

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

BILANCIO DI ESERCIZIO 2013

Stato Patrimoniale

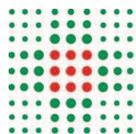
Conto Economico

Rendiconto finanziario

Nota Integrativa

Relazione del Direttore Generale

(Allegato alla Deliberazione del Direttore Generale n. 110 del 30/04/2014)



INDICE

A)	Schemi di Bilancio		Pag. 1
B)	Nota integrativa		Pag. 20
	B.1)	Stato Patrimoniale	Pag. 30
	B.2)	Conto Economico	Pag. 91
C)	Relazione sulla gestione		
	C.1)	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	Pag.131
	C.2)	Modello organizzativo	Pag.131
	C.3)	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei Servizi	Pag.131
		C.3.1) Assistenza ospedaliera	Pag.131
	C.4)	L'attività del periodo	Pag.134
		C.4.1) Assistenza ospedaliera	Pag.134
	C.5)	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	Pag.140
		C.5.1/2) Sintesi del bilancio e relazione sugli scostamenti	Pag.140
		C.5.3) Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	Pag.152
	C.6)	Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale	Pag.155
		C.6.1) Azioni adottate per il perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale e regionale e degli obiettivi aziendali	Pag.155
		C.6.2) Valori contenuti nel rendiconto finanziario	Pag.203
		C.6.3) Gestione di cassa ai sensi dell'art. 2, comma 1 del D.M. 25.01.2010	Pag.204
		C.6.4) Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda	Pag.209
		C.6.5) Accordi per mobilità sanitaria e relativi effetti economici	Pag.210
		C.6.6) Andamento della gestione delle società partecipate	Pag.211
		C.6.7) Dati organizzativi sull'attività libero-professionale	Pag.224
		C.6.8) Relazione sull'attività commerciale	Pag.225
		C.6.9) Rilevazione del contributo dell'Università degli Studi di Parma	Pag.226

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011		
	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
A) IMMOBILIZZAZIONI		
A.I) Immobilizzazioni immateriali	835.447	919.352
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	670.298	789.392
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	165.149	129.960
A.II) Immobilizzazioni materiali	261.325.180	254.838.624
A.II.1) Terreni	4.309.513	4.309.513
<i>A.II.1.a) Terreni disponibili</i>	4.309.513	4.309.513
<i>A.II.1.b) Terreni indisponibili</i>	-	-
A.II.2) Fabbricati	238.787.376	217.004.155
<i>A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)</i>	113.056	116.973
<i>A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	238.674.320	216.887.182
A.II.3) Impianti e macchinari	4.395.738	6.054.530
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	7.734.663	12.856.290
A.II.5) Mobili e arredi	2.539.126	3.881.008
A.II.6) Automezzi	-	-
A.II.7) Oggetti d'arte	1.817.587	1.817.587
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	158.568	356.041
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.582.608	8.559.500
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	44.218	44.218
A.III.1) Crediti finanziari	29.180	29.180
<i>A.III.1.a) Crediti finanziari v/ Stato</i>	-	-
<i>A.III.1.b) Crediti finanziari v/ Regione</i>	-	-
<i>A.III.1.c) Crediti finanziari v/ partecipate</i>	-	-
<i>A.III.1.d) Crediti finanziari v/ altri</i>	29.180	29.180
A.III.2) Titoli	15.038	15.038
<i>A.III.2.a) Partecipazioni</i>	15.038	15.038
<i>A.III.2.b) Altri titoli</i>	-	-
Totale A)	262.204.845	255.802.194
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
B.I) Rimanenze	10.448.292	10.192.317
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	9.977.134	9.658.492
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	471.158	533.825
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-
B.II) Crediti	101.571.027	141.210.239
B.II.1) Crediti v/Stato	1.821	63.401
<i>B.II.1.a) Crediti v/ Stato - parte corrente</i>	-	-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-
<i>B.II.1.b) Crediti v/ Stato - investimenti</i>	-	-
<i>B.II.1.c) Crediti v/ Stato - per ricerca</i>	1.821	1.819
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.821	1.819
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-
<i>B.II.1.d) Crediti v/ prefetture</i>	-	61.582
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	83.129.197	108.919.524
<i>B.II.2.a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>	59.924.398	78.586.380
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	59.924.398	78.586.380
<i>B.II.2.a.1.a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>	58.119.033	76.693.239
<i>B.II.2.a.1.b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A</i>	-	-
<i>B.II.2.a.1.c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A</i>	-	-
<i>B.II.2.a.1.d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro</i>	1.805.365	1.893.142
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
<i>B.II.2.b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>	23.204.799	30.333.144
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	21.941.475	30.333.144
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	1.263.324	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	-	-
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	12.465.378	25.857.203
<i>B.II.4.a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	12.299.876	25.729.970
<i>B.II.4.b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	165.502	127.233
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	250	10.333
B.II.6) Crediti v/Erario	-	-
B.II.7) Crediti v/altri	5.974.382	6.359.776
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
B.IV) Disponibilità liquide	28.979.481	3.360
B.IV.1) Cassa	4.560	3.360
B.IV.2) Istituto Tesoriere	28.974.921	-
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	-	-
Totale B)	140.998.800	151.405.916

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
C.I) Ratei attivi	-	-
C.II) Risconti attivi	1.496.738	1.559.082
Totale C)	1.496.738	1.559.082
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	404.700.383	408.767.193
D) CONTI D'ORDINE		
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-
D.2) Depositi cauzionali	-	-
D.3) Beni in comodato	171.383	2.766.698
D.4) Altri conti d'ordine	2.496.229	6.169.338
Totale D)	2.667.613	8.936.036
A) PATRIMONIO NETTO		
A.I) Fondo di dotazione	110.817.987	110.817.987
A.II) Finanziamenti per investimenti	104.937.238	109.848.128
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	99.706.530	104.592.101
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	99.706.530	104.592.101
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	4.674.480	5.256.027
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	556.227	-
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	46.091.634	16.176.867
A.IV) Altre riserve	-	12.623.886
A.V) Contributi per ripiano perdite	1.263.324	-
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-21.232.430	-83.773.117
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	5.828	5.880
Totale A)	241.883.581	165.699.632
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-
B.2) Fondi per rischi	6.107.226	6.586.320
B.3) Fondi da distribuire	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	7.080.662	8.878.005
B.5) Altri fondi oneri	11.117.955	12.493.297
Totale B)	24.305.844	27.957.623
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO		
C.1) Premi operosità	-	-
C.2) TFR personale dipendente	-	-
Totale C)	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
D.1) Mutui passivi	48.908.368	52.125.162
D.2) Debiti v/Stato	-	-
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.421.564	2.802.081
D.4) Debiti v/Comuni	-	-
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	6.736.919	10.714.744
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	2.896.430	637.573
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	3.571.154	9.634.316
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	269.335	442.855
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	36.830	34.934
D.7) Debiti v/fornitori	62.213.998	118.797.430
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	11.156.361
D.9) Debiti tributari	6.351.488	6.562.198
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	7.757.247	7.989.935
D.12) Debiti v/altri	4.084.544	4.927.094
Totale D)	138.510.958	215.109.938
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		
E.1) Ratei passivi	-	-
E.2) Risconti passivi	-	-
Totale E)	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	404.700.383	408.767.193
F) CONTI D'ORDINE		
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-
F.2) Depositi cauzionali	-	-
F.3) Beni in comodato	171.383	2.766.698
F.4) Altri conti d'ordine	2.496.229	6.169.338
Totale F)	2.667.613	8.936.036

Stato Patrimoniale Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
ATTIVO			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	262.204.845	255.802.194
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	835.447	919.352
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	670.298	789.392
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	6.391.362	6.076.960
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-5.721.064	-5.287.568
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	165.149	129.960
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	376.347	322.675
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-211.197	-192.715
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	261.325.180	254.838.624
AAA280	A.II.1) Terreni	4.309.513	4.309.513
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	4.309.513	4.309.513
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili		
AAA310	A.II.2) Fabbricati	238.787.376	217.004.155
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	113.056	116.973
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	129.497	116.973
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-16.442	
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	238.674.320	216.887.182
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	338.151.628	309.191.514
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-99.477.308	-92.304.332
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	4.395.738	6.054.530
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	26.032.487	25.905.376
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-21.636.749	-19.850.847
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	7.734.663	12.856.290
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	91.897.226	92.330.640
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-84.162.564	-79.474.349
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	2.539.126	3.881.008
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	18.956.313	18.924.067
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-16.417.186	-15.043.059
AAA470	A.II.6) Automezzi	-	-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	483.670	510.135
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-483.670	-510.135
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	1.817.587	1.817.587
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	158.568	356.041
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	5.929.027	6.096.738
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-5.770.458	-5.740.697
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.582.608	8.559.500
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	44.218	44.218
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	29.180	29.180
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	29.180	29.180
AAA700	A.III.2) Titoli	15.038	15.038
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	15.038	15.038
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		

Stato Patrimoniale Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	140.998.800	151.405.916
ABA000	B.I) RIMANENZE	10.448.292	10.192.317
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	9.977.134	9.658.492
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.373.338	4.298.709
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	27.008	27.008
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5.418.706	5.183.704
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	28.911	30.545
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-4.018	992
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici		
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	133.189	117.533
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	471.158	533.825
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		-
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	57.652	64.767
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	343.634	391.092
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	69.817	77.756
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	55	210
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	B.II) CREDITI	101.571.027	141.210.239
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	1.821	63.401
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	1.821	1.819
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.821	1.819
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture		61.582
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	83.129.197	108.919.524
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	59.924.398	78.586.380
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	57.518.824	76.013.572
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	600.209	679.667
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.805.365	1.893.142
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	23.204.799	30.333.144
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	21.941.475	30.333.144
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	1.263.324	
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni		
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	12.465.378	25.857.203
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.299.876	25.729.970
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	806.755	1.559.778
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	11.493.121	24.170.192
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	165.502	127.233
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	250	10.333
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	250	10.333
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario		

Stato Patrimoniale Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	5.974.382	6.359.776
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.421.973	2.950.194
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.328.014	3.284.872
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	224.395	124.711
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	28.979.481	3.360
ABA760	B.IV.1) Cassa	4.560	3.360
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	28.974.921	
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale		
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.496.738	1.559.082
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi		
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	1.496.738	1.559.082
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	1.496.738	1.559.082
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		

TOTALE ATTIVO	404.700.383	408.767.193
----------------------	--------------------	--------------------

ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	2.667.613	8.936.036
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	171.383	2.766.698
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	2.496.229	6.169.338

PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-241.883.581	-165.699.632
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-110.817.987	-110.817.987
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-104.937.238	-109.848.128
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-99.706.530	-104.592.101
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-99.706.530	-104.592.101
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-4.674.480	-5.256.027
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-556.227	
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-46.091.634	-16.176.867
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	-12.623.886
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire		-12.623.886
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire		
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse		
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-1.263.324	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005		
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
PAA200	A.V.3) Altro	-1.263.324	
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	21.232.430	83.773.117
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-5.828	-5.880
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-24.305.844	-27.957.623
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-6.107.226	-6.586.320
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-1.571.060	-1.571.060
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-800.000	-2.425.420
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-3.736.166	-2.589.839
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire		
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire		
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi		
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca		
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-7.080.662	-8.878.005
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-1.143.980	-1.021.891
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-1.303.175	-1.762.736
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-4.633.508	-6.093.378
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		

Stato Patrimoniale Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-11.117.955	-12.493.297
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-614.514	-653.826
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-614.514	-653.826
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-10.503.441	-11.839.471
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-138.510.958	-215.109.938
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-48.908.368	-52.125.162
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-2.421.564	-2.802.081
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-2.421.564	-2.802.081
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI		
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-6.736.919	-10.714.744
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-6.467.584	-10.271.889
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-2.896.430	-637.573
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-3.571.154	-9.634.316
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-269.335	-442.855
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-36.830	-34.934
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali		
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-36.830	-34.934
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-62.213.998	-118.797.430
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-62.213.998	-118.797.430
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		-11.156.361
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-6.351.488	-6.562.198
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-7.757.247	-7.989.935
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-4.084.544	-4.927.094
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-3.101.046	-3.180.736
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-983.498	-1.746.358
PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	-	-
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	-
PEA010	E.I.1) Ratei passivi		
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	-	-
PEA040	E.II.1) Riscointi passivi		
PEA050	E.II.2) Riscointi passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		

TOTALE PASSIVO	-404.700.383	-408.767.193
-----------------------	---------------------	---------------------

PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	-2.667.613	-8.936.036
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-171.383	-2.766.698
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-2.496.229	-6.169.338

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
A.1) Contributi in c/ esercizio	61.292.159	72.376.752
A.1.a) Contributi in c/ esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	57.042.545	52.230.403
A.1.b) Contributi in c/ esercizio - extra fondo	3.047.767	16.541.839
<i>A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	599.065	-
<i>A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-	8.144.103
<i>A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	1.758.151	7.450.000
<i>A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	-	-
<i>A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	458.934	336.569
<i>A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici</i>	231.617	611.167
A.1.c) Contributi in c/ esercizio - per ricerca	1.201.847	3.604.510
<i>A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	-	-
<i>A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	-	-
<i>A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici</i>	870.512	3.604.510
<i>A.1.c.4) da privati</i>	331.335	-
A.1.d) Contributi in c/ esercizio - da privati	-	-
A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti	-1.795.559	-985.550
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.591.857	7.704.540
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	293.861.331	297.909.398
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	283.373.820	286.776.437
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	7.477.922	7.955.667
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.009.588	3.177.293
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.361.461	4.207.709
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.668.781	6.887.977
A.7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio	9.555.601	8.213.524
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	439.751	357.297
Totale A)	376.975.381	396.671.646
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	84.488.656	82.772.970
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	82.910.559	81.275.697
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.578.097	1.497.273
B.2) Acquisti di servizi sanitari	30.236.658	29.814.258
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	117.386	69.519
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	159.677	248.474

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.229.227	2.955.025
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	432.377	190.347
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.622.717	6.884.454
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	661.536	293.127
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.261.758	12.649.311
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.751.981	6.524.001
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	44.783.454	45.110.574
B.3.a) Servizi non sanitari	43.661.363	43.824.127
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	587.446	551.142
B.3.c) Formazione	534.645	735.304
B.4) Manutenzione e riparazione	13.333.840	13.848.646
B.5) Godimento di beni di terzi	1.631.100	1.534.411
B.6) Costi del personale	167.899.410	168.772.538
B.6.a) Personale dirigente medico	48.598.201	48.084.377
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.457.698	4.250.813
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	77.408.614	78.108.242
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.469.419	1.547.662
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	35.965.478	36.781.445
B.7) Oneri diversi di gestione	2.237.166	1.843.867
B.8) Ammortamenti	19.693.895	23.678.828
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	456.164	708.926
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.090.690	9.128.576
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	11.147.042	13.841.327
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	100.000	2.409.807
B.10) Variazione delle rimanenze	-255.975	-372.308
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-318.642	-280.370
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	62.667	-91.938
B.11) Accantonamenti	3.288.028	15.322.084
B.11.a) Accantonamenti per rischi	900.000	2.500.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.113.216	8.878.005
B.11.d) Altri accantonamenti	274.812	3.944.079
Totale B)	367.436.233	384.735.674
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	9.539.148	11.935.972

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	6.820	55.088
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	917.474	1.576.234
Totale C)	-910.654	-1.521.146
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
Totale D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	5.093.339	5.713.090
E.1.a) Plusvalenze	400	250
E.1.b) Altri proventi straordinari	5.092.939	5.712.840
E.2) Oneri straordinari	2.134.055	4.464.881
E.2.a) Minusvalenze	19.618	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	2.114.437	4.464.881
Totale E)	2.959.285	1.248.209
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	11.587.778	11.663.035
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	11.385.991	11.466.858
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	10.868.183	10.918.410
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	170.940	178.825
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	346.868	369.622
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
Y.2) IRES	195.959	190.297
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
Totale Y)	11.581.950	11.657.154
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	5.828	5.880

Conto Economico Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale		
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	61.292.159	72.376.752
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	57.042.545	52.230.403
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	47.817.041	42.050.403
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	9.225.504	10.180.000
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.047.767	16.541.839
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.357.216	15.594.103
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	599.065	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		8.144.103
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	1.758.151	7.450.000
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	458.934	336.569
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	458.934	336.569
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	231.617	611.167
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	231.617	611.167
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		0
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	1.201.847	3.604.510
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	870.512	3.604.510
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	331.335	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.795.559	-985.550
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-941.991	-204.493
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-853.568	-781.058
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.591.857	7.704.540
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	366.742	1.881.195
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.021.706	3.983.833
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	2.203.409	1.839.512
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	293.861.331	297.909.398
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	283.678.414	287.149.645
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	256.170.030	259.761.997
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	188.624.388	194.849.221
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	41.309.515	41.045.704
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	21.410.134	18.820.810
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.853.926	1.859.495
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.972.067	3.186.766
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	304.594	373.208
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	27.203.790	27.014.441
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	19.947.792	19.735.726
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4.558.006	4.725.758
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	2.395.606	2.451.350
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	254.560	70.090
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	47.825	31.517
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		

Conto Economico Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.704.994	2.804.085
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.477.922	7.955.667
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	975.262	1.263.977
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.117.204	5.286.687
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	22.577	21.250
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.362.880	1.383.753
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.361.461	4.207.709
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	203	0
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	237.803	119.572
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	125.101	118.163
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	112.701	1.408
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	806.885	1.412.012
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	126.802	314.540
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	154.129	397.086
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	525.954	700.386
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.354.264	1.754.725
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	868.081	1.121.698
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	486.183	633.027
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	962.306	921.401
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	962.306	921.401
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.668.781	6.887.977
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.122.157	6.194.875
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	546.624	693.102
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.555.601	8.213.524
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	5.126.078	5.181.070
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	584.456	175.156
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione		0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	385.764	204.493
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	853.568	781.058
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.605.735	1.871.747
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	439.751	357.297
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie		0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	307.123	298.239
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	132.628	59.058
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	376.975.381	396.671.646
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-84.488.656	-82.772.970
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-82.910.559	-81.275.697
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-38.727.556	-35.652.374
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-38.099.337	-35.009.389
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-628.219	-642.985
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-11.554	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-11.554	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-30.631.824	-33.419.346
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-24.850.695	-26.291.135
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-2.959.481	-3.892.925
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-2.821.648	-3.235.286
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-86.247	-97.645
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-100.704	-83.554
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-11.792.301	-10.398.540
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-520.750	-447.981
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.039.623	-1.176.258
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-1.578.097	-1.497.273
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari		0
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-125.719	-191.889
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-52.038	-46.853
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-818.452	-833.360
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-542.149	-397.175
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-39.739	-27.997
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0

Conto Economico Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-75.020.113	-74.924.832
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-30.236.658	-29.814.258
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-117.386	-69.519
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-117.386	-69.519
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0	
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-159.677	-248.474
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-151.868	-248.474
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-7.809	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-3.229.227	-2.955.025
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-10.522	-30.972
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-3.218.705	-2.924.053
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-432.377	-190.347
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		0
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-432.377	-190.347
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		0

Conto Economico Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-6.622.717	-6.884.454
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-765.163	-836.772
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.428.200	-4.637.266
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.429.355	-1.410.416
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-661.536	-293.127
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		0
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-661.536	-293.127
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-12.261.758	-12.649.311
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-554.286	-543.196
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-169.583	-162.124
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-11.475.821	-11.881.870
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-198.036	-273.107
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-3.606	-1.200
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-201.041	-206.842
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-7.471.537	-7.746.717
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.601.601	-3.654.005
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-62.067	-62.120
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-62.067	-62.120
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-6.751.981	-6.524.001
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-436.123	-127.021
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-154.024	-111.983
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-6.161.834	-6.284.996
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC		0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-44.783.454	-45.110.574
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-43.661.363	-43.824.127
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.434.093	-4.724.301
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-6.627.627	-6.510.025
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-6.045.566	-6.234.067
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-8.676.649	-7.995.113
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-271.939	-245.398
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-912.061	-890.297
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.452.419	-2.109.497
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-269.117	-275.332
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-7.852.785	-7.730.680
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-889.027	-1.014.809
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-3.241.164	-3.137.138
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-2.911.296	-2.834.857
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-329.868	-302.280
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-2.988.917	-2.957.471
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-127.846	-15.183
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-223.705	-118.541
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-2.637.366	-2.823.746
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-587.446	-551.142
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-8.276	-1.032
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-620	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-534.258	-523.351
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-3.773	-8.486
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-176.363	-124.517
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-36.093	-39.854
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-318.030	-350.495
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-44.292	-26.760
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-44.292	-26.760
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		0

Conto Economico Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-534.645	-735.304
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-155.836	-311.231
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-378.809	-424.074
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-13.333.840	-13.848.646
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-1.015.799	-1.300.361
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-3.785.889	-3.652.848
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.503.055	-7.123.379
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-27.485	-33.576
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-2.001.611	-1.738.483
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-1.631.100	-1.534.411
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-6.156	-11.556
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-1.624.944	-1.522.855
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.300.059	-1.207.786
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-324.885	-315.069
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		0
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0
BA2080	Totale Costo del personale	-167.899.410	-168.772.538
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-130.464.513	-130.443.432
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-53.055.899	-52.335.190
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-48.598.201	-48.084.377
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-46.633.010	-46.219.625
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.965.191	-1.864.752
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-4.457.698	-4.250.813
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-4.089.856	-4.049.767
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-367.842	-201.046
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-77.408.614	-78.108.242
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-74.315.715	-74.069.830
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-3.092.899	-4.038.412
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-592.969	-622.934
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-592.969	-622.934
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-592.773	-518.390
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-196	-104.544
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-30.500.783	-31.036.761
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-135.248	-128.996
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-135.248	-128.996
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-30.365.535	-30.907.765
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-28.586.286	-28.996.856
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.779.249	-1.910.910
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-6.341.145	-6.669.412
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-741.202	-795.733
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-664.755	-659.173
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-76.447	-136.560
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-5.599.943	-5.873.679
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-5.599.943	-5.873.679
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato		0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-2.237.166	-1.843.867
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-645.524	-179.345
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.591.642	-1.664.521
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-585.267	-729.146
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-1.006.375	-935.375
BA2560	Totale Ammortamenti	-19.693.895	-23.678.828
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-456.164	-708.926
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-19.237.731	-22.969.903
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-8.090.690	-9.128.576
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-3.918	-3.918
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-8.086.772	-9.124.658
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-11.147.042	-13.841.327
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-100.000	-2.409.807
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		-409.807
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-100.000	-2.000.000
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	255.975	372.308
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	318.642	280.370
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-62.667	91.938
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-3.288.028	-15.322.084
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-900.000	-2.500.000
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		-700.000
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		-800.000
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		0
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-900.000	-1.000.000
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		0

Conto Economico Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.113.216	-8.878.005
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-456.925	-265.307
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-506.544	-1.762.736
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-1.149.747	-6.849.962
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		0
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-274.812	-3.944.079
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		-840.000
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		0
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-274.812	-3.104.079
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-367.436.233	-384.735.674
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	6.570	54.838
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	224	172
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	609	24.565
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	5.736	30.101
CA0050	C.2) Altri proventi	250	250
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	250	250
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
CA0100	C.2.E) Utili su cambi		0
CA0110	C.3) Interessi passivi	-881.563	-1.535.434
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-14.006	-22.712
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-265.617	-925.755
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-601.941	-586.966
CA0150	C.4) Altri oneri	-35.911	-40.800
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-35.911	-40.800
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-910.654	-1.521.146
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni		0
DA0020	D.2) Svalutazioni		0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	5.093.339	5.713.090
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	400	250
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	5.092.939	5.712.840
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	812.239	1.194.662
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.580.306	3.874.443
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	192.117	238.998
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	1.388.190	3.635.445
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.388.190	2.486.969
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		1.148.476
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	2.700.394	643.736
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	71.130	0
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	2.629.264	643.736
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	1.016.501	24.466
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.612.764	0
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		619.269
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-2.134.055	-4.464.881
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-19.618	0
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-2.114.437	-4.464.881
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-86.145	-4.702
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-1.638.724	-3.837.232
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-32.682	-306.565
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-32.682	-306.565
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-1.606.042	-3.530.667
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-304.169	-619.091
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-83.273	-158.603
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-11.004	-11.601
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-209.892	-448.886
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-1.301.873	-698.353
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi		-2.213.223

Conto Economico Modello Ministeriale		Consuntivo 2013	Consuntivo 2012
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-389.567	-622.947
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-342.977	-28.946
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-46.590	-594.001
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-580.679
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-46.590	-500
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi		-12.822
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.959.285	1.248.209
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	11.587.778	11.663.035
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	-11.385.991	-11.466.858
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-10.868.183	-10.918.410
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-170.940	-178.825
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-346.868	-369.622
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		0
YA0060	Y.2) IRES	-195.959	-190.297
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-195.959	-190.297
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		0
YZ9999	Totale imposte e tasse	-11.581.950	-11.657.154
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	5.828	5.880

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO

		2013	2012
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	5.828	5.880
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	8.090.690	9.128.576
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	11.147.041	13.841.327
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	456.164	708.926
Ammortamenti			
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-6.096.298	-5.356.226
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.605.734	-1.871.747
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva			
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
- Premio operosità medici SUMAI + TFR			
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	100.000	2.409.807
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)	-207.171	-617.546
- Fondi svalutazione di attività			
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	9.515.460	18.199.338
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-13.167.238	-5.442.819
- Fondo per rischi ed oneri futuri			
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		7.238.741	31.005.515
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	- 380.517	486.099
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	- 3.977.825	- 1.620.909
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 32.848.106	- 25.867.540
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	- 210.710	170.277
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 232.688	9.106
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	- 840.654	- 659.120
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)		
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		- 8.580.899
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	61.580	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	18.661.982	908.876
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	13.391.825	- 312.499
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	502.650	1.220.183
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti		
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	- 255.975	- 372.308
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	62.344	- 57.492
A - Totale operazioni di gestione reddituale		1.172.647	- 3.670.710
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali e immateriali in corso	-3.433.361	-13.194.562

		2013	2012
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-372.261	-708.914
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali		
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		
(-)	Acquisto terreni		0
(-)	Acquisto fabbricati	-26.735.429	-6.520.597
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-127.110	-392.534
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.080.453	-7.521.261
(-)	Acquisto mobili e arredi	-281.817	-1.988.505
(-)	Acquisto automezzi		0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-247.386	-371.688
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali		
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	7.271.771	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	20.577	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	-111.078	
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-23.735.326	19.334.752
B - Totale attività di investimento		- 49.831.873,42	- 11.363.308,33
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	8.391.669	-15.491.045
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-1.263.324	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	21.082.024	21.022.364
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	63.798.132	
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	-11.156.361	11.156.362
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.216.794	-3.134.720
C - Totale attività di finanziamento		77.635.346	13.552.962
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		28.976.120	- 1.481.057
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		28.976.120	-1.481.057
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

Nota integrativa

al Bilancio Consuntivo 2013

Criteria generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.
-----------------------	---

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili.
-----------------------	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-----------------------	--

Criteria di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: presunto valore di ricostruzione depurato della vetustà. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: presunto valore di ricostruzione depurato della vetustà. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono

	iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di

	lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2013							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1				T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/12	di cui in part-time al 31/12/12	Personale al 31/12/13	di cui in part-time al 31/12/13	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	2590	357	2553	366	29.357,89	74.976.708,37	24.788.527,40
Dirigenza	536	10	534	10	6.396,07	25.015.806,28	15.393.674,18
- Medico - veterinaria	479	7	476	7	5.694,24	22.416.562,66	14.637.740,93
- Sanitaria	57	3	58	3	701,82	2.599.243,62	755.933,25
Comparto	2054	347	2019	356	22.961,82	49.960.902,09	9.394.853,22
- Categoria Ds	103	2	98	2	1.189,98	2.888.033,00	779.720,44
- Categoria D	1937	345	1908	354	21.610,14	46.744.600,60	8.569.578,85
- Categoria C	14	0	13	0	161,70	328.268,49	45.553,93
- Categoria Bs	0	0	0	0	-	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	8	0	96,00	355.084,04	87.896,64
Dirigenza	8	0	8	0	96,00	355.084,04	87.896,64
Livello dirigenziale	8	0	8	0	96,00	355.084,04	87.896,64
Comparto	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria D	0	0	0	0	-	-	-
RUOLO TECNICO	1018	83	994	83	11.644,01	20.528.516,04	2.881.599,43
Dirigenza	2	0	2	0	24,00	88.811,56	11.918,42
Livello dirigenziale	2	0	2	0	24,00	88.811,56	11.918,42
Comparto	1016	83	992	83	11.620,01	20.439.704,48	2.869.681,01
- Categoria Ds	0	0	0	0	-	-	-
- Categoria D	38	0	36	0	431,68	927.639,50	161.838,96
- Categoria C	156	7	153	6	1.816,75	3.640.632,36	414.254,43
- Categoria Bs	565	53	546	55	6.401,21	10.939.126,06	1.839.291,29
- Categoria B	211	21	209	19	2.445,48	4.135.281,89	370.827,91
- Categoria A	46	2	48	3	524,90	797.024,67	83.468,42
RUOLO AMMINISTRATIVO	180	28	174	28	2.034,94	4.395.330,70	539.547,80
Dirigenza	10	0	9	0	-	-	-

					108,77	404.675,46	145.979,87
Livello dirigenziale	10	0	9		108,77	404.675,46	145.979,87
Comparto	170	28	165	28	1.926,17	3.990.655,24	393.567,93
- Categoria Ds	12	0	11	0	140,00	351.617,98	86.627,50
- Categoria D	47	8	46	9	514,53	1.124.686,66	140.923,98
- Categoria C	90	19	88	17	1.028,46	2.096.027,23	144.978,66
- Categoria Bs	3	0	3	1	34,67	63.672,72	3.451,21
- Categoria B	18	1	17	1	208,52	354.650,65	17.586,58
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	0

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.2013

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/12 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/12 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	4	8	4	8
Dirigenza	2	3	1	3
- Medico - veterinaria	2	2	1	2
- Sanitaria		1		1
Comparto	2	5	3	5
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D	2	4	3	4
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0		
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	1	0	4	1
Dirigenza	0	0		
Livello dirigenziale				
Comparto	1	0	4	1
- Categoria Ds				
- Categoria D			1	
- Categoria C				
- Categoria Bs	1		3	1
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	3	0	2	0
Dirigenza	1	0	0	0
Livello dirigenziale	1			
Comparto	2	0	2	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		2	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/12	di cui personale a tempo parziale al 31/12/12	Personale al 31/12/13	di cui personale a tempo parziale al 31/12/13
RUOLO SANITARIO	189	9	188	9
Dirigenza	152	0	151	
Comparto	37	9	37	9
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	6	1	6	1
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	6	1	6	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	24	2	23	2
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	24	2	23	2

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- <i>Medico - veterinaria</i>	0	0
- <i>Sanitaria</i>	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
RUOLO SANITARIO	3,95	9,27
Dirigenza	0	0
- <i>Medico - veterinaria</i>	0	0
- <i>Sanitaria</i>	0	0
Comparto	3,95	9,27
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- <i>Medico - veterinaria</i>	0	0
- <i>Sanitaria</i>	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2012	Personale al 31/12/2013
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0

Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0								0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	6.076.960			-5.287.568	789.392			318.589				-437.682	670.299
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	530.491			-15	530.476			318.589				220.716	1.069.780
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	322.675			-192.715	129.960				53.671			-18.482	165.149
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	81.500			-7.283	74.217			53.671				8.351	136.240
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.399.635	0	0	-5.480.283	919.352		0	372.260	0	0	0	-456.164	835.447
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	611.991	0	0	-7.298	604.693		0	372.260	0	0	0	229.067	1.206.020

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
...					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
...					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI						MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	4.309.513				4.309.513									4.309.513
	di cui soggetti a sterilizzazione	3.300				3.300									3.300
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	129.497			-12.524	116.973								-3.918	113.055
	di cui soggetti a sterilizzazione	128.300			-4.967	123.333								3.887	127.220
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	309.191.514			-92.304.332	216.887.182	10.410.252		26.735.429			-7.271.771	-8.086.772	4.507.504	238.674.320
	di cui soggetti a sterilizzazione	90.738.507			-14.868.218	75.870.289	8.238.285		19.834.611				4.507.504	4.395.738	108.450.689
AAA380	Impianti e macchinari	25.905.377			-19.850.846	6.054.530			127.110				-1.785.902	31.672	4.395.738
	di cui soggetti a sterilizzazione	483.107			412.351	895.458			127.110				31.672	1.054.240	1.054.240
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	92.330.640			-79.474.349	12.856.291			2.080.453			-20.577	3.717.160	7.734.663	38.209.985
	di cui soggette a sterilizzazione	42.629.887			-10.217.516	32.412.371			2.080.453				3.717.160	2.539.126	38.209.985
AAA440	Mobili e arredi	18.924.067			-15.043.059	3.881.008			281.817				-1.623.699	736.904	6.364.573
	di cui soggetti a sterilizzazione	5.712.489			-366.637	5.345.852			281.817				736.904	0	6.364.573
AAA470	Automezzi	510.135			-510.135	0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione	43.000			-43.000	0									0
AAA500	Oggetti d'arte	1.817.587				1.817.587									1.817.587
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	6.096.738			-5.740.697	356.041			247.386			111.078	-555.936	329.407	158.568
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.254.855			-128.327	2.126.528			247.386				329.407	2.703.321	2.703.321
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accanti	8.559.500				8.559.500	-10.410.252		3.433.361						1.582.608
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	467.774.567	0	0	-212.935.942	254.838.625	0	0	32.905.557	0	0	-7.181.270	-19.237.731	261.325.180	
	di cui soggette a sterilizzazione	141.993.445	0	0	-25.216.314	116.777.131	8.238.285	0	22.571.377	0	0	0	9.326.534	156.913.328	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Beni strumentali diversi	1.682.294	1.523.726	158.568
Attrezzature informatiche	4.246.733	4.246.733	0,00

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Edificio Piastra IV lotto	Art. 20 L. 67/1988	8.238.285	2.171.967	- 10.410.252	0
Interventi inerenti all'Antisismica – Cod. S2 finanziamento	FIN.REGIONALE.	138.053	4.883		142.936
Interventi miglioramento prevenzione e antincendio – Cod. S3	FIN.REGIONALE.	183.162	1.061.226		1.244.388
Adeguamento server farm aziendale	FIN.REGIONALE.	0	195.285		195.285

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Software	20%	20%
Migliori su beni di terzi	10%	10%
Altre Imm. Immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Fabbricati	3%	3%
Impianti e Macchinari	12,5%	12,5%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12.
-------------------	--

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	
-----------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-----------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-----------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-----------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L' AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	I cespiti destinati alla alienazione sono i seguenti: podere Valle, ospedale monumentale di Colorno, appartamento ubicato in Parma.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	29.180	0	0	29.180
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	29.180	0	0	29.180

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	29.180				
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	29.180	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			29.180
	...			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	29.180

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	
AAA710	Partecipazioni:	15.038	0	0	15.038	0	0	0	0	0	15.038
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	15.038			15.038						15.038
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	15.038	0	0	15.038	0	0	0	0	0	15.038

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI										
Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)	
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Bologna	S.p.a.	35.594.000	99	36.604.673	50.933.517	208.798	0,003	1.000	costo	
Bologna	S.p.a.	487.579	100	3.785.049	20.238.833	50.582	1,03	5.000	costo	
Pisa	Consorzio	198.836	82	666.833	1.724.215	8.865	4,55	9.038	costo	

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI										
Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale	
Partecipazioni in imprese controllate:										
...			0						0	
...			0						0	
...			0						0	
Partecipazioni in imprese collegate:										
...			0						0	
...			0						0	
Partecipazioni in altre imprese:										
1.000			1.000						1.000	
5.000			5.000						5.000	
9.038			9.038						9.038	

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi/ Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati: <i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	4.298.709	0	75.220.249	0	-75.145.620	4.373.338	0	2.192.887
	<i>Medicinali senza AIC</i>	4.294.090		74.298.084		-74.231.255	4.360.919		2.108.600
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	4.619		922.165		-914.365	12.419		84.287
		0					0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	27.008		0			27.008		
ABA040	Dispositivi medici: <i>Dispositivi medici</i>	5.183.705	0	35.803.444	0	-35.568.443	5.418.706	0	4.553.754
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	3.718.007		29.978.359		-29.746.330	3.950.036		3.537.473
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	737.386		2.700.977		-2.802.777	635.586		222.794
ABA050	Prodotti dietetici	728.312		3.124.108		-3.019.336	833.084		793.487
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	30.545		175.035		-176.669	28.911		6.463
ABA070	Prodotti chimici	992		92.228		-97.238	-4.018		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	117.533		2.638.647		-2.622.991	133.189		152.195
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	9.658.492	0	113.929.603	0	-113.610.961	9.977.134	0	6.905.299
ABA120	Prodotti alimentari	0					0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	64.767		203.126		-210.241	57.652		7.243
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	391.092		718.726		-766.184	343.634		37.962
ABA160	Materiale per la manutenzione	77.756		143.429		-151.368	69.817		0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	210				-155	55		0
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	533.825	0	1.065.281	0	-1.127.948	471.158	0	45.205

Tab. 1 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	0
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
				0	0
				0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.819	150	-148	1.821	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.819	150	-148	1.821	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	61.582		-61.582	0	
	TOTALE CREDITI V/STATO	63.401	150	-61.730	1.821	

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	78.586.381	58.942.798	-77.604.781	59.924.398	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:					
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	76.693.239	57.976.798	-76.551.004	58.119.033	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	76.013.572	31.644.144	-50.138.892	57.518.824	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	679.667	26.332.654	-26.412.112	600.209	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	1.893.142	966.000	-1.053.777	1.805.365	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	
				0	0
				0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	30.333.144	1.442.149	-8.570.494	23.204.799	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	30.333.144	178.825	-8.570.494	21.941.475	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	1.263.324	0	1.263.324	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		1.263.324		1.263.324	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	108.919.525	60.384.947	-86.175.275	83.129.197	

Tab. 2 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	
	0			0	
	0			0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	25.729.970	6.807.057	-20.237.151	12.299.876	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.559.778	82.756	-835.779	806.755	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	24.170.192	6.724.301	-19.401.372	11.493.121	3.676.148
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	127.233	138.789	-100.520	165.502	23.975
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	25.857.203	6.945.846	-20.337.671	12.465.378	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	10.333	156.708	-166.791	250	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	
	0			0	
	0			0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
	0			0	
	0			0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	10.333	156.708	-166.791	250	
	CUP 2000 S.P.A.	10.333	16.989	-27.072	250	
	LEPIDA S.P.A.	0	139.719	-139.719	0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	
	0			0	
	0			0	
	CREDITI V/ALTRI	6.359.778	138.169.791	-138.555.187	5.974.382	
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.950.194	133.076.896	-133.604.917	2.421.973	950.973
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0	
	0			0	
	0			0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.284.873	4.985.537	-4.942.396	3.328.014	
	I.N.P.S.	1.448	1.684	-968	2.164	
	AVEN	11.039	0	-11.039	0	
	I.N.P.D.A.P.	4.561	0	0	4.561	
	C.R.I. - Sezione di Parma	46.884	102.321	-113.724	35.481	
	Ad Personam - Az.di Servizi	0	710	-710	0	
	Stazione Sperimentale Industrie Conserve	75	2.682	-2.595	162	64
	Direzione Provinciale del Tesoro - Parma	723	0	0	723	
	Ministero Istruzione Università e Ricerca	23.103	0	0	23.103	
	Camera di commercio, industria e artigianato	216	762	-870	108	
	Università di Parma	2.362.938	3.822.676	-3.726.121	2.459.493	2.277.233
	Università di Ferrara	976	0	-976	0	
	Università di Modena-Reggio Emilia	2.212	0	-2.212	0	
	Università Politecnica delle Marche	89		-89	0	
	Istituti Penitenziari di Parma	395.579	0	0	395.579	
	Questura di Parma	46	93	-139	0	
	Regione Umbria	2.520	0	0	2.520	
	Amministrazione Provinciale di Parma	0	40.000	-40.000	0	
	Agenzia Spaziale Italiana	40.159	29.719	-67.469	2.409	
	Lega Italiana Lotta contro i Tumori	4.858	21.322	-21.804	4.376	1.008
	Comune di Parma	46.222	33.424	-72.120	7.526	
	Comune di Sala Baganza	35	0	0	35	
	Ordine Maurizioano	57	0	-49	8	
	Procura della Repubblica	8.333	707	0	9.040	123
	Tribunale di Udine	4.850	0	-4.850	0	
	Tribunale di Parma	0	351	0	351	
	Farmacia Comunale	595	0	-595	0	
	Poste italiane	120	18.430	-18.558	-8	
	Poste italiane - Banco Posta	0			0	
	Presidenza del Consiglio dei Ministri	20.750	3.802	-3.798	20.754	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Fano	28	0	-28	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Chieti	16.965	41.220	-41.212	16.973	9.672
	I.N.A.I.L. - Sezione di Napoli	27	126	-153	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Verona	27	61	-55	33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Modena	93	339	-400	33	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Bergamo	60	33	-93	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Ferrara	27	125	-152	0	
	I.N.A.I.L. - Sezione di Matera	32	66	-98	0	

