;
- il Lepida Store, sulla base del modello messo a punto nel 2011, sono stati identificati alcuni servizi pilota ed è stata effettuata la procedura di selezione per un primo insieme di servizjk a favore degli enti soci;
- Progetti Europei;
- la redazione di lavori scientifici.

L'anno 2012 è stato caratterizzato inoltre dal consolidamento del portafolio di asset materiali e immateriali, che rappresentano la struttura portate della creazione di valore per i soci; inoltre la società ha ottenuto la certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2008 e la certificazione ISO/IEC 27001:2005 relativa ai sistemi di gestione per la sicurezza delle informazioni.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI

Nell'esercizio 2012 la società Lepida S.p.A. ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 15.835.751 a fronte di un valore, per l'esercizio precedente, di € 17.328.559 e quindi con una diminuzione pari a € 1.492.808.

I COSTI

Il costo della produzione è ammontato a € 15.134.742, a fronte di un importo, dall'esercizio precedente, pari a € 16.881.445, e quindi con una riduzione pari a € 1.746.703.

Il margine operativo si è attestato nell'anno 2012 su € 701.009, in aumento del 56% circa rispetto al dato dell'esercizio 2011, pari ad € 447.114.

In particolare, il margine operativo dell'esercizio 2012 risulta pari al 4,50% del valore della produzione.

L'analisi delle voci di costo evidenzia un rilevante decremento della voce "Costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" il cui importo diminuisce da € 2.378.583 del 2011 ad € 775.451 del 2012, e così con una riduzione di Euro 1.603.132.

La riduzione di tale voce di costo risulta quindi da sola superiore alla complessiva riduzione del valore della produzione manifestatasi.

Inoltre, si rileva una drastica riduzione della voce "Oneri diversi di gestione", il cui ammontare diminuisce da Euro 303.830 a Euro 156.551 e quindi con una riduzione pari al 48% circa.

Si rileva una sostanziale invarianza delle altre voci di costo.

I RISULTATI

L'esercizio 2012 si chiude con un utile d'esercizio di € 430.892. Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2012 a € 739.423.

Si evidenzia l'aumento del valore dell'utile nel 2012 rispetto al 2011. Infatti, l'utile dell'esercizio 2011 è stato pari a € 142.412.

Pertanto, il valore dell'utile dell'esercizio 2012, rispetto al 2011, è aumentato del 302% circa.

LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2012 evidenzia :

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato una riduzione di € 986.775, passando da € 14.884.142 al 31/12/2011 a € 13.897.367 al 31/12/2012;
- l'attivo circolante ammonta a € 16.928.420 a fronte di € 15.283.583 al 31/12/2011;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 449.014 a fronte di un dato al 31/12/2011 di € 323.498;
- i debiti sono passati da € 10.723.408 dell'anno 2011 a € 10.694.128 dell'anno 2012;
- il patrimonio netto al 31/12/2012 risulta pari a € 19.195.874 a fronte di € 18.765.043 al 31/12/2011, e così con un aumento pari a € 430.831.

Per quanto riguarda il personale, come da Relazione sulla gestione , nel corso del 2012 sono state assunti 2 dipendenti a tempo indeterminato a copertura di altrettante posizioni resesi vacanti in

corso d'anno. Non sono stati sottoscritti contratti di collaborazione a progetto e non si è fatto ricorso a risorse poste in comando dalla Regione Emilia-Romagna o da altri enti.

LA DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2012 si chiude con un utile netto di € 430.829.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto all'Assemblea di destinare l'utile come di seguito:

5% a Riserva legale	€ 21.541
Residuo a riserva straordinaria	€ 409.288

In data 23 aprile 2013, l'Assemblea dei soci ha approvato il bilancio, altresì recependo la proposta dell'Organo amministrativo in ordine alla destinazione dell'utile come anzi esposta.

8 Dati organizzativi sull'attività libero-professionale

Il Regolamento Aziendale per l'esercizio della libera professione intramuraria è stato approvato con deliberazione n. 146 del 13.09.2004. Il suddetto regolamento dà applicazione agli indirizzi in materia di attività libero professionale intramuraria deliberati dalla Giunta Regionale Emilia Romagna con atto n. 54/2002.

La Commissione Paritetica aziendale per la promozione e la verifica dell'attività libero professionale, prevista dal Regolamento per l'esercizio della libera professione intramuraria, risulta regolarmente costituita e perfettamente idonea a svolgere le attività di competenza.

Nell'anno 2012 è stata effettuata, in conformità alla richiesta pervenuta dalla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia Romagna, una ricognizione straordinaria degli spazi disponibili per l'attività libero professionale ai sensi dell'art. 1 comma 4 della L. 120/2007 come modificata dall'art. 2 del D.L. 158/2012.

Al riguardo si è proceduto, al termine della ricognizione, ad una descrizione dell'organizzazione, dell'utilizzo degli spazi e delle modalità di effettuazione della Libera Professione all'interno del nosocomio.E' proseguito, da parte del Settore Libera Professione, il controllo sulle attività poste in essere dai professionisti sanitari che, avvalendosi degli strumenti a disposizione, ha effettuato verifiche anche sulla regolarità nell'effettuazione, da parte dei dirigenti medici, della specifica timbrata in Libera Professione.