I.N.A.I.L. - Sezione di Milano	65	293	-293	65	
I.N.A.I.L. - Sezione di Casalecchio	32	131	-163	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Trapani	32	33	-65	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Sassari	32	226	-98	160	
I.N.A.I.L. - Sezione di Fabriano	32	23	-55	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Palermo	32	33	-65	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Pisa	32	33	-65	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Latina	27	28	-55	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Agrigento	60	93	-153	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di La Spezia	32	33	-65	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Mantova	120	469	-459	130	
I.N.A.I.L. - Sezione di Brescia	130	0	-130	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Reggio Emilia	2.344	8.349	-8.258	2.435	
I.N.A.I.L. - Sezione di Cremona	55	780	-607	228	163
I.N.A.I.L. - Sezione di Crema	32	33	-65	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Piacenza	345	1.132	-1.150	327	
I.N.A.I.L. - Sezione di Parma	86.342	705.441	-747.479	44.304	23.475
I.N.A.I.L. - Sezione di Palazzolo sull'Oglio bs	0	245	-245	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Lagonero	0	98	-65	33	33
I.N.A.I.L. - Sezione di Lecce	0	32	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Belluno	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Padova	0	120	-33	88	
I.N.A.I.L. - Sezione di Taranto	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Bari	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Alessandria	0	60	-60	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Cesena	0	60	-60	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Pavia	0	60	-28	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Bologna	0	158	-125	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Carrara	0	33	0	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Lodi	0	192	-159	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Caserta	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Imola	0	65	-33	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Legnago	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Teramo	0	33	0	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Reggio Calabria	0	33	0	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Foligno	0	28	-28	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Viareggio	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Crotone	0	55	-55	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Sarzana	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Napoli Campi Flegrei	0	65	-33	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Chiavari	0	33	0	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Nola	0	65	0	65	
I.N.A.I.L. - Sezione di Lucca	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Firenze	0	98	-98	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Genova	0	28	0	28	28
I.N.A.I.L. - Sezione di Senigallia	0	33	0	33	33
I.N.A.I.L. - Sezione di Asti	0	33	0	33	33
I.N.A.I.L. - Sezione di Pescara	0	33	0	33	33
I.N.A.I.L. - Sezione di Torino	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Monopoli	0	65	0	65	
I.N.A.I.L. - Sezione di Treviso	0	130	-98	33	33
I.N.A.I.L. - Sezione di Gallarate	0	60	-60	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Rho	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Prato	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Lecco	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Frosinone	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Casarano	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Trento	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Salerno	0	65	-65	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Bassano del Grappa	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Varese	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Treviglio	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Ravenna Cot.Faenza	0	65	-33	33	33
I.N.A.I.L. - Sezione di Gorizia	0	60	-60	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Udine	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Pinerolo	0	33	0	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Aulla	0	163	-130	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Moncalieri	0	55	-55	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Manerbio	0	65	-33	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Catania	0	93	-93	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Cagliari	0	93	-60	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Pistoia	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Aversa	0	65	-65	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di San Donà di Piave	0	33	0	33	
I.N.A.I.L. - Sezione di Termoli	0	33	-33	0	
I.N.A.I.L. - Sezione di Venezia Terraferma	0	33	0	33	33
I.N.A.I.L. - Sezione di Pesaro	0	28	0	28	28
I.N.A.I.L. - Dip. Processi uff.amm.gest. Roma	0	39.602	-39.600	2	
Istituto Superiore della Sanità	0	2.507	-2.507	0	
Bankitalia	0	172	-172	0	
Università degli Studi di Milano	0	69.300	0	69.300	
Aeronautica Militare Comando Rete Pol.	0	6.687	-6.687	0	
Università degli Studi di Torino	0	847	-847	0	
Consiglio Regionale della Campania	0	4	0	4	

	<i>Crediti per la nonautosufficienza</i>	0	25.200	0	25.200
	<i>Crediti per gestione separata 1994</i>	199.483			199.483
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
	0			0
	0			0
ABA710	Altri crediti diversi	124.711	107.558	-7.874	224.395
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	200			200
	<i>Crediti verso dipendenti</i>	124.511	107.558	-7.874	224.195

Tab. 3 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0
	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 4 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Credit v/enti regionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0	0	0	0
				0
				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/ALTRI	4.638.326	100.000	-207.171	4.531.155
ABA670	Credit v/clienti privati	4.586.676	100.000	-207.171	4.479.505
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
				0
				0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0
				0
				0
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
				0
				0
ABA710	Altri crediti diversi	51.650	0	0	51.650
				0
				0

Tab. 5 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/13 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.819	0	0	0	2
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.819	0	0	0	2
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	1.819	0	0	0	2
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	29.022.760	746.767	10.136.304	5.769.576	14.248.991
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	28.218.796	746.767	10.136.297	5.769.565	13.247.608
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	28.218.796	746.767	10.136.297	5.769.565	12.647.399
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					600.209
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	803.964		7	11	1.001.383
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	1.565.023	526.765	0	19.849.687	1.263.324
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	1.565.023	526.765		19.849.687	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					1.263.324
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					1.263.324
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	30.587.783	1.273.532	10.136.304	25.619.263	15.512.315

Tab. 6 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/13 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
					
					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.192.571	187.494	71.757	2.083.472	8.764.582
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.302			721.697	82.756
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.190.269	187.494	71.757	1.361.775	8.681.826
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	47.213		18.224	24.386	75.679
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.239.784	187.494	89.981	2.107.859	8.840.261
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	250
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
					
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	250
	CUP 2000 S.P.A.	0	0	0	0	250
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	0
					
					
	CREDITI V/ALTRI	3.380.845	-491.690	-161.831	-460.334	3.707.392
ABA670	Crediti v/clienti privati	722.680	-833.175	-221.063	-556.916	3.310.447
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
					
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	2.658.165	341.485	59.032	96.582	172.750
	Soggetti pubblici vari	2.658.165	341.485	59.032	96.582	172.750
					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
					
					
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	200	0	224.195
	Crediti per depositi cauzionali		0	200		0
	Crediti verso dipendenti					224.195

Tab. 7 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/13 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
			
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.821	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.821		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0		
	TOTALE CREDITI V/STATO	1.821	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE			
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
		59.924.398	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	58.119.033	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	57.518.824		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	600.209		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	1.805.365		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0
			
			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	23.204.799	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	21.941.475		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	1.263.324		
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	1.263.324		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	83.129.197	0	0

Tab. 8 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/13 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0
			
			
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	12.299.876	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	806.755		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	11.493.121		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	165.502		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.465.378	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	250	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
			
			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	250	0	0
	CUP 2000 S.P.A.	250		
			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0
			
			
	CREDITI V/ALTRI	5.974.382	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.421.973		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
			
			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.328.014	0	0
	Soggetti pubblici vari	3.328.014		
			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
			
			
ABA710	Altri crediti diversi	224.395	0	0
	Crediti per depositi cauzionali	200		
	Crediti verso dipendenti	224.195		

Tab. 9 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI PIACENZA	721.697		262.011
AZIENDA USL DI PARMA	30.329		9.144.491
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA			250.112
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA			685.912
AZIENDA USL DI MODENA			14.233
AZIENDA OSP DI MODENA			131.317
AZIENDA USL DI BOLOGNA			395.178
AZIENDA OSP DI BOLOGNA			522.166
AZIENDA USL DI IMOLA			3.972
AZIENDA USL DI FERRARA	2.302		14.098
AZIENDA OSP DI FERRARA			26.846
AZIENDA USL DI RAVENNA			4.540
AZIENDA USL DI FORLÌ	37.327		983
AZIENDA USL DI CESENA	13.480		
AZIENDA USL DI RIMINI	1.620		27.877
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			9.385

Tab. 10 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti <i>Inserire dettaglio</i>
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti Int.211 Art. 20 ampliamento monoblocco e piastra Int.213 Art. 20 compl. Ospedale Pr trasferimento Dip. Pneumologico e Dir. Aziendale Programma ammodernamento tecnico radiol.H5-Programma Reg.le di investimenti in Sanità Integrazione Art.20 acquisto apparecchiature ed adeguamento locali Radiologia interventistica Integrazione Art.20 acquisto attrezzature ed arredi per il nuovo Ospedale dei Bambini Contributo Centralinista non vedente Contributo prevenzione antisismica Contributo ammodernamento tecnologico apparecchiature varie Contributo apparecchiature sanitarie per Dip. Polispecialistico Prevenzione incendi codice CUP F96E11000110002 Attrezzature ed arredi Nuovo Ospedale dei Bambini Contributo adeguamento sicurezza e conservazione dati-adeguamento lab. Centrale sterili. Ed attrezzature sanitarie Nuovo Ospedale dei Bambini. Adeguamento Prevenzione incendi DH Oncologico ed Ambul. Attrezzature per odontoiatria
	<i>Inserire dettaglio</i>
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione <i>Inserire dettaglio</i>
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite Contributo per ripiano perdita - quote ammortamenti netti 2001-2011
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 <i>Inserire dettaglio</i>
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti <i>Inserire dettaglio</i>

Delibera n °anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
			0			0
			0			0
DGR 483/2003	7.000.000	-4.954.753	2.045.247		-2.045.247	0
DGR 483/2003	10.500.000	-8.934.977	1.565.023			1.565.023
DDG 192/24.08.09	3.650.000	-3.431.994	218.006		-218.006	0
PG/2919/33472/9.2.10	3.000.000	-150.000	2.850.000		-2.412.312	437.688
PG/2010/33472/9.2.10	4.193.693	-209.685	3.984.008		-3.894.930	89.078
	25.200	0	25.200	-25.200		0
DGR 1777/2010	36.482	0	36.482	-36.482		0
DGR 2005/2009	4.209.570	0	4.209.570	240.507		4.450.077
DGR 2095/2009	3.200.000	0	3.200.000			3.200.000
D.A.L. 269/09 INT.L.7	1.950.914	-195.091	1.755.823			1.755.823
DGR 680/2012	2.000.000	0	2.000.000			2.000.000
DGR 1777/2010	1.263.786	0	1.263.786			1.263.786
DGR 2095/2009	2.500.000	0	2.500.000			2.500.000
DGR 2095/2009	1.500.000	0	1.500.000			1.500.000
DGR 2095/2009	3.000.000	0	3.000.000			3.000.000
	180.000	0	180.000			180.000
						0
						0
			0			0
			0			0
			0			0
DGR 2137/2013	1.263.324		1.263.324			1.263.324
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0

Tab. 11 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante: 1) Enti pubblici, importo € 61.630,54, crediti prescritti e irrecuperabili; 2) Attività sanitarie a privati, € 145.540,58 , credito irrecuperabile per fallimento del creditore
------------------------	---

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate			0					0
	Partecipazioni in imprese collegate			0					0
	Partecipazioni in altre imprese			0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			0					0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 12 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio

Tab. 13 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
	Partecipazioni in imprese controllate:								
	...								
	...								
	Partecipazioni in imprese collegate:								
	...								
	...								
	Partecipazioni in altre imprese:								
	...								
	...								
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)								
	...								
	...								

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pigni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	3.360	130.444	-129.245	4.560
ABA770	Istituto Tesoriere	0	1.066.754.352	-1.037.779.431	28.974.921
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				

Tab. 15 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

Al 31 dicembre, il saldo del conto bancario presso l'Istituto Tesoriere ammontava ad euro 28.974.921 (l'importo complessivo dei decrementi era pertanto di euro 558.112.127); l'Istituto Tesoriere ha girocontato l'importo sul conto di Tesoreria Unica presso Banca d'Italia.

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
	...	0	0
	...	0	0

Tab. 16 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1700	Altri premi assicurativi	47.138	0
BA1690	Premi ass.ne RCT	1.449.600	0

Tab. 17 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Consistenza finale	RIPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	Copertura perdite		Sterilizzazioni	Altre motivazioni	
PA000	FONDO DI DOTAZIONE	110.817.987	0	0	0	0	0	0	110.817.987			
PA0010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	109.848.128	0	2.038.977	-6.949.867	0	0	0	104.937.238	16.885.796		
PA0020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	0							0			
PA0030	Finanziamenti da Stato per investimenti	104.592.101	0	240.507	-5.126.078	0	0	0	99.706.530	15.725.090		
PA0040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	104.592.101	0	240.507	-5.126.078				99.706.530	15.725.090		
PA0050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0						0			
PA0060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0						0			
PA0070	Finanziamenti da Regione per investimenti	5.256.027		2.910	-584.457				4.674.480	175.156		
PA0080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0							0			
PA0090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	0		1.795.559	-1.239.332				556.227	985.550		
PA0100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	16.176.867	12.623.886	19.886.616	-2.605.735				46.091.634	3.701.650		661.538
PA0110	ALTRE RISERVE:	12.623.886	-12.623.886	0	0	0	0	0	0			
PA0120	Riserve da rivalutazioni	0							0			
PA0130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	12.623.886	-12.623.886	0	0	0	0	0	0			
PA0140	Contributi da reinvestire	0							0			
PA0150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0							0			
PA0160	Riserve diverse	0							0			
PA0170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	1.263.324	0	0	0	0	1.263.324			
PA0180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0							0			
PA0190	Contributi per ricostituzione riserve da investimenti esercizi precedenti	0							0			
PA0200	Altro	0		1.263.324					1.263.324			
PA0210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-83.773.117	5.880	62.534.806				0	-21.232.431			
PA0220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	5.880	-5.880					5.828	5.828			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	165.699.631	0	85.733.723	-9.555.602		0	5.828	241.883.581	20.587.446		661.538

Tab. I – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PA020	Per beni di prima dotazione: ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 ... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					0	0	0	0	0	0	0	
PA030	Da Stato: ... assegnati in data antecedente al 1/1/11 ... assegnati a partire dall'1/1/11 (dettagliare)					104.592.101	0	240.507	-5.126.078	0	99.706.530	8.570.495	2.571.095
PA070	Da Regione: ... assegnati in data antecedente al 1/1/11 ... assegnati a partire dall'1/1/11 (dettagliare)					5.256.027	0	2.910	-584.457	0	4.674.480	2.910	396.044
						3.039.544					3.039.544		
						2.216.483	0	2.910	-584.457	0	1.694.936	2.910	396.044
		Vincolato	2011	Dgr 1777/10	Prev.antisismica	36.483					36.483		
		Vincolato	2012	Dgr 680/12	Attrezzature e arredi	2.000.000			-584.457		1.415.543		393.134
		Vincolato	2012	Dgr 644/09	Attrezzature sanitarie	180.000					180.000		
		Vincolato	2013		Contr.reg.centralinisti non vedenti			2.910			2.910	2.910	2.910
PA080	Da altri soggetti pubblici: ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 ... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					0	0	0	0	0	0	0	0
PA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio: ... assegnati in data antecedente al 1/1/11 ... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					0	941.991	0	-385.764	0	556.227	0	0
							941.991		-385.764		556.227		
							0		0		0		

Tab. 2 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/10 e precedenti	Valore al 31/12/11	Valore al 31/12/12 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	12.623.886	12.623.886	12.623.886	12.623.886
Incrementi	0	0	0	0
Utilizzi	0	0	0	-12.623.886
Valore finale	12.623.886	12.623.886	12.623.886	0

Tab. 3 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 4 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da Fondazione Cariparma per euro 635.000 per l'acquisto di attrezzature sanitarie e da soggetti privati vari per euro 323.091 per l'acquisto di attrezzature sanitarie, informatica e interventi di manutenzione straordinaria su edifici. Inoltre, si è proceduto alla contabilizzazione del contributo di euro 18.088.082 della Fondazione del Nuovo Ospedale del Bambino. Sono state inoltre contabilizzate donazioni in natura di attrezzature sanitarie, arredi ed informatica per un totale di euro 446.338.
-------------------	--

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	6.586.320	900.000	0	-1.379.094	6.107.226
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.571.060				1.571.060
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	2.425.420	0	-1.625.420	0	800.000
	FONDO RISCHI PER CONTENZ. PERSONALE DIP.	800.000				800.000
	FONDO FERIE MATURATE E NON GODUTE	1.625.420		-1.625.420		0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					
PBA060	Altri fondi rischi:	2.589.840	900.000	1.625.420	-1.379.094	3.736.166
	FONDO RISCHI PER FRANCHIGIE ASSICURATIVE	2.589.840	900.000		-302.715	3.187.125
	FONDO FERIE MATURATE E NON GODUTE			1.625.420	-1.076.379	549.041
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	8.878.005	2.113.216	0	-3.910.558	7.080.663
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.021.891	479.605		-357.516	1.143.980
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.762.736	506.544		-966.105	1.303.175
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	6.093.378	1.127.067		-2.586.937	4.633.508
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	12.493.297	6.502.244	0	-7.877.586	11.117.955
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	653.826	463.573		-502.885	614.514
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0				0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0				0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	11.839.471	6.038.671	0	-7.374.701	10.503.441
	FONDO ONERI X PROGETTAZIONI DA LIQUIDARE	333.577	48.990		-41.881	340.686
	F DO ONERI X ATT L PROF E CONSUL IN CONV	2.226.400	1.323.406		-721.151	2.828.655
	FONDO PER ALTRI ONERI	198.947	108.758		-28.262	279.443
	FONDO ONERI PER FONDI U.O. DA SPERIMENTAZIONI	287.148	145.561			432.709
	FONDO INCENTIVAZIONE PRODUTTIVITA'	2.942.033	2.952.238		-2.678.350	3.215.921
	FONDO DISAGIO, STRAORD, ETC (ACCANTONAMENTI)	108.808	202.993		-33.323	278.478
	FONDO DI POSIZIONE (ACCANTONAMENTI)	561.443	856.927		-515.243	903.127
	FONDO X ALTRI ACCANT INTEGR STIPENDIALI	110.262	26.788		-107.683	29.367
	FONDO AZIENDALE PER LA RICERCA	113.076	173.010		-87.587	198.499
	FONDO PER BENEFICI CONTRATTUALI PERSONALE CESSATO E ASS.FAMILIARI	260.000	200.000		-88.066	371.934
	FONDO ONERI CONTRIBUTIVI	257.776			-218.997	38.779
	FONDO PER MOBILITA'	800.000			-800.000	0
	FONDO PER MANUTENZIONI CICLICHE	2.110.000			-1.687.900	422.100
	FONDO INTERESSI MORATORI	1.530.000			-366.258	1.163.742
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	27.957.622	9.515.460	0	-13.167.238	24.305.844

Tab. 5 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013			
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo						
				Esercizio 2009	Esercizio 2010	Esercizio 2011		Esercizio 2012		
2008 - DGR/2091/2008 FIBROSI CISTICA	46.153	B.1) Acquisti di beni	175				45.978			
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
		B.6) Costi del personale								
		Altri costi (dettagliare)								
		Totale	175	0	0	0				
		2011 - DGR/2101/2011 FIBROSI CISTICA	266.544	B.1) Acquisti di beni						230.544
				B.2) Acquisti di servizi sanitari						
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
				B.6) Costi del personale						
Altri costi (dettagliare)										
Totale	0			0	0	0				
2013 - DGR/1784/2013 FIBROSI CISTICA	231.044						231.044			
		Totale	0	0	0	0				
CONTRIBUTO XV PROGRAMMA AIDS - DGR/768/2013	178.667						178.667			
		Totale	0	0	0	0				
TOTALE	543.741	0	175	0	0	686.233				

Tab. 6 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2013
	Esercizio	Importo contribuito	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2009	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Esercizio 2012	
2008 - DGR 450/08 RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE PROGETTO BIOLOGICAL PREDICTIVE FACTORS OF RESPONSE TO TARGET THERAPIES IN LUNG CANCER			B.1) Acquisti di beni	8.634	12.190	18.135		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		195.500	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				108	
			B.6) Costi del personale	42.376	53.537	29.291	18.508	0
			Altri costi (cancelleria e costi generali)	162		500		
		Totale		65.727	47.927	18.616		
2010 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE, GIOVANI RICERCATORI 2008 "New Immunotherapeutic strategies for Hepatocellular Carcinoma"			B.1) Acquisti di beni		12.312	34.372	72.637	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				11.139	
		558.580	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				10.002	96.775
			B.6) Costi del personale		10.369	13.825	28.369	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)		51.263	-42.322	76.936	
		Totale	0	73.944	5.875	199.083		
2011 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE 2009 "Early combined ropinrole and rasagiline therapy in newly diagnosed patients with Parkinson's disease. A multicenter prospective randomized follow-up study including "delayed-start design" of rasagiline"			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		127.500	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			12.700		
		Totale	0	0	12.700	0		
2011 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE, GIOVANI RICERCATORI 2009 - "Elaboration and pre-clinical validation of a combinatorial immunotherapeutic strategy for the dual targeting of tumour vessels and cancer initiating cells"			B.1) Acquisti di beni				27.850	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.309	
		523.058	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				0	
			B.6) Costi del personale			2.738	61.190	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			75.105		
		Totale	0	0	77.843	91.349		
2012 - RICERCA FINALIZZATA MINISTERIALE Azienda Ospedaliera Arcispedale S. Maria Nuova Reggio Emilia/IFCCS in Tecnologie Avanzate e		8.400	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					6.300

			Totale	0	0	0	15.526	
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					0
	14.000		B.6) Costi del personale		4.992		6.836	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)	700			300	
			Totale	0	700	4.992	7.136	
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					0
	4.500		B.6) Costi del personale				2.260	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)	214			236	
			Totale	0	214	0	2.496	
			B.1) Acquisti di beni	4.476	6.414	662		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				2.743	
	195.000		B.6) Costi del personale	35.699	50.781	45.564	17.880	0
			Altri costi (spese per studi e ricerca)			2.595		
			Totale	40.174	57.195	48.821	20.623	
			B.1) Acquisti di beni					20.165
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		3.333	20.081	25.530	
			B.6) Costi del personale				6.912	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)		57.000		157	
			Totale	0	60.333	20.081	52.764	
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					7.500
	7.500		B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni					9.450

<p>2010-2012 Aou di Modena Capofila - Valutazione di efficacia e sicurezza clinica della (GRT/IMRT/RT guidata dalle immagini/RT ad intensità modulata) ipofrazionata nel trattamento delle neoplasie prostatiche, polmonari, orofaringee e GBL</p>	10.500	B.2) Acquisti di servizi sanitari									
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
		B.6) Costi del personale								1.050	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)								1.050	
		Totale	0	0	0	0	0	0	0	1.050	
<p>2012 - Progetto Regione- Università AREA 2 - 2010-2012 Aou di Modena Capofila "Ruolo del linfonodo sentinella nelle neoplasie differenziate tiroidee. Studio multicentrico prospettico di confronto delle metodiche con colorante vitale, linfoscintigrafia e tecnica combinata"</p>	65.000	B.1) Acquisti di beni									
		B.2) Acquisti di servizi sanitari									
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
		B.6) Costi del personale									6.500
		Altri costi (spese per studi e ricerca)									6.500
		Totale	0	0	0	0	0	0	0	6.500	
<p>2010 - Contributo per verifica sismica</p>	324.745	B.1) Acquisti di beni									
		B.2) Acquisti di servizi sanitari									
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari									138.053
		B.6) Costi del personale									
		Altri costi (dettagliare)									
		Totale	0	0	0	0	0	0	0	138.053	
<p>2011 - Contributo progetto Procreazione assistita DRG 2152/2011</p>	80.000	B.1) Acquisti di beni									
		B.2) Acquisti di servizi sanitari									
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
		B.6) Costi del personale									3.333
		Altri costi (dettagliare)									
		Totale	0	0	0	0	0	0	0	3.333	
<p>2008 - CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "FARMACOVIGILANZA" DGR. 2350/2008</p>	280.000	B.1) Acquisti di beni									
		B.2) Acquisti di servizi sanitari									
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
		B.6) Costi del personale									107.109
		Altri costi (spese per studi e ricerca)									144.000
		Totale	0	0	0	0	0	0	0	251.109	
<p>Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</p>											

		Totale	0	0	0	0	0
B.1) Acquisti di beni							0
B.2) Acquisti di servizi sanitari							
B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
B.6) Costi del personale							
Altri costi (dettagliare)							
Totale			0	0	0	0	0
TOTALE		170.676	0	0	0	0	141.562
2013 - Contributo da Istituti Ortopedici Rizzoli Bologna		9.091					3.567

Tab. 7 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contribuito	Tipologia	Esercizio 2008 e precedenti	Esercizio 2009	Esercizio 2010	Esercizio 2011		Esercizio 2012
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" "Governance del paziente diabetico ricoverato in diversi setting assistenziali" nell'ambito del	320.000	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					234	
			B.6) Costi del personale					4.779	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)				16.295	21.990	
			Totale	0	0	0	16.295	27.003	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" "Alleanza per la prevenzione secondaria cardiovascolare in Emilia Romagna. Studio clinico randomizzato di confronto tra un programma strutturato intensivo infermieristico e trattamento abituale	300.000	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					28.095	
			B.6) Costi del personale					13.840	
			Altri costi (spese per studi e ricerca)						
			Totale	0	0	0	0	41.935	
2011 - Programma di Ricerca Regione - Università							340.500		

2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" STUDIO PROSPETTICO MULTICENTRICO SULLO USO DELLA CRANIECTOMIA DECOMPRESSIVA NELLE PRIME 72 ORE DALL'EVENTO TRAUMATICO	350.000	B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (spese per studi e ricerca)							
		Totale	0	0	0	0	0	0	0
		B.1) Acquisti di beni							
		Totale							83.378
2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" Trial Clinico randomizzato per valutare l'effetto di una strategia di educazione della comunità sui tempi di accesso ospedaliero in corso di ictus acuto"	438.807	B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						3.100	
		B.6) Costi del personale						15.087	
		Altri costi (dettagliare)						46.933	
		Totale	0	0	0	0	0	65.120	
		B.1) Acquisti di beni							
		Totale							326.378
2011 - Programma di Ricerca Regione - Università 2010/2012 Area 2 "Ricerca per il governo Clinico" Farmacogenomica del clopidogrel nel trattamento delle sindromi coronariche acute	447.000	B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale						59.645	
		Altri costi (spese per studi e ricerca)							0
		Totale	0	0	0	0	0	0	
		B.1) Acquisti di beni							
		Totale							843.604
2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "A tailored approach to the immune-monitoring and clinical management of viral and autoimmune disease"	1.993.410	B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (spese per studi e ricerca)							0
		Totale	0	0	0	0	0	0	
		B.1) Acquisti di beni							
		Totale							797.517
2012 - Area 1 Programma RER/UNIV 2011 Progetto "Cardiovascular genetics: from bench to bedside"	985.600	B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
		B.6) Costi del personale							
		Altri costi (dettagliare)							
		Totale	0	0	0	0	0	0	
		B.1) Acquisti di beni							
		Totale							158.181
2012 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2012 "Ricerca per il governo Clinico" "Adeguatazza di ricovero Riabilitativo in Regime di	212.000	B.1) Acquisti di beni							
		B.2) Acquisti di servizi sanitari							

PRATICA CLINICA: Studio randomizzato, controllato".		B.6) Costi del personale									
		Altri costi (spese per studi e ricerca)								9.600	
		Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	
2012 - Bando Modernizzazione 2010 Progetto "RIORGANIZZAZIONE PER INTENSITA' DI CURE DELL'ATTIVITA' SPECIALISTICA DI ORTOPEDIA "	100.000	B.1) Acquisti di beni									
		B.2) Acquisti di servizi sanitari									
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari								25.200	
		B.6) Costi del personale									
		Altri costi (dettagliare)								10.000	
		Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	
2013 - GR 2013 - RER - "Tailoring Rituximab treatment in ANCA-associated vasculitis: a genetic and immunological approach".	234.800	B.1) Acquisti di beni									
		B.2) Acquisti di servizi sanitari									
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
		B.6) Costi del personale									
		Altri costi (dettagliare)									
		Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	
2013 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - "2013 VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA DEL MODELLO ASSISTENZIALE "SIMULTANEOUS CARE" NEL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DI VITA DEI PAZIENTI AFFETTI DA NEOPLASIE MALIGNI. STUDIO CLINICO CONTROLLATO E RANDOMIZZATO"	264.000	B.1) Acquisti di beni									
		B.2) Acquisti di servizi sanitari									
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
		B.6) Costi del personale									
		Altri costi (dettagliare)									
		Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	
2013 - Programma di Ricerca Regione - Università Area 2 - 2013" Studio randomizzato multicentrico di confronto tra erlotinib e monochemioterapia nel trattamento del tumore polmonare..."	371.712	B.1) Acquisti di beni									
		B.2) Acquisti di servizi sanitari									
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
		B.6) Costi del personale									
		Altri costi (spese per studi e ricerca)									
		Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTALE		0	0	0	0	0	0	0	16.295	134.057	4.126.769
2013 - CONTRIBUTO REGIONALE PROGETTO "CENTRO REG/LE VALUTAZIONE E INFORMAZIONE SUI FARMACI" DGR 683/2012 E DGR 2036/2012	60.000	B.1) Acquisti di beni									
		B.2) Acquisti di servizi sanitari									
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
											784

									B.6) Costi del personale																		
									Altri costi (dettagliare)																		
									Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
	TOTALE									0	0	0	0	0	0	0	0	0	784								
2011 - Donazione Fondazione Cariparma TRIBUTO PER PROGETTO RICERCA "RUOLO DELLE MOLECOLE COSTIMOLATORIE NEL RIPRISTINO DELLA FUNZIONE ANTIVIRALE"	150.000								B.1) Acquisti di beni						13.703				660								
									B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
									B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
									B.6) Costi del personale									10.417								30.911	
									Altri costi (spese per studi e ricerca)																	1.250	
									Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	24.119	45.073								32.820
2011 - Donazione Fondazione Cariparma TRIBUTO PER PROGETTO SULL'UTILIZZO DELLE CELLULE TUMORALI CIRCOLANTI NELLE PATOLOGIE ONCOLOGICHE DI MAGGIORE FREQUENZA	100.000								B.1) Acquisti di beni										65.669								
									B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
									B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
									B.6) Costi del personale									20.597								0	
									Altri costi (dettagliare)																		
									Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	65.669	65.669								65.669
2008 - Donazione Fondazione Cariparma TRIBUTO PER PROGETTO SULLO SCREENING TEST DEL CANCRO RETTALE	52.500								B.1) Acquisti di beni																		
									B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
									B.3) Acquisti di servizi non sanitari			205							500							3.612	
									B.6) Costi del personale			5.257							11.822							9.426	
									Altri costi (spese per studi e ricerca)														133				
									Totale	0	5.463	11.822						13.299	13.299								13.037
2012 - Lascito per Oncologia medica	68.092								B.1) Acquisti di beni																		
									B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
									B.3) Acquisti di servizi non sanitari																		
									B.6) Costi del personale																	0	
									Altri costi (dettagliare)																		
									Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2012 - Donazioni per Nuovo ospedale dei bambini	89.270								B.1) Acquisti di beni																		
									B.2) Acquisti di servizi sanitari																		
									B.3) Acquisti di servizi non sanitari																	89.270	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/X
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
<indicare esercizio di assegnazione>			B. 1) Acquisti di beni					
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B. 6) Costi del personale					
			Totale					
<indicare esercizio di assegnazione>			B. 1) Acquisti di beni					
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B. 6) Costi del personale					
			Totale					
<indicare esercizio di assegnazione>			B. 1) Acquisti di beni					
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B. 6) Costi del personale					
			Totale					
TOTALE			TOTALE					

Tab. 9 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Esposizione dei criteri utilizzati per gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri

In bilancio i crediti devono essere iscritti, in base a quanto disposto dall'art. 2426, comma 1, n. 8, C.c. secondo il **presumibile valore di realizzo**, rettificando quindi il valore nominale degli stessi tramite un apposito fondo di svalutazione.

Fondo svalutazione crediti

Tenuto conto dell' elevato frazionamento che caratterizza i crediti aziendali, in sostituzione al metodo analitico, che prevede l'analisi dei singoli crediti e la determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di inesigibilità già manifestatasi si è preferito procedere ad una **valutazione sintetica** del grado di realizzabilità dei crediti, utilizzando dati storici che conducano ad una stima realistica delle perdite, nonché tenendo conto dell'anzianità dei crediti ancora in essere oltre a qualche caso specifico ben in evidenza.

Fondo rischi per franchigie assicurative

Lo si è alimentato in presenza di rischi coperti da polizze assicurative che prevedono la franchigia (responsabilità civile).

In questo caso l'Unità Operativa competente ha provveduto alla predisposizione dell'elenco dettagliato delle posizioni in essere con la formulazione delle relative stime.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				

Tab. 10 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	52.125.162		-3.216.794	48.908.368		
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.802.081	0	-380.516	2.421.564		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.802.081		-380.516	2.421.564		
	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	10.271.889	6.312.454	-10.116.759	6.467.584		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	637.573	2.258.957	-100	2.896.430		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.634.316	4.053.497	-10.116.659	3.571.154	1.248.078	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	442.855	135.502	-309.022	269.335	13.845	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0			0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.714.744	6.447.956	-10.425.781	6.736.919		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0		
				0		
				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
				0		
				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	34.934	107.951	-106.056	36.830		
	CUP 2000	44	46.633	-45.225	1.452		
	LEPIDA S.P.A.	-2.010	36.818	-27.931	6.878		
	CONSORZIO METIS	36.900	24.500	-32.900	28.500		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	118.797.430	195.544.470	-252.127.902	62.213.998		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	118.797.430	195.544.470	-252.127.902	62.213.998	5.923.892	2.776.097
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	11.156.361	111.993.586	-123.149.948	0		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	6.562.198	71.870.353	-72.081.062	6.351.488		
	IMPOSTE REGIONALI	1.868.175	11.351.228	-11.398.819	1.820.584		
	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO DIP	4.669.409	59.762.131	-59.942.570	4.488.970		
	ERARIO C IVA	24.614	688.032	-670.903	41.743		
	ALTRI DEBITI TRIBUTARI	0	68.962	-68.771	191		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.989.935	100.637.416	-100.870.104	7.757.247		
	INPDAP	7.037.799	87.106.072	-87.341.882	6.801.990		
	INPS	58.978	392.880	-391.729	60.129		
	INAIL	270	1.981.182	-1.981.185	268		
	INADEL - ROMA	842.159	5.511.128	-5.522.142	831.145		
	ONAOSI	38.856	125.894	-125.268	39.482		
	INADEL - PREVIDENZA	11.731	5.515.577	-5.503.183	24.125		
	INPGI	33	4.682	-4.715	0		
	DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO	109	232.130	-232.130	109		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	4.927.094	202.505.341	-203.347.891	4.084.544		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	3.180.736	188.563.152	-188.642.843	3.101.046		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.746.358	13.942.189	-14.705.049	983.498		
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE	282.187	715.808	-647.309	350.686		
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO	73.687	1.100	-2.150	72.637		
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI-ATT.L.P.-CONSULENZE	1.052.203	9.982.114	-10.632.761	401.556		
	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	95.470	-100.192	14.387	9.665		
	ALTRI DEBITI	0			0		
	DEBITI V BORSISTI	28.927	461.997	-445.012	45.912		
	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI	111.010	2.881.362	-2.992.204	168		
	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	102.874	0	0	102.874		

Tab. 1 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
PDA000	MUTUI PASSIVI	48.908.368				
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	1.410.565	1.010.999
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0			1.410.565	1.010.999
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	8.123	289	0	104.977	6.354.194
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					2.896.430
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	8.123	289		104.977	3.457.764
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	58.276	5.967	17.307	86.216	101.570
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	66.399	6.256	17.307	191.194	6.455.764
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	13.000	23.830
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
					
					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	13.000	23.830
	CUP 2000					1.452
	LEPIDA S.P.A.					6.878
	CONSORZIO METIS				13.000	15.500

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	0	0	0	0	62.213.998
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori					62.213.998
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	6.351.488
	IMPOSTE REGIONALI					1.820.583
	ERARIO C RITENUTE SU REDDITI LAVORO DIP					4.488.970
	ERARIO C IVA					41.744
	ALTRI DEBITI TRIBUTARI					191
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	109	0	0	11.731	7.745.407
	INPDAP					6.801.990
	INPS					60.129
	INAIL					268
	INADEL - ROMA					831.145
	ONAOI					39.482
	INADEL - PREVIDENZA				11.731	2.643
	INADEL A CARICO DIPENDENTI					9.750
	DEBITI PER VERSAMENTI PREMI DI RISCATTO	109				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	176.303	994	5.808	40.058	3.861.381
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti					3.101.046
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	176.303	994	5.808	40.058	760.335
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE				39.038	311.649
	DEPOSITI CAUZIONALI RICEVUTI IN DENARO	63.764	994	5.808	1.020	1.050
	DEBITI VS. UNIVERSITA' PER INTEGR. RETRIBUZIONI-ATT.L.P.-CONSULENZE					401.556
	DEBITI A BREVE TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI	112.539				
	ALTRI DEBITI					
	DEBITI V BORSISTI					45.912
	DEBITI NOMINATIVI DIVERSI					168
	DEBITI A M/ LUNGO TERMINE V UNIVERSITA' X MUTUI					

Tab. 2 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.216.794	13.731.917	35.176.451
	DEBITI V/STATO			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
	...			
	...	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato			
	...			
	...	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.421.564	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.421.564		
	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0
	...			
	...			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	6.467.584	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.896.430		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.571.154		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	269.335		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.736.919	0	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	36.830	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0
			
			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	36.830	0	0
	CUP 2000	1.452		
	LEPIDA S.P.A.	6.878		
	CONSORZIO METIS	28.500		

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	62.213.998	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	62.213.998		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	6.351.488	0	0
	Vari enti	6.351.488		
	...			
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.757.247	0	0
	Istituti vari	7.757.247		
	...			
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	4.084.544	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	3.101.046		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	983.498	0	0
	<i>Soggetti vari</i>	983.498		
			

Tab. 3 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DESTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
	Completam. nuovo osped.	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 2753/99	15.493.707	31/12/24	9.448.402		
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 498/02	23.240.560	31/12/25	15.281.629		
	Nuovo ospedale	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 595/05	32.000.000	31/12/27	24.178.337		
	...							
	...							
	...							
	...							
	...							
	TOTALE MUTUI			70.734.267		48.908.368		

Tab. 4 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI PIACENZA	310.875		272.052
AZIENDA USL DI PARMA			937.897
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	747.074		940.037
AZIENDA OSP DI REGGIO EMILIA			134.697
AZIENDA USL DI MODENA	762.021		285.406
AZIENDA OSP DI MODENA			159.455
AZIENDA USL DI BOLOGNA	229.694		302.489
AZIENDA OSP DI BOLOGNA			221.225
AZIENDA USL DI IMOLA	130.360		15.609
AZIENDA USL DI FERRARA	552.250		1.716
AZIENDA OSP DI FERRARA			200.590
AZIENDA USL DI RAVENNA	159.608		
AZIENDA USL DI FORLÌ	2.487		5.279
AZIENDA USL DI CESENA	933		35.572
AZIENDA USL DI RIMINI	1.127		25.707
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			33.425
OSPEDALE DI SASSUOLO			

Tab. 5 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	...		
	...		

Tab. 6 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
	...		
	...		

Tab. 7 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	In relazione ai risconti passivi, in base all’applicazione del D.Lgs. 118/2011 e relative note regionali sull’argomento, si specifica che non vengono più movimentati in quanto il rinvio delle quote di contributi vincolati non utilizzate avviene tramite gli accantonamenti agli appositi fondi.

Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	2.766.698		-2.595.315	171.383
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	6.169.338	700.000	-4.373.109	2.496.229
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0			0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	1.103.180			1.103.180
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0			0
	<i>Contributi in c/capitale per futuri SAL</i>	0			0
	<i>Contratti di appalto in corso</i>	5.066.158	700.000	-4.373.109	1.393.049

Tab. 8 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		47.817.041		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>		0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>		1.758.151		

Tab. 1 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				57.042.545	8.804.579	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto	DGR 199/13	25/2/2013		47.817.041		
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				9.225.504	8.804.579	
	Fibrosi cistica	DGR 2104/11	27/12/2011		47.215	36.000	
	Contr.rimborso spese Dr.ssa Campaniello	Det.reg. 12420	2/10/2012		15.000	15.000	
	XV programma formativo AIDS	DGR 768/13	10/6/2013		178.667	0	
	Finanz.Cardiol TAVI 2013	DGR 2108/13	31/12/2013		1.164.000	1.164.000	
	Fibrosi cistica 2013	DRG 1784/13	2/12/2013		231.044	0	
	Contributi amm.ti netti 2009	DGR 2137/13	30/12/2013		7.589.579	7.589.579	
AA0050	EXTRA FONDO:				3.047.766	134.596	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				599.065	0	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	DGR 511/2014	14/4/2014		1.758.151		
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				0		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				458.934	26.464	
	Progetto regionale dip.patologia Prof.Ardissino prog.Fresco	DGR 2349/09 - DGR 2181/2010- DGR 2159/2011			1.500		
	Contributo corso 12/13				5.165	837	
	Progetto regione-università 2010/2012 area 1 "NEX GENERATION SEQUENCING"	DGR 1786/12	26/11/2012		54.750	2.750	
	Progetto regionale per la modernizzazione FRM 2010-2011-2012 Implementazione informatica registro operatorio	DGR 1165/12	30/7/2012		18.950	1.720	
	Progetto regione-università 2010/2012 area 2 Controllo intensivo malati renali cronici	DGR 2042/11	27/12/2011		18.000	900	
	Progetto area 2 2012 Dott.sa Magnani	DGR 2167/12	28/12/2012		34.450	3.130	
	Progetto modernizzazione 08	DRG 2080/08			14.300	705	
	Val. di efficacia e sicurezza clinica del IGRT/IMRT- AOU Modena capofila	DGR 2042/11	27/12/2011		6.825	0	
	Ruolo del linfonodo nelle neoplasie differenz. Tiroidee - AOU Modena capofila	DGR 2042/11	27/12/2011		42.950	1.617	
	Progetto assistenza stranieri 2013	LETT.NS PROT. 1212	15/1/2014		9.203	9.203	
	Contributo L.ART. 3 DGR.259/13 CARTELLONISTICA PER PROGETTO DIVIETO DI FUMO Progr.REG.LE DIPEND.PATOLO 2011-2013	DGR.259/13			1.000	1.000	
	Progetto regionale PIRP per valutazione dei fattori di progressione, co-morbidità e costi dell'insufficienza renale	Nota Ospedale Sant'Orsola Bologna	19/2/2014		6.750	0	
	Progetto autosufficienza sangue	Nota CRS	10/4/2014		236.000	0	
	Progetto dott.formentini ruolo strategico	Delibera Istituto Ortopedico Rizzoli 545/12	22/10/2012		9.091	4.602	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				231.617	108.132	
	Progetto UE Hecapcutte prof.Ferrari	Grant agreement n.:health-f5-2010-260844	1/11/2010		31.661	27.495	
	Frailom	Grant agreement n.:health-f5-2012-305483	1/1/2013		93.450	11.183	
	Trial di int.monocentrico rand inibitore DPP-IV vildagliptin vs glibenciamide				7.335	7.335	
	Prog. RF20091530528 ARRHYTHMOGENICITY OF DIESEL EXHAUST NANOPARTICLES IN HEALTHY AN FAILING HEARTS FOCUS ON MECHANISMS	Conv.MIN.SAL. E INAIL121/GR-2009-1530528	30/11/2011		39.600	13.489	
	Contributi prog.ricerca 2007-2009	DGR 2242/2007	27/12/2007		185	17.843	

	Progetto regionale PIRP per valutazione dei fattori di progressione, co-morbidità e costi dell'insufficienza renale				14.385	5.000	
	Progetto giovani ricercatori S.Matteo	CONV.MIN.SAL E S.MATTEO PV 149/RF-2010-2318370	9/11/2012		20.000	5.000	
	Contr.Spese attività educaz.continua in medicina 2013/2014	DGR 723/2013	23/10/2013		25.000	20.786	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				0	0	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0	
						
						

*NB: PER "IMPORTO ASSEGNATO" SI E' CONSIDERATO L'IMPORTO ASSEGNATO NELL'ESERCIZIO 2012 E PER "IMPORTO UTILIZZATO" SI E' CONSIDERATO QUANTO UTILIZZATO NELL'ESERCIZIO 2012.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0180	PER RICERCA:				1.201.847	41.694	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				870.512	0	
	2013- Programma di ricerca Regione/Università Area 2 Governo Clinico, Progetto" Studio randomizzato multicentrico di confronto tra erlotinib e monochemioterapia nel trattamento del tumore polmonare..."	Delibera regionale n.1939	16/12/2013		371.712	0	
	2013- Programma di ricerca Regione/Università Area 2 Governo Clinico, Progetto "VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA DEL MODELLO ASSISTENZIALE "SIMULTANEOUS CARE" NEL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DI VITA DEI PAZIENTI AFFETTI DA NEOPLASIE MALIGNI. STUDIO CLINICO CONTROLLATO E RANDOMIZZATO"	Delibera regionale n.1939	16/12/2013		264.000	0	
	2013- Programma di ricerca Regione/Università Area 1Giovani Ricercatori, Progetto"Tailoring Rituximab treatment in ANCA-associated vasculitis: a genetic and immunological approach"	Delibera regionale n.1939	16/12/2013		234.800	0	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				331.335	41.694	
	2013 - Contributo da Ditta Janssen per UO Malattie Infettive				83.002	32.477	
	2013 - Contributo da Ospedale Mangiagalli per UO Malattie Infettive				19.950	0	
	2013 - Donazione per appropriatezza esami peptidi				40.000	9.217	
	2013- Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi di es.precedenti				188.383	0	
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				61.292.159	8.980.869	

Tab. 2 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	57.042.545	941.991	2%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	2.357.216	0	0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	458.934	0	0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	1.201.847	853.568	71%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0%
	Totale	61.060.542	1.795.559	3%

Tab. 3 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Si specifica che l'importo a rettifica di euro 853.568 è relativo agli "altri contributi" e sono pertanto da escludere solo i contributi di cui alla voce AA0020 rettificati per euro 941.991.

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)											Totale Aziende Sanitarie Locali
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	
AA0350	Prestazioni di ricovero	12.465.005	223.083.247	13.622.002	1.989.803	720.521	1.295.994	129.709	396.760	165.659	636.978	438.587	254.947.266
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.915.983	163.543.000	11.364.000	1.550.000	605.000	510.000	80.000	72.000	76.000	530.000	318.000	188.563.983
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.381.938	37.253.109	1.328.489	377.429	105.042	391.824	40.038	113.850	80.117	105.863	105.120	41.282.619
AA0380	Prestazioni di File F	726.338	19.417.991	929.163	62.374	10.479	16.884	9.671	210.910	9.542	1.315	15.467	21.410.194
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale												0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												0
AA0410	Prestazioni termali												0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		1.853.926										1.853.926
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	440.746	1.018.212	350			377.286						1.836.594
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziate tariffe TUC												
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	12.465.003	223.083.247	13.622.002	1.989.803	720.521	1.295.994	129.709	396.760	165.659	636.978	438.587	254.944.263
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	12.465.003	223.083.247	13.622.002	1.989.803	720.521	1.295.994	129.709	396.760	165.659	636.978	438.587	254.944.263
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												254.944.263

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	539.403	30.149	3.726	649.135	361	0	1.222.774	254.947.254	256.170.030
AA0350	Prestazioni di ricovero			10.505		49.900			60.405	188.563.981	188.624.388
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale		7.756	15.123	3.726		291		26.896	41.282.619	41.309.515
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	21.410.134	21.410.134
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale								0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	0	0
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	1.853.926	1.853.926
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		531.647	4.521		599.235	70		1.135.473	1.836.594	2.972.067
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)										
AA0460	Prestazioni di ricovero								27.203.790		27.203.790
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								19.947.792		19.947.792
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								4.558.006		4.558.006
AA0490	Prestazioni di File F										0
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale								2.395.606		2.395.606
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										0
AA0520	Prestazioni termali										0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								254.560		254.560
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								47.825		47.825
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										0
AA0560	Ricavi per differenziate tariffe TUC										0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0	539.403	30.149	3.726	649.135	361	0	28.426.565	254.947.256	283.373.821
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								0	0	0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										0
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	539.403	30.149	3.726	649.135	361	0	1.222.775	254.947.256	256.170.130
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								27.203.790		27.203.790
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								28.426.565		283.373.821

Tab. 4 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE AI 31/12/2013	Valore CE AI 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	975.262	1.263.977	-288.715	-23%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.117.204	5.286.687	-169.483	-3%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	22.577	21.250	1.327	6%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.362.880	1.383.753	-20.873	-2%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	7.477.923	7.955.667	-477.744	-6%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-765.163	-836.772	71.609	-8%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.428.200	-4.637.266	209.066	-5%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)			0	0%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.429.355	-1.410.416	-18.939	1%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	-6.622.718	-6.884.454	261.736	-4%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-346.868	-345.295	-1.572	0%
	Costi diretti aziendali	-350.000	-475.404	125.404	-26%
	Costi generali aziendali	-147.000	-243.161	96.161	-40%
	Fondo di perequazione				0%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	-843.868	-1.063.860	219.992	-21%

Tab. 5 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI											
Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:											
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	152.159	1.970	0	0	0	0	0	0	0	154.129
beni di consumo sanitari	0	152.159	1.970	0	0	0	0	0	0	0	154.129
...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	152.159	1.970	0	0	0	0	0	0	0	154.129

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI									
Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:									
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	154.129	154.129
...	0	0	0	0	0	0	0	154.129	154.129
...	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali per la manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	154.129	154.129

Tab. 6 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	38.099.337	0	38.099.337
Medicinali senza AIC	628.219	0	628.219
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
Prodotti dietetici	86.247	0	86.247
TOTALE	38.813.803	0	38.813.803

Tab. 1 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE												
		Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE	aziende	sanitarie
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												
BA0050	Medicinali senza AIC												
BA0060	Emoderivati di produzione regionale												
BA0070	Sangue ed emocomponenti												
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici												
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi												
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												
BA0250	Prodotti dietetici												
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)												
BA0270	Prodotti chimici												
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario												
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...												
	...												
BA0320	Prodotti alimentari												
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere												
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti												
BA0350	Supporti informatici e cancelleria												
BA0360	Materiale per la manutenzione												
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...												
	...												
	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 2 - Dettaglio acquisti

pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Cellule e tessuti umani, emoderivati, sangue, emocomponenti.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

Acquisti di servizi

CODICE MOD. GE		DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'										Totale Aziende Sanitarie Locali
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)		Azienda Ausi PR	Azienda Ausi RE	Azienda Ausi MO	Azienda Ausi FE	Azienda Ausi BO	Azienda Ausi IM	Azienda Ausi RA	Azienda Ausi FO	Azienda Ausi CE	Azienda Ausi RN	
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	7.531	0	56.382	0	24.534	0	261	93	52.591	10.506	154.525
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	7.531	0	17.998	0	897	0	261	93	13	0	26.792
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	36.385	0	23.638	0	0	0	52.578	10.506	127.733
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base											
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica											
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale											
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa											
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica											
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera											
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F											
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione											
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario											
TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)		2.626	7.531	0	56.382	0	24.534	261	93	52.591	10.506	154.525
COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)		2.626	7.531	0	56.382	0	24.534	261	93	52.591	10.506	154.525
TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												154.525

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'										TOTALE
	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)		
	0	21.062	62.532	5.899	16.892	8.345	0	114.729	154.525	269.254	
BA0470	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0510	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0540	0	2.181	62.532	644	16.892	8.345	0	90.594	26.792	117.386	
BA0650	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0760	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0810	0	18.881	5.255	5.255	0	0	0	24.136	127.733	151.868	
BA0910	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0970	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA1040	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA1100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA1150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	0	21.062	62.532	5.899	16.892	8.345	0	114.729	154.525	269.254	
TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)											
COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)											
COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)											
TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)											
	0	21.062	62.532	5.899	16.892	8.345	0	114.729	154.525	269.254	
TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)											
TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)											
TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)											

Tab. 3 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0%
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	117.386	69.519	47.867	41%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	117.386	69.519	47.867	41%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0%
BA0580	- da privato	0	0	0	0%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0	0%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0740	- da privato	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0790	- da privato	0	0	0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	159.677	248.474	-88.797	-36%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	151.868	248.474	-96.606	-39%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	7.809	0	7.809	0%
BA0840	- da privato			0	0%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>			0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>			0	0%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>			0	0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1070	- da privato			0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%

Tab. 4 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	3.229.227	2.955.025	274.202	9%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	10.522	30.972	-20.450	-66%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1130	- da privato	3.218.705	2.924.053	294.652	10%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	432.377	190.347	242.030	127%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	432.377	190.347	242.030	127%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	6.622.717	6.884.454	-261.737	-4%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	661.536	293.127	368.409	126%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0	0%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	661.536	293.127	368.409	126%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	12.261.757	12.649.311	-387.554	-3%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	554.286	543.196	11.090	2%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	169.583	162.124	7.459	5%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	11.475.821	11.881.871	-406.050	-3%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	198.036	273.107	-75.071	-27%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	3.606	1.200	2.406	201%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	201.041	206.842	-5.801	-3%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	7.471.537	7.746.717	-275.180	-4%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria		0	0	0%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.601.601	3.654.005	-52.404	-1%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	62.067	62.120	-53	0%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62.067	62.120	-53	0%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	6.751.981	6.524.000	227.981	3%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	436.123	127.021	309.102	243%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	154.024	111.983	42.041	38%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	6.161.834	6.284.996	-123.162	-2%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	0	0	0	0%
	TOTALE	29.959.595	29.496.264	463.331	2%

Tab. 5 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO										
Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilievato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Assistenza pubblica di Langhirano	00520920349	Trasporto sanitario	2013	33.888		22.592	33.888	11.296		22.592
Assistenza pubblica di Traversetolo	80013350345	Trasporto sanitario	2013	5.928		5.681	5.928	247		5.681
Croce Rossa Italiana -sez. Fontanelato	01906810583	Trasporto sanitario	2013	154		154	154			154
Croce Rossa Italiana -sez. Correggio	01019341005	Trasporto sanitario	2013	118		118	118			118
Pro.Ges.soc.coop.va sociale arl	01534890346	Trasporto sanitario	2013	1.602.900		1.602.900	1.602.900			1.602.900
Assistenza pubblica di Calestano	92034850344	Trasporto sanitario	2013	46.008		42.174	46.008	3.834		42.174
Assistenza pubblica Croce Blu	00706280344	Trasporto sanitario	2013	51.144		46.882	51.144	4.262		46.882
Assistenza pubblica volont. Borgo Taro-Albareto	00830180345	Trasporto sanitario	2013	11.196		10.263	11.196	933		10.263
Assistenza pubblica Parma	00270540347	Trasporto sanitario	2013	118.634		108.776	118.634	9.858		108.776
Cidas arl	00463980383	Trasporto sanitario	2013	1.346.191		1.346.191	1.346.191			1.346.191
Pubblica Assistenza Colomo	92123340348	Trasporto sanitario	2013	2.544		2.544	2.544			2.544
Job Italia Agenzia per il lavoro Spa	03714920232	Acquisizione lavoro temp.	2013	432.377		422.745	432.377	9.632		422.745
Avis Consiglio Provinciale	80002910349	Convenzione sangue	2013	1.699.889		1.699.889	1.699.889			1.699.889
A.D.A.S.	80012570349	Convenzione sangue	2013	69.630		69.630	69.630			69.630
Comitato Etico		Comitato Etico	2013	53.985		53.985	53.985			53.985
Personale dipendente/universitario		Sperimentazione farmaci	2013	369.965		369.965	369.965			369.965
Dalla Rosa Prati	01711890341	Altri servizi sanitari	2013	3.161.172		3.161.172	3.161.172			3.161.172
Casa di cura Città di Parma	00305320343	Altri servizi sanitari	2013	220		0	220	220		0
Toma snc	00772010120	Altri servizi sanitari	2013	154.928		154.928	154.928			154.928
Diasorin srl	01928450020	Service	2013	13.338		9.086	13.338	4.252		9.086
MediLab-Pd srl	01038510390	Service	2013	2.414		2.414	2.414			2.414
Phadia Srl	04338170964	Service	2013	305		305	305			305
Alifax spa	04337640280	Service	2013	10.870		10.870	10.870			10.870
Becton Dickinson Italia Spa	00803890151	Service	2013	62.918		62.918	62.918			62.918
Biomerieux Italia	01696821006	Service	2013	27.992		27.992	27.992			27.992
Bio Rad Laboratories	00801720152	Service	2013	14.545		14.545	14.545			14.545
Medical Systems Spa	02405380102	Service	2013	2.118		2.118	2.118			2.118
Roche Diagnostics Spa	10181220152	Service	2013	19.642		12.236	19.642	7.406		12.236
Grifols Italia Spa	01262580507	Service	2013	3.528		3.528	3.528			3.528
Siemens HealthCare Diagnostics Srl	12268050155	Service	2013	5.993		5.791	5.993	202		5.791
De Mori	10220860158	Service	2013	6.363		6.363	6.363			6.363
Dasit Spa	03222390129	Service	2013	3.327		3.327	3.327			3.327

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...
------------------	--

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Collaborazioni sanitarie	18.451
Premi INAIL medici specializzandi	149.030
Contratti libero-professionali sanitari	1.796.380
Contratti libero-professionali sanitari (fondi esterni)	1.362.950
Acquisto servizi da dottorandi	50.482
Personale borsista sanitario (fondi esterni)	389.538
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie reg/li	554.286
Consulenze sanitarie da aziende sanitarie extra-reg/li	12.180
Costi x consulenze pers. universitario	137.301
Oneri/irap consulenze pers. universitario	10.938
Acq.prest.amb.universit. - riduzione .liste attesa	25.024
Oneri/irap prest.amb.pers/univ. Riduzione liste attesa	2.127
Prest.amb.pers.supporto -riduzione .liste attesa	32.195
Prest.amb.pers.medico dip.riduzione .liste att.	138.690
Consulenze sanitarie da privato	3.606
Indennità a personale universitario-area sanitaria	7.471.537

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	43.661.363	43.824.127	-162.764	0%
BA1580	Lavanderia	4.434.093	4.724.301	-290.208	-6%
BA1590	Pulizia	6.627.627	6.510.025	117.602	2%
BA1600	Mensa	6.045.566	6.234.067	-188.501	-3%
BA1610	Riscaldamento	8.676.649	7.995.113	681.536	9%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	271.939	245.398	26.541	11%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	912.061	890.297	21.764	2%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.452.419	2.109.497	-657.078	-31%
BA1650	Utenze telefoniche	269.117	275.332	-6.215	-2%
BA1660	Utenze elettricità	7.852.785	7.730.680	122.105	2%
BA1670	Altre utenze	889.027	1.014.809	-125.782	-12%
BA1680	Premi di assicurazione	3.241.164	3.137.138	104.026	3%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	127.846	15.183	112.663	742%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	223.705	118.541	105.164	89%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	2.637.366	2.823.746	-186.380	-7%
	...			0	0%
	...			0	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	587.446	551.143	36.303	7%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.276	1.032	7.244	702%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	620	0	620	0%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	534.258	523.351	10.907	2%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	3.773	8.486	-4.713	-56%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	176.363	124.517	51.846	42%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	36.093	39.854	-3.761	-9%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	318.030	350.495	-32.465	-9%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	44.292	26.760	17.532	66%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44.292	26.760	17.532	66%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	FORMAZIONE	534.645	735.304	-200.659	-27%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	155.836	311.231	-155.395	-50%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	378.809	424.074	-45.264	-11%
	TOTALE	44.783.454	45.110.574	-327.120	-1%

Tab. 7 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a ...
------------------	--

Tipologia di Prestazione	Importo Rilevato in Co.Ge.
Consulenze non sanitarie da aziende sanitarie reg.li	8.276
Consulenze non sanitarie da privato	3.773
Collaborazioni non sanitarie	160.081
Indennità a personale universitario-area non sanitaria	36.093
Contratti libero-professionali legali	0
Contratti libero-professionali tecnici	142.519
Contratti libero-professionali amministrativi	38.227
Contratti libero-professionali edp	0
Personale borsista non sanitario	0
Personale religioso	131.284
Compet.fisse e access.pers.comand.c/o Az.San.regionali	44.292

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

<i>Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.</i>
Le spese di manutenzione straordinaria (incrementative) si distinguono dalle spese di manutenzione ordinaria in quanto sono rivolte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione, e si traducono in un aumento significativo e misurabile:
1. della capacità;
2. della produttività;
3. della sicurezza;
4. della vita utile;
5. della rispondenza dell'immobilizzazione agli scopi per cui essa era stata acquisita.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.015.799	1.300.361	-284.561	-22%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.785.889	3.652.848	133.041	4%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.503.055	7.123.379	-620.324	-9%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	27.485	33.576	-6.091	-18%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.001.611	1.738.483	263.128	15%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
	TOTALE	13.333.840	13.848.646	-514.806	-4%

Tab. 8 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/13	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.434.093	4.434.093		100%
BA1590	Pulizia	6.627.627	6.627.627		100%
BA1600	Mensa	6.045.566	6.045.566		100%
BA1610	Riscaldamento	8.676.649	8.676.649		100%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	271.939	271.939		100%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	912.061	912.061		100%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.452.419	1.452.419		100%
BA1650	Utenze telefoniche	269.117		269.117	0%
BA1660	Utenze elettricità	7.852.785		7.852.785	0%
BA1670	Altre utenze	889.027		889.027	0%
BA1680	Premi di assicurazione	3.241.164		3.241.164	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	127.846		127.846	0%
	...				0%
	...				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	223.705		223.705	0%
	...				0%
	...				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	2.637.366		2.637.366	0%
	...				0%
	...				0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	155.836		155.836	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	378.809		378.809	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	13.333.840			0%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.015.799	1.015.799		100%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.785.889	3.785.889		100%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.503.055		6.503.055	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	27.485		27.485	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.001.611		2.001.611	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			0%
	TOTALE	57.529.848	28.420.353	15.775.656	49%

Tab. 9 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						

Tab. 10 – Dettaglio canoni di leasing

Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	130.464.513	130.443.431	21.082	0%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	53.055.899	52.335.189	720.710	1%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	48.598.201	48.084.376	513.825	1%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	46.633.009	46.219.625	413.384	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	20.632.817	20.530.938	101.879	0%
	Retribuzione di posizione	7.093.902	6.865.923	227.979	3%
	Indennità di risultato	2.958.602	3.015.307	-56.705	-2%
	Altro trattamento accessorio	1.511.611	1.565.133	-53.522	-3%
	Oneri sociali su retribuzione	9.837.292	9.800.365	36.927	0%
	Altri oneri per il personale	4.598.785	4.441.959	156.826	4%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	1.965.192	1.864.751	100.441	5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.037.495	1.027.738	9.757	1%
	Retribuzione di posizione	205.064	197.490	7.574	4%
	Indennità di risultato	87.516	56.485	31.031	55%
	Altro trattamento accessorio	75.851	54.415	21.436	39%
	Oneri sociali su retribuzione	426.670	381.400	45.270	12%
	Altri oneri per il personale	132.596	147.223	-14.627	-10%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	4.457.698	4.250.813	206.885	5%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	4.089.856	4.049.767	40.089	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.240.905	2.196.230	44.675	2%
	Retribuzione di posizione	327.159	319.503	7.656	2%
	Indennità di risultato	200.818	227.156	-26.338	-12%
	Altro trattamento accessorio	38.469	38.456	13	0%
	Oneri sociali su retribuzione	876.881	854.933	21.948	3%
	Altri oneri per il personale	405.624	413.489	-7.865	-2%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	367.842	201.046	166.796	83%
	Voci di costo a carattere stipendiale	274.158	147.245	126.913	86%
	Retribuzione di posizione	1.903	1.277	626	49%
	Indennità di risultato		0	0	0%
	Altro trattamento accessorio		0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	81.264	40.373	40.891	101%
	Altri oneri per il personale	10.517	12.151	-1.634	-13%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	77.408.614	78.108.242	-699.628	-1%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	74.315.716	74.069.829	245.887	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.908.482	43.558.027	-649.545	-1%
	Straordinario e indennità personale	4.857.851	4.784.930	72.921	2%
	Retribuzione per produttività personale	2.385.016	2.229.018	155.998	7%
	Altro trattamento accessorio	32.277	33.598	-1.321	-4%
	Oneri sociali su retribuzione	16.275.249	16.167.628	107.621	1%
	Altri oneri per il personale	7.856.841	7.296.628	560.213	8%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	3.092.898	4.038.413	-945.515	-23%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.908.563	2.556.424	-647.861	-25%
	Straordinario e indennità personale	289.803	402.715	-112.912	-28%
	Retribuzione per produttività personale	92.376	110.364	-17.988	-16%
	Altro trattamento accessorio		8.402	-8.402	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	694.792	817.135	-122.343	-15%
	Altri oneri per il personale	107.364	143.373	-36.009	-25%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0%

Tab. 11 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	592.969	622.932	-29.963	-5%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	592.969	622.932	-29.963	-5%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	592.773	518.389	74.384	14%
	Retribuzione di posizione	349.995	314.008	35.987	11%
	Indennità di risultato	92.898	65.218	27.680	42%
	Altro trattamento accessorio	23.950	26.348	-2.398	-9%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale	125.930	112.815	13.115	12%
				0	0%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	196	104.543	-104.347	-100%
	Retribuzione di posizione	0	62.225	-62.225	-100%
	Indennità di risultato	0	3.352	-3.352	-100%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	18.333	-18.333	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	196	20.633	-20.437	-99%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0%

Tab. 12 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	30.500.783	31.036.761	-535.978	-2%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	135.248	128.996	6.252	5%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	135.248	128.996	6.252	5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	87.250	87.120	130	0%
	Retribuzione di posizione	13.534	7.729	5.805	75%
	Indennità di risultato	5.988	6.580	-592	-9%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	28.476	27.567	909	3%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	30.365.535	30.907.765	-542.230	-2%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	28.586.286	28.996.855	-410.569	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	18.342.084	18.398.870	-56.786	0%
	Straordinario e indennità personale	1.488.794	1.536.773	-47.979	-3%
	Retribuzione per produttività personale	968.592	949.199	19.393	2%
	Altro trattamento accessorio	23.645	45.766	-22.121	-48%
	Oneri sociali su retribuzione	6.215.487	6.470.132	-254.645	-4%
	Altri oneri per il personale	1.547.684	1.596.115	-48.431	-3%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	1.779.249	1.910.910	-131.661	-7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.184.509	1.308.267	-123.758	-9%
	Straordinario e indennità personale	120.553	139.146	-18.593	-13%
	Retribuzione per produttività personale	50.029	46.103	3.926	9%
	Altro trattamento accessorio		2.079	-2.079	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	398.253	388.083	10.170	3%
	Altri oneri per il personale	25.905	27.232	-1.327	-5%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0%

Tab. 13 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	6.341.145	6.669.412	-328.267	-5%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	741.202	795.732	-54.530	-7%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	664.755	659.172	5.583	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	348.079	348.454	-375	0%
	Retribuzione di posizione	143.866	142.871	995	1%
	Indennità di risultato	26.944	26.348	596	2%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	145.866	141.499	4.367	3%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	76.447	136.560	-60.113	-44%
	Voci di costo a carattere stipendiale	49.811	98.759	-48.948	-50%
	Retribuzione di posizione	789	841	-52	-6%
	Indennità di risultato		0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	9.000	9.000	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	16.847	27.960	-11.113	-40%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.599.943	5.873.680	-273.737	-5%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.599.943	5.873.680	-273.737	-5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.589.243	3.705.628	-116.385	-3%
	Straordinario e indennità personale	37.098	44.951	-7.853	-17%
	Retribuzione per produttività personale	177.124	178.743	-1.619	-1%
	Altro trattamento accessorio	1.076	19.690	-18.614	-95%
	Oneri sociali su retribuzione	1.183.560	1.241.162	-57.602	-5%
	Altri oneri per il personale	611.842	683.506	-71.664	-10%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0%

Tab. 14 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.
------------------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010 (1)	IMPORTO FONDO AL 01/01/2013 (2)	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO T (3)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO T (4)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO T (5)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ANNO T (6)=(3)+(4)-(5)	IMPORTO FONDO AL 31/12/2012 (7)	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010 (8)=(7)-(1)	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INIZIALE ANNO T (9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			479	11	14	476		0,00	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.006.873,08	7.226.926,05					7.034.405,00	27.531,92	-192.521,05
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.745.098,74	1.787.073,73					1.868.281,84	123.183,10	81.208,11
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	3.162.162,99	3.253.540,83					2.988.043,53	-174.119,46	-265.497,3
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			77	3	3	77		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	529.128,22	560.150,28					540.128,22	11.000,00	-20.022,06
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	49.703,68	38.469,95					38.703,68	-11.000,00	233,73
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	386.957,19	347.712,40					379.105,67	-7.851,52	31.393,27
PERSONALE NON DIRIGENTE			3233	85	142	3176		0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.900.056,39	9.759.419,49					9.962.963,53	62.907,14	203.544,04
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	6.808.494,70	6.806.949,00					6.808.494,70	0,00	1.545,70
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.362.654,40	3.727.810,63					3.475.179,22	112.524,82	-252.631,41
TOTALE	32.951.129,39	33.508.052,36	3.789,00	99,00	159,00	3.729,00	33.095.305,39	144.176,00	-412.746,97

Tab. 15 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	645.524	179.345	466.178	260%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	585.267	729.146	-143.879	-20%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.006.375	935.375	71.000	8%
	...			0	0%
	...			0	0%
	TOTALE	2.237.166	1.843.867	393.299	21%

Tab. 16 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	900.000	2.500.000	-1.600.000	-64%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	700.000	-700.000	-100%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	800.000	-800.000	-100%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	900.000	1.000.000	-100.000	-10%
	...			0	0%
	...			0	0%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0	0	0%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	2.113.216	8.878.005	-6.764.789	-76%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	456.925	265.307	191.618	72%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	506.544	1.762.736	-1.256.192	-71%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.149.747	6.849.962	-5.700.215	-83%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
	Altri accantonamenti:	274.812	3.944.079	-3.669.267	-93%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	840.000	-840.000	-100%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	274.812	3.104.079	-2.829.267	-91%
	...			0	0%
	...			0	0%
	TOTALE	3.288.028	15.322.084	-12.034.056	-79%

Tab. 17 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Accantonamenti ad altri fondi ed oneri per euro 274.812: euro 101.802 al fondo incentivi organi istituzionali, euro 173.010 al fondo per la ricerca.

Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	vedi tabella sottostante

Proventi ed oneri finanziari	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Interessi attivi	54.838	6.570
Altri proventi	250	250
Interessi passivi	-1.535.434	-881.563
Altri oneri	-40.800	-35.911
Totale	-1.521.146	-910.654

Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Alienazione automezzo completamente ammortizzato, plusvalenza di euro 400. Minusvalenza per euro 19.618 per furto attrezzatura sanitaria non completamente ammortizzata.

PS02 –Sopravvenienze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile	Incasso
Sopravvenienze attive per maggiore mobilità attiva regionale	2.579	2012	Az. Sanitarie Reg.	consolidamento	no
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	440	2012	Az. Sanitarie Reg.	fatturazioni di competenza anni precedenti	no
Sopr. attive prest. C/terzi e varie Aziende Sanitarie della Regione	184.246	2011/2012	Az. Sanitarie Reg.	fatturazioni di competenza anni precedenti	sì
Sopr. attive prest. Consulenze, speriment., com. etico Az. Sanitarie della Regione	4.852	2012	Az. Sanitarie Reg.	fatturazioni di competenza anni precedenti	sì
Soprav. attive per transazioni interessi fornitori	224.006	2012 e precedenti	vari fornitori	transazioni interessi passivi	
Sopr. attive attività commerciale	45.554	2012	Università di Parma	rimborsi pasti mensa	sì
Soprav. Attive vs. terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.118.630				
<i>fatture attive anni precedenti</i>	<i>307.147</i>	2012 e precedenti	vari clienti	fatturazioni di competenza anni precedenti	sì
<i>rimborso farmaci</i>	<i>15.687</i>	2012 e precedenti	Università di Parma		
<i>note credito su fatture per forniture di beni e servizi</i>	<i>751.379</i>	2012 e precedenti	vari fornitori	storni parziali o totale di fatture passive	
<i>rimborsi da assicurazioni per azioni di rivalsa</i>	<i>44.417</i>	2012	Regione Emilia-Romagna	rimborsi per sinistri anno 2012 (assicurazione FARO)	
TOTALE	1.580.306				

PS03 –Insussistenze attive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile
Insussistenze del passivo verso personale dipendente	1.016.501			
<i>di cui per utilizzo fondo ferie maturate e non godute</i>	<i>1.000.000</i>	<i>2012 e precedenti</i>	<i>dipendenti</i>	<i>variazione normativa sul pagamento delle ferie maturate e non godute</i>
Altre insussistenze del passivo verso Aziende Sanitarie della Regione	71.130	2011	Az. Sanitarie Reg.	note credito a storno fatture passive anni precedenti
Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.612.764	2012 e precedenti	vari fornitori	storni parziali o totale di fatture passive anni precedenti; storno fatture da ricevere
TOTALE	2.700.394			

PS04 –Sopravvenienze passive

Tipologia	Importo	Anno di riferimento	Soggetto	Evento contabile
altre sopravvenienze passive da Az. Sanitarie della Regione	32.682	2012	vari clienti	storni e rettifiche
sopravvenienze passive personale dirigenza medica	83.273	2012 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	11.004	2012 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive personale comparto	209.892	2012 e precedenti	dipendenti	benefici contrattuali, arretrati
sopravvenienze passive ordinarie beni sanitari	1.103.101	2012	vari fornitori	fatture esercizio precedente
sopravvenienze passive ordinarie beni non sanitari	77.019	2012	vari fornitori	fatture esercizio precedente
sopravvenienze passive ordinarie servizi sanitari	6.982	2012	vari fornitori	fatture esercizio precedente
sopravvenienze ordinarie servizi non sanitari	114.771	2012	vari fornitori	fatture esercizio precedente
TOTALE	1.638.724			

PS05 –Insussistenze passive

Tipologia	Importo	Anno	Soggetto	Evento contabile
insussistenze passive verso Aziende sanitarie della Regione	342.977	2012	Az. Sanitarie Reg.	Consolidamento
insussistenze passive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	46.590	2012	vari	storni e rettifiche
TOTALE	389.567			

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

[SONO ALLEGATI I MODELLI MINISTERIALI CE E SP DELL'ANNO 2013 E DELL'ANNO 2012]

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	80
ASL/AO	902

OGGETTO DELLE RILEVAZIONI	
CONSUNTIVO ANNO	2012

	Macrovoce economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / Inasistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	1	10	0	33	268	765	0	143	193	4	0	9	1.426
A1102	Sistemi informativi e statistici	0	21	0	0	413	0	0	636	62	22	0	0	1.154
A1103	Altri oneri di gestione	484	238	0	2.504	7.312	9.318	678	7.523	5.423	4.148	3.846	21.511	62.985
A1999	Totale	485	269	0	2.537	7.993	10.083	678	8.302	5.678	4.174	3.846	21.520	65.565

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
per assistenza distrettuale: sanitaria di base		
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
per assistenza distrettuale: farmaceutica		
A2203	--attiva	18.821
A2204	--passiva	
per assistenza distrettuale: specialistica		
A2205	--attiva	40.281
A2206	--passiva	
per assistenza distrettuale: termale		
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria		
A2209	--attiva	70
A2210	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare		
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale		
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale		
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
per assistenza distrettuale: proteica		
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A2301	--attiva	193.711
A2302	--passiva	

Allegato 3 – Mobilità inter-regionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
per assistenza distrettuale: sanitaria di base		
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
per assistenza distrettuale: farmaceutica		
A3203	--attiva	2.451
A3204	--passiva	
per assistenza distrettuale: specialistica		
A3205	--attiva	4.689
A3206	--passiva	
per assistenza distrettuale: termale		
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria		
A3209	--attiva	
A3210	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare		
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale		
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale		
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
per assistenza distrettuale: proteica		
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A3301	--attiva	19.736
A3302	--passiva	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 – Detenuti		
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	

Allegato 6 – Stranieri irregolari		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	23
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.083

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		
A5001	Chirurgia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), esclusi	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia	
Altre prestazioni escluse dal LEA		
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	TOTALE	

Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio							Totale				
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.		Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze
Modello LA 2013													
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro												
10100	Igiene e sanità pubblica												
10200	Assistenza sanitaria domiciliare												
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro												
10400	Sanità pubblica veterinaria												
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona												
10600	Servizio medico-legale												
19999 Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Codice Ministeriale Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica												
20201	Medicina generale												
20202	Podiatria di libera scelta												
20300	Emergenza sanitaria territoriale												
20401	Assistenza farmacologica												
20402	Assistenza farmacia erogata tramite le farmacie convenzionate												
20403	Assistenza farmacia erogata tramite le farmacie convenzionate												
20500	Assistenza infermieristica												
20601	Assistenza Specialistica												
20601	Attività clinica												
20602	Attività di laboratorio												
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini												
20700	Assistenza protesica												
21001 Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare													
20801	Assistenza programmata a domicilio												
20802	Assistenza alle donne, famiglie, coppie												
20803	Assistenza psichiatrica												
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili												
20805	Assistenza ai tossicodipendenti												
20806	Assistenza agli anziani												
20807	Assistenza ai minori												
20808	Assistenza a persone affette da HIV												
21001 Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	Assistenza psichiatrica												
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili												
20903	Assistenza ai tossicodipendenti												
20904	Assistenza agli anziani												
20905	Assistenza a persone affette da HIV												
20906	Assistenza ai malati terminali												
21001	Assistenza territoriale residenziale												
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili												
21003	Assistenza agli anziani												
21004	Assistenza ai minori												
21005	Assistenza a persone affette da HIV												
21006	Assistenza ai malati terminali												
21100	Assistenza farmacologica												
29999 Totale Assistenza distrettuale													
Codice Ministeriale Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso												
30201	Ass. Ospedaliera per acuti												
30202	in Day Hospital e Day Surgery												
30300	Interventi ospedalieri a domicilio												
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti												
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione												
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali												
30700	Alloggio e servizi sociali												
30800	Assistenza ospedaliera												
TOTALE													
49999	27.467	492	853	4.930	11.572	31.306	6.480	1.974	4.372	365	1.779	91.745	
	397	17	132	151	2.795	4.882	21	1.208	685	61	234	10.761	
	50.776	1.042	2.517	4.811	40.249	102.330	22.421	4.224	13.297	1.297	4.859	248.323	
	11.412	171	345	379	4.405	10.062	45	2.512	1.593	127	487	31.940	
	39.364	971	2.174	4.432	35.844	92.268	386	19.009	11.767	1.130	4.372	216.389	
	1.496	98	113	205	2.600	4.186	19	1.395	622	55	212	11.310	
	261	8	21	31	370	373	5	372	36	13	46	2.221	
	2.112	23	71	163	1.193	2.858	13	1.193	573	58	197	9.689	
	55.124	1.149	3.086	7.510	47.606	115.424	499	25.913	15.922	1.435	5.501	283.707	
49999	82.591	1.641	3.939	12.740	59.178	146.790	634	32.393	19.894	1.810	7.280	375.452	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLE RILEVAZIONI			
REGIONE	80	ASL/AO	902	CONSUNTIVO ANNO	2013		

	Macro voci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
Allegato 1														
A1101	Formazione del personale	38	6	0	0	256	738	0	145	181	7	0	6	1.377
A1102	Sistemi informativi e statistici	3	13	0	0	408	0	0	656	60	25	0	0	1.165
A1103	Altri oneri di gestione	516	128	0	2.529	8.527	8.297	645	7.341	5.110	3.085	1.810	6.927	44.915
A1999	Totale	557	147	0	2.529	9.191	9.035	645	8.142	5.351	3.117	1.810	6.933	47.457

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
per assistenza distrettuale: sanitaria di base		
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
per assistenza distrettuale: farmaceutica		
A2203	--attiva	21.410
A2204	--passiva	
per assistenza distrettuale: specialistica		
A2205	--attiva	44.041
A2206	--passiva	333
per assistenza distrettuale: termale		
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria		
A2209	--attiva	1.854
A2210	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare		
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale		
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale		
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
per assistenza distrettuale: proteica		
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A2301	--attiva	189.128
A2302	--passiva	324

Allegato 3 – Mobilità inter-regionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
per assistenza distrettuale: sanitaria di base		
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
per assistenza distrettuale: farmaceutica		
A3203	--attiva	2.396
A3204	--passiva	
per assistenza distrettuale: specialistica		
A3205	--attiva	4.558
A3206	--passiva	
per assistenza distrettuale: termale		
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria		
A3209	--attiva	255
A3210	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare		
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale		
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
per assistenza distrettuale: territoriale residenziale		
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
per assistenza distrettuale: proteica		
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A3301	--attiva	19.996
A3302	--passiva	8

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 – Detenuti		
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0

Allegato 6 – Stranieri irregolari		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	4
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.000

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		
A5001	Chirurgia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), e	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mes	
Altre prestazioni escluse dai LEA		
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti apoteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	TOTALE	

C) Relazione sulla gestione D.Lgs. n. 118/2011

C.1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2013 secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011.

La relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. n. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

C.2. Modello organizzativo

Il modello organizzativo dell'Azienda, unitamente all'organigramma, è riportato in allegato alla presente Relazione.

C.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

C.3.1. Assistenza Ospedaliera

La tabella seguente riassume i posti letti dell'Azienda:

POSTI LETTO DELLE STRUTTURE DIRETTAMENTE GESTITE
(HSP13 2013)

Codice Azienda	Codice struttura	<i>pag</i>	<i>ord</i>	ordinari	day hospital	day surgery	TOTALI
902	080902	34	1.012	1.046	101	7	1.154

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
MODELLO HSP 13

Anno 2013

I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 13.

3.1.B) INVESTIMENTI EFFETTUATI E FONTI DI FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI

Nella tabella sono riportati gli investimenti attivati collegati alle fonti di finanziamento.