I controlli non hanno evidenziato criticità significative, sia sotto il profilo della correttezza amministrativa sia sotto il profilo della quantità erogata su base oraria.

Sono state effettuate sedute di LP in regime di libera professione "aggiuntiva", intendendosi per tali attività quelle prestazioni, integrative dell'attività istituzionale, richieste dall'Azienda ai propri dipendenti allo scopo di ridurre le liste di attesa ovvero per far fronte alla necessità di un temporaneo aumento di attività ovvero in presenza di carenza di organico.

Infine è stata data la possibilità all'utenza di avvalersi di un ulteriore strumento di pagamento elettronico quale la carta di credito.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

ORGANIGRAMMI

LEGENDA ICONOGRAFIA ORGANIGRAMMI

DIREZIONE GENERALE

Direttore Generale
Direttore Sanitario
Direttore Amministrativo

DIPARTIMENTO

Struttura Complessa

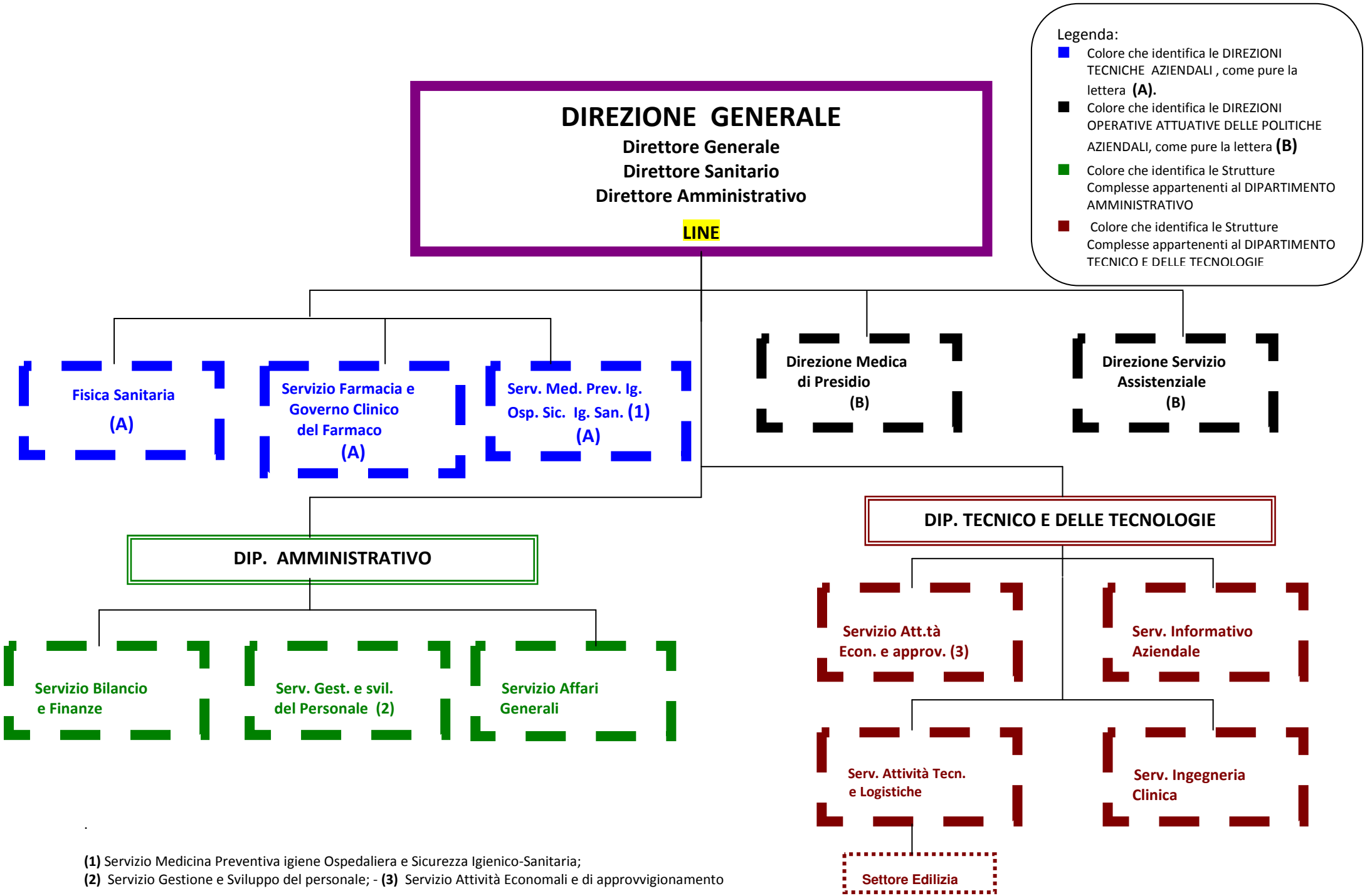
Struttura Semplice Dipartimentale

Settori in Staff per D.G.

Struttura Semplice di U.O.