Tipologia investimento	Contributi in c/to capitale	Donazioni di privati	Alienazioni patrimoniali	Mutui	Contributi in c/to esercizio	Contributi in c/to esercizio vincolati	Totale
AAA350 Fabbricati indisponibili	468.133	18.195.868	325.591	6.900.818	717.647	127.372	26.735.429
AAA380 Impianti e macchinari	8.652	38.897	0	0	14.310	65.252	127.110
AAA410 Attrezzature sanitarie e scientifiche	168.169	493.425	97.897	0	665.261	655.701	2.080.453
AAA440 Mobili e arredi	62.358	85.053	39.349	0	72.398	22.660	281.817
AAA510 Altre immobilizzazioni materiali	0	21.390	6.700	0	176.609	42.686	247.386
AAA540 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.259.828	0	1.173.533	0	0	0	3.433.361
AAA130 Altre immobilizzazioni immat.	0	0	46.128	0	261.778	10.682	318.588
AAA160 Migliorie su beni di terzi	0	42.700	3.921	0	3.328	3.723	53.671
Totale	2.967.139	18.877.332	1.693.119	6.900.818	1.911.330	928.077	33.277.816

Si analizza la spesa per singola unità di intervento e le azioni relative al completamento dell'Accordo di Programma sottoscritto con la Regione Emilia Romagna, la Provincia di Parma, il Comune di Parma, l'Università degli Studi di Parma, l'Azienda USL di Parma, la Fondazione Cassa di Risparmio di Parma e la Fondazione Monte Parma per la realizzazione del Nuovo Ospedale, oltre che al mantenimento e rinnovo delle strutture edili, degli impianti e delle tecnologie.

A. Poliblocco IV Lotto

L'intervento è finanziato ex art. 20 Legge 67/88 Nuovo Programma n. 211. I lavori sono iniziati alla fine dell'anno 2009 e conclusi nell'anno 2013. Sono stati recentemente resi disponibili i fondi del finanziamento ex art. 20 Legge 67/88 – IV fase, 2° stralcio, (intervento AP10) necessari per completare l'intervento edile e acquisire arredi e attrezzature (sanitarie e informatiche). L'edificio ospiterà le funzioni attualmente ubicate nel Padiglione Nefrologia, che sarà restituito all'Università degli Studi di Parma proprietaria dell'immobile, e parte delle attività attualmente collocate nel Padiglione Rasori.

B. Acquisizione apparecchiature e adeguamento locali per radiologia interventistica

L'intervento trova in parte finanziamento nel Programma straordinario di interventi in sanità ex art. 20 Legge 67/88 – IV^a fase. Nel 2011 sono iniziati i lavori di adeguamento dei locali. L'intervento di ristrutturazione e l'installazione delle apparecchiature si è concluso entro il 2013.

C. Programma Odontoiatria – terza fase

Nel corso del 2012 sono state esperite le procedure di gara per l'acquisizione di riuniti e altre attrezzature specifiche previste nella terza fase del programma regionale di interventi in odontoiatria. Nell'anno 2013 si è concluso il programma con le acquisizioni delle tecnologie.

D. Nuova Centrale di cogenerazione

E' stata aggiudicata la gara per il multiservizio manutentivo che comprende la realizzazione di una centrale di cogenerazione finanziata con i risparmi rispetto all'acquisto di forniture di energia elettrica. Il progetto è stato verificato dal competente Servizio Attività Tecniche e Logistiche.

E. Antisismica e sicurezza

L'intervento è previsto nel VI^o aggiornamento del Programma Regionale di Investimenti in Sanità che destina un finanziamento a carico della Regione Emilia-Romagna per la realizzazione di interventi tra cui, per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, l'intervento L7 "Interventi di miglioramento: prevenzione incendi e antisismica". I lavori si sono conclusi nel 2013.

F. Adeguamento server farm aziendale alle direttive di sicurezza e conservazione dei dati

Per gli interventi di miglioramento relativi all'adeguamento del server farm aziendale, il VII^o aggiornamento del Programma Regionale di Investimenti in Sanità (allegato M), approvato con D.G.R. n. 1777 del 22 novembre 2010, ha previsto uno specifico finanziamento regionale per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma. La nuova server farm sarà messa in funzione nei primi mesi dell'anno 2014.

G. Adeguamento laboratori alle normative di sicurezza

L'intervento relativo all'adeguamento dei laboratori alle normative di sicurezza è previsto nel VII^o aggiornamento del Programma Regionale di Investimenti in Sanità (allegato M), approvato con D.G.R. n. 1777 del 22 novembre 2010, con finanziamento a carico della Regione Emilia-Romagna. I lavori di raffrescamento dei locali sono stati affidati ed eseguiti. E' in corso la definizione puntuale degli interventi di adeguamento alla normativa antincendio.

H. Attrezzature, arredi, informatica, manutenzioni straordinarie

Si è provveduto per l'anno 2013 al rinnovo ordinario di attrezzature, arredi e informatica e per le manutenzioni straordinarie di immobili e impianti necessari ai fini dell'erogazione delle prestazioni che rientrano nei livelli essenziali di assistenza.

C.4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

C.4.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma nel corso del 2013 ed in continuità con l'anno precedente, ha lavorato nel consolidare e perfezionare le proprie scelte organizzative nel rispetto dei contenuti della programmazione regionale e locale, con particolare attenzione alle tematiche relative a:

- ♣ Centralizzazione del paziente nel percorso di cura;
- ♣ Integrazione;
- ♣ Continuità Assistenziale;
- ♣ Qualità dell'assistenza;
- ♣ Appropriatelyzza clinico-organizzativa;
- ♣ Sviluppo dell'organizzazione per intensità di cura;
- ♣ Ottimizzazione utilizzo posti letto.

Relativamente a questi due ultimi aspetti occorre sottolineare l'avvio di progetti volti ad estendere l'organizzazione per intensità di cura, già presente nell'area pediatrica e ortopedica, presso altre aree strategiche dell'azienda: Medicine generali e Chirurgie specialistiche afferenti, quest'ultime, al Dipartimento Testa-Collo.

A tali progetti di riorganizzazione si collegano le azioni di ottimizzazione dei posti letto, attraverso l'individuazione di aree "logistiche" sulle quali possono insistere più reparti clinici che utilizzano in modo flessibile i posti letto in base alla programmazione dei ricoveri, alle liste d'attesa, alla disponibilità delle sale operatorie e alle richieste di Pronto Soccorso.

Tasso di ospedalizzazione

Dall'analisi del tasso di ospedalizzazione standardizzato (esclusa la mobilità passiva extraregionale 2013 e considerando complessivamente regime ordinario e day hospital) emerge che la provincia di Parma ha registrato nel 2013 una flessione significativa che seppur risulta essere ancora leggermente superiore ai valori medi regionali, ne ha comunque ridotto il gap, se si confronta la dinamica 2013 con quella 2012.

Nel corso del 2013, infatti, il tasso di ospedalizzazione standardizzato per età della provincia di Parma, si attesta su valori pari a 152 per mille abitanti (tabella 1 e grafico 1) con evidente

decremento rispetto al biennio precedente su entrambi i regimi di degenza, anche se la Degenza Ordinaria è quella che ha maggiormente inciso sul calo complessivo (dei -21 punti 15 sono da attribuirsi alla degenza ordinaria).

Tabella 1 - Regime di ricovero: tasso di ospedalizzazione standardizzato per residenti nella provincia di Parma, anni 2011-2013

Anno	Provincia di Parma			Medie regionali		
	Degenza ordinaria	Day hospital	Totale	Degenza ordinaria	Day hospital	Totale
2011	126	47	173	128	42	170
2012	129	44	173	125	29	164
2013	114	38	152	111	34	146

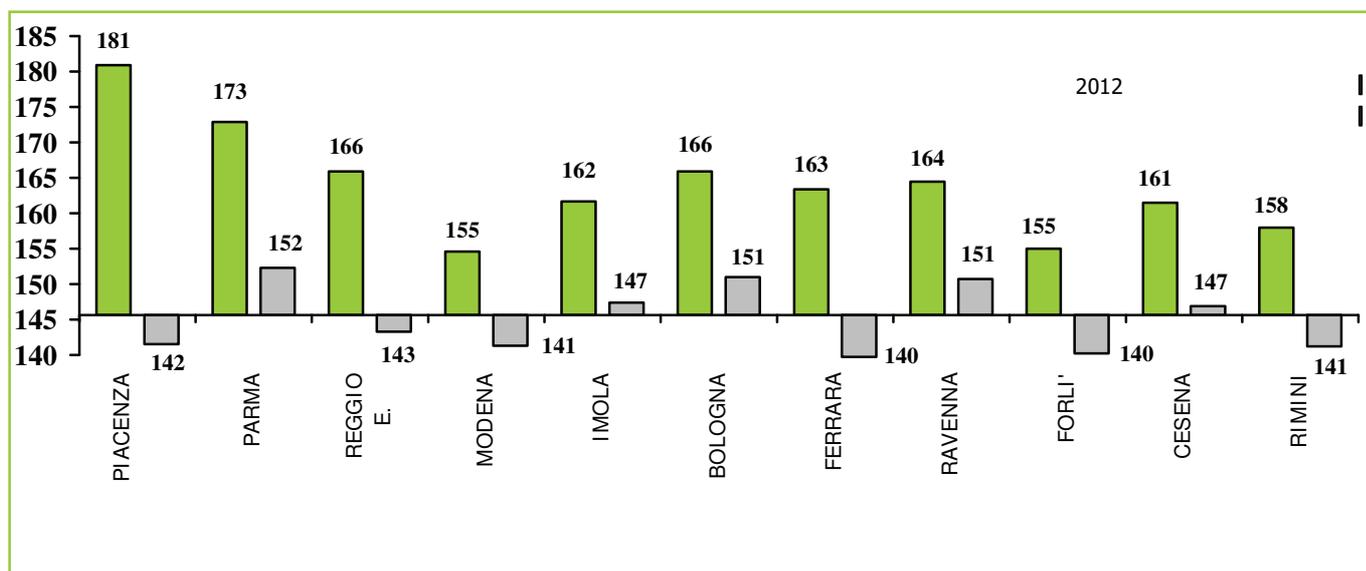
Fonte: Banca dati Regione Emilia-Romagna.

Note: I dati sono comprensivi del 13° invio regionale.

Sono esclusi i neonati sani. Non è compresa a mobilità passiva 2013, perché non disponibile a momento dell'estrazione..

I tassi specifici sono stati calcolati utilizzando la popolazione E.R. residente al 01/01/2012.

Grafico 1 - Regime di ricovero: tasso di ospedalizzazione standardizzato per residenti nella provincia di Parma confronto con le altre province della regione, anni 2012-2013



Produzione (volumi e indicatori)

Dall'analisi complessiva dei principali indicatori di attività si ricava che nell'anno 2013 è proseguito il processo di consolidamento e di sviluppo dei risultati conseguiti negli ultimi anni sia

in termini di appropriatezza che di efficacia ed efficienza, nonché di coerenza con la domanda territoriale e con l'articolazione del sistema complessivo di offerta.

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma - Attività di di Ricovero					
	Anno 2013		Anno 2012		Variazione % 2013/2012
	Valori	%	Valori	%	
RICOVERI ORDINARI	38.435		39.201		-2%
Ricoveri > 65 anni	17.858	46%	17.348	44%	3%
GIORNATE DI DEGENZA	310.170		318.464		-3%
Giornate di Lungodegenza	35.731		43.155		-17%
DEGENZA MEDIA	7,1		7,0		1%
RICOVERI CON INTERVENTO CHIRURGICO	16.971	44%	17.917	46%	-5%
RICOVERI EXTRA REGIONE	3.858	10%	4.036	10%	-4%
RICOVERI INFRA REGIONE	3.772	10%	4.201	11%	-10%
RICOVERI URGENTI	25.080	65%	24.265	62%	3%
TASSO DI OCCUPAZIONE	86%		86%		0%
RICOVERI DI ALTA SPECIALITA'	8.197		8.534		-4%
RICOVERI POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI	2.674		2.783		-4%
PESO MEDIO	1,31		1,30		1%
N° POSTI LETTO UFFICIALI	1.046		1.092		-4%
N° MEDIO POSTI LETTO	1.004		1.026		-2%
RICOVERI DIURNI	10.169		11.339		-10%
PESO MEDIO	0,82		0,86		-5%
ACCESSI TOTALI	58.051		64.825		-10%
RICOVERI CON INTERVENTO CHIRURGICO	3.948	39%	4.359	38%	-9%
N° MEDIO POSTI LETTO	124		126		-2%
TOTALE RICOVERI	48.604		50.540		-4%
NOTE:					
Sono esclusi i neonati sani					
Il calcolo della degenza media non considera le giornate di lungodegenza					
Il calcolo dei ricoveri potenzialmente inappropriati considera i DRG inclusi nella delibera 1890/2010					

Fonte: Banca dati SDO Regione Emilia-Romagna; Dati comprensivi del 13° invio – I dati relativi al 2013 sono soggetti a variazioni.

Dalla tabella sopra riportata si evince che, a fronte di una flessione complessiva dell'attività, giustificata anche da un decremento dei posti letto del 4%, si ha un consolidamento della complessità della casistica trattata con un punto medio pari a 1,31 ed una ulteriore riduzione della casistica potenzialmente inappropriata.

Si constata, inoltre, anche l'aumento dei casi con età >65 anni che sottendono una casistica di pazienti fragili e poli-patologici, che coincide specularmente con un maggior numero di accessi in urgenza presso le strutture di accettazione dell'Azienda, quale principale centro di riferimento provinciale.

La degenza media si attesta sui valori dell'anno precedente anche grazie all'impegno costante della ricerca dell'appropriatezza organizzativa. Nel corso del 2013, infatti, sono proseguite le azioni volte al miglioramento dell'appropriatezza e alla promozione del governo clinico. I risultati di tale politica sono correlati alla ricerca di modalità organizzative alternative al ricovero ospedaliero, in un'ottica di ottimizzazione e responsabilizzazione nell'utilizzo delle risorse a disposizione. Oltre ad una riduzione complessiva del numero di DRG potenzialmente inappropriati nel 2013 rispetto all'anno precedente (-4%) è da segnalare, nell'ottica di un utilizzo appropriato dei diversi setting assistenziali, la riduzione complessiva dell'attività dei ricoveri diurni in particolare medici, a favore

anche di una conversione di tale attività in regime ambulatoriale, di cui si riporta di seguito la tabella riepilogativa:

Attività DH Medico	2012	2013	delta	delta%
casi	5.805	4.899	-906	-16%
accessi	36.539	28.497	-8.042	-22%

Fonte: Banca dati SDO Regione Emilia-Romagna

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, ha posto in essere azioni propedeutiche a "rafforzare" il trasferimento in regime ambulatoriale delle attività che non richiedono necessariamente "condizioni di ricovero", nell'ambito del più ampio obiettivo di ricerca dell'appropriatezza delle modalità di erogazione delle prestazioni a cui è collegata la rimodulazione dei posti letto di day hospital medico. In particolare nell'ambito della programmazione di budget per l'anno è stato inoltre previsto uno specifico impegno per le unità operative relativamente a tale tematica e ciò ha permesso l'avvio di un sistematico processo di trasferimento delle attività, iniziando dalle casistiche maggiormente a rischio di inappropriata, al fine di arrivare alla chiusura dei relativi posti letto. Tale processo è stato supportato dall'attivazione anche di diversi Day Service Ambulatoriali (laddove sussistevano i presupposti), dalla ridefinizione delle modalità organizzative ed operative correlate al trasferimento di regime di erogazione e da un costante monitoraggio a supporto di tale processo.

Attività ambulatoriale

L'attività erogata in regime ambulatoriale nell'anno 2013 (SSN, paganti in proprio, altro), comprensiva anche delle prestazioni derivanti dall'assorbimento dei punti prelievo dell'Azienda USL, ha rilevato, rispetto all'anno precedente, un leggero aumento in termini di numero di prestazioni e un sostanziale equilibrio in termini di importi (+1% pari a +59.969 prestazioni e -0,5% pari a -274.880 euro).

I dati sotto riportati riguardano la performance effettiva (attività erogata) e i relativi importi, che includono la quota di compartecipazione alla spesa per prestazioni di specialistica ambulatoriale (fonte: Banca Dati ASA). I dati concernenti l'attività di riassorbimento dei punti prelievo derivano, invece, da flussi informativi aziendali.

Prestazioni assistenza specialistica ambulatoriale per ESTERNI suddivise per Azienda USL di provenienza dell'assistito - QUANTITA'	Anno 2012	Anno 2013	Differenza 2013-2012	Variazione %
	Numero Prestazioni	Numero Prestazioni		
ALTRE REGIONI	192.612	194.439	1.827	1%
STRANIERI	21.211	22.198	987	5%
ALTRE PROVINCE DELLA RER	135.611	136.118	507	0%
PARMA	2.395.693	2.498.522	102.829	4%
RIASSORBIMENTO PUNTI PRELIEVO	1.485.705	1.436.524	-49.181	-3%
TOTALE	4.230.832	4.287.801	56.969	1%

Fonte Dati: Banca Dati ASA, Regione Emilia-Romagna - Mobilità Sanitaria
Flussi informativi aziendali: Controllo di Gestione

Prestazioni assistenza specialistica ambulatoriale per ESTERNI suddivise per Azienda USL di provenienza dell'assistito - VALORE	Anno 2012	Anno 2013	Differenza 2013-2012	Variazione %
	Valore	Valore		
ALTRE REGIONI	5.224.965	5.034.795	-190.170	-4%
STRANIERI	301.510	282.576	-18.934	-6%
ALTRE PROVINCE DELLA RER	4.504.072	4.392.150	-111.921	-2%
PARMA	38.678.900	39.028.790	349.890	1%
RIASSORBIMENTO PUNTI PRELIEVO	6.400.231	6.096.486	-303.745	-5%
TOTALE	55.109.678	54.834.797	-274.880	-0.5%

Fonte Dati: Banca Dati ASA, Regione Emilia-Romagna - Mobilità Sanitaria
Flussi informativi aziendali: Controllo di Gestione

Complessivamente, per questi accessi, si registra un aumento del numero di prestazioni pari all'1% (+56.969 prestazioni erogate) e un equilibrio degli importi rispetto all'anno 2012 (-0,5% pari a -274.880 euro).

Dall'analisi dei dati di mobilità attiva si rileva un incremento, sia in termini quantitativi che economici, dell'attività erogata a favore di pazienti residenti nella Provincia di Parma (+102.829 prestazioni rispetto all'anno 2012 pari a +349.890 euro). E' risultata in lieve flessione l'attività svolta per i punti prelievo dell'Azienda territoriale (-3% pari a -49.181 prestazioni e a -303.745

euro rispetto allo scorso anno), mentre per quanto riguarda le prestazioni erogate a favore di pazienti residenti in altre regioni, o altre province della Regione Emilia-Romagna, e a pazienti stranieri si registra un incremento del numero di prestazioni erogate cui corrisponde una leggera flessione degli importi totali.

Al fine di garantire una adeguata offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali a livello provinciale, nel rispetto dei tempi di attesa entro gli standard regionali, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in collaborazione con l'Azienda USL, ha proseguito e sviluppato nell'anno 2013 le azioni relative alla qualificazione e promozione dell'appropriatezza, tema approfondito anche in sede di stesura dei Programmi attuativi aziendali e del Piano di Produzione provinciale di attività ambulatoriale.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria si è impegnata nella valutazione dei bisogni sanitari garantendo complessivamente i volumi di attività concordati nell'Accordo di fornitura per soddisfare il fabbisogno territoriale, e nel monitoraggio costante dei tempi di attesa attraverso la rimodulazione dell'offerta di prestazioni programmate, urgenze differibili e urgenze h. 24, sulla scorta dello scostamento del tempo di attesa dallo standard regionale. Il piano di produzione provinciale è stato articolato secondo le varie modalità di accesso che sono gestite sul sistema CUP provinciale (primi accessi, controlli, urgenze differibili, urgenze h. 24, Accesso diretto, Day Service, 2° livello, percorsi semplici, completamento diagnostico, Libera professione).

Il sistema di prenotazione CUP, nel corso degli ultimi anni, è stato adeguato alle normative regionali e alla domanda sanitaria che è variata in termini quantitativi e di complessità clinica. Tutte le prestazioni dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria sono presenti nel sistema CUP provinciale e l'Azienda ha posto in essere le azioni necessarie per garantire una programmazione e gestione complessiva dell'offerta, tra cui la predisposizione di agende di prenotazione separate per primi accessi, urgenze differite e controlli. L'articolazione dell'offerta per le varie classi di priorità risponde all'obiettivo dell'accessibilità esterna (che si esplica soprattutto attraverso la qualificazione dei servizi di prenotazione in rete su tutta la provincia).

Per le aree di criticità, individuate di concerto con l'Azienda territoriale, è stato strutturato un sistema di produzione integrativo che ha previsto una rimodulazione dei livelli di offerta, in relazione all'andamento della domanda, e l'attivazione dei percorsi di garanzia.

Anche nel corso dell'anno 2013 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, in collaborazione con l'Azienda USL e con il coinvolgimento degli Specialisti Ambulatoriali, dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta, ha messo in campo azioni mirate negli ambiti dell'appropriatezza prescrittiva, dell'appropriatezza organizzativa e dell'appropriatezza erogativa.

L'Azienda ha proseguito nella pianificazione dell'offerta di prestazioni nei diversi regimi di erogazione attraverso diverse modalità di accesso (prestazioni urgenti, programmabili, accesso diretto, prestazioni di completamento diagnostico, agende dedicate per i follow-up per le patologie croniche, percorsi semplici di presa in carico) e l'ulteriore consolidamento dei percorsi di Day Service Ambulatoriale. Si è provveduto all'attivazione di nuovi percorsi di Day Service Ambulatoriale, al monitoraggio dei DSA avviati e formalizzati in questi ultimi anni e, attraverso l'analisi del flusso della specialistica ambulatoriale, alla rilevazione dell'attività erogata. Sono stati inoltre introdotti strumenti e procedure concordati, tesi a rendere operativo un modello organizzativo della specialistica ambulatoriale che faciliti le prenotazioni e i percorsi dei cittadini superando la frammentazione degli accessi.

C.5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

C.5.1/2 Sintesi del bilancio e relazione sugli scostamenti

Di seguito, con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si commentano, per le voci più significative, le risultanze dell'esercizio e gli scostamenti con i valori riportati nel preventivo. Si precisa che, in conseguenza all'applicazione del Decreto Legislativo n. 118/2011 relativo ai nuovi schemi di bilancio delle Aziende Sanitarie, sono cambiate le modalità di contabilizzazione di diverse attività.

A.1-A.2-A.3 Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio contabilizzati nel 2013 assommano a complessivi euro 63,088 ml. e sono risultati superiori alle previsioni di 15,174 ml.. Tali contributi corrispondono a trasferimenti della Regione o di altri Enti destinati a finanziare alcune particolari attività dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, per remunerare costi non considerati nelle tariffe fissate per la compensazione dell'attività resa in mobilità, oppure contributi erogati con destinazione vincolata a particolari progetti (soprattutto di ricerca). La variazione tra le risultanze consuntive ed i valori di preventivo, è spiegata principalmente dai seguenti eventi:

- assegnazione regionale del contributo relativo al valore degli ammortamenti (al netto della sterilizzazione) relativa ai beni entrati in inventario al 31 dicembre 2009 per un importo di euro 7,589 milioni;
- assegnazione regionale del contributo di euro 2,238 milioni in base alla rideterminazione del riparto per l'anno 2013 (DGR n. 511 del 14 aprile 2014);
- assegnazioni regionali per i Programmi di Ricerca Regione-Università per euro 0,870 milioni.

Nell'aggregato, risultano inoltre contabilizzati euro 3,592 mil., a titolo di utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti (non indicati in sede di Bilancio preventivo). Si evidenzia che il D.Lgs. 118/2011 ha introdotto una differente metodologia di contabilizzazione dei contributi correnti e del loro rinvio agli anni successivi in caso di mancato utilizzo; in particolare, come meglio illustrato in seguito, gli importi non utilizzati dei contributi vengono accantonati negli appositi fondi per essere utilizzati gli anni successivi (nel Bilancio consuntivo 2011 e nei precedenti si procedeva invece tramite i risconti passivi).

Riguardo alla voce "a.2) Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti", la stessa accoglie le rettifiche dei contributi relative alle quote d'ammortamento dei cespiti acquistati senza fonte di finanziamento dedicata. L'importo di euro 0,942 ml., relativo a contributi indistinti regionali, è così composto:

- anno 2012 (quota del 20%): 0,173 mil.;
- anno 2013 (quota del 40%): 0,769 mil.;

Nella stessa voce, è presente anche la rettifica per l'utilizzo di contributi in conto esercizio destinati ad investimenti per complessivi euro 0,854 mil.

A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie

I “ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria” presentano complessivamente un importo superiore di 0,845 ml. rispetto alle previsioni. Di seguito si dettagliano i valori:

Prestazioni di degenza ospedaliera

Prestazioni di degenza ospedaliera	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	167.243.000	162.543.000	162.543.000	0
Residenti della Regione	26.467.987	26.467.987	25.019.346	-1.448.641
Residenti di altre regioni	19.735.726	19.735.726	19.947.792	212.066
Totale	213.446.713	208.746.713	207.510.138	-1.236.575

Si segnala una riduzione complessiva di euro 1,049 mil. alla voce prestazioni di degenza a residenti della Regione relativa alla definizione degli accordi di fornitura con le aziende USL. In particolare, i decrementi riguardano la provincia di Reggio Emilia (1,029 mil.) soprattutto per l'attività di Cardiochirurgia.

Riguardo alla voce “degenza a residenti di altre regioni”, si segnala che la voce ricomprende l'importo dell'utilizzo dell'accantonamento del 2012 al fondo per la mobilità extraregionale (pari ad euro 0,800 mil.). L'importo, allocato in questa voce e non tra le insussistenze del passivo in base a disposizioni ministeriali, non è più risultato necessario dopo il consolidamento dei valori di mobilità extraregionale 2012 che non hanno presentato conguagli negativi (a differenza degli anni precedenti).

Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Prestazioni di specialistica ambulatoriale	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	36.245.000	36.245.000	36.245.000	0
Residenti della Regione	4.035.733	4.035.733	3.907.628	-128.105
Residenti di altre regioni	4.689.043	4.689.043	4.534.696	-154.347
Totale	44.969.776	44.969.776	44.687.324	-282.452

Complessivamente, rispetto ai valori indicati in preventivo, si registra un decremento dei ricavi pari al -0,62%. Gli importi relativi alle prestazioni rese a residenti della Provincia di Parma sono stati indicati negli stessi valori concordati con l'Azienda USL di Parma.

Si segnala un decremento del valore delle prestazioni di genetica molecolare legato alla diminuzione delle tariffe per complessivi euro 0,650 mil. (in parte legato anche all'attività resa a residenti della Regione).

Somministrazione di farmaci

Somministrazione diretta di farmaci	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013	Diff. tra Consuntivo e Preventivo
Residenti in provincia	16.800.000	16.800.000	19.415.000	2.615.000
Residenti della Regione	2.020.810	2.020.810	1.992.144	-28.666
Residenti di altre regioni	2.451.350	2.451.350	2.395.606	-55.744
Totale	21.272.160	21.272.160	23.802.750	2.530.590

L'attività di somministrazione di farmaci a residenti della provincia, risulta in incremento per l'utilizzo di farmaci ad elevato costo che ha conseguentemente comportato un adeguamento dell'importo economico da parte dell'Azienda USL di Parma per euro 0,615 mil (che si sono aggiunti ai 2 milioni già riconosciuti in sede di Verifica infrannuale di settembre 2013).

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

I rimborsi contabilizzati nell'esercizio risultano decrementati, rispetto alle previsioni, in misura pari al 14% (-0,548 ml.). La diminuzione è dovuta a minori rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti e a rimborsi da altri entri pubblici per personale comandato che sono risultati inferiori alle previsioni.

A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie

Gli introiti derivanti dalle compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket), sono risultati inferiori alle previsioni di 0,331 ml. (-4,7%).

A.7 Quote contributi c/capitale imputate all'esercizio

La sterilizzazione delle quote di ammortamento corrisponde alle quote di ammortamento di investimenti realizzati mediante l'utilizzo di contributi in c/to capitale, contributi in conto esercizio indistinti e vincolati, donazioni vincolate ad investimenti e l'utilizzo di plusvalenze da alienazioni patrimoniali. Di seguito si riporta il dettaglio delle risultanze:

Sterilizzazione	Importo
beni entrati in produzione prima del 31/12/2009	3.978.880
beni entrati in produzione nel 2010	1.217.899
beni entrati in produzione nel 2011	438.537
beni entrati in produzione nel 2012	1.863.504
beni entrati in produzione nel 2013	2.056.781
Totale	9.555.601

A.9 Altri ricavi e proventi

L'aggregato "Altri ricavi e proventi", risulta in aumento rispetto a quanto preventivato di euro 0,098 ml. La voce è composta essenzialmente dai fitti attivi da attività immobiliari.

COSTI DELLA PRODUZIONE

B.1 Acquisti di beni

Tipologia costo	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
B.1) Acquisti di beni	82.772.970	82.047.095	84.488.656
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	81.275.697	80.650.095	82.910.559
<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	35.652.374	36.460.250	38.727.556
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	35.009.389	35.817.265	38.099.337
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	642.985	642.985	628.219
B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale			
<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	0	0	0
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0	0	0
B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0
B.1.A.2.3) da altri soggetti			
<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	33.419.346	32.372.511	30.631.824
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	26.291.135	25.672.511	24.850.695
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3.892.925	3.700.000	2.959.481
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3.235.286	3.000.000	2.821.648
<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	97.645	97.645	86.247
<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	83.554	83.554	100.704
<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	10.398.540	10.018.288	11.792.301
<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>			
<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	447.981	447.981	520.750
<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1.176.258	1.169.866	1.039.623
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.497.273	1.397.000	1.578.097

L'aggregato risente anche per il 2013 della significativa riclassificazione delle singole voci in seguito all'applicazione del D.Lgs. 118/2011, quindi eventuali disallineamenti tra preventivo e consuntivo dello scorso anno sono in massima parte imputabili al cambio dei conti, mantenendosi, infatti, la spesa sanitaria nel complesso in linea con il valore globale preventivato, questo ad esclusione dei farmaci.

Per questa voce di spesa, le classi terapeutiche alle quali è da attribuire in particolare l'aumento della spesa risulta essere:

Antineoplastici e Immunomodulatori (Classe ATC L) per 15.619.101 € di cui il 54% a carico dei farmaci oncoematologici nell'ambito dei quali si registra un aumento della prescrizione di molecole innovative la cui appropriatezza prescrittiva è strettamente monitorata attraverso i registri AIFA. Il 36% della spesa è correlata ai farmaci Immunosoppressivi ed in particolare ai farmaci per il trattamento di sclerosi multipla, psoriasi, artrite reumatoide, morbo di Crohn: anche in questo caso la prescrizione monitorata per singolo paziente è sottoposta a registrazione su applicativi AIFA. L'aumento della spesa rispetto al 2012 è correlata anche all'aumento dei casi trattati e alla migliore risposta (terapie di più lunga durata)

Organi di senso (Classe ATC S) 1.438.050 € di cui solo per Lucentis (oculistica) 1.294.856 €

Antimicrobici generali (Classe ATC J) 9.849.116 € con aumento di spesa di 216.942 € correlato principalmente al ritiro di immunoglobuline potenzialmente contaminate e conseguente acquisto di specialità medicinali alternative

Sangue e organi emopoietici (Classe ATC B) 4.423.510 € di cui 1.912.643 € per il trattamento dell'emofilia (oltre 500.000 € in aumento per trattamenti di pazienti più gravi e con terapie più prolungate e dosi maggiori)

Per la voce Dispositivi medici, si segnala rispetto al 2012, l'incremento dei Service di laboratorio (voce B.1.A.6) per avvio nuovi service nel campo della genetica medica, che tuttavia si compensa con riduzioni di spesa legate al costante monitoraggio dei consumi di altre categorie di prodotti sanitari ed alle favorevoli quotazioni derivanti da significative gare di Area vasta (es. pace maker e defibrillatori).

B.2 Acquisto di servizi

Acquisto di servizi	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
Servizi sanitari	29.814.258	27.398.801	30.236.658
Servizi non sanitari	45.110.574	43.496.388	44.783.454
Totale	74.924.832	70.895.189	75.020.112

B.2.A Servizi sanitari

Per i Servizi sanitari, l'aggregato evidenzia un incremento complessivo dei costi pari a 2,838 ml. A tale incremento hanno principalmente contribuito i maggiori oneri rispetto alle previsioni per "Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie" (+1,752 ml), dovuta principalmente all'attivazione di contratti e borse di studio finanziati con risorse finalizzate e non considerati nel Bilancio preventivo. Si evidenzia inoltre un aumento dei costi rispetto al preventivo per il trasporto infermi intra-ospedaliero (+0,519 ml.). Si registrano anche maggiori oneri per lavoro temporaneo (0,252 mil.).

L'importo complessivo dell'aggregato è comunque in linea rispetto ai valori di consuntivo dell'anno precedente.

B.2.B Servizi non sanitari

L'incremento dei costi rispetto alle previsioni iniziali inserite nell'aggregato assomma a complessivi +1,287 mil..

Risultano in aumento le voci relative alle utenze per l'entrata in funzione del padiglione "Pietro Barilla" (Nuovo Ospedale dei Bambini). In particolare, l'incremento riguarda la voce "riscaldamento" (+0,917 ml.) che comprende anche le spese di condizionamento locali e "energia elettrica" (+0,203 ml.). Sempre a seguito dell'apertura del Padiglione di cui sopra, risulta in aumento la voce per "pulizia" (+0,760 mil.).

Da segnalare la riclassificazione della voce "Smaltimento rifiuti" il cui onere relativo alla TARES (0,592 mil.) è passato tra le "Imposte e tasse" degli "Oneri diversi di gestione".

Infine, la voce Formazione risulta in lieve decremento rispetto al preventivo (euro -0,015 mil.).

B.3 Manutenzione e riparazione

Manutenzione e riparazione	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
Manutenzione e riparazione	13.848.646	12.981.000	13.333.840
Totale	13.848.646	12.981.000	13.333.840

Nell'aggregato sono previsti i costi per la manutenzione ordinaria delle strutture edilizie, degli impianti e delle apparecchiature tecniche e sanitarie e dei software. Si registrano maggiori costi, rispetto a quanto preventivato, per complessivi euro +0,353 mil. Si evidenzia anche l'utilizzo del "fondo per manutenzioni cicliche" (accantonato nel precedente esercizio) per complessivi euro 1,688 mil..

B.4 Godimento beni di terzi

Godimento beni di terzi	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
Fitti passivi	11.556	10.000	6.156
Canoni di noleggio	1.522.855	1.400.543	1.624.944
Totale	1.534.411	1.410.543	1.631.100

I valori a fine esercizio evidenziano un incremento rispetto alle previsioni iniziali di 0,220 ml, legati essenzialmente ai canoni di noleggio di attrezzature sanitarie.

B.5,6,7,8 Personale dipendente

Dal raffronto tra le previsioni di spesa per l'anno 2013 e i dati di consuntivo del medesimo esercizio emerge un incremento della spesa complessiva per le risorse umane, pur tuttavia con una significativa contrazione rispetto ai dati di consuntivo dell'esercizio 2012.

Costo del Personale dipendente	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013	Var. Consuntivo 2013-Consuntivo 2012	Var. %	Var. Consuntivo 2013-Preventivo 2013	Var. %
Personale dirigente medico	48.084.377	48.249.641	48.598.201	513.824	1,1%	348.560	0,7%
Personale dirigente non medico	4.250.813	4.347.568	4.457.698	206.885	4,9%	110.130	2,5%
Personale comparto ruolo sanitario	78.108.242	75.249.163	77.408.614	-699.628	-0,9%	2.159.451	2,9%
Personale dirigente ruolo professionale	622.934	556.984	592.969	-29.965	-4,8%	35.985	6,5%
Personale comparto ruolo professionale		0	0	0		0	
Personale dirigente ruolo tecnico	128.996	137.606	135.248	6.252	4,8%	-2.358	-1,7%
Personale comparto ruolo tecnico	30.907.765	32.576.167	30.365.535	-542.230	-1,8%	-2.210.632	-6,8%
Personale dirigente ruolo amministrativo	795.733	641.479	741.202	-54.531	-6,9%	99.723	15,5%
Personale comparto ruolo amministrativo	5.873.679	5.925.014	5.599.943	-273.736	-4,7%	-325.071	-5,5%
Totali Costo del personale dipendente	168.772.539	167.683.622	167.899.410	-873.129	-0,5%	215.788	0,1%

Analizzando le singole voci di costo del personale e ponendo a confronto i dati di preventivo e di consuntivo 2013, in particolare, si evidenzia come la politica di gestione delle risorse umane dell'Azienda sia stata prevalentemente orientata verso il personale dedicato all'assistenza. Si registra infatti una maggiore spesa relativamente alle competenze del personale dirigente medico e

sanitario e del personale sanitario dell'area comparto e, contestualmente, una contrazione relativamente alle competenze del personale del ruolo tecnico ed amministrativo dell'area Comparto.

Tali risultanze contabili denotano l'adesione alle indicazioni regionali volte ad una gestione rigorosa degli organici con il contenimento del turn over al 25% dei posti resisi vacanti nel 2013 al netto del saldo assunti/cessati dell'anno precedente.

Una parte delle assunzioni autorizzate per l'anno 2013 è stata altresì ulteriormente dilazionata all'anno 2014.

Il maggior costo relativamente al personale appartenente all'area medica, anche derivante dall'instaurazione di rapporti di lavoro a tempo determinato, è da ricondurre alle assunzioni effettuate in relazione a quanto sotto illustrato:

- Criticità nell'area ostetrica-ginecologica, stante la necessità di garantire le prestazioni erogate a fronte delle ulteriori cessazioni di personale universitario nonché di lunghe assenze avvenute nell'anno 2013, oltre al consolidamento del percorso della Parto analgesia, che ha dato positivi riscontri da parte dell'utenza.
- La realizzazione del progetto di integrazione con l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma "Continuità assistenziale h24", che ha previsto, tra l'altro, il mantenimento degli incarichi a tempo determinato di due Dirigenti Medici Disciplina Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza, da destinarsi alle funzioni di Osservazione Breve Intensiva, il cui sviluppo rientra nel percorso progettuale finalizzato ad ottimizzare la tempistica di risposta agli accessi del Pronto Soccorso ed il cui costo è stato solo in parte rimborsato dalla stessa Azienda Usl;
- Nel corso dell'anno 2013, anche in relazione all'autorizzazione in deroga da parte della Regione, si è provveduto all'assunzione di 3 medici pediatri per l'avvio del progetto del Nuovo Ospedale del Bambino.

In relazione alle assunzioni a tempo determinato, l'incremento del dato relativo all'area medica è stato determinato dalla concomitanza di più assenze di lunga durata tutelate e previste dalla legge, oltre a cessazioni non contemplate nel piano assunzioni, cui è stato necessario far fronte per garantire i servizi essenziali previsti.

Per quanto riguarda il personale dirigente sanitario non medico si è dovuto far fronte, mediante l'inserimento di ulteriore personale a tempo determinato, alle assenze di personale universitario nell'ambito del laboratorio di Microbiologia, che assume carattere strategico, non solo all'interno dell'azienda ma a livello provinciale, per la natura delle prestazioni erogate.

Con riferimento al personale infermieristico e delle professioni sanitarie dedicate all'assistenza, oltre al personale programmato ed autorizzato in deroga per l'avvio del Nuovo Ospedale del Bambino, si è reso indispensabile procedere ad un adeguamento dell'organico al fine di rendere una appropriata ed efficiente erogazione agli utenti delle prestazioni assistenziali. Viceversa il contenimento della spesa registrato nell'ambito del personale tecnico dell'area Comparto, rispetto alle iniziali previsioni, è stato possibile grazie ai progetti di riorganizzazione interna che hanno interessato il suddetto personale attraverso una razionalizzazione della turnistica.

Tuttavia, complessivamente, rispetto all'anno 2012, in entrambe le aree, si è rilevata una diminuzione della spesa correlata alla complessiva riduzione del numero degli operatori, sia a tempo determinato che indeterminato.

Personale universitario

Il decremento rilevato nell'ambito delle competenze del personale universitario – esplicitate nel prospetto che segue – è da ricondurre alle ulteriori cessazioni e alle assenze non retribuite verificatesi nel corso dell'anno 2013, cui hanno corrisposto ingressi solo in misura parziale e nell'ultimo mese dell'anno.

Le risultanze tengono altresì conto degli accantonamenti disposti in via prudenziale in relazione ai numerosi ricorsi presentati da docenti universitari tesi ad ottenere il riconoscimento di ulteriori emolumenti connessi con lo svolgimento di attività assistenziali.

Costo del personale universitario	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
Personale medico	7.185	7.037	6.892
Personale sanitario non medico - Dirigenza	472	483	492
Personale sanitario non medico - Comparto	90	96	87
Personale professionale – Dirigenza	0	0	0
Personale professionale - Comparto	0	0	0
Personale tecnico - Dirigenza	0	0	0
Personale tecnico - Comparto	5	9	7
Personale amministrativo - Dirigenza	0	0	0
Personale amministrativo - Comparto	35	36	29
Totali Costo del personale universitario	7.787	7.661	7.507

Schema regionale

Personale con contratto di lavoro flessibile

Con riferimento ai contratti di lavoro flessibile, si è garantito l'obiettivo previsto dalla programmazione regionale, realizzando un contenimento, della spesa.

Per converso, risultano in aumento le adesioni dell'Azienda a progetti/programmi di ricerca finanziati dalla Regione, UE o con risorse esterne, da cui deriva un contestuale aumento delle collaborazioni per lo svolgimento delle attività connesse.

B.9 Oneri diversi di gestione

Oneri di versis di gestione	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
Imposte e tasse (escluso IRAP ed IRES)	179.345	172.500	645.524
Altri oneri diversi di gestione	1.664.521	801.097	1.591.642
Totale	1.843.867	973.597	2.237.166

La voce “Altri Oneri diversi di gestione” ricomprende i costi per gli Organi Direttivi ed il Collegio Sindacale, altre spese amministrative e la voce “Spese per ricerche, studi e documentazioni” (per euro 0,687 mil.) non indicata in sede di Bilancio Preventivo in quanto completamente finanziata da contributi in conto esercizio.

Da segnalare la riclassificazione dalla voce “Smaltimento rifiuti” il cui onere relativo alla TARES (0,592 mil.) è passato tra le “Imposte e tasse” dalla voce “Servizi non sanitari”.

B.10,11,12,13 Ammortamenti

Di seguito si riporta il dettaglio dei dati:

beni entrati in produzione prima del 31/12/2009	7.589.388	ammortamenti dei beni entrati in inventario fino al 31/12/2009 al netto della sterilizzazione	
beni entrati in produzione nel 2010	1.426.641	2.548.906	ammortamenti sorgenti (2010/2013) al netto della sterilizzazione
beni entrati in produzione nel 2011	938.969		
beni entrati in produzione nel 2012	139.139		
beni entrati in produzione nel 2013	44.157		
Totale	10.138.294		

Ammortamenti lordi

beni entrati in produzione prima del 31/12/2009	11.568.268
beni entrati in produzione nel 2010	2.644.540
beni entrati in produzione nel 2011	1.377.506
beni entrati in produzione nel 2012	2.002.644
beni entrati in produzione nel 2013	2.100.937
Totale	19.693.895

Rispetto a quanto indicato in sede di bilancio preventivo, l'incremento delle quote d'ammortamento già al netto della sterilizzazione, ammonta ad euro 1.013.632.

B.14 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Riguardo all'accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti (0,100 ml.), si segnala che in sede di redazione del Bilancio preventivo non era stato indicato invece nessun valore.

B.15 Variazione delle rimanenze

Variazione delle rimanenze	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Variazione rimanenze sanitarie	0,280	0,319

Variazione rimanenze non sanitarie	0,092	-0,063
Totale	0,372	0,256

Si registra un incremento delle giacenze di beni sanitari e non sanitari pari ad euro 0,256 ml.

B.16 Accantonamenti dell'esercizio

Tipologia accantonamento	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
Accantonamento per cause civili ed oneri processuali	700.000	0	0
Accantonamento per contenzioso personale dipendente	800.000	0	0
Accantonamento per franchigie assicurative	1.000.000	900.000	900.000
Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati	8.878.005	0	2.113.216
Accantonamento al fondo per interessi moratori	840.000	0	0
Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	2.110.000	0	0
Accantonamento al fondo per mobilità extra regionale	800.000	0	0
Accantonamenti ad altri fondi ed oneri	194.079	0	274.812
Totale	15.322.084	900.000	3.288.028

La voce "Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati", introdotta dal D.Lgs. n. 118/2011, si riferisce agli importi relativi a contributi pubblici vincolati (specie ad attività di ricerca) assegnati nell'esercizio corrente o in precedenti e non utilizzati. Mancando la correlazione tra ricavi e costi, per il principio contabile della competenza economica, questi importi vengono accantonati negli appositi fondi per essere utilizzati gli anni successivi. La sensibile differenza rispetto all'anno precedente (-6,765 mil.) è legata all'applicazione del D.Lgs. n. 118/2011 per il primo anno nel 2012, che ha portato all'azzeramento della precedente voce "risconti passivi".

Riguardo agli accantonamenti per interessi moratori e al fondo per mobilità extraregionale, gli stessi non sono risultati necessari per i migliorati tempi di pagamento e per le nuove disposizioni ministeriali che non prevedono più accantonamenti per mobilità.

Nella Nota Integrativa sono indicati i criteri utilizzati per i singoli accantonamenti.

C - Proventi ed oneri finanziari

Proventi ed oneri finanziari	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
Interessi attivi	54.838	10.000	6.570
Altri proventi	250	0	250
Interessi passivi	-1.535.434	-1.470.000	-881.563
Altri oneri	-40.800	-35.000	-35.911
Totale	-1.521.146	-1.495.000	-910.654

Risultano in calo gli interessi di mora addebitati dalle ditte fornitrici di beni e servizi e gli oneri addebitati dall'Istituto Cassiere per l'anticipazione corrente.

E1 - Proventi straordinari

Proventi straordinari	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
Plusvalenze	250	0	400
Altri proventi straordinari	5.712.840	1.400.000	5.092.939
Totale	5.713.090	1.400.000	5.093.339

La voce "Altri proventi straordinari", comprende, per il 2013, l'importo di euro 0,812 mil per erogazioni liberali, euro 4,281 per Sopravvenienze ed insussistenze. Tra queste si segnala l'utilizzo per 1 mil. del fondo ferie maturate e non godute (valore indicato anche in sede di bilancio preventivo). Per il dettaglio delle altre voci, si veda la Nota Integrativa.

E2 - Oneri straordinari

Oneri straordinari	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
Minusvalenze	0	0	19.618
Altri oneri straordinari	4.464.881	100.000	2.114.437
Totale	4.464.881	100.000	2.134.055

La voce "Altri oneri straordinari", comprende sostanzialmente la voce Sopravvenienze passive (valori non indicati in sede di Bilancio preventivo) il cui dettaglio è rappresentato nella Nota Integrativa.

Y Imposte e tasse

Proventi straordinari	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	Consuntivo 2013
IRAP	11.466.858	11.205.568	11.385.991
IRES	190.297	190.000	195.959
Totale	11.657.154	11.395.568	11.581.950

CONCLUSIONI

Riassumendo le considerazioni espresse sui singoli aggregati, emerge che le risultanze di esercizio confrontate con il bilancio preventivo evidenziano un incremento del valore della produzione pari ad euro 15,655 ml. in buona parte dovuto a maggiori contributi regionali (tra cui si evidenzia l'importo di euro 7,589 ml. come contributo regionale alla copertura delle quote d'ammortamento nette al 31/12/2009) e all'utilizzo di quote di contributi assegnati negli esercizi precedenti (per euro 3,592 mil., non indicate nel bilancio preventivo).

Riguardo ai costi della produzione, si registra un incremento nell'acquisto dei beni di consumo (+2,442 mil.) dovuto essenzialmente ai prodotti farmaceutici (farmaci ad altissimo costo) e dei servizi (+4,125 mil., in parte legati a contributi in conto esercizio vincolati ed in parte relativi all'entrata in funzione del Padiglione Pietro Barilla, Nuovo Ospedale dei Bambini). Anche la voce relativa al Personale dipendente presenta, rispetto al preventivo, un lieve incremento (+0,216 mil.), che riguarda i ruoli sanitari ed assistenziali, e comunque una consistente diminuzione rispetto al consuntivo 2012 (- 0,873 mil.).

In incremento risulta essere anche la voce Accantonamenti dell'esercizio che però accoglie, oltre ai tipici accantonamenti ai fondi rischi ed oneri, anche l'effetto del D.Lgs. 118/2011, sulla differente modalità di contabilizzazione dei contributi in conto esercizio vincolati (relativi principalmente all'attività di ricerca). Tale effetto è quantificato in euro 2,113 mil..

Riguardo inoltre la gestione finanziaria, la stessa ha inciso positivamente sul risultato (costi in calo rispetto al preventivo per euro -0,584 ml.) soprattutto per il decremento degli interessi passivi sull'anticipazione di Tesoreria e sui debiti commerciali.

Considerando infine la variazione positiva della gestione straordinaria (+1,659 mil.), si arriva al risultato d'esercizio di euro +5.828.

RISULTATO D'ESERCIZIO

Il risultato di esercizio al 31 dicembre 2013 evidenzia un utile di euro 5.828 che risulta in linea rispetto al risultato atteso dalle disposizioni nazionali del D.Lgs. n. 118/2011.

C.5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Analizzando i costi per livelli di assistenza, si evidenzia innanzitutto un calo dei costi totali dell'anno 2013, rispetto all'anno precedente. Tale dinamica è determinata principalmente dai minori costi registrati per le voci come svalutazioni, accantonamenti e sopravvenienze collegate ai macroaggregati "altri costi" e "sopravvenienze/insussistenze" (vedi commento nella sezione n° 5 "La gestione economico-finanziaria dell'Azienda"), ma anche da "economie" realizzate su fattori produttivi più propriamente operativi come personale, ammortamenti e servizi non sanitari, grazie anche alle azioni e alle politiche volte all'ottimizzazione dell'assorbimento delle risorse e all'appropriato ed efficiente utilizzo della struttura organizzativa e dei vari setting assistenziali di offerta. Il 2013 è stato caratterizzato da un consolidamento della casistica trattata, con una ulteriore riduzione di quella potenzialmente inappropriata e da una conseguente razionalizzazione dei posti letto. I risparmi conseguiti sulle voci sopra richiamate hanno consentito di compensare ampiamente gli aumenti che, invece, hanno riguardato i fattori produttivi: consumi sanitari (medicinali, in particolare per erogazione diretta/compensazione), consumi non sanitari (materiale per manutenzioni) e acquisti di prestazioni e servizi sanitari (trasporti).

Tab. 1:

Modello LA 2013	Sanitari	Non sanitari	Prestaz. sanitarie	Serv. San. per erog. prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Amm.ti	Sopravven./ insussistenze	Altri costi	Totale	Incidenza % 2013	Incidenza % 2012
Emergenza sanitaria territoriale	182	37	0	31	528	1.851	8	313	104	432	22	85	3.592	1,0%	0,8%
Assistenza Farmaceutica	18.750												18.750	5,0%	4,5%
Assistenza Specialistica	8.535	456	853	4.899	11.043	29.455	127	6.167	1.870	3.940	363	1.694	69.402	18,5%	18,2%
Attività clinica	1.422	342	395	883	5.358	17.653	76	3.620	1.134	1.798	216	1.131	34.028	9,1%	8,7%
Attività di laboratorio	4.819	50	194	438	2.180	4.728	21	1.090	273	841	59	227	14.921	4,0%	4,1%
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	2.294	64	263	3.578	3.505	7.074	31	1.456	462	1.301	88	336	20.453	5,4%	5,5%
Totale Assistenza distrettuale	27.467	492	853	4.930	11.572	31.306	135	6.480	1.974	4.372	385	1.779	91.745	24,4%	23,5%
Attività di pronto soccorso	387	17	132	151	2.795	4.852	21	1.208	218	685	61	234	10.761	2,9%	2,9%
Ass. Ospedaliera per acuti	50.776	1.042	2.517	4.811	40.349	102.330	440	22.421	4.224	13.297	1.257	4.859	248.323	66,1%	67,1%
in Day Hospital e Day Surgery	11.412	171	343	379	4.405	10.062	45	2.512	468	1.530	127	487	31.940	8,5%	8,7%
in degenza ordinaria	39.364	871	2.174	4.432	35.944	92.268	396	19.909	3.756	11.767	1.130	4.372	216.383	57,6%	58,4%
Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.496	58	113	205	2.830	4.186	19	1.325	178	632	55	212	11.310	3,0%	3,2%
Ass. ospedaliera per riabilitazione	261	8	21	31	370	953	5	373	42	92	13	51	2.221	0,6%	0,5%
Emocomponenti e servizi trasfusionali	2.112	23	130	1.939	1.190	2.996	13	554	129	575	36	137	9.833	2,6%	2,6%
Trapianto organi e tessuti	91	1	174	673	73	156	1	31	7	42	2	7	1.259	0,3%	0,2%
Totale Assistenza ospedaliera	55.124	1.149	3.086	7.810	47.606	115.474	499	25.913	4.798	15.322	1.425	5.501	283.707	75,6%	76,5%
TOTALE 2013	82.591	1.641	3.939	12.740	59.178	146.780	634	32.393	6.772	19.694	1.810	7.280	375.452	100,0%	100,0%
TOTALE 2012	80.996	1.405	3.463	12.454	59.717	147.319	667	32.958	7.154	23.679	3.847	21.891	395.550		

Andando a leggere la distribuzione dei costi complessivi per livello di assistenza, si osserva che nel 2013 il 24,4% dei costi di produzione è stato assorbito dal macroaggregato “Assistenza Distrettuale” (AD), dove la parte predominante è rappresentata dall’assistenza specialistica, ed il restante 75,6% dal macroaggregato “Assistenza Ospedaliera” (AO). Nel complesso, le prime tre voci di costo sia per l’assistenza distrettuale (AD) che per quella ospedaliera (AO) sono rappresentate da:

- personale ruolo sanitario: 34% per AD e 41% per AO
- consumi sanitari: 30% per AD e 19% per AO (per l’AD si precisa che tale voce per quasi il 70% è relativa a farmaci in erogazione diretta)
- servizi non sanitari (*utenze, manutenzioni, servizi alberghieri, ecc.*): 13% per AD e 17% per AO

Confrontando, poi, il modello LA 2013 con quello 2012, si conferma la dinamica, già evidenziata l’anno scorso, di riduzione dell’incidenza dell’assistenza ospedaliera e di incremento di quella distrettuale per quasi un ulteriore punto percentuale (vedi tab. 1). Nel 2012, infatti,

l'assistenza ospedaliera si attestava al 76,5% (77,7% nel 2011) contro l'attuale 75,6% e di contro, quella distrettuale passa dal 23,5% dell'anno scorso al 24,4% (nel 2011 era al 22,3%).

Il trend osservato è correlato in particolare, oltre che ad un perfezionamento continuo dell'allocazione di alcuni costi comuni tra le diverse tipologie assistenziali (es. costi del personale o di servizi non sanitari), anche al processo di trasferimento di attività dal regime di ricovero diurno (day hospital/day surgery) al regime ambulatoriale. Nel corso del 2013 sono state poste in essere, infatti, ulteriori azioni propedeutiche al trasferimento nel setting ambulatoriale di attività che non richiede necessariamente la "condizione di ricovero" e tale processo è stato supportato dall'attivazione di diversi Day Service Ambulatoriali (laddove sussistevano i presupposti) e dalla ridefinizione delle modalità organizzative ed operative correlate al trasferimento di regime di erogazione. E' a sintesi di questo processo che va letta la riduzione dell'incidenza dei costi collegati al day hospital/day surgery e l'incremento dell'assistenza ambulatoriale, in particolare per l'attività clinica (vedi tab. 1).

Proposta di destinazione dell'utile

Si propone, come destinazione dell'utile, in base a quanto previsto dall'art. 30 del D.Lgs. n. 118/2011, il ripiano di perdite degli esercizi precedenti.

C.6. Informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale

C.6.1. Azioni adottate per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale e regionale e degli obiettivi aziendali

Vengono di seguito analizzati sinteticamente i principali risultati riferiti agli obiettivi 2013. Tali risultati verranno poi analizzati analiticamente nel documento di Bilancio di Missione 2013.

Il governo delle risorse

Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Strategie e percorsi di integrazione interaziendali e di Area Vasta

In un periodo così critico in termini di risorse disponibili, lo sprone per migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione di servizi non può che venire da strategie innovative che vedono nei processi di integrazione di attività e funzioni tra Aziende condizioni per il miglioramento della sostenibilità del sistema sanitario attraverso la razionalizzazione di risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, favorendo la collaborazione, l'integrazione e concentrando strutturalmente le funzioni amministrative, tecnico-professionali e sanitarie a prevalente carattere generale e di supporto tecnico-logistico.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha inteso l'indicazione espressa dalla Regione nella D.G.R. n. 199/2013 come una opportunità da cogliere sia sul piano interaziendale che in ambito di Area Vasta.

Il processo di integrazione tra le Aziende di Area Vasta è proseguito nel rispetto di quanto indicato dagli indirizzi regionali ed in una logica di continuità con le esperienze già maturate negli anni precedenti. Gli obiettivi dell'Area Vasta Emilia Nord sono stati definiti in coerenza con gli indirizzi regionali e possono essere raggruppati in tre aree di intervento, per ciascuna delle quali si dà di seguito, in modo sintetico, conto delle principali attività sviluppate.

Attivazione del sistema di logistica integrata di area vasta

La prima parte dell'anno è stata dedicata all'allestimento interno del nuovo magazzino di Area Vasta. Sono stati, infatti, completati i lavori impiantistici che ancora residuavano e si provveduto all'approntamento delle aree per la gestione dello stock e del picking dei beni gestiti. All'interno di tali aree sono state effettuate scelte tecnologiche differenziate in base alle caratteristiche fisiche dei prodotti (peso, volume, temperatura di conservazione) ed al loro ottimale indice di rotazione.

In particolare:

- per i prodotti a volume medio, alta rotazione ed alta quantità di prelievo sono state montate scaffalature a gravità;
- per i prodotti a volume medio, alta rotazione e bassa quantità di prelievo, nonché per prodotti a bassa rotazione è stato installato un sistema automatizzato a cassette (traslo elevatore) caratterizzato da un'alta produttività (200 prelievi ora per postazione attiva per un massimo di 4 postazioni ed una capacità di stock di oltre 10.000 cassette);
- nell'area dedicata ai prodotti ad alto volume o alto peso sono state collocate scaffalature porta pallet (poco meno di 5.000 postazioni).

L'attività del nuovo magazzino di Area Vasta ha avuto inizio l'8 luglio, concluso il lavoro di allestimento interno, e ha riguardato, nell'immediato, tre Aziende (Azienda USL di Reggio Emilia,

Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, Azienda USL di Modena in quota parte). Tali Aziende utilizzavano già i servizi del magazzino precedentemente attivo presso l'Azienda USL di Reggio Emilia.

Alla metà di settembre si è completato l'ingresso dell'Azienda USL di Modena (territorio ed Ospedali di Vignola e Pavullo) nel rispetto del programma definito. Contemporaneamente è stata assunta anche la completa gestione della merce in transito delle Aziende in questione. Le altre Aziende entreranno, secondo il programma stabilito, nel corso dell'anno 2014.

L'ingresso di ciascuna Azienda (per quanto parziale) ha comportato un preliminare intenso e puntuale lavoro su tre versanti:

- messa a punto delle interfacce informatiche per la gestione degli scambi informativi tra i gestionali aziendali e quello del magazzino;
- allineamento delle codifiche dei prodotti aziendali con quelle del magazzino;
- assunzione da parte dell'Azienda USL di Reggio Emilia della gestione amministrativa (contratti, prezzi, fornitori) di competenza di ciascuna delle aziende servite dal magazzino;

Questa fase ha comportato la definizione di una metodologia di approccio e, successivamente, un lavoro operativo che hanno impegnato rilevanti risorse.

A fine anno il magazzino aveva oltre 3.000 referenza a scorta e gestiva circa 100 ordini in transito al giorno.

Acquisti centralizzati

Il settore degli acquisti è stato sicuramente un ambito prioritario dell'attività di AVEN per l'anno 2013. La sottoscrizione della "Convenzione attuativa per lo svolgimento integrato dell'attività di acquisizione di Beni e Servizi delle Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord", avvenuta in corso d'anno, istitutiva del Dipartimento Interaziendale Acquisti (DIA) a valenza gestionale ha permesso, da un lato, di consolidare ulteriormente l'attività comune di acquisto di beni e servizi, dall'altro, di avviare un percorso di razionalizzazione organizzativa destinato a produrre i primi risultati nel corso del 2014. L'integrazione di risorse e servizi in funzione del miglioramento della qualità dell'offerta e dell'efficienza di produzione trova piena risposta nella definizione della citata Convenzione Attuativa, recepita con atto n. 186 del 17 luglio 2013, con cui sono stati contestualmente individuati i dipendenti che afferiscono al Dipartimento Interaziendale Acquisti.

Tali interventi di riorganizzazione hanno consentito di ottimizzare la filiera obiettivi/risultati/risorse configurando un percorso ritenuto il più economico ed efficace con riferimento alle politiche per l'acquisto di beni e servizi.

Con maggiore forza è stato possibile avviare un processo di programmazione coerente e integrato tra le diverse Aziende e sempre più strettamente connesso e interdipendente con quello della centrale di committenza regionale (Intercent-ER).

Su quest'ultimo versante intensa è stata l'attività di coordinamento e di raccordo tra la Direzione Operativa AVEN, la direzione del DIA e quella di Intercent-ER, così come continua la partecipazione dei professionisti nominati dalle Direzioni Aziendali alle attività delle commissioni e gruppi di lavoro convocati da Intercent-ER.

E' stato perfezionato uno strumento per rilevare e governare le tempistiche di gara per garantirne un miglioramento mediante lo sviluppo delle capacità di far lavorare in sinergia i vari professionisti coinvolti nelle procedure di gara, con particolare riferimento a coloro (clinici, farmacisti, ingegneri clinici) che presiedono alle fasi di selezione/valutazione dei prodotti, definizione dei requisiti e delle esigenze cliniche.

Le performance complessive rilevate per quanto leggermente migliorate rispetto all'anno precedente presentano ancora significativi margini di ottimizzazione.

Nello specifico, inoltre, va sottolineato il contributo fornito allo svolgimento delle gare dal gruppo dei farmacisti con specifica competenza e conoscenza nel settore dei Dispositivi Medici (DM) e da quello degli Ingegneri Clinici

E' stato, inoltre, completato il lavoro per la messa a punto di un sistema per la produzione di una reportistica inerente gli esiti di gara e la valutazione della performance di tale attività.

Con riferimento alle **politiche di acquisto di beni e servizi**, coerentemente con quanto già praticato negli anni scorsi e con gli indirizzi regionali, le Aziende AVEN hanno operato per raggiungere l'obiettivo della progressiva riduzione delle gare aziendali a favore dell'adesione alle gare aggregate (Area Vasta o Intercent - ER). La Tabella che segue riassume numericamente l'attività svolta relativamente alle gare di Area Vasta ed i risultati economici conseguiti.

N. Gare programmate per il biennio 2013 – 2014	189
N. Gare aggiudicate nell'anno 2014	67
N. Gare non aggiudicate o deserte	3
N. Procedure in corso di svolgimento al 31.12.2013	15
N. Procedure in contenzioso amministrativo	1
N. Gare avviate al 31.12.2013	41
N. Gare programmate ancora da avviare	62
Valore dei contratti definiti nel corso dell'anno 2013	133.087.019
Stima dei risparmi indotti	24.963.200,36 (-18,76 %)
N. Procedure di Proroga/Rinnovo concluse nel 2013	52

Relativamente alle adesioni alle convenzioni Intercent – ER, il valore complessivo degli “ordinativi di fornitura” emessi dalle Aziende associate all'AVEN risulta pari ad €. 185.971.368,27 (si allega tabella riassuntiva relativa alle adesioni delle diverse aziende alla specifiche convenzioni avvenute nel corso dell'anno 2013)

Integrazione in ambito amministrativo – gestionale e clinico – assistenziale

Strategie di integrazione in area vasta

Sono proseguite, sia pure con modalità diversificate fra gruppo e gruppo, le attività finalizzate al raggiungimento di obiettivi di integrazione sia in ambito amministrativo–gestionale che clinico–assistenziale.

In particolare sono state sottoscritte dai Direttori Generali quattro Convenzioni Attuative (oltre a quella relativa al Dipartimento Interaziendale Acquisti a valenza gestionale di cui si è trattato in precedenza) con l'intento di rafforzare la collaborazione in ambiti ritenuti strategici:

- gestione comune dei concorsi relativi al personale del comparto: è stato deciso, per economia di gestione ed efficacia della stessa, di condividere procedure comuni per lo svolgimento dei concorsi relativi al personale del comparto. All'interno della Convenzione sono state definite le modalità operative per lo svolgimento comune dei concorsi ed il successivo utilizzo delle graduatorie;
- Coordinamento dei Dipartimenti/Servizi Farmaceutici con l'obiettivo di garantire una costante integrazione tra le Aziende relativamente alle competenze di ambito farmaceutico, nonché un adeguato supporto al processo di centralizzazione degli acquisti;
- Coordinamento dei Servizi di Ingegneria Clinica per garantire una continua collaborazione per le attività connesse all'acquisizione e gestione delle apparecchiature/tecnologie sanitarie, nonché la gestione unitaria ed integrata delle attività connesse all'acquisto delle apparecchiature sanitarie e dei dispositivi medici di competenza;
- Coordinamento dei Servizi Formazione a cui affidare la progettazione e la realizzazione di eventi formativi di interesse comune e la progettazione e realizzazione congiunta dei corsi FAD.

I gruppi attivi sia di area amministrativo-gestionale che clinico-gestionale hanno sviluppato un proficuo lavoro di confronto la cui attività può essere ricondotta ad alcuni ambiti principali:

- interpretazione ed applicazione omogenea della normativa: in questo ambito si segnalano in particolare le attività svolte dai gruppi dei responsabili del personale, della libera professione e degli odontoiatri. E' stato avviato un confronto anche in materia di trasparenza ed anticorruzione;
- elaborazione di specifici progetti: vanno ricordati quelli intrapresi dal gruppo dei laboratoristi (gare in comune, monitoraggio appropriatezza ed accentramento esami rari) e dal gruppo dei Fisici Sanitari (studio rischio radiologico e sorveglianza dosimetrica, studio modalità di controllo attività delle RMN). Il gruppo Riabilitazione e quello Percorso Nascita hanno continuato la loro attività secondo quanto previsto dalle linee di indirizzo regionale;
- confronto su temi specifici per l'adozione delle migliori pratiche individuate: particolarmente attivi in materia il gruppo gestione del Rischio Clinico e quello della Medicina Legale. Analogamente è stato costituito un gruppo per l'analisi e diffusione delle migliori pratiche relativamente all'ambito della protesica territoriale. E' proseguito il confronto anche all'interno dei gruppi delle Direzioni Infermieristiche e dei responsabili della Specialistica;
- sviluppo di attività comuni e adozione di modelli organizzativi integrati: oltre a quelli legati alle Convenzioni Attuative di cui si è detto (Formazione, concorsi comparto) vanno ricordate le attività, da tempo avviate, di progressiva unificazione dei contratti di manutenzione sia di ambito informatico che relativi alle apparecchiature biomedicali.

Va, infine, segnalato che si è concluso lo studio per la realizzazione di un'unica centrale operativa 118 tra le Aziende di Piacenza, Parma e Reggio Emilia ed è in corso l'elaborazione del progetto per la realizzazione del centro unico di produzione sangue ed emocomponenti.

ALLEGATO N. 1 SCHEMA RIASSUNTIVO ADESIONE CONVENZIONI INTERCENTER ANNO 2013

OGGETTO CONVENZIONE	AUSL PC	AUSL PR	AOU PR	AUSL RE	AO RE	AUSL MO	AO MO	TOTALE
SERVIZIO DI TELEFONIA FISSA E TRASMISSIONE DATI	0,00	0,00	0,00	0,00	49.495,00	0,00	0,00	49.495,00
SERVIZI DI TELEFONIA MOBILE 2	4.336,80	7.722,00	23.413,20	1.840,00	68.270,40	6.080,80	150,00	111.813,20
ACQUISTO AUSILI PER INVALIDI	0,00	0,00	0,00	0,00	262,00	0,00	0,00	262,00
FORNITURA DI CARBURANTE PER AUTOTRAZIONE 2	0,00	0,00	0,00	164.855,00	0,00	0,00	1.589,43	166.444,43
FORNITURA DI ECOTOMOGRAFI	128.063,10	111.016,60	20.162,50	8.488,00	178.313,48	464.389,20	26.997,71	937.430,59
ACQUISTO VESTIARIO 2	7.618,00	15.908,38	0,00	0,00	308,00	0,00	35.908,69	59.743,07
ACQUISTO ARREDI SANITARI	150.745,50	46.055,00	236.792,00	10.030,00	162.195,00	270.409,10	12.044,50	888.271,10
SERVIZI DI VIGILANZA, PORTIERATO E MANUT.IMP.3	0,00	0,00	0,00	740.906,70	0,00	0,00	0,00	740.906,70
FORNITURA PRESIDII SOTTOV.PRELIEVO SANGUE	0,00	0,00	0,00	0,00	1.040,00	0,00	0,00	1.040,00
FORNITURA ANTISETTICI E DISINFETTANTI 2	0,00	0,00	6.812,50	0,00	0,00	0,00	0,00	6.812,50
FORNITURA DI PERSONAL COMPUTER NOTEBOOK 5	3.031,00	4.872,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.903,00
VACCINI 2011_2014	0,00	12.337,00	0,00	0,00	0,00	1.610,70	0,00	13.947,70
FORNITURA DI SISTEMI ANTIDECUBITO 2	0,00	3.570,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	93.570,00
FORNITURA FILGRASTIM	0,00	0,00	32.550,00	0,00	0,00	67.570,00	0,00	100.120,00
PERSONAL COMPUTER DESKTOP 5	0,00	52.730,60	9.150,20	0,00	0,00	146.603,20	46.212,50	254.696,50
SISTEMI INFUSIONALI	0,00	53.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.100,00
VACCINI 2011_2014	0,00	19.530,00	2.473,80	0,00	0,00	0,00	0,00	22.003,80
SOMATROPINA 2	0,00	105.094,50	0,00	437.505,60	0,00	0,00	0,00	542.600,10
NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 4	0,00	89.498,40	14.279,16	301.904,60	90.246,80	193.971,00	26.535,40	716.435,36
ENDOPROTESI CORONARICHE 2	98.610,00	0,00	439.401,30	0,00	360.950,40	461.526,50	326.672,60	1.687.160,80
CANCELLERIA 3	0,00	140.000,00	0,00	180.000,00	0,00	95.070,00	128.000,00	543.070,00
FORNITURA DI GAS NATURALE 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	518,55	0,00	518,55
PRODOTTI PER NUTRIZIONE ENTERALE	451.109,19	90.121,52	28.562,95	661.941,33	0,00	185.413,26	100.047,08	1.517.195,33
AUTOMEZZI 3	63.133,00	215.707,00	20.952,00	1.301.388,00	0,00	106.905,00	0,00	1.708.085,00
LENTI INTRAOCULARI E MATERIALE VISCOELASTICO	522.741,00	418.115,00	917.310,00	1.042.960,00	252.690,00	1.023.900,00	357.212,60	4.534.928,60
VACCINO MENINGOCOCCO	0,00	3.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800,00
FARMACI AVEN 2017	20.839.286,49	12.622.320,04	21.670.847,99	89.101.091,59	0,00	0,00	0,00	144.233.546,11
FARMACI ESCLUSIVI 2017	0,00	0,00	0,00	2.577.966,51	0,00	0,00	0,00	2.577.966,51
SERVIZI DI NUTRIZIONE ENTERALE	0,00	2.523.457,80	0,00	1.702.952,10	0,00	1.726.920,00	0,00	5.953.329,90
DIABETOLOGIA OSPEDALIERA	94.738,25	69.716,80	94.609,40	442.064,40	0,00	0,00	0,00	701.128,85
PC NOTEBOOK 6	0,00	16.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.320,00
GAS NATURALE 5	53.536,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.245.852,63	729.942,17	3.029.330,80
VACCINI ANTIINFLUENZALI	251.941,51	299.913,95	0,00	371.677,70	0,00	552.227,50	840,00	1.476.600,66
SISTEMI ANALITICI PER FOBT 2	122.200,00	220.900,00	0,00	75.200,00	157.920,00	0,00	0,00	576.220,00
ENERGIA ELETTRICA 6	1.287.815,50	947.579,80	2.777.739,30	1.627.108,67	1.609.977,48	1.824.230,71	804.590,53	10.879.041,99
PRODOTTI CARTARI, DETERG. E MAT. PER COMUNITA' 2	156.079,48	133.146,24	186.023,30	0,00	0,00	694.671,59	452.719,80	1.622.640,41
SEGNALETICA PER AZIENDE SANITARIE 2	68.769,70	0,00	11.615,57	14.504,45	0,00	0,00	0,00	94.889,72
NOLEGGIO AUTO CON CONDUCENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.000,00	49.000,00
TOTALI	24.303.754,52	18.222.532,63	26.492.695,17	100.764.384,64	3.021.668,56	10.067.869,74	3.098.463,01	185.971.368,27

ALLEGATO N. 2 ESITI GARE AREA VASTA ANNO 2013

	AZIENDA CAPOFILA	OGGETTO	DURATA ANNI	SPESA ANNUA POST GARA	SPESA TOTALE POST GARA	SPESA ANNUA PRE GARA	SPESA TOTALE PRE GARA	DIFFERENZA ANNUA	DIFFERENZA TOTALE	%
1	AO RE	Fornitura a somministrazione di sistemi di monitoraggio	1	75.091,09	75.091,09	75.091,09	75.091,09	0,00	0,00	0,00
2	AO RE	Fornitura a somministrazione di applicatori di clip per laparoscopia	1	87.750,00	87.750,00	149.962,50	149.962,50	-62.212,50	-62.212,50	-41,49
3	AO RE	Assistenza e manutenzione SWIG CONSULTING	1	273.590,00	273.590,00	298.608,56	298.608,56	-25.018,56	-25.018,56	-8,38
4	AO RE	Servizi di manutenzione e ass. Software PROGEL	1	410.437,60	410.437,60	410.437,60	410.437,60	0,00	0,00	0,00
5	AO RE	Assistenza e manutenzione SW Data Processing	1	512.465,00	512.465,00	492.000,01	492.000,01	20.464,99	20.464,99	4,16
6	AO RE	VACUUM THERAPY (Medicazione sottovuoto)	4	500.650,00	2.002.600,00	730.500,01	2.922.000,04	-229.850,01	-919.400,04	-31,46
7	AO RE	SERVIZI DI MANUTENZIONE D ASSISTENZA TECNICA FULL RISK PER TOMOTERAPIA ELICOIDALE	1	2.990.376,00	2.990.376,00	3.000.000,00	3.000.000,00	-9.624,00	-9.624,00	-0,32
8	AO RE	Servizi di manutenzione ed assistenza tecnica apparati radiologici Philips	2	2.844.990,53	5.689.981,06	3.057.392,23	6.114.784,46	-212.401,70	-424.803,40	-6,95
9	AO RE	Fornitura Software applicativo per il processo di dematerializzazione dei documenti amm.vi	3	20.822,67	62.468,00	20.822,67	62.468,00	0,00	0,00	0,00
10	AO RE	Servizi di manutenzione e ass.za Software SINFO	2	277.595,40	555.190,80	277.595,40	555.190,80	0,00	0,00	0,00
11	AOU MO	Fornitura di set compatibili con Pompe TERUMO	1	9.176,00	9.176,00	9.176,00	9.176,00	0,00	0,00	0,00
12	AOU MO	Fornitura Supporti per Terapia	2	50.992,30	101.984,60	51.512,43	103.024,86	-520,13	-1.040,26	-1,01
13	AOU MO	Fornitura di Sonde per nutrizione transgastrica digiunale adulti e pediatrici	3	34.080,00	102.240,00	37.754,48	113.263,44	-3.674,48	-11.023,44	-9,73
14	AOU MO	Fornitura Set consumabili compatibili con tirabatte modello Symphony e Swing	2	61.488,00	122.976,00	73.200,00	146.400,00	-11.712,00	-23.424,00	-16,00
15	AOU MO	Dispositivi monouso per recupero polipi e corpi estranei in endoscopia	3	54.240,00	162.720,00	93.055,00	279.165,00	-38.815,00	-116.445,00	-41,71
16	AOU MO	Fornitura clip emostatica riposizionabile per endoscopia digestiva	3	57.680,00	173.040,00	58.800,00	176.400,00	-1.120,00	-3.360,00	-1,90
17	AOU MO	Filo Guida VISIGLIDE	3	96.350,00	289.050,00	96.350,00	289.050,00	0,00	0,00	0,00
18	AOU MO	Fornitura di Faccoemulificatore/vitrectomo posteriore StellarisPC	2	149.000,00	298.000,00	149.000,00	298.000,00	0,00	0,00	0,00
19	AOU MO	Farmaco estero ADCETRIS	1	483.285,00	483.285,00	483.285,00	483.285,00	0,00	0,00	0,00
20	AOU MO	Materiale di consumo (Kit) per Vitrectomo ALCON ITALIA	2	286.170,00	572.340,00	348.480,00	696.960,00	-62.310,00	-124.620,00	-17,88
21	AOU MO	Servizi di manutenzione e ass.tecnica ELEKTA	2	417.052,01	834.104,02	406.880,00	813.760,00	10.172,01	20.344,02	2,50
22	AOU MO	SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA DITTA PENTAX	2	652.368,46	1.304.736,92	658.368,46	1.316.736,92	-6.000,00	-12.000,00	-0,91
23	AOU MO	SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA DITTA OLYMPUS	2	892.644,67	1.785.289,34	915.532,98	1.831.065,96	-22.888,31	-45.776,62	-2,50
24	AOU MO	Assistenza e manutenzione SW DEDALUS	2	1.454.283,30	2.908.566,60	1.563.064,90	3.126.129,80	-108.781,60	-217.563,20	-6,96
25	AOU PR	Servizi di manutenzione e ass.tecnica MAQUET	4	314.819,54	1.259.278,16	358.686,95	1.434.747,80	-43.867,41	-175.469,64	-12,23
26	AOU PR	Servizi di manutenzione e ass.tecnica ESAOTE	4	604.393,63	2.417.574,52	706.149,82	2.824.599,28	-101.756,19	-407.024,76	-14,41
27	AOU PR	Service esami allergologia	4	899.853,60	3.599.414,40	921.000,00	3.684.000,00	-21.146,40	-84.585,60	-2,30
28	AOU PR	Servizi di manutenzione ass.tecnica SIEMENS	4	2.016.969,17	8.067.876,68	2.045.206,74	8.180.826,96	-28.237,57	-112.950,28	-1,38
29	AOU PR	Protesi Ortopediche per anca (AO PR)	3	7.766.908,67	23.300.726,00	6.030.873,50	18.092.620,50	-1.736.035,17	-5.208.105,50	-22,35
30	AOU PR	Servizi di manutenzione e ass.za tecnica app. Rce trasmittenti e Reti Radio	4	150.480,00	601.920,00	152.000,00	608.000,00	-1.520,00	-6.080,00	-1,00

	AZIENDA CAPOFILA	OGGETTO	DURATA ANNI	SPESA ANNUA POST GARA	SPESA TOTALE POST GARA	SPESA ANNUA PRE GARA	SPESA TOTALE PRE GARA	DIFFERENZA ANNUA	DIFFERENZA TOTALE	%	
31	1 AUSL MO	SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA JOHNSON & JOHNSON MEDICAL	2	85.200,77	170.401,54	99.434,66	198.869,32	-14.233,89	-28.467,78	-14,31	
32	2 AUSL MO	CARTE SANITARIE ORIGINALI SONY E MITSUBISHI	1	189.021,90	189.021,90	186.262,75	186.262,75	2.759,15	2.759,15	1,48	
33	3 AUSL MO	DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI MRI COMPATIBILI MOD. LUMAX DITTA BIOTRONIC	1	481.000,00	481.000,00	481.000,00	481.000,00	0,00	0,00	0,00	
34	4 AUSL MO	Farmaco REMODULIN	1	752.122,00	752.122,00	752.122,00	752.122,00	0,00	0,00	0,00	
35	5 AUSL MO	SERVIZI DI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA TECNICA FUJIFILM	4	611.878,59	2.447.514,36	617.997,37	2.471.989,48	-6.118,78	-24.475,12	-0,99	
36	6 AUSL MO	Farmaco LUCENTIS	1	2.493.771,12	2.493.771,12	2.896.704,00	2.896.704,00	-402.932,88	-402.932,88	-13,91	
37	7 AUSL MO	Defibrillatori impiantabili e dispositivi ad essi connesse B) Pacemaker ed elettrocatereti	3	7.822.940,00	23.468.820,00	12.096.617,00	36.289.851,00	4.273.677,00	-12.821.031,00	-35,33	
38	8 AUSL MO	Fornitura di Tecnologie Sanitarie per analisi decentrate (PoCT)	5	1.211.158,80	6.055.794,00	1.340.000,00	6.700.000,00	-128.841,20	-644.206,00	-9,62	
39	9 AUSL MO	Servizio gestione controllata della temperatura paziente con tecnologia invasiva (AUSL MO)	3	60.400,00	181.200,00	60.400,00	181.200,00	0,00	0,00	0,00	
40	10 AUSL MO	Servizi di manutenzione e assistenza tecnica GE SYSTEM	3	2.221.015,56	6.663.046,68	2.221.015,56	6.663.046,68	0,00	0,00	0,00	
41	1 AUSL PC	Guanti in vinile senza polvere sterile a ambidestro	1	25.839,00	25.839,00	25.839,00	25.839,00	0,00	0,00	0,00	
42	2 AUSL PC	Cera per Ossa	4	12.509,28	50.037,12	79.999,99	319.999,96	-67.490,71	-269.962,84	-84,36	
43	3 AUSL PC	Servizi di manutenzione Software INFO-LINE	4	152.929,88	611.719,52	157.659,67	630.638,68	-4.729,79	-18.919,16	-3,00	
44	4 AUSL PC	Fornitura tende all'ossido di zinco, prodotti vari per medicazione ed igiene	1	116.053,25	116.053,25	300.199,40	300.199,40	-184.146,15	-184.146,15	-61,34	
45	5 AUSL PC	Fornitura disinfettanti non compresi nella Converzione Intercent-ER	1	184.993,80	184.993,80	196.422,30	196.422,30	-11.428,50	-11.428,50	-5,82	
46	6 AUSL PC	Implementazione DocSuite Web Ditta VECOMP Software	1	36.400,00	36.400,00	36.400,00	36.400,00	0,00	0,00	0,00	
47	1 AUSL PR	Procedura negoziata per sistemi di dearterializzazione emoproidi THD	1	70.390,97	70.390,97	74.945,97	74.945,97	-4.555,00	-4.555,00	-6,08	
48	2 AUSL PR	Servizi Assicurativi All Risk Property	2,5	1.054.954,08	2.637.385,20	1.117.010,22	2.792.525,55	-62.056,14	-155.140,35	-5,56	
49	3 AUSL PR	Lancette pungitolo per Skin Prick Test	5	24.722,01	123.610,05	41.569,30	207.846,50	-16.847,29	-84.236,45	-40,53	
50	4 AUSL PR	Fornitura di materiale di consumo per Sterilizatrici STERIS SYSTEM	1	557.842,04	557.842,04	557.842,04	557.842,04	0,00	0,00	0,00	
51	5 AUSL PR	Servizi di manutenzione assistenza tecnica CARESTREAM	3	238.157,79	714.473,37	241.297,58	723.892,74	-3.139,79	-9.419,37	-1,30	
52	6 AUSL PR	Microinfusori di insulina e Materiali di consumo per pazienti diabetici domiciliari	1	2.140.910,40	2.140.910,40	2.140.910,40	2.140.910,40	0,00	0,00	0,00	
53	7 AUSL PR	Deflussori, sacche, rampe, rubinetti e prolunghe per uso sanitario	5	1.053.575,40	5.267.877,00	1.474.586,00	7.372.930,00	-421.010,60	-2.105.053,00	-28,55	
54	8 AUSL PR	Materiale di consumo Sistema di rintracciabilità dei lotti del materiale sterilizzato	1	28.101,00	28.101,00	28.101,00	28.101,00	0,00	0,00	0,00	
55	9 AUSL PR	Sistemi di recupero del sangue post operatorio con unità di aspirazione integrata (AUSL PR)	2	81.590,00	163.180,00	99.500,00	199.000,00	-17.910,00	-35.820,00	-18,00	
56	1 AUSL RE	Prodotti Galenici 2	1	6.847,62	6.847,62	9.123,05	9.123,05	-2.275,43	-2.275,43	-24,94	
57	2 AUSL RE	Dispositivi Medici vari di magazzino 1° Tranche Retrattori, Divaricatori, Dispositivi fissaggio	3	12.010,00	36.030,00	12.220,00	36.660,00	-210,00	-630,00	-1,72	
58	3 AUSL RE	Materiale Sanitario vario (Aghi sterili per Mesoterapia, Plastre per Mesoterapia - Tampone con terreno STUART) Lotti Deserti	3	12.010,00	36.030,00	12.220,00	36.660,00	-210,00	-630,00	-1,72	
59	4 AUSL RE	Foderine sterili per telecamera	3	12.972,00	38.916,00	12.582,84	37.748,52	389,16	1.167,48	3,09	
60	5 AUSL RE	Fornitura di HEM-O-LOCK CLIP per Urologia	1	51.555,24	51.555,24	50.542,20	50.542,20	1.013,04	1.013,04	2,00	
61	6 AUSL RE	Spazzolini per mano chirurgo 2	3	24.281,62	72.844,86	25.178,65	75.535,94	-897,03	-2.691,08	-3,56	
62	7 AUSL RE	Tampone Emostatichi per otorinolaringoiatria	3	30.538,66	91.615,97	61.865,70	185.597,10	-31.327,04	-93.981,13	-50,64	
63	8 AUSL RE	Fornitura a somministrazione Cannule tracheostomiche	2	61.825,60	123.651,20	66.542,50	133.085,00	-4.716,90	-9.433,80	-7,09	
64	9 AUSL RE	Dispositivi Medici per Elettromiografia	2	64.194,00	128.388,00	87.510,50	175.021,00	-23.316,50	-46.633,00	-26,64	
65	10 AUSL RE	Materiale sanitario vario 8	2	71.514,20	143.028,40	73.414,00	146.828,00	-1.899,80	-3.799,60	-2,59	
66	11 AUSL RE	Servizi di manutenzione tipo Full-Risk TOSHIBA	3	370.847,00	1.112.541,00	390.385,20	1.171.095,60	-19.518,20	-58.554,60	-5,00	
67	12 AUSL RE	Salviettine disinfettanti sonde ecografiche	2	6.415,00	12.830,00	6.415,00	12.830,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALI				46.878.491,22	118.540.030,42	51.802.602,18	133.087.019,79	-8.306.181,30	-24.963.200,36	-18,76	
GARA FARMACI AVEN (INTERCENT.E.R.)				4	145.388.087,75	581.552.351,00	158.889.082,00	635.556.328,00	-13.500.994,25	-54.003.977,00	-8,50

A livello aziendale si evidenzia che l'adesione alle gare di Area vasta e regionali è stata molto elevata, così come diffusa è stata la partecipazione alle attività di Area vasta legate all'aggiornamento giuridico.