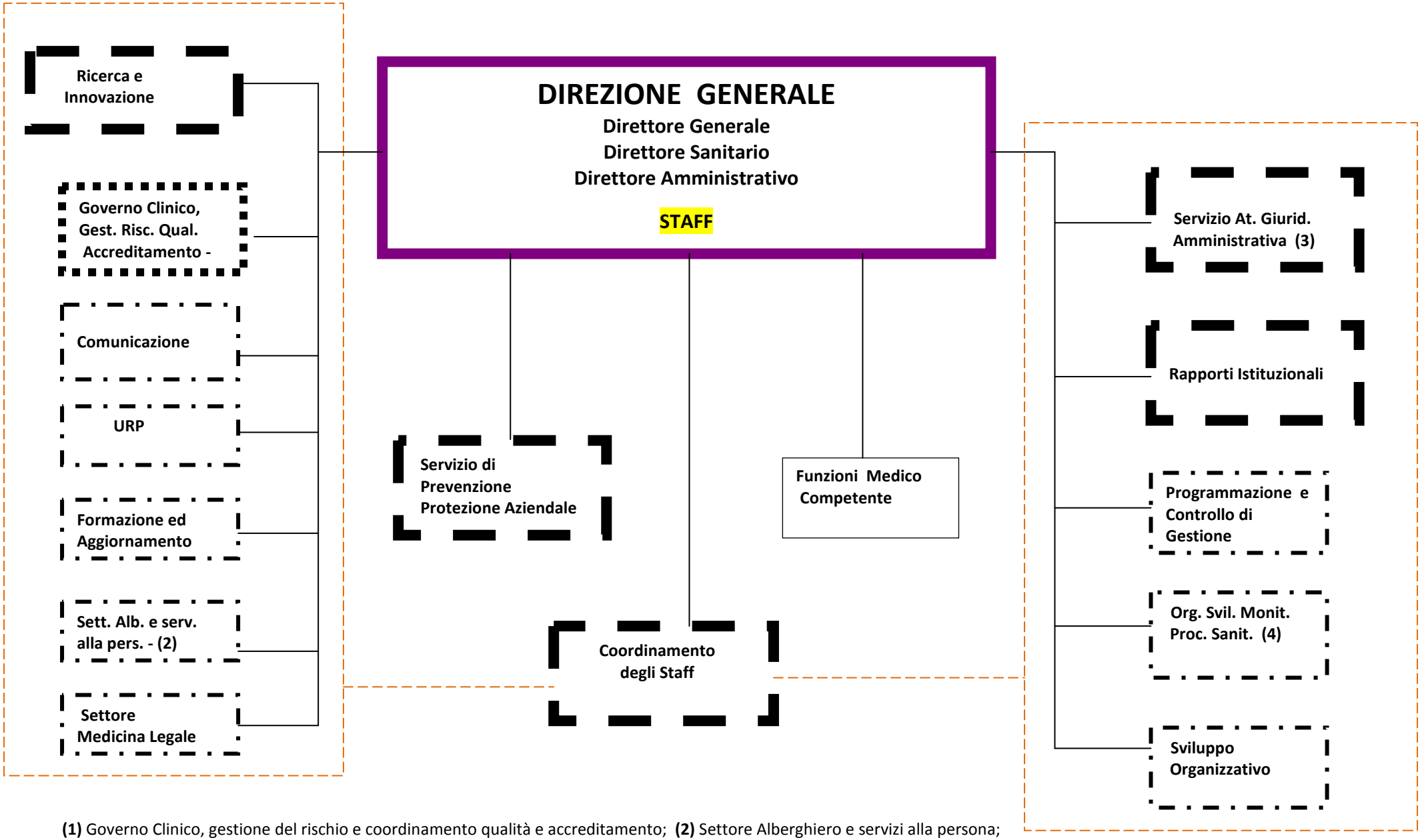
_____ linea continua, rappresenta il rapporto gerarchico

– – – – – – – – – – – – – linea tratteggiata, rappresenta il rapporto funzionale



.

(1) Servizio Medicina Preventiva igiene Ospedaliera e Sicurezza Igienico-Sanitaria;
(2) Servizio Gestione e Sviluppo del personale; - **(3)** Servizio Attività Economali e di approvvigionamento



(1) Governo Clinico, gestione del rischio e coordinamento qualità e accreditamento; **(2)** Settore Alberghiero e servizi alla persona; **(3)** Servizio Attività giuridico amministrativa; **(4)** Organizzazione, sviluppo e monitoraggio dei processi sanitari.

DIPARTIMENTI AD ATTIVITA' INTEGRATA

EMERGENZA E URGENZA
MEDICO POLISPECIALISTICO
GERIATRICO - RIABILITATIVO
TESTA - COLLO
NEUROSCIENZE
CARDIO NEFRO POLMONARE
MATERNO INFANTILE
RADIOLOGIA E DIAGNOSTICA PER IMMAGINE
PATOLOGIA E MEDICINA DI LABORATORIO
CHIRURGICO
ONCO EMATOLOGICO INTERNISTICO
PREVENZIONE E SICUREZZA