Pur essendo difficoltoso raggiungere entro il 2014 l'obiettivo dell'85% delle gare condivise in quanto sono vigenti a livello aziendale contratti pluriennali di servizi di impatto economico elevato, nel corso del 2013 è stato definito con l'Azienda USL di Parma, in apposito progetto di riorganizzazione provinciale, un programma di gare che dovrebbe portare all'aggiudicazione della maggior parte dei nuovi contratti condivisi di servizi economici entro il 2015.

Sempre relativamente ai contratti di servizi economici, si è mantenuta costante l'analisi dell'andamento al fine di conseguire la massima efficienza riducendo i costi, il risultato di bilancio in questo ambito è stato positivo.

Relativamente ai beni sanitari si evidenzia l'eccellente risultato economico portato dall'aggiudicazione della gara delle protesi ortopediche d'anca, particolarmente complessa sotto il profilo tecnico, che ha portato a un risparmio nel triennio di oltre € 5.000.000 per le aziende di Aven e che ha visto l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma quale capofila.

Con riferimento all'attività in Area Vasta di particolare complessità, sono stati avviati in qualità di capofila i lavori di redazione del capitolato di un'altra procedura di gara di notevole impatto economico, avente ad oggetto la fornitura in service dei laboratori di analisi chimica clinica delle aziende ospedaliere di Parma e Modena, la cui indizione è prevista nel primo semestre 2014.

Sul fronte infine dei beni mobili di investimento, al fine di razionalizzare e snellire i processi di inventario, è stato elaborato il nuovo regolamento per la tenuta dell'inventario ed è stato avviato il censimento degli arredi aziendali finalizzato, oltre che all'aggiornamento dei dati inventariali, all'adeguamento dei contratti di manutenzione, legati al valore del patrimonio in uso.

Strategie di integrazione a livello provinciale

Le Aziende sanitarie di Parma hanno risposto alla sollecitazione posta dalle linee di programmazione regionali aprendo il confronto e la verifica sulle effettive opportunità di integrazione e di fattibilità dei relativi progetti, in area sanitaria, amministrativa e tecnico professionale, fermo restando l'esercizio dell'autonomia e della responsabilità gestionale in capo alle rispettive Amministrazioni.

Sono stati elaborati diversi progetti di integrazione/collaborazione interaziendale, presentati alle OO.SS. il 29 maggio 2013 nell'incontro "Gli impegni della sanità pubblica provinciale".

Il progetto complessivo è stato trasmesso a codesta amministrazione regionale con nota a firma congiunta dei Direttori Generali delle due Aziende Sanitarie (n. prot. 25723 del 26.7.2013).

Per l'area amministrativa e tecnica sono state definite specifiche progettualità nelle seguenti aree:

- Area acquisti e logistica
- Area attività tecniche e patrimoniali
- Area gestione risorse umane
- Area formazione
- Area ICT
- Area ingegneria clinica e ICT
- Area ingegneria clinica

In ambito sanitario le aree interessate sono:

- Farmaceutica
- Neurologia
- Laboratorio
- Insufficienza Renale Cronica
- Riabilitazione

Politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica/ Assistenza farmaceutica

Assistenza farmaceutica ospedaliera

Nell'ambito dell'obiettivo generale di politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica ospedaliera, le attività dell'AOU di Parma sono state in particolare orientate all'adesione alle gare in unione d'acquisto regionali (Intercent-ER) e di Area Vasta Emilia Nord (AVEN), al progetto di integrazione logistica centralizzata, al monitoraggio ed analisi dell'appropriatezza dei trattamenti, al monitoraggio dei consumi e all'implementazione dell'erogazione diretta dei farmaci ai pazienti in dimissione da ricovero ospedaliero e da visita ambulatoriale.

L'andamento dei consumi e della spesa per l'assistenza farmaceutica ospedaliera si pone, nell'anno 2013, in linea con l'obiettivo che il documento della relativa programmazione prevedeva come contenimento della spesa rispetto al 2012. Il sistema di governo clinico messo in atto sull'appropriatezza prescrittiva ha consentito di contenere i consumi e la spesa per farmaci nei tetti d'aumento previsti dalla Regione Emilia-Romagna: "Spesa Ospedaliera" 36.808.740€ (+ 6,1% rispetto al tetto RER di 37.217.633€ pari al +7,3%) e "Erogazione Diretta fascia A" 1.913.359 € (- 3,7% rispetto al tetto RER di 2.256.544€ pari al +13,56%) contenendo l'incremento di spesa complessiva al +5.6% (38.722.099€) rispetto al tetto di aumento complessivo previsto dalla RER per l'AOU di Parma del + 7.6 % (39.474.177€) [fonte AFO RER].

Nel 2013 l'attività di prescrizione ed erogazione di farmaci a pazienti in dimissione da ricovero dai Reparti e dai Servizi dell'Azienda si è ulteriormente consolidata e ha raggiunto un numero di pazienti assistiti pari a 20.026 con 1.844.851 unità posologiche erogate.

Per quanto riguarda i farmaci in compensazione, l'importo complessivo erogato è stato nel 2013 pari a 23.739.934 €.

L'attività di governo clinico si è sviluppata sui consolidati percorsi d'analisi dell'appropriatezza prescrittiva, dell'adesione alle indicazioni normative, ai percorsi regionali e aziendali, alle Linee Guida e Raccomandazioni Regionali, di monitoraggio della prescrizione da parte di Centri Autorizzati. Il Prontuario Terapeutico di Area Vasta (PT-AVEN), dinamicamente aggiornato, è stato applicato rispettando i vincoli regionali e gli orientamenti della Commissione Regionale del Farmaco (CRF). Il Nucleo Operativo Provinciale ha operato con continuità valutando e adottando, in armonia con le decisioni della CF-AVEN e con la CRF, gli inserimenti di nuovi farmaci. Inoltre ha svolto un'azione di monitoraggio della prescrizione in particolar modo diretta ai farmaci specialistici nelle aree di oncologia, ematologia, reumatologia (uso di biologici in artrite reumatoide e artrite psoriasica), oculistica (trattamento della DMLE), dermatologia (biologici in psoriasi), neurologia (sclerosi multipla) e all'uso dei farmaci Antineoplastici e farmaci derivati dagli anticorpi monoclonali per l'uso in diversi campi specialistici e ai nuovi farmaci della coagulazione. In tutto l'anno 2013, è stata garantita continuità alle attività di CF-AVEN e di coordinamento con la CRF al fine di rendere omogenee le azioni e la versione del PT-AVEN con quello regionale. Sono stati recepiti e divulgati tutti i documenti scientifici prodotti dalla CRF collegati all'applicazione del PT-AVEN e quelli elaborati dai gruppi multidisciplinari RER.

La registrazione dei farmaci che prevedono l'accesso ai Registri di Monitoraggio AIFA" è stata sottoposta ad un controllo strutturato sulla prescrizione e sull'erogazione. Il sistema di recupero economico dei rimborsi correlati ai farmaci oncologici è sottoposto a costante controllo secondo un percorso aziendale consolidato: la rendicontazione dei rimborsi dovuti dalle Aziende Farmaceutiche (59.141,98€ recuperati nel 2013 a cui si aggiunge una quota di rimborsi attesi alla riattivazione della funzione AIFA, momentaneamente sospesa) è oggetto di periodiche relazioni di dettaglio.

Le attività di farmacovigilanza sono proseguite e si sono consolidate nel corso del 2013 in particolare attraverso la realizzazione dei progetti regionali nell'ambito oncoematologico e del Pronto Soccorso. È stato stilato e diffuso il "Report Farmacovigilanza 2013", che considera:

- l'analisi delle segnalazioni di sospetta reazione avversa da Farmaco;
- progetti di farmacovigilanza attiva:
 - Monitoraggio Epidemiologico di Reazioni ed Eventi Avversi da Farmaci in Pronto Soccorso;
 - Sviluppo di una Rete Regionale integrata di Farmacovigilanza finalizzata a migliorare la Sicurezza del Paziente oncologico.

Ricognizione come premessa alla prescrizione

Già a partire dal 2010 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha svolto un'indagine attraverso la somministrazione di un questionario rivolto ai Coordinatori, volto ad esplorare le procedure seguite nelle UU.OO. e valutare quanto queste si avvicinassero effettivamente alle indicazioni contenute nella Raccomandazione Regionale "Sicurezza nella terapia farmacologica: la Ricognizione premessa alla Prescrizione".

L'indagine ha evidenziato che molte informazioni erano rilevate, ma non in modo omogeneo. Gli strumenti utilizzati per la ricognizione erano numerosi e non strutturati; la ricognizione era svolta prevalentemente da più operatori con l'utilizzo di più di uno strumento, determinando sovrapposizioni, ridondanze e rischi.

A partire dal 2011 una nuova scheda è stata diffusa in tutta l'Azienda.

Da Aprile 2013, in occasione del "Programma AUDIT Clinici nell'ambito della Sicurezza nella Gestione Clinica dei Farmaci", promosso dalla ASSR Emilia Romagna, l'AOUPR ha condiviso con i professionisti un progetto di verifica del processo di ricognizione-riconciliazione farmacologica per una prescrizione corretta e sicura. L'Audit ha verificato che l'89,2% del totale delle Cartelle Cliniche (CC) analizzate (n=232) dispone della scheda (si consideri che l'assenza della scheda è stata rilevata fra le CC di una sola struttura).

L'esperienza dell'Azienda è stata presentata in occasione del Workshop Internazionale, promosso dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, "Per la sicurezza dei pazienti - Patient Safety Practices" tenutosi a Bologna il 9 settembre 2013.

Governo dei Dispositivi Medici (DM)

La Commissione Aziendale sui DM (CADM) ha consolidato la sua attività di analisi dei prodotti e di autorizzazione all'utilizzo in base alle evidenze scientifiche di efficacia e di tollerabilità valutandone la ricaduta gestionale e la sostenibilità economica. Sono state condotte tutte le operazioni di anagrafica dei DM secondo la CND ed è mantenuto l'aggiornamento del Repertorio Aziendale permettendo la regolare generazione del flusso sui consumi e spesa (DiMe). Sono stati recepiti e implementati i documenti d'indirizzo elaborati a livello regionale. Per i prodotti a bassa complessità tecnologica e di largo consumo (sutura meccaniche, guanti monouso non chirurgici, medicazioni per ferite, piaghe ed ulcere) si è proceduto al monitoraggio e alla revisione dell'utilizzo. L'attività di Dispositivo-Vigilanza è costantemente presidiata. La gestione dei campioni gratuiti è inserita in uno specifico percorso aziendale che prevede - secondo l'indirizzo regionale - anche l'attivazione di uno registro dedicato.

Rete delle Farmacie Oncologiche

Il Laboratorio di Farmacia Oncologica (UMaCA - Unità Manipolazione Chemioterapici Antiblastici) ha totalmente centralizzato la preparazione delle terapie infusionali prescritte per il trattamento di patologie oncologiche, ematologiche e di malattie autoimmuni, registrando un'ulteriore espansione dell'attività in termini di numero totale di terapie allestite (oltre 53.000 corrispondente a +3% rispetto al 2012) e numero di accessi (+8,6% rispetto al 2012), nonché in termini di analisi e predisposizione, in condivisione con i medici, di nuovi schemi terapeutici

nell'ambito della terapia farmacologica EBM e nell'area dei protocolli sperimentali di ricerca. Sono coinvolte nel progetto un totale di 33 Unità Operative.

UMaCA, accanto agli obiettivi di assicurazione di qualità dei medicinali allestiti e di sicurezza degli operatori e del paziente, ha consolidato l'obiettivo di razionalizzare l'impatto economico delle terapie oncologiche congiuntamente alla costante analisi dell'appropriatezza prescrittiva per singolo paziente.

Nel corso del 2013 l'esperienza "Qualità e sicurezza delle cure in ambito oncoematologico: il Progetto UMaCA nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma" è stata valutata come Buona Pratica (giudicata dall'Osservatorio Buone Pratiche - AGENAS, mediante le linee guida SQUIRE). L'esperienza è stata inoltre selezionata nell'ambito del sistema *Joint Action PaSQ* (www.pasq.eu <<http://www.pasq.eu>>) per essere condivisa tra i Paesi Europei delle buone pratiche per la sicurezza dei pazienti.

Assistenza Specialistica Ambulatoriale

Al fine di garantire una adeguata offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali a livello provinciale nel rispetto dei tempi di attesa entro gli standard regionali, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in collaborazione con l'Azienda USL, ha proseguito e sviluppato le azioni relative alla qualificazione e promozione dell'appropriatezza, tema approfondito anche in sede di stesura dei Programmi attuativi aziendali e del Piano di Produzione provinciale di attività ambulatoriale.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria si è impegnata nella valutazione dei bisogni sanitari garantendo complessivamente i volumi di attività concordati nell'Accordo di fornitura per soddisfare il fabbisogno territoriale, e nel monitoraggio costante dei tempi di attesa attraverso la rimodulazione dell'offerta di prestazioni programmate, urgenze differibili e urgenze h. 24, sulla scorta dello scostamento del tempo di attesa dallo standard regionale. Il piano di produzione provinciale è stato articolato secondo le varie modalità di accesso che sono gestite sul sistema CUP provinciale (primi accessi, controlli, urgenze differibili, urgenze h. 24, Accesso diretto, Day Service, 2° livello, percorsi semplici, completamento diagnostico, Libera professione).

Il sistema di prenotazione CUP, nel corso degli ultimi anni, è stato adeguato alle normative regionali e alla domanda sanitaria che è variata in termini quantitativi e di complessità clinica. Tutte le prestazioni dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria sono presenti nel sistema CUP provinciale e l'Azienda ha posto in essere le azioni necessarie per garantire una programmazione e gestione complessiva dell'offerta, tra cui la predisposizione di agende di prenotazione separate per primi accessi, urgenze differite e controlli. L'articolazione dell'offerta per le varie classi di priorità risponde all'obiettivo dell'accessibilità esterna (che si esplica soprattutto attraverso la qualificazione dei servizi di prenotazione in rete su tutta la provincia).

Per le aree di criticità, individuate di concerto con l'Azienda territoriale, è stato strutturato un sistema di produzione integrativo che ha previsto una rimodulazione dei livelli di offerta, in relazione all'andamento della domanda, e l'attivazione dei percorsi di garanzia.

Anche nel corso dell'anno 2013 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, in collaborazione con l'Azienda USL e con il coinvolgimento degli Specialisti Ambulatoriali, dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta, ha messo in campo azioni mirate negli ambiti dell'appropriatezza prescrittiva, dell'appropriatezza organizzativa e dell'appropriatezza erogativa. In particolare, per quanto riguarda l'appropriatezza prescrittiva, le attività hanno avuto ad oggetto:

- gli esami di laboratorio, ad esempio PSA Reflex e TSH Reflex, come da indicazioni contenute nella D.G.R. 1779/2010,
- i percorsi senologici, come da D.G.R. 1035/2009, D.G.R. 220/2011 e D.G.R. 1414/2012,
- prestazioni trasferite dal regime di ricovero al regime ambulatoriale (D.G.R. 1108/2011) al fine di disincentivare i ricoveri di Day Surgery ad alto rischio di in appropriatezza,
- la diagnostica per immagini, con particolare riferimento a RM e TAC osteo-articolari.

L'Azienda ha proseguito nella pianificazione dell'offerta di prestazioni nei diversi regimi di erogazione attraverso diverse modalità di accesso (prestazioni urgenti, programmabili, accesso diretto, prestazioni di completamento diagnostico, agende dedicate per i follow-up per le patologie croniche, percorsi semplici di presa in carico) e l'ulteriore consolidamento dei percorsi di Day Service Ambulatoriale:

- DSA 1 rivolto a pazienti acuti o che presentano forme di riacutizzazione/scompenso della patologia, si svolge in un arco temporale massimo di 30 giorni (percorsi diagnostici) o di 90 giorni (percorsi terapeutici); coinvolge almeno 3 discipline (compresa quella erogante) e non può essere ripetuto nell'anno per la stessa patologia;
- DSA 2 rivolto a pazienti che richiedono valutazioni periodiche programmate sulla base di un protocollo predefinito in situazioni di elevata complessità clinica; il numero di accessi è coerente con quelli stabiliti nel protocollo, e può essere ripetuto più volte nell'anno.

Si è provveduto quindi all'attivazione di nuovi percorsi di Day Service Ambulatoriale, al monitoraggio dei DSA avviati e formalizzati in questi ultimi anni e, attraverso l'analisi del flusso della specialistica ambulatoriale, alla rilevazione dell'attività erogata. Sono stati inoltre introdotti strumenti e procedure concordati, tesi a rendere operativo un modello organizzativo della specialistica ambulatoriale che faciliti le prenotazioni e i percorsi dei cittadini superando la frammentazione degli accessi.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

Politiche per l'uso razionale dell'energia

Si riportano di seguito, in sintesi, le azioni attuate nel corso del 2013 per il perseguimento degli obiettivi fissati in tema di politiche energetiche.

L'Azienda ha aderito alla gara espletata da Intercent-ER per la fornitura di Energia Elettrica che ha portato il costo dell'energia elettrica a:

€ 5.411.433 nel 2009

€ 5.695.309 nel 2010

€ 6.305.494 nel 2011

€ 7.730.553 nel 2012

€ 7.852.515 nel 2013

a fronte di una spesa di € 6.520.762 sostenuta nel 2008.

La tariffa media ponderata dell'energia elettrica ha avuto un calo di circa l'11,47% nel 2013 rispetto al 2012, grazie al nuovo metodo di fornitura a prezzo fisso adottato con la nuova gara.

Sono tuttavia aumentati tutti gli oneri di dispacciamento e distribuzione. Tali oneri, incrementati del 22,75% rispetto al 2012 hanno comportato da soli un incremento di costo di quasi € 450.000,00 su base annua.

È proseguito per tutto il 2013 il monitoraggio mensile dei consumi di acqua potabile e di energia elettrica.

Con riferimento al monitoraggio di energia elettrica nel 2013 si evidenzia un incremento dei consumi dello 4,57% rispetto all'anno precedente, che possiamo ritenere fisiologico conseguentemente all'apertura del nuovo Ospedale dei Bambini - Pietro Barilla e ai forti carichi di condizionamento estivo.

L'incremento dei consumi elettrici rispetto al 2012 è riferibile prevalentemente ai mesi di gennaio dove si sono effettuati i collaudi agli impianti dell'Ospedale dei Bambini e ai mesi aprile, luglio, agosto, settembre e ottobre.

Relativamente ai consumi d'acqua, nel 2013 si è registrato un decremento rispetto al 2012 del 18,5%. La riduzione dei consumi è attribuibile alla riparazione di perdite occulte avvenute in precedenza.

A seguito dell'aggiudicazione della gara per il "Multiservizio Manutentivo e Servizio Energia per gli immobili di pertinenza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma", sono stati eseguiti i seguenti interventi di efficientamento:

- sono stati installati n. 42 lampioni a led in sostituzione dei vecchi lampioni a vapori di mercurio sul viale centrale;
- sono stati installati degli inverter a servizio delle Torri evaporative della centrale frigorifera per ottimizzarne i consumi nelle mezze stagioni;
- è stata prevista l'installazione di contatori dell'acqua fredda su tutti i padiglioni per tenere sotto controllo i consumi padiglione per padiglione e accertare, per differenza, la presenza di perdite significative sulla rete di distribuzione. L'installazione è iniziata nel 2013 ed è in fase di perfezionamento.

Inoltre sono stati effettuati interventi di rimodulazione delle luci negli spazi comuni del Poliblocco per ridurre il consumo energetico.

È poi prevista nel 2014 l'installazione di contatori sull'acqua calda.

Sono inoltre allo studio ulteriori misure per la riduzione dei consumi, quali:

- l'utilizzo di un pozzo per il raffreddamento della centrale frigorifera con acqua di falda, senza utilizzare acqua del pubblico acquedotto;
- l'eliminazione dei ventilatori a servizio delle UTA del padiglione Centrale, piano terra.

Relativamente ai consumi di metano, nel 2013 si è registrato un incremento dei consumi rispetto al 2012, pari al 7,5%, riportando i consumi ai valori del 2010.

L'incremento è dovuto per il 63% al mese di marzo in cui la temperatura media è stata di circa 7 gradi inferiore a quella del 2012.

È stata data applicazione alla normativa nazionale e regionale in materia di rendimento energetico del patrimonio immobiliare delle Aziende Sanitarie con l'obiettivo di minimizzare l'impatto tecnico economico e di massimizzare il risparmio energetico.

È stata aggiudicata la gara per il "Multiservizio Manutentivo e Servizio Energia per gli immobili di pertinenza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma". L'appalto ha per oggetto tra l'altro la progettazione definitiva/esecutiva, la realizzazione e la successiva manutenzione di un impianto di cogenerazione "chiavi in mano", progettato per funzionare in servizio continuativo con gas naturale,

idoneo per il funzionamento in parallelo alla rete elettrica. La potenza elettrica nominale complessiva del progetto presentato è di 2.826 kW elettrici e prevede una produzione elettrica minima da cogeneratore di 19.000 MWh/annui, pari a quasi il 45% del fabbisogno dell'azienda.

È stata garantita la costante partecipazione al Gruppo Regionale Energia e la compilazione del sistema del monitoraggio AEM regionale.



Sistema di monitoraggio
Ambiente Energia Mobilità



Home

Visualizza rilevazione

Rilevazione Energia > AOSP Parma > 2012

Protocollo	EV_080802_20120101_12					
Anno rilevazione	2012					
Azienda	AOSP Parma (080802)					
stato	Completata					
completamento	100%					

Consumi ed emissioni

Energia termica da gas naturale	6018541	Sm ³	5037.618817	TEP (0.003837)	Emissioni per consumo termico	11772.26619	TCO ₂ (0.001958)
Energia termica da teleriscaldamento	0	MWh	0	TEP (0)	Emissioni da teleriscaldamento	0	TCO ₂ (0)
Energia termica totale			5037.618817	TEP	Emissioni totali per energia termica		11772.266196
Energia elettrica scouistata	40790	MWh	7627.73	TEP (0.187)	Emissioni per consumo elettrico	18034.549	TCO ₂ (0.3931)
Acqua (solo utenze con consumo maggiore di 1000 m ³)	513230	m ³					

Interventi

Struttura	Denominazione	Tipo intervento	Tipo investimento	Stato	Conclusa stimata o effettiva	Stima costi (k€)	risp econ (€/y)	risp ener (TEP/y)	benef amb (TCO ₂ /y)	risp idri (m ³ /y)	Pot inst (kW)	Data dismissione
OSPEDALI RIUNITI-FR	COGENERATORE	Strutturale/Impiantistico Cogenerazione / Trigenerazione	Risorse aziendali	In corso	//31/12/2013	4400000	728	1800	4185	0	9750	//31/12/2023
OSPEDALI RIUNITI-FR	PANNELLI SOLARI BARBIERI	Strutturale/Impiantistico Solare termico	Finanziamento regionale	Concluso	//31/07/2012	98000	10	30	46	0	260	//31/07/2037
OSPEDALI RIUNITI-FR	PIASTRA IV Loto	Strutturale/Impiantistico Isolamento dell'edificio	Finanziamento art. 20	In corso	//31/12/2013	1500000	19	45	105	0	0	//31/12/2093
OSPEDALI RIUNITI-FR	POZZO centrale frigorifera	Strutturale/Impiantistico Risparmio / Recupero termico	Risorse aziendali	In progetto	//31/12/2013	0	120	0	0	60000	0	//31/12/2053
OSPEDALI RIUNITI-FR	parzializzazione centrale frigo	Procedurale parzializzazione impianti frigoriferi	Risorse aziendali	In corso	//31/12/2013	0						//31/12/2112
OSPEDALI RIUNITI-FR	pubblicità	informativo/Formativo Avvisi comportamentali / corsi	Risorse aziendali	In corso	//31/12/2013	0						//31/12/2048
OSPEDALI RIUNITI-FR	solare termico NOE	Strutturale/Impiantistico Solare termico	Finanziamento regionale, Project financing	Concluso	//31/12/2012						87	//31/12/2032
OSPEDALI RIUNITI-FR	illuminazione viale centrale	Strutturale/Impiantistico illuminazione a basso consumo	Risorse aziendali	In corso	//31/08/2013	80000	4.6				2	//31/08/2038

È proseguita la campagna sensibilizzazione, informazione e orientamento rivolta agli operatori dell'Azienda ponendo particolare attenzione alle segnalazioni e suggerimenti da parte dei dipendenti trasmessi con l'indirizzo e-mail iospengolospreco@ao.pr.it.

Allo scopo è stato anche organizzato un seminario di formazione relativamente alle politiche per l'uso razionale dell'energia e il rispetto ambientale (16 e 21 ottobre 2013 – 21 novembre 2013).

Politica Ambientale - Gestione rifiuti

La gestione dei rifiuti all'interno del sistema ospedale, rappresenta da sempre argomento di particolare rilevanza sia per le implicazioni in termini di sicurezza degli operatori ed utenti, sia per l'impatto ambientale sul territorio (estensione dell'area ospedaliera, numero di accessi, prestazioni e servizi erogati, alta specializzazione, numero di presenze di personale sanitario e non impiegato nei vari reparti e servizi, eccetera) e, soprattutto, di costi gestionali sostenuti per la raccolta e smaltimento.

I dati di produzione annuale unite alle importanti dimensioni della nostra realtà aziendale, determinano la necessità di un presidio costante di tale articolata e complessa tematica, al centro delle politiche interne gestionali, in piena sintonia con gli obiettivi del D.G.R. 653/2012 e nel rispetto delle specifiche linee di indirizzo regionale D.G.R. 27 luglio 2009, n. 1155.

In tale ambito, è stata assicurata la partecipazione costante dei Referenti aziendali agli incontri periodici del Gruppo Regionale Rifiuti Sanitari, al fine di allineare la programmazione locale, attuata tramite il Gruppo Aziendale Gestione Ambientale, alle linee di indirizzo regionali.

E' proseguito il monitoraggio e la verifica delle attività legate alla corretta gestione dei rifiuti. Sono stati realizzati 110 sopralluoghi, sia presso le unità operative/servizi, sia nei punti di raccolta centralizzati.

Il controllo e monitoraggio della quantità di rifiuti prodotti, del loro destino e dei costi sostenuti è stato mantenuto e consolidato. Si è provveduto a garantire l'invio in Regione dei dati di produzione dell'anno 2012, per singolo CER prodotto, tramite inserimento nell'apposito programma informatico predisposto da CUP 2000.- Monitoraggio AEM (Ambiente Energia e Mobilità) – nel rispetto dei tempistiche declinate a livello regionale.

Nel corso dell'anno è avvenuta l'assegnazione della nuova gara per la raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti sanitari non a rischio infettivo, pericolosi e non.

Si è reso pertanto necessario regolamentare, con la nuova Ditta assegnataria, le modalità di gestione delle tipologie di rifiuti ricomprese nel capitolato di gara. Sono state pertanto realizzate diverse attività correlate (incontri per definire tipologie di contenitori, mappatura delle UO oggetto di produzione, sopralluoghi, redazione procedure ed istruzioni operative, comunicazione percorsi aziendali, comunicazione interna nuove modalità di gestione, eccetera) utili all'implementazione della raccolta puntuale a livello aziendale. A completamento della documentazione aziendale già in essere, sono state realizzate apposite procedure per la gestione e lo smaltimento dei pace-maker, neurostimolatori e RAEE. Nell'ambito della contratto di fornitura del servizio, si è provveduto ad aggiornare il "Protocollo aziendale in caso di contaminazione ambientale accidentale da sostanze chimiche" ed ad adeguare il relativo Kit di pronto intervento, in collaborazione con il SPPA.

E' stata dato ulteriore impulso alla raccolta capillare di alcune matrici oggetto di raccolta differenziata (es. carta e plastica), incrementando sia le postazioni per la raccolta decentrata sia quelle centralizzate. Sono stati implementati ulteriormente i punti di raccolta decentrati per toner, pile e batterie esauste, eccetera.

L'apertura del nuovo Ospedale dei Bambini P. Barilla e la ricollocazione dei Reparti/Servizi pediatrici all'interno della nuova struttura, hanno richiesto la definizione dei percorsi "puliti-sporchi", dei punti di stoccaggio rifiuti all'interno delle UUOO e a piè di Padiglione, l'organizzazione della gestione delle tipologie di rifiuti prodotti nella struttura e le attività di controllo e verifica, soprattutto in fase iniziale, delle disposizioni gestionali impartite. L'occasione ha permesso di ridefinire all'interno delle singole UUOO il processo di gestione dei rifiuti e di incrementare la raccolta differenziata dei rifiuti, con particolare riferimento a carta, plastica, pile.

In collaborazione con i Referenti Regionali, sono stati realizzati alcuni incontri interaziendali (AOSP, l'AUSL di Parma ed il Comune) ai fini di promuovere la collaborazione fra Aziende Sanitarie ed Enti locali e confrontarsi sui temi legati alle politiche di gestione ambientale (rifiuti, energia, e mobilità sostenibile) sul territorio.

Dai vari Referenti Aziendali, sono state presentate una serie di proposte, tra cui per la nostra Azienda, l'installazione di sistemi di trattamento al punto d'uso di acqua di rete refrigerata in alternativa alla bottiglie di acqua minerale.

Tale proposta ha trovato la sua realizzazione, nell'ambito del contratto di Ristorazione Collettiva e la Ditta fornitrice del servizio. Il sistema è stato installato nella mensa aziendale ed è in funzione dal mese di agosto. Il gradimento dell'iniziativa da parte del personale è stato buono.

La nostra Azienda, unitamente all'AUSL di Piacenza, è stata selezionata in ambito AVEN per la realizzazione di un audit specifico sulle metodologie e procedure di gestione dei rifiuti adottate nelle Strutture Sanitarie.

L'audit è stato realizzato nei mesi di ottobre-novembre, in collaborazione con i Professionisti di Marsh Consulting SpA. Nell'ambito delle attività di Risk Management, è stata realizzata la valutazione dei metodi e delle procedure di gestione dei rifiuti, l'individuazione di eventuali "non conformità" alle disposizioni di legge vigenti e la formalizzazione di proposte di adeguamento alle "best practices" di settore. La relazione sull'esito delle verifiche effettuate è stata complessivamente soddisfacente.

E' stato effettuato, tra ottobre e dicembre 2013, un seminario di formazione/informazione (3 edizioni complessivamente) dal titolo "La gestione dei rifiuti sanitari – Approfondimenti", rivolto al personale dipendente (sanitario, tecnico ed amministrativo) ma aperto anche agli esterni, con il fine di:

- diffondere i contenuti della procedura aziendale "La gestione dei rifiuti sanitari e/o provenienti da attività sanitarie"
- approfondire le problematiche dei rifiuti chimici e radioattivi
- illustrare nel dettaglio le politiche aziendali di Mobilitt ed Energy Management

Al corso hanno partecipato 300 operatori sanitari., ottenendo complessivamente, tra 2010 ed il 2013, la formazione di oltre 780 Professionisti.

E' proseguita l'attività di gestione degli scarichi idrici, con particolare riferimento ai reflui prodotti dai laboratori. In relazione alla complessità dell'argomento, ed all'effettiva possibilità di gestire il refluo come scarico o come rifiuto (elevato numero di apparecchiature di laboratorio presenti, rinnovo continuo parco macchine, nuove tipologie di contratti in service), considerata la richiesta di numerose strutture sanitarie di maggiori approfondimenti per un'appropriata gestione, i Referenti regionali hanno proposto la costituzione di un apposito gruppo di lavoro ad hoc, a cui la nostra azienda, ha dato la propria disponibilità a partecipare attivamente.

Da Ottobre 2013 il sistema SISTRI (Sistema Informatizzato sulla tracciabilità dei Rifiuti) è entrato nell'operatività per i Gestori (trasportatori, smaltitori, recuperatori), con l'implementazione del cosiddetto "sistema binario" e cioè l'inizio di un periodo transitorio di adeguamento tra gli adempimenti cartacei, tuttora in vigore, ed i nuovi adempimenti informatici. In proposito, a livello aziendale è stato predisposto il controllo e l'archiviazione delle "nuove schede" ompilate dal trasportatore.

L'applicazione del SISTRI per i Produttori iniziali, quali le Aziende Sanitarie, ha subito nell'anno continui rinvii, sino ad essere protratta al 3 marzo 2014. Il continuo aggiornamento dei Manuali di Riferimento, sul sito del Ministero dell'Ambiente, ha comportato la revisione periodica delle procedure per l'implementazione del sistema a livello aziendale e la partecipazione a giornate di informazione/formazione per approfondire le implicazioni organizzativo-gestionali.

Azioni di razionalizzazione in ambito ICT

Le azioni di razionalizzazione individuate dalla Regione Emilia-Romagna in ambito ICT, anche al fine di risparmi diretti e/o indiretti, che hanno coinvolto l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma sono diverse.

Promozione Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)

Relativamente alla promozione del Fascicolo Sanitario Elettronico si è partecipato alla campagna dell'Azienda territoriale tramite il proprio portale online, organizzando eventi informativi per operatori interni ed esterni e giornate di attivazione dedicata per gli operatori interni.

In ottemperanza alla Circolare 5 della Regione Emilia-Romagna è stato definito un piano di adeguamento delle integrazioni dei sistemi informatici aziendali con l'architettura SOLE per la consegna al FSE dei referti. Il piano è stato presentato all'interno del workshop che la regione ha organizzato per la pianificazione della diffusione del FSE.

Significativa, anche in ottica di consegna on line del referto, l'integrazione avvenuta tra il sistema informatico di laboratorio e il Polo Archivistico Regionale per la conservazione sostitutiva dei documenti firmati digitalmente.

Anche allo scopo di favorire la diffusione del FSE si è tentato di aumentare i volumi di invio dei documenti sanitari. I volumi possono essere di seguito riassunti:

Documento	Volumi 2011	Volumi 2012	Volumi 2013
Pronto Soccorso	24.648	62.597	81.177
Laboratorio	72.571	81.060	87.966
Radiologia	7.034	65.497	66.592
Specialistica	0	55	3.636
Lettera di Dimissione	233	1.584	4.792

Nel contesto del sistema informativo di Anatomia Patologica si è proseguito, coerentemente con i lavori del gruppo regionale, nella revisione delle funzionalità tecnologiche dello stesso per permettere il successivo invio alla piattaforma SOLE del referto.

Dematerializzazione ricetta

Il progetto di dematerializzazione della ricetta è stato perseguito andando a definire di concerto con Cup2000 le modalità di implementazione sui sistemi informatici aziendali delle interfacce di comunicazione. In particolare sono stati identificati i percorsi informatici di prenotazione, accettazione e prescrizione: in continuità con le attuali modalità organizzative è stato identificato il software CUP provinciale (in gestione all'AUSL) per le prenotazioni ed erogazioni e il software di gestione ambulatoriale aziendale per la prescrizione.

Entro l'anno 2013 è stato adeguato il software di prescrizione dematerializzata, la cui messa in funzione è dipendente dalla messa in funzione degli adeguamenti al sistema CUP provinciale.

Centralizzazione gestione informatizzata delle risorse umane

Per quanto concerne il progetto regionale di centralizzazione del sistema informatico di gestione del personale l'Azienda Ospedaliero–Universitaria di Parma ha partecipato al gruppo di lavoro di definizione del capitolato di gara.

Adozione di un sistema di monitoraggio e governo dell'appropriatezza in ambito di analisi di Laboratorio

Rispetto al tema dell'appropriatezza in ambito laboratoristico l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma ha effettuato una complessa analisi attraverso i sistemi informatici esistenti per indagare le aree di maggiore inapproprietezza in fase prescrittiva.

A partire dall'indagine effettuata si è evidenziata la convenienza di disporre di un sistema informatico che verifichi preventivamente l'appropriatezza della prescrizione e supporti il medico richiedente in tale verifica. Il sistema è stato acquisito nel corso del 2013 ed è attualmente in fase di configurazione.

Le azioni di governo dell'appropriatezza in ambito di analisi di laboratorio hanno interessato anche l'attività svolta per pazienti degenti. Su tale obiettivo strategico si è costruito un progetto aziendale (l'esperienza è stata presentata alla 9a Conferenza Nazionale GIMBE, Evidenze e Innovazioni per la Sostenibilità della Sanità Pubblica a Bologna il 14 marzo 2014), che è entrato a far parte del processo di budgeting delle U.O. coinvolte. Il Progetto per la riduzione della quota di richieste inappropriate in medicina di laboratorio è parte integrante del processo di budgeting e ha avuto come oggetto la riduzione della quota di inapproprietezza di esami diagnostici di laboratorio richiesti presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma. Un'analisi sistematica preliminare nel database del sistema informatico del laboratorio ha consentito di identificare una serie di esami che rivelassero un elevato profilo di inapproprietezza (compreso dal 5 al 50%) secondo le linee guida nazionali o internazionali, in termini temporali (richiesta di esami in arco temporale incongruo), in termini clinici (associazione di esami priva di fondamento biologico), o perché richiesti nell'ambito di "profili" prestabiliti. I dati dell'inapproprietezza relativa agli esami in questione (colesterolo totale e HDL, emoglobina glicata, ferritina, marcatori tumorali, peptidi natriuretici e fattori della coagulazione) e le relative indicazioni prescrittive sono stati quindi diffusi a tutte le UU.OO. dell'Azienda, al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva, ponendo come standard una riduzione del 10% della quota totale di esami oggetto del monitoraggio e strutturando, di conseguenza, un reporting sistematico e specifico per dare piena attuazione alla logica del Plan-Do-Check-Act.

A sei mesi dall'inizio del monitoraggio (gennaio-giugno 2013), i risultati conseguiti per il totale delle prestazioni in oggetto hanno dimostrato una riduzione sostanziale, pari a -10,6% (da 101505 a 90760) rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente (gennaio-giugno 2012). Si è tuttavia riscontrata una considerevole eterogeneità nella variazione in relazione alle diverse realtà dipartimentali dell'Azienda. La mediana è infatti risultata pari a -6,1%, con distribuzione interquartile compresa tra -4,3% e -28,4%.

Obiettivi dell'assistenza ospedaliera

Progetto Centrale Operativa 118 di Area Vasta

Nell'Area Vasta Emilia Nord già a partire dal 2008, su mandato dell'Assemblea dei Direttori Generali delle 7 aziende sanitarie di riferimento, si è costituito il Gruppo di Lavoro Tecnico dell'Emergenza-Urgenza, coordinato dal Direttore Sanitario dell'AOU di Parma.

Il Gruppo di Lavoro, suddiviso in due sottogruppi, ha lavorato sul tema dell'analisi del sistema dell'emergenza-urgenza nell'ambito di AVEN, in particolare prendendo in considerazione i sistemi dell'Emergenza-Urgenza a livello ospedaliero (il primo sottogruppo) e sulle Centrali Operative 118 (il secondo sottogruppo), al fine di individuare le differenze tra i vari modelli presenti in Area Vasta e di sviluppare una maggiore omogeneità e integrazione a livello provinciale e interprovinciale. Il sottogruppo delle CO118 come metodologia di lavoro ha analizzato e confrontato nelle diverse realtà alcuni indicatori standard (tempo di intervento sui codici rossi, tempo di ospedalizzazione, livello di professionalizzazione degli interventi, eccetera), inoltre ha messo a punto un nuovo indicatore, che sintetizza i principali indicatori standard, definito AVEN-Score, utilizzato per effettuare una mappatura dei sistemi di E-U dell'Area Vasta Emilia Nord, evidenziando le criticità nei diversi territori.

Nel 2012 il Sottogruppo delle Centrali Operative 118, su mandato dell'Assemblea AVEN dei DG, ha cominciato a lavorare sul modello organizzativo di un sistema di Emergenza-Urgenza di Area Vasta, che prevedeva la costituzione di una Centrale Unica in AVEN per le province di Modena, Reggio Emilia, Parma e Piacenza. Il sottogruppo ha quindi elaborato un documento che è stato presentato all'Assemblea AVEN.

Alla fine del 2012 la Direzione Generale dell'Assessorato Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia Romagna ha dato ufficialmente mandato alle Aree Vaste Centro ed Emilia Nord di predisporre tre progetti di fattibilità della centralizzazione delle CO118 nelle 2 aree vaste interessate, ovvero:

1. Progetto Area Omogenea Emilia Ovest, per le province di Piacenza, Parma e Reggio-Emilia, con Centrale Unica localizzata a Parma;
2. Progetto Area Omogenea Emilia Est, per le province di Modena, Bologna e Ferrara, con Centrale Unica localizzata a Bologna;
3. Progetto di adeguamento delle tecnologie informatiche e telefoniche correlate agli interventi di aggregazione delle CO118 (Progetto coordinato dall'AUSL di Bologna).

Nel 2013 è stato completato il Progetto per l'area Omogenea Emilia Ovest, elaborato dallo stesso gruppo di lavoro delle CO118 di AVEN (escluso Modena), ed è stato presentato all'Assemblea dei Direttori Generali di AVEN, che lo ha approvato.

Centralizzazione emergenze (emergenza chirurgica e ortopedica)

Nel corso del 2013, il progetto "La riorganizzazione dell'attività specialistica di ortopedia dell'Azienda secondo il modello dell'intensità di cura" è entrato nella fase operativa. Sono stati istituiti gruppi multidisciplinari che hanno definito e condiviso i criteri clinici e organizzativi che hanno portato alla realizzazione della separazione del percorso del paziente traumatizzato dal percorso del paziente ortopedico che ha necessità di intervento chirurgico in elezione, con la costituzione di due aree funzionali distinte. La riorganizzazione delle sale operatorie per la casistica traumatologica e per quella elettiva ha permesso di avvicinare i tempi di attesa per gli interventi di patologia traumatica agli standard previsti per la disciplina e l'agevolazione del percorso riabilitativo post intervento.

Per una più efficiente e completa presa in carico multidisciplinare del paziente è stato implementato il percorso ortogeriatrico in cui il geriatra collabora con l'ortopedico per la pertinenza internistica al

fine di migliorare l'outcome a breve e lungo termine. Per i pazienti ortogeriatrici sono stati individuati alcuni posti letto in ambiente geriatrico dove possono essere trasferiti dopo l'effettuazione dell'intervento ortopedico per completare il percorso clinico internistico.

Servizi intermedi: progetto Officina Trasfusionale di Area Vasta

Proseguendo l'attività già iniziata negli anni precedenti, secondo le indicazioni contenute nel Piano sangue regionale 2008-2010, che prevedeva la concentrazione delle attività trasfusionali nei territori di Area Vasta, nel 2012 è stata predisposta una bozza di progetto di ristrutturazione del Servizio Trasfusionale di Parma, sulla base dell'ipotesi di centralizzazione dell'officina di produzione in 2 sedi in AVEN, ovvero Parma per l'Area Parma - Piacenza e Modena per l'Area Modena – Reggio Emilia. Sono stati effettuati alcuni incontri preliminari tra il Servizio Trasfusionale di Parma e quello di Piacenza, relativamente al progetto di centralizzazione delle officine, al fine di definirne la sede, valutarne la fattibilità, le modalità operative e le integrazioni di tipo informatico - gestionale. A tal fine, i Servizi Informativi delle rispettive aziende hanno preso contatti in merito alla possibile integrazione dei due sistemi gestionali delle aziende coinvolte, per ottimizzare i rapporti già esistenti tra le due aziende (validazione biologica delle unità ematiche da parte di AOU Parma per l'AUSL di Piacenza) e futuri (officina unica).

Tuttavia, nel 2012 il progetto di un'officina trasfusionale unica per la provincia di Parma e Piacenza è stato momentaneamente sospeso, in seguito alle indicazioni provenienti dal nuovo Piano Sangue Regionale, in bozza nel 2012, emanato nel 2013, che prevede che la centralizzazione dell'officina trasfusionale in AVEN avvenga in un polo unico, anziché due poli, comprendente le province di Parma, Reggio Emilia e Piacenza, con l'esclusione della provincia di Modena. Quindi nel 2013 sono ripresi i lavori del gruppo dei Servizi trasfusionali di AVEN, con l'esclusione del SIT di Modena, per la predisposizione del progetto di centralizzazione, con individuazione della sede, e la valutazione dei costi di implementazione.

In aggiunta, nel 2013 sono state avviate le procedure per l'implementazione di un sistema informatico gestionale unico per i Servizi trasfusionali dell'intera Emilia-Romagna.

Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in continuità con quanto attuato nell'anno 2012, ha proceduto ad effettuare gli accordi di fornitura con le AUSL regionali caratterizzate da scambi superiori al tetto dei 250.000 €, in linea con quanto previsto dalla D.G.R. 199/2013.

Day Hospital

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, nell'ambito di quanto previsto dalla DGR 199/2013, ha posto in essere azioni propedeutiche alla riduzione dei posti letto di day hospital medico. In particolare ha previsto nell'ambito del processo di budget uno specifico impegno, per le unità operative interessate, di trasferimento in regime ambulatoriale dell'attività che non richiede le "condizioni di ricovero", nell'ambito del più ampio obiettivo di ricerca dell'appropriatezza delle modalità di erogazione delle prestazioni. Questo ha permesso l'avvio di un processo di sistematico trasferimento, iniziando dalle casistiche maggiormente a rischio di inappropriata, al fine di arrivare alla chiusura dei relativi posti letto. Tale processo è stato supportato dall'attivazione anche di diversi Day Service Ambulatoriali (laddove sussistevano i presupposti), dalla ridefinizione delle modalità organizzative ed operative correlate al trasferimento di regime di erogazione e da un costante monitoraggio.

Attività DH Medico	2012	2013	delta	delta %
casi	5.805,00	4.899,00	-906,00	-16%
accessi	36.539,00	28.497,00	-8.042,00	-22%

Definizione di una struttura organizzativa interaziendale dei trapianti

Il Procurement e Centro Trapianti di Parma ha assicurato piena adesione alle norme e agli obiettivi che sono stati trasmessi dal CRT di Bologna.

Nel corso del 2013, sono stati trasferiti ai professionisti dei report regionali del CRT e nazionali CNT sul tema Procurement e trapianto di organi e tessuti.

Come ogni anno è stata garantita la presenza all'incontro annuale Regionale di programmazione e di rendicontazione di tutte le attività e il ritorno dei contenuti ai professionisti.

A seguito di tale incontro e alla luce del fatto che la delibera annuale regionale non prevede più l'assegnazione a progetti specifici delle singole strutture, sono stati ribaditi i nuovi criteri di assegnazione dei finanziamenti. Nel corso del 2013 sono state comunicate le nuove regole di finanziamento e di rendicontazione regionale delle attività. Tali attività sono state poi rendicontate dal Servizio Bilancio e Finanze, dal Procurement Aziendale e dalla responsabile della Genetica Medica.

Dignità della persona

Qualità della comunicazione nella relazione di cura

Health literacy

Lo sviluppo e la disseminazione di competenze di comunicazione adeguate alla Health literacy degli utenti e dei familiari implica un cambiamento culturale importante, che richiede tempo e un'azione di divulgazione che parte dai professionisti coinvolti nelle giornate formative regionali.

Il progetto Health literacy intende favorire la comprensione dell'utente attraverso una chiarezza del linguaggio scritto e parlato, nonché sensibilizzare i professionisti sanitari e diffondere i principi e la pratica della HL nella relazione tra gli operatori e gli assistiti e nella redazione di materiale informativo. Nel percorso formativo il professionista è stimolato a riconoscere, promuovere e sostenere la capacità dei pazienti di ottenere, processare e capire informazioni sanitarie e di cura necessarie per prendere decisioni sanitarie appropriate e soprattutto più consapevoli e partecipate

Nel corso del 2013, è stato realizzato un percorso formativo, in due edizioni (8 ore per edizione), che ha coinvolto personale dell'Oncologia degenza e DH Oncologico per un totale di 30 professionisti formati. Ogni edizione era rivolta agli operatori dell'UO Oncologia Medica.

Inoltre, è stata effettuata una revisione della documentazione rivolta ai pazienti che ha riguardato Schede terapie domiciliari, Carta accoglienza e Preparazione alla colonscopia, con il coinvolgimento di infermieri e medici della UO Oncologia medica e raccogliendo le segnalazioni pervenute da pazienti e familiari che hanno costituito il punto di partenza per l'analisi e la revisione dei materiali.

Per quanto concerne il percorso formativo è stato rilevato un alto gradimento e interesse per l'iniziativa, tuttavia la ricaduta sulle competenze agite ovviamente deve essere valutata su un periodo di tempo più esteso, considerando peraltro che il progetto è tutt'ora in corso.

L'offerta di mediazione linguistica e culturale

A supporto dei processi di prevenzione e cura rivolti a persone con matrici culturali e linguistiche diverse da quelle del nostro paese, nell'ambito delle iniziative in tema di equità, l'Azienda ha attivato a fine 2011 un servizio di Mediazione Linguistico-Culturale telefonica, avente la finalità di facilitare l'accesso e la fruibilità ai servizi aziendali da parte dei cittadini stranieri. La mediazione linguistico-culturale telefonica costituisce un servizio strutturato, funzionante 24 ore su 24, 365 giorni l'anno, attivabile da tutti i telefoni aziendali mediante un numero telefonico verde. La disponibilità del nuovo servizio è stata condivisa con i professionisti dell'Azienda attraverso incontri dedicati e utilizzando tutti gli strumenti di comunicazione interna disponibili (newsletter, sito intranet, circolari informative).

Servizio di Psicologia Ospedaliera

L'Azienda ha fra i propri obiettivi sostenere i pazienti e i loro familiari favorendo la loro partecipazione al processo di cura, oltre che promuovere lo sviluppo delle competenze relazionali degli operatori al fine di migliorare il rapporto dell'organizzazione con gli utenti e i cittadini, partendo dal presupposto che una buona capacità del personale sanitario di agire una comunicazione empatica influenza positivamente l'atteggiamento psicologico del paziente. In tale prospettiva, per casi specifici e complessi, svolge un ruolo preciso il Servizio di Psicologia Ospedaliera che, assumendo una pratica clinica centrata sul paziente, mira ad aumentare la capacità di comunicazione empatica dei professionisti della sanità nella relazione con gli assistiti e i loro familiari con riferimento particolare alle seguenti aree: percorsi terapeutici critici quali oncologia, medicina interna, lungodegenza, terapia intensiva e rianimazione; soggetti "fragili" ovvero persone con demenza, disabilità congenite o acquisite; prima comunicazione della diagnosi nei Dipartimenti con patologie che comportano disabilità, cronicità, rischio di stigmatizzazione, minori, giovani e familiari.

Nel 2013 si è operato sia per garantire supporto ai pazienti in modo sempre più orientato verso l'accompagnamento del paziente e dei suoi familiari nei percorsi diagnostico – terapeutici in modo da accogliere i bisogni specifici emergenti nell'evolversi della presa in carico, sia per garantire uniformità di risposta sia verso le necessità dei pazienti e verso gli operatori.

Valorizzare le Buone Pratiche di comunicazione

Sono sempre più numerose le iniziative promosse dai professionisti per creare e diffondere strumenti informativi/comunicativi quali brochure, poster illustrativi, eccetera. Tali strumenti sono consegnati a pazienti e/o familiari al fine di garantire uno scambio di informazioni efficace per la qualità e la sicurezza dei processi clinico – assistenziali.

L'Azienda, in collaborazione con il Comitato Consultivo Misto, ha aperto un'iniziativa rivolta a tutte le Strutture e i professionisti in essa operanti per raccogliere tutti gli strumenti comunicativi, editi a stampa o su altri formati, in uso e finalizzati al passaggio di informazioni a pazienti e/o familiari.

Obiettivi dell'iniziativa sono stati:

- Garantire una prima mappatura aziendale delle iniziative di informazione/educazione sanitaria di pazienti e/o familiari promosse e agite dai professionisti nelle diverse Strutture.
- Valorizzare le iniziative e gli sforzi dei professionisti volti a promuovere Health Literacy.
- Valutare e validare gli strumenti forniti ai pazienti e/o familiari.
- Promuovere l'ulteriore diffusione/pubblicazione degli strumenti attraverso il sito Internet e Intranet dell'Azienda.

All'iniziativa hanno risposto 29 Strutture (circa 1/3 delle Strutture dell'Azienda e l'82% dei Dipartimenti) che hanno presentato 49 strumenti. Fra gli strumenti raccolti il 51% fornisce informazioni utili all'accesso alle strutture/servizi, mentre il 49% ha promosso educazione sanitaria per pazienti e/o familiari (ad es. su patologie specifiche, fasi clinico/assistenziali, stili di vita sani, eccetera). Gli strumenti già diffusi nel sito internet aziendale sono considerati già validati e pertanto non sono stati inviati dai professionisti in adesione all'iniziativa di raccolta.

La trasmissione delle iniziative, in molti casi, ha permesso la revisione di strumenti e l'avvio di alcuni progetti di miglioramento che hanno anche previsto il diretto coinvolgimento dei pazienti nella fase di valutazione. L'evoluzione del progetto potrà permettere il confronto tra i professionisti sugli strumenti elaborati e validati per l'adozione di azioni di miglioramento.

L'esperienza nel corso del 2014 verrà ulteriormente valorizzata al fine di promuovere una pratica aziendale consolidata a sostegno dell'impegno dei professionisti.

Consolidare i processi di cure palliative e di terapia del dolore

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, in coerenza con i dettami della legge del 15 marzo 2010 n. 38 "Disposizioni per garantire l'accesso alle cure palliative e alla terapia del dolore", ha definito un approccio per la lotta contro il dolore con l'intento di far diventare la gestione del dolore parte integrante della cura. La gestione del dolore richiede l'ascolto, il dialogo, il rispetto per l'individuo e la sua sofferenza e richiede che ogni professionista sanitario porti uno sguardo attento sulla salute dell'«altro». Quest'approccio pone la persona malata al centro della cura e della relazione terapeutica basata su un vero e proprio lavoro di squadra in cui ognuno porta le proprie competenze per l'identificazione, la valutazione, il monitoraggio e il trattamento del dolore. A ragione di tanto l'Azienda, individuata come centro hub per il trattamento del dolore, mirando a migliorare il sollievo nei pazienti ospedalizzati, ha implementato il Foglio Unico di Terapia - Terapia del Dolore (FUT) concretizzato da gruppi interdisciplinari dipartimentali e, per incoraggiare i propri professionisti a fare ogni sforzo per ottimizzare la gestione del dolore, ha costituito una rete interaziendale di organizzazione e gestione del paziente con dolore cronico. Nondimeno per essere efficace, predetto approccio deve consolidarsi nel tempo e richiede per tutto il personale sanitario (medici e infermieri) il regolare aggiornamento delle conoscenze. In tale prospettiva, già dall'anno accademico 2011/2012, l'Azienda Ospedaliera, con l'intento di comprovare il costante impegno a riconoscere il dolore come problema prioritario, insieme con l'Università degli Studi di Parma, ha attivato due Master universitari di I° livello, della durata di un anno, in "Cure palliative e terapia del dolore", uno indirizzato alle professioni sanitarie e l'altro al personale medico.

I master, di durata annuale, intendono contribuire alla formazione di figure professionali per incrementare sia la conoscenza che il senso di responsabilità nella gestione del dolore dacché questi ultimi sono significativamente correlati alla conoscenza della politica di gestione del dolore da parte dell'organizzazione e le cui implicazioni per la pratica comportano una più profonda comprensione e un miglioramento nella gestione del dolore.

Più precisamente essi hanno l'obiettivo di: far acquisire competenze professionali specifiche sulle tematiche relative alla Medicina Palliativa e alla Terapia del Dolore; far maturare conoscenze per

garantire l'assistenza e la cura del malato con dolore acuto, cronico, o durante la fase terminale della sua vita, con elevata qualità assistenziale. I professionisti formati saranno in grado di lavorare in équipe multidisciplinari, interagendo con i Servizi Socio-Sanitari pubblici e privati, profit e no profit sia ospedalieri sia sul territorio; per tutta la durata dei corsi tempereranno le capacità di interazione con il gruppo professionale multidisciplinare per il conseguimento di una risposta multidimensionale della patologia dolorosa, concorrendo alla realizzazione di percorsi assistenziali integrati e affinando le competenze in materia etica.

Per incrementare sia la conoscenza sia il senso di responsabilità nella gestione del dolore presso l'Azienda sono già stati realizzati eventi formativi in più edizioni individuati come pomeriggi formativi rivolti a tutti gli operatori delle diverse UU.OO. dei Dipartimenti Medico polispecialistico e Geriatrico-riabilitativo.

A far tempo dal mese di Novembre 2012 presso la Azienda è attivo il percorso parto-analgesia inteso come strumento tecnico che la moderna medicina mette a disposizione e come aiuto che l'Azienda offre per determinare una libera scelta e per contribuire a realizzare, con la sedazione del dolore, un maggior grado di consapevolezza e partecipazione all'evento nascita da parte della donna.

Allo scopo di diffondere la cultura del sollievo presso l'opinione pubblica e gli operatori sanitari, la nostra Azienda nell'anno 2013 ha, come sempre, aderito alla campagna di sensibilizzazione e comunicazione, organizzando, in concomitanza della giornata nazionale del sollievo, eventi per la cittadinanza con la specifica finalità di fornire informazioni sulla normativa vigente in materia di disposizioni per garantire l'accesso alle cure palliative e alla terapia del dolore e chiarimenti in merito al dolore oncologico e non, al dolore acuto e cronico, al dolore cardiologico, al dolore in soggetti affetti da disturbi cognitivi nonché del parto indolore, offrendo altresì alla cittadinanza la possibilità di visitare la struttura aziendale ad alta specializzazione di terapia antalgica.

Garantire l'ascolto, l'accoglienza, il supporto diagnostico e la presa in carico delle persone vittime di maltrattamento e abuso

Progetto "L'accoglienza Ospedaliera alle donne vittime di violenza di genere e di stalking"

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha promosso un progetto formativo "L'accoglienza Ospedaliera alle donne vittime di violenza di genere e di stalking" ideato e realizzato nell'ambito dell'avviso della Presidenza del Consiglio dei Ministri per il finanziamento di progetti pilota di formazione degli operatori sanitari sulla prima assistenza alle vittime di violenza di genere e stalking.

Il percorso formativo (iniziato nel 2012 con sviluppo nel 2013) per un totale di 50 ore era rivolto principalmente al personale sanitario del Pronto soccorso e dell'Ostetricia e Ginecologia per l'elaborazione e la messa in opera di una procedura aziendale condivisa per l'accoglienza alle donne vittime di violenza e stalking e per un'assistenza qualificata e integrata nella rete di tutela territoriale.

Al corso ha partecipato anche personale esterno all'Azienda (un medico di medicina generale) e non sanitario (due rappresentanti delle forze dell'ordine, un volontario di centro antiviolenza).

Obiettivi del progetto sono:

- aumentare le conoscenze del fenomeno della violenza sulle donne in termini culturali, antropologici e sociologici con particolare riferimento al tema dello stalking, dei maltrattamenti, della violenza domestica e della violenza sessuale;

- contribuire a realizzare un contesto di accoglienza capace di creare un sistema di protezione e di tutela della vittima che l'aiuti a superare un momento e una condizione di estrema difficoltà e complessità tenendo conto anche della diversità culturale;
- sviluppo e potenziamento delle competenze relazionali e comunicative di tutti gli attori coinvolti (professionisti, volontari o forze dell'ordine) che si prendono cura della persona garantendone l'accoglienza e la presa in carico.

Nell'ambito del percorso sono stati trattati anche i temi della negazione violenta della sessualità femminile nei contesti immigratori e delle mutilazioni genitali e le modalità di utilizzo degli strumenti di mediazione in tali frangenti.

In esito al percorso formativo è stata definita una procedura operativa per la realizzazione di un iter definito e condiviso dall'accesso in pronto soccorso sino alla dimissione e attivazione delle risorse territoriali finalizzate ad una presa in carico tempestiva e alla pianificazione di un progetto individuale di intervento.

A chiusura del progetto è stato realizzato anche un workshop di socializzazione che è stato molto partecipato e ha avuto un alto gradimento.

Nell'ambito della progettazione è stata strutturata una fase valutativa e di monitoraggio al fine di valutare le conoscenze acquisite e le competenze conseguite dai partecipanti, nonché la capacità di sensibilizzare il contesto organizzativo di appartenenza e la collaborazione tra specialisti con competenze diverse per creare una rete di sostegno.

Monitoraggio e valutazione delle competenze sono effettuati sia in itinere che al termine del percorso formativo utilizzando diversi strumenti (test di ingresso e di uscita, focus group eccetera).

Sono stati rilevati i cambiamenti dei partecipanti in termini di: maggiore attenzione ai segni premonitori della violenza, consapevolezza che il loro intervento non è esaustivo, ma è il punto di partenza per l'accesso della vittima in una rete integrata di sostegno, aumento della self efficacy nella conduzione del colloquio e presa in carico. Si è rilevato inoltre il passaggio dalla rabbia per l'incapacità relazionale della vittima alla consapevolezza della complessità della relazione affettiva.

Prevenzione degli atti di violenza contro gli operatori sanitari

L'Azienda ha promosso la programmazione e implementazione di un misure (strutturali e organizzative) che consentano la rilevazione e gestione di situazioni a rischio di atti di violenza contro gli operatori sanitari, promuovendo iniziative di empowerment dei professionisti (infermieri, medici, operatori socio-sanitari, assistenti sociali, psicologi, personale del servizio 118, servizi di vigilanza, tecnici sanitari, personale di front-office, eccetera).

E' stato attivato dal mese di settembre 2013 un Gruppo di Lavoro multiprofessionale per la gestione del tema "prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari". Il fenomeno è tenuto a monitoraggio grazie agli Incident Reporting, redatti dai Professionisti, ai report giornalieri dell'Istituto di Vigilanza Aziendale (IVRI) e alle statistiche di infortunio (SPPA). Il Gruppo di Lavoro ha definito in chiave multidisciplinare e multiprofessionale uno strumento informativo, successivamente diffuso ai professionisti di tutte le Strutture dell'Azienda, che riprende i principali aspetti della Raccomandazione e fornisce utili indicazioni, denominato COMEFAREPER... n. 7 PREVENZIONE DEI ATTI DI VIOLENZA CONTRO GLI OPERATORI SANITARI. Lo strumento contiene infatti informazioni e modalità di segnalazione «pronte all'uso» per tutti i professionisti coinvolti in situazioni di rischio; come tutti gli strumenti per la gestione del rischio, è stato diffuso al Comitato Consultivo Misto Aziendale, espressione del Volontariato.

Il tema specifico degli atti di violenza contro gli operatori è stato e verrà ulteriormente analizzato nei corsi di formazione interattivi rivolti ai professionisti all'interno di 8 corsi aziendali programmati nel 2014.

Garantire il diritto alla salute delle persone detenute

Per il 2013, nell'ambito dell'attuazione del Programma salute negli istituti penitenziari, l'Azienda ha puntualmente rispettato tutti i bisogni di salute della popolazione detenuta sia per quanto riguarda il regime di ricovero in degenza ordinaria che in regime ambulatoriale, per prestazioni con carattere di urgenza e programmate. L'attività erogata è stata svolta modulando le necessità assistenziali rispetto alle risorse disponibili per i posti letto della Sezione ad hoc esistente. Il complesso delle attività è stato, inoltre, fortemente espresso anche attraverso una copiosa azione di rilievo medico-legale anche al fine di rispondere a quesiti contingenti posti dai Magistrati di Sorveglianza rispetto a casi o situazioni specifici.

Le relazioni con i cittadini

Il 12 giugno 2013 è stato realizzato un evento formativo accreditato ECM dal titolo "La Qualità Percepita nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma. Presentazione degli esiti e strategie di miglioramento per la realizzazione del Progetto Regionale", aperto a tutti i professionisti dell'Azienda. L'evento ha permesso di dare spazio alle esperienze realizzate attraverso la metodologia di indagine regionale nel corso del biennio 2010-2012 all'interno dell'Azienda e ha potuto contare anche sulla presenza dei Referenti Regionali.

L'Azienda ha inoltre partecipato all'iniziativa interaziendale "Analisi della qualità della cura dal lato delle utenti nei servizi dedicati all'interruzione volontaria di gravidanza delle Aziende della RER". La realizzazione dell'indagine interaziendale sul territorio provinciale ha previsto una stretta collaborazione tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Parma, che hanno condiviso un protocollo metodologico congiunto. Come previsto dal protocollo metodologico, i dati sono stati trasmessi all'ASSR.

Sono state inoltre realizzate in Azienda, su specifica richiesta dei Responsabili di struttura, le seguenti indagini sulla qualità percepita:

Struttura Radiologia Polo Emergenza Urgenza rilevazione effettuata utilizzando il questionario regionale relativo alle aree di diagnostica, opportunamente adattato (n=280 questionari raccolti).

UO Immunoematologia e Medicina Trasfusionale, realizzazione di un'indagine costruita ad hoc rivolta ai Donatori (n=499 questionari raccolti) e ai Pazienti sottoposti ad autotrasfusione e pazienti afferenti all'ambulatorio di Medicina Trasfusionale (n=39 questionari).

Qualità Percepita del Servizio di Ristorazione all'interno del Nuovo Ospedale del Bambino (n=82 questionari).

Infine, l'Azienda ha aderito a una ricerca, promossa da Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas) e dalla Agenzia sanitaria e sociale regionale Emilia-Romagna (ASSR), finalizzata a considerare il punto di vista degli utenti/cittadini, grazie al coinvolgimento attivo dei Comitati Consultivi Misti Aziendali, per valutare la qualità dei servizi di degenza della regione attraverso l'uso della "Check List per la valutazione del grado di umanizzazione delle strutture di ricovero". L'iniziativa, in linea con il protocollo metodologico, è stata realizzata nei primi mesi del 2014.

Accessibilità, qualità, sicurezza, continuità delle cure

Le politiche per la sicurezza delle cure ed il risarcimento dei danni

Gestione diretta dei sinistri

Al fine di perseguire gli obiettivi di prevenire il verificarsi di un danno (cure sicure), di prevenire il ricorso alla soluzione legale delle vertenze e di assicurare una compensazione rapida ed equa ai danneggiati, la Regione Emilia-Romagna ha previsto l'introduzione della gestione diretta dei sinistri da parte del Servizio sanitario regionale. La D.G.R. n. 1350/2012 "Approvazione del programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie" e la legge regionale n. 13 del 7 novembre 2012 "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli enti del servizio sanitario regionale", nonché la Delibera di Giunta Regionale n. 2079 del 23/12/2013, pongono direttamente in capo alle singole Aziende sanitarie e alla Regione il compito di gestire il contenzioso e l'eventuale relativo risarcimento derivante da "eventi avversi" in sanità, oggi, per lo più, ancora affidati alle compagnie di assicurazione.

La Regione ha provveduto a organizzare il servizio di gestione assicurativa dei rischi di responsabilità civile prevedendo due fasce per la liquidazione del danno: 1) importi fino a € 250.000,00 di competenza diretta delle Aziende Sanitarie; 2) importi oltre € 250.000,00.

L'avvio della gestione diretta del rischio assicurativo richiede l'adozione di nuove modalità organizzative e sostanziali da parte di ogni Azienda, idonee a garantire la gestione diretta dei sinistri. In particolare, la Regione individua la necessità della costituzione di un Comitato di valutazione dei sinistri, quale organismo di primaria importanza nella procedura di negoziazione, così come previsto anche dalla nota del 02/08/2012 del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna che ha fornito le prime indicazioni operative, procedurali e organizzative in merito.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, già dotata di un Comitato di Valutazione dei Sinistri (CVS) istituito con deliberazione n. 142 del 10.9.2007, ha provveduto a modificare (con deliberazione n. 235 del 7.9.2012) la composizione del CVS al fine di adeguarla, tra l'altro, alle indicazioni regionali per l'implementazione del Programma regionale di gestione diretta dei sinistri. L'indicazione della Regione di dotarsi di un Medico Legale interno - in quanto essendo dipendente e conoscendo i meccanismi organizzativi interni risulta in grado di gestire i casi con maggior cura rispetto ai consulenti esterni - è già attuata dalla Azienda: tutta l'istruttoria medico legale, la valutazione del danno e la produzione di relazioni medico legali calate nella realtà dell'Azienda sono seguite dai Medici del Settore Medico Legale con possibilità di collaborare con i professionisti interessati.

Nell'ambito dell'attività di gestione del rischio assicurativo aziendale e nell'ottica dello sviluppo di una cultura della sicurezza, l'Azienda ha emanato una circolare che ha stabilito compiti e responsabilità nei processi di gestione del contenzioso dell'Azienda, con particolare riferimento alle fasi di apertura del sinistro, di istruttoria documentale e valutazione medico-legale del sinistro, nonché di disamina del caso in sede di Comitato Valutazione Sinistri. La procedura si rivolge e vede attivamente impegnati, oltre al Settore Medico Legale e al Servizio Attività Giuridico Amministrativa aziendale, anche tutte le strutture aziendali che siano luogo di accadimenti di incidenti ai pazienti nonché i singoli professionisti interessati dall'evento.

Sicurezza dei processi di cura

Supporto ai professionisti nella gestione degli eventi (quasi eventi, eventi, eventi sentinella, eventi mediatici)

Il Piano Programma per la gestione del rischio 2013 è stato redatto per promuovere l'analisi dei dati provenienti dai vari sistemi aziendali propri della gestione del rischio e promuovere la cultura della sicurezza nei Dipartimenti dell'Azienda.

Sicurezza del processo chirurgico (SOS.net)

Il progetto SOS.net si propone di promuovere l'uso della SSCL nella pratica chirurgica, documentandone la compilazione attraverso un data base dedicato, al fine di migliorare la sicurezza in Sala Operatoria e prevenire i principali eventi avversi inerenti il percorso chirurgico.

Dal 2011 il progetto SOS.net è pratica clinica diffusa a tutte le Strutture di Chirurgia Generale e Specialistica dell'Azienda. Il data base collegato al registro operatorio permette l'inserimento dei dati delle schede SSCL (A e B) nelle singole unità operative. Tale modello organizzativo ha permesso l'invio dei dati, con cadenza trimestrale, all'AOU di Modena per tutto il 2013.

Nel corso del 2013 si è proceduto alla definizione di un sistema di reportistica aziendale presente sulla Intranet Aziendale.

Il programma permette di visualizzare l'andamento mensile delle attività effettuate dalle singole Unità Operative (n° interventi effettuati per i quali è presente una scheda SOS.net e n° SSCL B -non conformità- realizzate). Il programma permette poi, sempre per ogni Unità Operativa di visualizzare le Non conformità registrate e di capire quali sono le più frequenti nel periodo di rilevazione.

Presso la Day Surgery è proseguito, anche per il 2013, l'utilizzo della SSCL semplificata e integrata alla documentazione del paziente nei 5 Ambulatori Chirurgici.

All'8° Forum Risk Management in Sanità di Arezzo - IV Assemblea Nazionale degli Ospedali per la Sicurezza in Sala Operatoria è stata presentata una relazione per l'Azienda: "Dal Sistema di Sicurezza delle S.O. al Piano Programma Aziendale".

Al fine di facilitare la diffusione delle informazioni predisposte sul programma di verifica dei risultati del progetto SOS.net, anche questo elaborato è consultabile dai professionisti nella intranet aziendale.

Incident Reporting

Nel Piano Programma un capitolo è stato dedicato al sistema di segnalazione aziendale Incident Reporting (IR), al suo significato, ai dati epidemiologici rilevati e alle azioni di miglioramento realizzate/ da implementare.

L'IR rappresenta lo strumento principale di segnalazione attiva attraverso il quale i professionisti descrivono e comunicano gli eventi avversi e i cosiddetti near miss "eventi evitati o quasi eventi".

Le informazioni fornite dalla reportistica collegata all'IR (data base regionale ASSR) consentono di identificare i fattori determinanti degli eventi segnalati, le correzioni possibili e quelle realmente messe in atto per prevenire la ripetizione degli eventi stessi.

Lo scopo principale di questo sistema di segnalazione consiste nell'offrire opportunità di apprendimento dall'esperienza e di restituzione di quanto appreso dal sistema, perché possa migliorare nel suo complesso.

La segnalazione “è protettiva” per il modello organizzativo e per i singoli processi gestiti nei Dipartimenti e per l’Azienda nel momento in cui il medesimo processo può essere messo in sicurezza grazie alle segnalazioni avvenute e alla diffusione delle Buone Pratiche.

Nel corso della concertazione di Budget sono stati calcolati e assegnati ai Dipartimenti un numero specifico di IR, calcolato sulla base dei parametri di Hernirch. L’Azienda, nel corso del 2013, in linea con quanto già avviato negli anni precedenti, ha supportato tutti i professionisti sia nella segnalazione che nella individuazione delle azioni di miglioramento da mettere in atto per la sicurezza del processo oggetto di segnalazione.

Cadute

La prevenzione delle cadute rappresenta un tema della gestione del rischio sul quale è alta l’attenzione sia a livello nazionale (Raccomandazione n. 13 Ministero Salute 2012) che a livello regionale (2° evento segnalato nelle schede generali e 1° evento segnalato per gravità).

Nel Piano Programma un capitolo è stato dedicato alla prevenzione del fenomeno caduta e all’analisi dei dati relativi al primo periodo di osservazione.

Già nel corso del 2012, anche a seguito dell’attivazione del Gruppo di lavoro Multiprofessionale “Prevenzione Cadute” si è giunti alla definizione di uno strumento per il monitoraggio del fenomeno in Azienda.

Le Schede Caduta-Incident Reporting dell’Azienda del 2013 sono state redatte dai professionisti in modo trasparente e agite singolarmente nell’ottica della ricerca del miglioramento delle prestazioni.

Il Report Aziendale Cadute dell’anno 2013 è stato diffuso e pubblicato nella pagina della Gestione del Rischio sulla intranet aziendale.

Eventi Sentinella

Nel corso del 2013 sono stati trattati, in linea con le indicazioni regionali, n. 7 casi per i quali è stato attivato il percorso regionale di segnalazione tempestiva all’ASSR e di trasmissione delle scheda A e della Scheda B sempre all’ASSR.

Promuovere interventi formativi annuali definiti nel PAF Gestione del rischio

La Gestione del Rischio si avvale dello strumento formazione per condividere le finalità, le metodologie e gli indicatori di verifica delle azioni messe in campo per la sicurezza dei pazienti, degli operatori e dell’Azienda.

In linea con la programmazione regionale e aziendale nel 2013 è stato prodotto un Programma Annuale per la Gestione del Rischio che è stato poi inserito nel Piano Aziendale della Formazione 2013.

I principali interventi formativi/informativi condotti nel 2013 sono stati rivolti al sistema di segnalazione aziendale Incident Reporting, alla Prevenzione della Morte Materna (Raccomandazione Ministero Salute n 6 Prevenzione della morte materna correlata al travaglio e/o parto), alla implementazione in Azienda dello Strumento Significant Event Audit, alla prevenzione del fenomeno cadute.

Rischio infettivo

Prevenzione e controllo delle infezioni

Nel vasto e articolato panorama delle attività di gestione del rischio nelle strutture sanitarie, si inserisce la prevenzione delle complicanze infettive correlabili alle pratiche assistenziali.

Le varie tematiche igienico-sanitarie, vengono sviluppate e realizzate nel rispetto degli obiettivi ed indicazioni contenute nel Piano Regionale della Prevenzione l'Emilia Romagna ed in stretta sinergia con l'Agenda Sanitaria Regionale – Area Rischio Infettivo, che coordina la Rete dei Comitati di Controllo delle Infezioni, di cui a nostra Azienda fa parte, partecipando in modo costante alle riunioni periodiche.

La D.G.R. 318/2013 “Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie per la gestione del rischio infettivo: Infezioni Correlate all’Assistenza e uso responsabile degli antibiotici” ha determinato l’esigenza di ridefinire l’infrastruttura aziendale per il governo del rischio infettivo in ambito assistenziale. E’ stato realizzato un documento interno di indirizzo, presentato, discusso ed approvato dal Collegio di Direzione, all’interno del quale sono stati individuate le componenti professionali che costituiscono il Nucleo Strategico e dei Due Nuclei Operativi ICA (Infezioni Correlate all’Assistenza) e ATB (Utilizzo appropriato Antibiotici) e declinate le linee strategiche per il raggiungimento degli obiettivi previsti nel documento di indirizzo. Nell’ambito del Nucleo Strategico è stata effettuata l’analisi sullo “stato dell’arte” rispetto all’attuazione dei programmi di gestione del rischio infettivo a livello locale e ridefiniti i programmi annuali di intervento in base alle priorità individuate, con mandato a ciascun Nucleo Operativo (ICA e ATB) insediato, di realizzare le specifiche attività per il raggiungimento/allineamento agli specifici obiettivi regionali previsti a medio e lungo termine. Per ogni argomento sono state definite tempistiche e modalità di realizzazione.

Nell’ambito del Sistema Regionale di Sorveglianza delle Malattie Infettive (SMI) è stato mantenuto il controllo sistematico del flusso di denunce di malattie infettive provenienti dalle singole UU.OO e delle segnalazioni di microrganismi “sentinella” (alert organism) inviate dal Laboratorio di Microbiologia.

Tale attività ha permesso di sorvegliare gli eventi infettivi, gli eventi epidemici e gli eventi sentinella in ambito nosocomiale; mantenere aggiornata la “mappatura”, in ambito locale; prevenire/controllare la diffusione dei microrganismi, con particolare riguardo ai ceppi multifarmacoresistenti o epidemiologicamente importanti, verificare costantemente l'andamento del fenomeno, in modo da intercettare eventuali aumenti significativi d’incidenza nel breve periodo, per predisporre specifiche misure di controllo atte al contenimento; attivare, ove necessario, i servizi territoriali preposti, per le opportune considerazioni epidemiologiche e gli eventuali interventi preventivi post-esposizione

Per quanto riguarda in specifico il sistema di notifica delle Malattie Infettive, con l’intento di migliorare la qualità dei dati trasmessi al Dipartimento di Prevenzione della AUSL di Parma, è proseguita la valutazione dell’appropriatezza dei dati riportati nella Scheda di Segnalazione. Le “non conformità” rilevate sono state oggetto di sistematica notifica ai Referenti di Unità Operativa coinvolta, con richiesta di completamento e richiamo sull’importanza del dato ai fini preventivi e medico-legali.

Sulla base delle indicazioni pervenute dall’Assessorato regionale, sono state date indicazioni specifiche per la sorveglianza, prevenzione e controllo di alcune malattie, di particolare rilievo epidemiologico, tra cui il Botulismo, Tetano, Nuovo Coronavirus, Poliovirus, Meningite da meningococco, Epatite A, Tetano e Leishmaniosi.

In linea con le indicazioni ministeriali del Piano Nazionale di Eliminazione del Morbillo e della Rosolia congenita 2010 – 2015 e le attinenti indicazioni regionali è stata mantenuta costante la **sorveglianza integrata del Morbillo e della Rosolia**. Al riguardo sono state fornite indicazioni in merito alla compilazione delle scheda di sorveglianza integrata Morbillo-Rosolia e alle modalità di accesso ai Laboratori di riferimento regionale per la ricerca del virus del morbillo o della rosolia e la loro eventuale tipizzazione. Parimenti, sempre sulla scorta delle disposizioni regionali, sono state predisposte le misure di sorveglianza della rosolia congenita e dell'infezione da virus della rosolia in gravidanza.

E' proseguito sistematicamente il **monitoraggio dell'andamento della diffusione dei CPE (Enterobatteri produttori di Carbapenemasi)**. In stretta sinergia con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale – Area Rischio Infettivo, la nostra Azienda ha garantito e mantenuto l'invio mensile dei dati sulla sorveglianza attuata (prevalenza ed incidenza dei pazienti colonizzati/infetti), la ricerca attiva dei pazienti colonizzati infetti ed il controllo sull'applicazione delle misure preventive di contenimento, attività ritenute prioritarie per il controllo della diffusione in ambito nosocomiale.

Nel rispetto del Piano Regionale dell'Emilia-Romagna per la **sorveglianza e controllo delle malattie trasmesse da vettori** (Chikungunya, Dengue, West Nile disease, eccetera), anche quest'anno sono state consolidate e mantenute diverse attività (fornire indicazioni comportamentali per utenti/visitatori/operatori, interventi strutturali, manutenzione aree verdi, pulizia dei pozzetti fognari, organizzare interventi antilarvali e disinfestazioni adulticide e loro monitoraggio nel tempo), volte a prevenire, monitorare e contenere l'eventuale infestazione da zanzara a livello aziendale. Sempre in linea con le indicazioni regionali sono stati diffusi i documenti operativi dei programmi multidisciplinari per la sorveglianza dei casi umani (schede di segnalazione aggiuntive specifiche, modulistica e modalità di invio dei campioni biologici al Centro di riferimento regionale, eccetera), al fine di cogliere tempestivamente ed efficacemente l'insorgenza della circolazione virale.

La **prevenzione dell'influenza** rappresenta un importante intervento di sanità pubblica sia per l'impatto dell'epidemia stagionale sulla popolazione, specie nelle persone con condizioni di rischio, sia per l'impegno dei servizi sanitari nella realizzazione della campagna vaccinale antiinfluenzale. Anche quest'anno in linea con le indicazioni dell'Assessorato Politiche per la Salute della Regione Emilia Romagna si è provveduto alla realizzazione della campagna di **vaccinazione antinfluenzale**, con ampia informazione al personale sanitario sulla necessità di sottoporsi alla vaccinazione e sull'importanza che essa riveste in termini di prevenzione del rischio infettivo nei luoghi di cura ed assistenza. Inoltre, sono state riproposte le raccomandazioni per la prevenzione ed il controllo, i criteri sia per la richiesta di consulenza ai centri della rete ECMO, sia per la segnalazione e sorveglianza dei casi gravi e complicati di influenza che necessitano di ricovero in UTI, nonché le modalità di accesso ai Laboratori di riferimento regionale per la diagnosi di influenza (ricerca virus influenzali).

Tra gli obiettivi prioritari realizzati, ampio spazio è stato lasciato alla realizzazione e **diffusione di procedure ed istruzioni operative condivise**, al fine di uniformare i comportamenti, tra le varie figure professionali coinvolte nei processi clinico-assistenziali. In proposito si sottolinea la realizzazione/revisione di diverse procedure nel Dipartimento Nefrologico e la predisposizione di un'apposita procedura di lavoro per la preparazione delle sacche di NPT (Nutrizione Parenterale Totale) in Neonatologia, realizzata in collaborazione con il Servizio di Farmacia, che tenesse conto dei cambiamenti avvenuti (trasferimento all'interno del Nuovo Polo Pediatrico) e del nuovo sistema di lavoro (acquisizione di un isolatore).

In tema di **sicurezza igienica legata all'impiego di attrezzature sanitarie e dispositivi medici**, si è provveduto alla valutazione delle schede tecniche, relative alle attrezzature/presidi sanitari, sia di

nuova acquisizione, sia di impiego corrente, al fine di fornire indicazioni puntuali per il trattamento e ricondizionamento, in relazione al rischio infettivo correlato all'impiego. L'attività si è sviluppata con la realizzazione di protocolli operativi specifici.

È stato **mantenuto il presidio delle tematiche antisepsi, disinfezione e sterilizzazione**, di rilevanza strategica in tema di prevenzione e controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza. Di particolare interesse la richiesta di inserimento nell'attività assistenziale ed in situazioni codificate di salviettine pre-inumidite di clorexidina al 2% per l'igiene personale dei pazienti colonizzati/infetti da microrganismi *multidrug-resistant* e l'introduzione dell'acido peracetico quale disinfettante ad alto livello per la disinfezione degli endoscopi, con la realizzazione di specifiche istruzioni operative e formazione sul campo degli operatori coinvolti nel ricondizionamento dei dispositivi medici.

In sintonia con il progetto OMS "*Clean care is safety care*", è stato dato ampio spazio agli **interventi di promozione dell'igiene delle mani**. Sono stati monitorati i consumi di gel idroalcolico, realizzati ed inviati questionari per valutare la percezione degli operatori rispetto all'igiene delle mani ed effettuate indagini osservazionali per valutare il livello di *compliance* fra gli operatori sanitari di tutte le Unità di Terapia Intensiva (Rianimazione, TIPO, UTIR, CardioCHIR, eccetera).

Progetto SICHER

L'Azienda partecipa già dal 2011 al Progetto **SICHER- Sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico nella Regione Emilia-Romagna**.

L'attività di rilevazione delle ISC è proseguita con il mantenimento della sorveglianza attiva di alcune categorie selezionate di intervento quali la Sostituzione Totale dell'Anca (PTA), elettivi e non a seguito di trauma per le Ortopedie e la Quadrantectomia, per le chirurgie generali.

Da quest'anno la sorveglianza è stata estesa anche alle Unità Operative di Ostetricia, Ginecologia e Chirurgia Pediatrica afferenti al Dipartimento Materno Infantile. Vengono sorvegliati in modo continuativo gli interventi di:

- Taglio cesareo
 - Isterectomia addominale ed alcuni interventi sulle ovaie e strutture correlate
 - Appendicectomia, pilomiotomia, ipospadia, orchidopessi,
- effettuati sia in urgenza che elezione, per un periodo di follow-up previsto a 30 giorni

Al fine di migliorare la rilevazione dei dati e superare i vincoli legati al sistema di raccolta in formato cartaceo, sulla base del programma di inserimento dati del CCM, è stato sviluppato un programma informatizzato di rilevazione delle infezioni del sito chirurgico, legato all'applicativo di Registro Operatorio, operativo da febbraio 2014 che consentirà di estendere la sorveglianza informatizzata a tutte le UU.OO. Chirurgiche (Generali e Specialistiche) e a tutte le categorie di intervento previste dal Progetto di Sorveglianza stesso (Protocollo SNICH – Sistema Nazionale di Sorveglianza delle ISC).

Sicurezza Igienica Ambientale

L'igiene e la sicurezza degli ambienti in cui vengono effettuate prestazioni sanitarie rappresentano requisiti irrinunciabili per le aziende sanitarie.

Anche nel corso del 2013, sono proseguite le verifiche, a cura degli Organismi preposti, volte ad ottenere l'autorizzazione e l'accreditamento delle unità operative aziendali.

In tale contesto l'attività di verifica e controllo interna è stata ulteriormente consolidata, al fine di salvaguardare e mantenere condizioni di sicurezza igienica ambientale idonee agli standard di riferimento previsti per l'ottenimento delle certificazioni.

Il programma di intervento si è sviluppato attraverso:

- la verifica e il mantenimento del controllo degli aspetti igienico preventivi di maggiore criticità negli ambienti assistenziali ed in particolare in quelli ad alto rischio (comparti operatori, terapie intensive);
- lo sviluppo di interventi informativi/formativi del personale, volti ad implementare le buone pratiche igienico-assistenziali, partendo dalla rilevazione di eventuali comportamenti "non conformi", osservati nel corso dei sopralluoghi effettuati, specie in quelli svolti nelle strutture a maggior rischio.

E' stato mantenuta la verifica costante degli aspetti igienico sanitari legati ai servizi in gestione appaltata inseriti nel Global Service Economale, con il fine di controllare il rischio infettivo correlato alle attività di pulizia/disinfezione degli ambienti, lavanoleggio biancheria ed effetti lettereci, disinfestazione e derattizzazione, igiene degli alimenti, eccetera.

Di particolare rilievo, nel corso dell'anno, l'attivazione del Nuovo Ospedale dei Bambini (NOB), struttura complessa ed articolata studiata per rispondere ai bisogni dei piccoli pazienti e delle loro famiglie. Il trasferimento delle UU.OO. pediatriche presso il nuovo complesso ha comportato un impegno costante durato alcuni mesi.

Le attività svolte hanno riguardato:

- richiesta e verifica delle schede tecniche dei materiali impiegati per la costruzione ed allestimento delle diverse aree (pavimenti, tinteggi, arredi, eccetera), in modo da valutare le metodologie più appropriate per il mantenimenti di idonei standard igienici
- classificazione delle destinazioni d'uso di tutti i locali, con conseguente attivazione dei servizi appaltati, diversificati rispetto alle peculiarità di ciascuna area censita e revisione contestuale dei protocolli di bonifica ambientale.

Il Sistema di monitoraggio microbiologico ambientale delle aree ad alto rischio

L'ospedale rappresenta un particolare modello di ambiente confinato, che si caratterizza per la sua complessità e coesistenza di tipologie architettoniche, funzionali ed operative molto diversificate. Nel suo contesto si ritrovano, oltre a quelli generalmente presenti nell'aria "indoor", taluni inquinanti biologici derivati dai processi clinico-assistenziali che in esso vengono svolti. L'esecuzione di procedure altamente invasive e la presenza di pazienti con difese immunitarie ridotte, impongono la verifica ed il controllo del potenziale rischio infettivo derivante dalla contaminazione di veicoli di infezione quali aria e superfici.

La progettazione degli ambienti sanitari, in particolar modo di quelli che devono garantire una contaminazione microbiologica controllata, è regolamentata da numerose normative, che definiscono anche i livelli di pulizia dell'aria all'interno dei locali, consentendo quindi la classificazione e la certificazione degli stessi in relazione alla classe di appartenenza.

In conformità a quanto previsto dalle UNI EN ISO 14644:2001, 14698:2004 e 11425:2011, nonché dalla letteratura e linee guida di riferimento (ISPESL 2009, GMP Annex 1 2008, eccetera) anche per il 2013, è stata realizzata l'attività di monitoraggio ambientale sia di tipo particellare, che

microbiologico, nelle aree aziendali definite ad “alto rischio”, quali i blocchi operatori, il Centro Ustioni, il CTMO, l’UmaCA, la Centrale di Sterilizzazione, eccetera.

La determinazione della carica microbica ambientale e del particolato presente in sospensione nell’aria, che può fungere da carrier per i microrganismi ivi presenti, ha consentito il monitoraggio del buon funzionamento degli impianti di ventilazione, dell’aderenza alle modalità comportamentali da parte degli operatori e della corretta applicazione dei protocolli di sanificazione/sanitizzazione ambientale predisposti per ciascuna area, divenendo un indicatore della sicurezza igienica degli ambienti.

In talune occasioni i risultati hanno evidenziato alcune criticità strutturali e comportamentali, che hanno richiesto la predisposizione di azioni correttive e di miglioramento.

Nel corso dell’anno sono stati regolarmente mantenuti i controlli microbiologici “programmati”, (semestrali) secondo le frequenze stabilite dai documenti di indirizzo e “straordinari” per la verifica dei locali di nuova attivazione e sottoposti ad interventi tecnico strutturali.

Sono stati realizzati inoltre i monitoraggi particellari, di cui alcuni sono serviti sia per classificare aree di nuova attivazione sia per riqualificare di ambienti in cui sono stati eseguiti interventi tecnico strutturali di manutenzione.

Legionellosi

In piena sintonia con i D.G.R. 21.07.2008 n. 1115 “*Approvazione linee guida regionali per la sorveglianza ed il controllo della Legionellosi*”, così come previsto dallo specifico programma di controllo in vigore, redatto sulla scorta del documento aziendale “*Valutazione del rischio da Legionella*”, sono state mantenute le seguenti attività:

- Sorveglianza e controllo di tutte le polmoniti, attraverso il monitoraggio prospettico dell’incidenza delle polmoniti sostenute da *Legionella* spp., tramite la diagnosi differenziale con la ricerca dell’antigene urinario e degli anticorpi specifici. I dati non hanno evidenziato casi ad insorgenza nosocomiale, a dimostrazione che le misure preventive e di controllo messe in atto in Azienda sono state efficaci.
- Aggiornamento della valutazione del rischio dei diversi Padiglioni ospedalieri, con particolare riguardo alle strutture di nuova attivazione.
- Esecuzione, in collaborazione con l’Unità di Sanità Pubblica del Dipartimento di S.Bi.Bi.T dell’Università di Parma, dei monitoraggi microbiologici della rete idrica aziendale, nel rispetto del programma di controllo messo a punto dal Gruppo Legionella, sulla base della valutazione dei rischi correlati alla tipologia dei pazienti assistiti, alle pratiche assistenziali effettuate e dello storico degli esiti effettuati sulle UU.OO. Complessivamente il totale dei campionamenti significativamente positivi è inferiore alla soglia del 30% del totale dei punti campionati. Le verifiche hanno consentito anche di evidenziare alcune criticità dal punto di vista tecnico-impiantistico, prontamente segnalati ai vari settori di competenza.
- Coordinamento e monitoraggio del cottimo fiduciario per la fornitura, l’installazione e la gestione dei filtri monouso antibatterici per terminali idrici, installati presso le UU.OO. aziendali valutate a maggior rischio (R3).
- Aggiornamento delle modalità, tempistiche e verifiche relative all’esecuzione della procedura di flussaggio dei terminali idrici aziendali, attività supportata sia dalla letteratura di riferimento, sia dagli Organi di Vigilanza, quale intervento di fondamentale importanza per la prevenzione delle infezioni sostenute da *Legionella* spp.
- Partecipazione dei referenti aziendali agli incontri del gruppo di lavoro Legionellosi Regionale istituito con Determina 16993 del 29.12.2011, al fine di mettere a punto una metodologia

condivisa per la valutazione del rischio, in particolare di quello impiantistico, che consenta di affrontare l'argomento in modo strutturato in tutte le Aziende Sanitarie regionali.

I percorsi per la presa in carico

Rimozione condizioni di svantaggio e discriminazione

L'Azienda Ospedaliera ha promosso, attraverso il Piano dell'equità, un modello di governance definendo le modalità organizzative per il coordinamento delle iniziative e delle azioni per l'equità e individuando un Gruppo di coordinamento. Ciò ha permesso di garantire la partecipazione di propri referenti al percorso formativo regionale "Le nuove dimensioni della relazione di cura in un contesto pluriculturale" nel 2012 e la piena partecipazione alle attività promosse dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale e ai progetti di modernizzazione finanziati dalla Regione.

Anche in seguito al percorso formativo regionale e per promuovere il perseguimento di strategie innovative a favore delle persone immigrate e non solo, al fine di sviluppare e sostenere il cambiamento culturale e di conseguenza innescare cambiamenti organizzativi condivisi e centrati rispetto agli obiettivi strategici, l'Azienda ha sviluppato il progetto formativo "Mediazione di sistema e profili di responsabilità medico-legale: laboratorio di apprendimento riflessivo" inserito nel sottoprogetto n. 4 "Mediazione di sistema" del Progetto di modernizzazione "TRASFERIMENTO DI BUONE PRATICHE DI CONTRASTO ALLE INIQUITÀ IN RIFERIMENTO AGLI UTENTI NEI SERVIZI SANITARI, SOCIO-SANITARI E DI COMUNITÀ".

La proposta formativa è volta a mettere i medici e il personale sanitario in condizione di favorire la partecipazione dei pazienti nella produzione dei significati culturali dell'esperienza di malattia (con particolare, ma non esclusivo, riferimento all'utenza straniera) e nella loro valorizzazione clinica tanto nel processo diagnostico quanto in quello terapeutico assistenziale. Si tratta di assumere una prospettiva polifonica, che tenga conto: sia della diversità culturale tra medico - e in linea generale tra professionista sanitario - e paziente (anche attraverso la diffusione e progressiva acquisizione di una consapevolezza di fondo da parte dei professionisti sanitari); sia della necessità di modalità di traduzione in chiave giuridico-professionale in grado di tener conto di possibili implicazioni medico-legali connesse con la mancata instaurazione dell'alleanza medico-paziente per incomprensione sui termini e sull'approccio da tenere.

Il progetto è stato strutturato partendo dal presupposto che l'apprendimento e il cambiamento organizzativo debbano avviarsi nei contesti stessi in cui avvengono le pratiche e attraverso processi di analisi riflessiva sulle stesse, che coinvolgano gli attori organizzativi che vi prendono parte.

Diffusione di modelli organizzativi per la gestione integrata delle patologie croniche (scompenso, diabete, eccetera)

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha costituito con l'Azienda USL di Parma un gruppo interaziendale e interprofessionale per promuovere programmi di continuità assistenziale ospedale-territorio, individuare percorsi differenziati cui avviare i pazienti in funzione della loro stratificazione di rischio, programmare la prevenzione degli errori di terapia a domicilio.

Percorso diabetologico e gestione integrata del diabete

Nel 2013 presso l'AOU di Parma è stato attivato il nuovo Centro di Cura per il Diabete, in cui sono confluite tutte le strutture ambulatoriali dell'Azienda ospedaliera. Il Centro prende in carico sia i pazienti diabetici che i pazienti grandi obesi.

Dal settembre 2013 è attiva la consulenza infermieristica pre-dimissione per i pazienti ricoverati nelle Unità Operative dell'Azienda. Il percorso prevede l'educazione all'automonitoraggio glicemico domiciliare e alla somministrazione di insulina nei pazienti diabetici di nuova diagnosi o nei diabetici noti, che iniziano la terapia infusionale.

Le Aziende sanitarie della provincia di Parma hanno aderito al progetto "Gestione integrata del diabete per la prevenzione delle complicanze" a partire dal 2005. Tale progetto ha l'intento di migliorare la qualità dell'assistenza del paziente diabetico di tipo 2, mediante la gestione diretta da parte dei Medici di Medicina Generale di quella quota di pazienti diabetici che, per grado di compenso, età, adesione alla terapia, assenza di gravi complicanze non richiedano un ricorso sistematico allo specialista. L'implementazione del progetto di Gestione Integrata tra specialista diabetologo e MMG ha permesso, attraverso la creazione di un gruppo di lavoro provinciale (AOU, AUSL e MMG), di conseguire una serie di obiettivi, in particolare il Registro Provinciale della Patologia Diabetica.

La prevenzione delle malattie cardiovascolari nei pazienti post-IMA/SCA

Nel 2013 nell'ambito dello specifico apposito progetto di Ricerca finanziato dalla Regione Emilia Romagna, che fornisce al personale infermieristico delle Cardiologie ospedaliere e territoriali tutti i contenuti assistenziali, scientifici e didattici necessari alla presa in carico del paziente post-IMA, è iniziato l'arruolamento dei pazienti ricoverati per IMA nelle cardiologie della provincia, che sono stati avviati ad un percorso di prevenzione secondaria, svolto dal personale infermieristico delle Unità Coronariche.

Nel corso dello scorso anno si sono svolti una serie di incontri tra specialisti cardiologi, ospedalieri e del territorio, e MMG dei Nuclei di cure primarie, per presentare il documento regionale sulla 'Gestione integrata del paziente con scompenso cardiaco' e predisporre i relativi percorsi.

Nel 2013 è proseguita l'attività dell'ambulatorio dello scompenso cardiaco territoriale con la sperimentazione della presa in carico domiciliare dei pazienti critici. E' in via di progettazione un centro dedicato alla prevenzione cardiovascolare che dovrà trovare spazio nella 'Casa della salute' di prossima apertura a Parma. Tale iniziativa nasce da una collaborazione tra le due Aziende Sanitarie ed l'Università degli Studi di Parma.

Partecipazione all'Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna

Nel corso del 2013 l'Azienda ha partecipato al Bando Bollini Rosa di O.N.Da, Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna. Bollini Rosa è un programma speciale di valutazione degli ospedali basato sul loro livello di "women friendship" inteso come grado di attenzione posta non solo nei confronti dei campi della medicina dedicati alle patologie femminili, ma anche verso le esigenze specifiche delle donne ricoverate.

Alle strutture ospedaliere, che possiedono i requisiti identificati dall'Osservatorio e dunque di eccellenza nella prevenzione e nella cura delle patologie femminili, vengono assegnati da uno a tre bollini rosa con validità biennale, con lo scopo di attestare il loro impegno. I Bollini Rosa rappresentano un punto di partenza per favorire la crescita della "prospettiva di genere" da identificarsi come fattore strategico di qualità nell'erogazione delle cure nell'ambito delle strutture sanitarie.

L'AOU di Parma in seguito alla partecipazione al Bando Nazionale Bollini Rosa 2014-2015 ha conseguito 3 Bollini Rosa, il massimo riconoscimento, con validità dal 1° gennaio 2014 al 31 dicembre 2015.

Qualità percepita

L'Azienda ha presentato i risultati delle indagini sulla qualità percepita nelle degenze (34 Strutture di degenza nel corso del biennio 2011 – 2012) analizzando i giudizi forniti dai pazienti per le prestazioni ricevute confrontando pazienti italiani e stranieri rispetto a tutti gli aspetti dell'assistenza ricevuta nel ricovero. Nonostante i cittadini stranieri e italiani dichiarino di avere aspettative simili verso i servizi emerge come la soddisfazione delle stesse sia significativamente superiore per i cittadini stranieri, rispetto alla totalità degli aspetti dell'assistenza. Ulteriori ricerche dovranno mettere a fuoco se e come tale soddisfazione possa essere associata all'empowerment dei cittadini stranieri. L'esperienza dell'Azienda è stata presentata il 19 aprile 2013 in occasione della I^a Conferenza Società Italiana per la Promozione della Salute (Pisa).

Assistenza alla gravidanza e riduzione del taglio cesareo

Nell'ambito del percorso nascita, prosegue il lavoro di integrazione Ospedale-Territorio che è stato declinato in azioni progettuali al fine di garantire il continuum di assistenza a gravidanza-parto-rientro a casa della madre e del neonato.

Per quanto attiene la valorizzazione del ruolo dell'ostetrica dal 5 Marzo 2012 è stato dato avvio al Progetto di "Gestione integrata dei Livelli di rischio nel Percorso Nascita". Tale progetto, condiviso dalle due Aziende, prevede che la presa in carico delle gravide della provincia sia effettuata secondo il criterio dell'intensità di assistenza/cure. In tale prospettiva, è stato definito un percorso integrato ospedale-territorio tale da garantire l'individuazione e la categorizzazione del rischio, il trattamento delle condizioni associate a esito avverso della gravidanza, la migliore assistenza ad una condizione patologica o la eventuale ri-definizione del rischio, l'offerta attiva della diagnosi prenatale precoce. Entrambe le Aziende hanno istituito day service ambulatoriali specifici già nel 2012. Nell'ambito del DSA 2 dell'AOU sulla gravidanza a termine per selezionare le partorienti che possono essere assistite dall'ostetrica, che segue il travaglio di parto a basso rischio, dai casi di travaglio a rischio che prevedono la presenza del medico, si utilizza allo scopo, dal 2013, una scheda di Check-list di valutazione del livello di rischio, poi ripresa e rielaborata nel gruppo di lavoro in Area Vasta Emilia Nord nel 2014.

L'Azienda ha aderito a un programma di miglioramento dell'appropriatezza del ricorso all'intervento di Taglio Cesareo partendo dalla Linea Guida "Taglio cesareo: una scelta appropriata e consapevole" elaborata dal Sistema nazionale per le linee guida dell'Istituto Superiore di Sanità e dall'elaborazione dei dati CeDAP secondo la classificazione di Robson. I dati relativi all'anno 2013 mostrano un consolidamento del trend evidenziato nel 2012 rispetto agli anni precedenti.

Trend parti cesarei sul totale parti in AOU Parma, anni 2009-2013

AOU PARMA	parti	parti cesarei	% parti cesarei
2013	2.392	769	32,15
2012	2.545	824	32,38
2011	2.575	916	35,57
2010	2.844	1.020	35,86
2009	2.718	1.034	38,04

Per quanto riguarda il progetto per il sostegno del dolore nel parto con tecniche di analgesia farmacologia e non-farmacologica, a Novembre 2012 si è dato avvio all’offerta gratuita dell’anestesia epidurale. Le richieste si sono assestate a fine 2013 al 29%. Prosegue invece il sostegno non farmacologico al dolore nel parto con l’assistenza one-to-one e con l’utilizzo delle posizioni alternative e dell’acqua. Si è aderito al progetto regionale di implementazione delle terapie non-convenzionali con l’applicazione della Digitopressione in travaglio di parto.

Per quanto attiene all’affinamento delle capacità di counselling nel percorso nascita, è stato impostato un progetto affidato all’Azienda USL finalizzato a un’indagine su modalità e contenuti offerti alle gravide sul taglio cesareo con particolare riferimento alle pazienti pre-cesarizzate ossia alla Classe V di Robson. Tale progetto fa parte del progetto, finanziato nell’ambito del Programma di ricerca Regione-Università, Area 2 – “Ricerca per il governo Clinico”, dal titolo: “Una strategia basata sull’evidenza per ridurre il tasso dei parti cesarei: studio di implementazione”, tutt’ora in corso e per il quale l’AOU è capofila.

Si è dato avvio all’implementazione dell’obiettivo della D.G.R. 533/2008 che prevede anche il sostegno ai genitori colpiti da un evento di Natimortalità.

Prosegue la collaborazione con il DASM sul “Disagio emozionale in gravidanza e nel post-partum” anche attraverso il sito creato per il Centro interaziendale per i disturbi affettivi (www.depressionepostpartum.it).

Assistenza neonatale

Nel corso del 2013 nell’ambito dell’assistenza neonatale sono state attivate le seguenti innovazioni:

- trattamento ipotermico nel nato a termine con asfissia perinatale. Sono stati trattati 4 neonati, e si è evitato il trasferimento presso altri centri;
- applicazione del protocollo del gruppo di studio Regione Emilia Romagna per la profilassi antistreptococco beta emolitico gruppo B con riduzione dei costi (minor esami a favore di controlli seriatati da parte del personale di assistenza ostetrico);
- implementazione delle buone pratiche di assistenza al neonato sano per la prevenzione della SUPC o sudden unexpected postnatal collapse nelle prime 24 ore di vita, in particolare nelle primissime ore dopo il parto;
- attivazione del controllo della temperatura corporea nei nati pretermine (<32 sett.) mediante la messa in atto di strategie per la prevenzione dell’ipotermia a partire dal momento della nascita (controllo temperatura ambientale) e durante il soggiorno nell’isola neonatale in ostetricia con impiego di buste polietilene;

- avvio dello screening visivo mediante red reflex a tutti i nati e ai ricoverati in TIN per la diagnosi precoce delle anomalie oculari per le quali la tempestività del trattamento (cataratta) migliora la prognosi secondo raccomandazioni internazionali.

Attualmente la UOC di Neonatologia sta partecipando alle iniziative regionali nell'ambito dei progetti di studio relativi alla nati-mortalità e late preterm.

Miglioramento dei processi di accesso, trattamento e dimissione delle persone con bisogno di assistenza in fase post-acuta e riabilitativa

Negli ultimi anni l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha prestato molta attenzione al tema della polipatologia e della fragilità prospettando soluzioni innovative e percorsi diagnostico-terapeutici all'interno del Dipartimento ad Attività Integrata (DAI) Geriatrico-Riabilitativo. In estrema sintesi le azioni più importanti già attuate e/o completate nel 2013 sono le seguenti:

1. afferenza di tutte le Unità Operative di Geriatria, Riabilitazione e Lungodegenza all'interno di un unico Dipartimento ad Attività Integrata (DAI Geriatrico-Riabilitativo);
2. collocazione fisica di gran parte dei letti di competenza geriatrica, riabilitativa e lungodegenziale all'interno di un'unica struttura (padiglione Barbieri);
3. attivazione del percorso *Stroke Unit* con letti dedicati all'interno delle UO Clinica Geriatrica e Medicina Riabilitativa;
4. attivazione del progetto Ortogeriatria in collaborazione tra l'UO Geriatria e i reparti ortopedici;
5. specializzazione dell'UOC Medicina Interna e Lungodegenza Critica nella cura del paziente polipatologico, fragile, cronico riacutizzato e organizzazione del reparto per "intensità di cura" : a) Area per acuti ad alta intensità e alto turnover (Medicina per Acuti-18 letti), b) Area a media intensità e medio turnover (Lungodegenza Critica-44 letti) e c) Area a bassa Intensità e basso turnover (Lungodegenza Integrata a Direzione Infermieristica-LIDI-18 letti);
6. attivazione di un Ambulatorio Vulnologico, multiprofessionale a responsabilità infermieristica, per il trattamento delle ulcere cutanee;
7. attivazione "a domanda" di un modulo flessibile di emergenza-urgenza per affrontare un improvviso iperafflusso di pazienti al PS ("reparto soffietto"/"letti scambiatori"). Tale progetto, effettuato con il coinvolgimento della Scuola di Specializzazione in Medicina d'Emergenza-Urgenza dell'Università di Parma, è stato attivato il 1°/11/2012;
8. applicazione precoce di un piano personalizzato di dimissione nel rispetto della continuità assistenziale;
9. applicazione di protocolli diagnostico-terapeutici volti ad abbattere le giornate di degenza non necessarie ed evitabili.

"Dimissioni Difficili/Protette"

Da diversi anni, a livello gestionale trasversale, si colloca il progetto "Dimissioni Difficili/Protette" con l'obiettivo di garantire la continuità assistenziale nelle situazioni in cui, pur essendo raggiunta la stabilizzazione clinica, persistono bisogni socio-assistenziali e sanitari che rendono necessaria l'attivazione della rete territoriale.

L'attivazione delle Dimissioni Protette implica l'integrazione di competenze sociali e sanitarie per la valutazione multidimensionale dei bisogni delle persone ricoverate. In tale contesto, il Servizio Sociale Ospedaliero (S.S.O.) riveste un ruolo fondamentale: l'attività degli Assistenti Sociali è innanzitutto orientata ad affrontare le problematiche psicosociali connesse alla malattia e al ricovero

ospedaliero, con attenzione alla persona e al suo contesto di vita. Il lavoro integrato con i professionisti dell'ospedale e del territorio consente di definire progetti di intervento a favore delle persone ricoverate, supportandone le risorse personali, familiari e di comunità e attraverso la messa in rete di risorse pubbliche (servizi domiciliari, case protette, RSA, eccetera) e del privato-sociale.

La dimissione del paziente fragile

Tra le varie strategie attivate in Azienda per gestire il tema della dimissione del paziente fragile vi è anche la sperimentazione di uno strumento per garantire la continuità assistenziale attraverso l'uso della Check - List (CL) "Dimissione del paziente".

Lo strumento è frutto del lavoro multi-professionale condiviso, è stato sperimentato per un anno e validato dai Professionisti della Lungodegenza Critica e Lungodegenza Post - acuzie.

La CL è articolata su contenuti professionali (es. informazione MMG, valutazione clinica, lettera dimissione, gestione presidi, igiene) e di relazione (es. informazioni mediche e assistenziali, recapiti, saluti) che sono agiti dai diversi professionisti (Medico, Infermiere e OSS) in fase di dimissione del paziente.

Il Dipartimento Geriatrico-Riabilitativo ha giudicato la sperimentazione protettiva per ridurre i rischi e gli errori nel processo di dimissione, estendendola nel 2013 a tutte le Strutture del Dipartimento.

Programma Stroke

Nel 2013 si è osservato un consolidamento delle 2 aree di degenza dedicate allo stroke, che attualmente dispongono complessivamente di 23 posti letto: nove posti letto sono collocati nell'area stroke del Dipartimento di Neuroscienze (8 pl- UU.OO. di Neurologia e 1 pl - Neurochirurgia), destinati ad accogliere i pazienti fino a 70-75 anni e tutti i pazienti sottoposti a trombolisi i.v. e/o ad altre procedure intra-arteriose (trombolisi intra-arteriosa, trombectomia, stent extra-intra cranico, embolizzazione di MAV ed aneurismi). Altri 14 posti letto sono collocati nella "SS Stroke" della Clinica Geriatrica per i pazienti di età superiore a 70-75 anni. Le due aree stroke ricoverano oltre il 70% di tutti gli ictus di questo Ospedale.

La gestione intra-ospedaliera del paziente con stroke viene attuata nel rispetto delle indicazioni del PDT – Ictus Cerebrale aziendale. I dati del 2013 sono sostanzialmente sovrapponibili agli anni precedenti. L'analisi degli indicatori conferma l'esecuzione della TAC nel 100% dei pazienti che accedono con sospetto ictus al PS, la valutazione fisiologica entro 48 ore viene eseguita nel 100% dei pazienti, il 95% viene correttamente allocato alla dimissione, infine il 100% esegue la prima visita di follow up a 1 mese dall'evento acuto, la corretta allocazione dei pazienti nelle 2 aree stroke supera il 70% , in particolare, la gestione da parte della Direzione Sanitaria del flusso dei pazienti, avviata negli ultimi 3 mesi del 2013, ha fatto registrare un incremento dei ricoveri, soprattutto nell'area stroke della Clinica Geriatrica, del 40%.

Nel corso del 2013 l'attività ambulatoriale clinica, integrata con l'attività di diagnostica neurosonologica, è stata ulteriormente incrementata. Tutti i pazienti colpiti da stroke vengono sottoposti a regolare follow up programmati a 1 – 6 – 12 mesi dall'evento e a successivi controlli a frequenza annuale.

La rete stroke provinciale è ben avviata e prevede la centralizzazione del paziente con stroke principalmente presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria (3° livello), dove è possibile l'effettuazione della trombolisi ev e di ogni tipo di procedura endovascolare. Per quest'ultima attività, l'Ospedale di Parma accoglie pazienti provenienti anche dalle limitrofe provincie di

Piacenza e Reggio Emilia. Nel corso del 2013 gli interventi di trombolisi IA sono pressoché raddoppiati, mentre le procedure di trombolisi IV hanno avuto un incremento del 30%.

Programma epilessia

Percorso Diagnostico-Terapeutico “La Prima Crisi Epilettica nell’ Adulto”

L’Azienda ha definito il percorso dedicato alla Prima Crisi Epilettica nell’adulto a fine 2012 attenendosi a quanto indicato dal documento “Linee Guida per la Diagnosi e per la Terapia della Prima Crisi Epilettica”, elaborato dal Gruppo di Studio per la Valutazione della Prima Crisi Epilettica della Lega Italiana contro l’Epilessia (LICE). Le diverse fasi del percorso diagnostico e terapeutico dei pazienti con una prima crisi epilettica sono definite alla luce dei livelli di evidenza scientifica finora prodotti, che giustificano la forza delle raccomandazioni formulate nelle Linee Guida.

Percorso Diagnostico – Terapeutico - Assistenziale “Lo Stato di Male Epilettico nell’Adulto”

Nel gennaio 2013 è stato attivato il Gruppo di lavoro multidisciplinare e multiprofessionale costituito da professionisti dell’AOU e dell’AUSL di Parma per la stesura del Percorso Diagnostico – Terapeutico - Assistenziale “Lo Stato di Male Epilettico nell’Adulto” che vuole rappresentare una guida per la gestione, nella fase pre-ospedaliera e ospedaliera, dello stato di male nell’adulto, sulla base delle linee guida internazionali.

Una significativa novità di questa versione è l’integrazione Ospedale-Territorio attraverso il coinvolgimento dei Medici dell’ Ospedale di Vaio (Fidenza):

- è indispensabile una coordinazione tra il territorio e l’ospedale e tra le diverse competenze specialistiche assistenziale e attraverso la condivisione di percorsi diagnostico / terapeutici comuni
- il team multidisciplinare garantisce la vera “integrazione” tra i professionisti sia in fase progettuale che in fase di implementazione ed attuazione del percorso
- l’integrazione costringe tutte le componenti che intervengono nel percorso del malato a confrontarsi e ad attuare le più idonee e le più fattibili soluzioni per migliorare l’efficacia, l’efficienza e la qualità
- si è tenuto conto della variabilità e disomogeneità delle prestazioni sanitarie erogate, da superare, attraverso un’efficace omogeneità
- il PDT, elaborato dai professionisti , individua tempi e modi di esecuzione degli esami e di erogazione dei farmaci secondo le reali necessità dei pazienti.

La gestione del paziente necessita di un approccio multidisciplinare e integrato al fine di migliorare la compliance del malato e la qualità della vita anche attraverso l’utilizzo di una rete di servizi ospedale/territorio in quanto questa patologia limita l’attività sociale, relazionale, richiede un notevole impegno assistenziale.

È stata individuata la disponibilità delle strutture, del personale e della strumentazione di entrambe le Aziende, al fine di agevolare l’iter del paziente e al contempo ottimizzare la qualità dell’intervento medico. Un sensato e coordinato approccio potrà contribuire a evitare ricoveri o terapie improprie.

Rete e percorsi oncologici

Nel 2013 è proseguito il progetto di continuità assistenziale del paziente oncologico, attivato alla fine del 2011 e condiviso tra i professionisti della U.O. Oncologia Medica dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e il Dipartimento Cure Primarie dell’Azienda USL, con il coinvolgimento dei Medici di Medicina Generale. Il progetto è indirizzato a quei pazienti oncologici residenti a Parma, in carico all’U.O. Oncologia Medica, che abbiano difficoltà di accesso

alla struttura ospedaliera, ma con necessità di terapie di supporto o palliative e/o di controlli ematochimici, eseguibili anche a domicilio. Sono state introdotte due nuove figure nell'ambito del percorso: il medico oncologo responsabile della continuità assistenziale (SOCA) e un infermiere professionale dedicato. In due anni di attività, sono stati presi in carico 54 pazienti, di cui la maggior parte off-therapy, candidati a sole cure palliative, e una piccola parte in trattamento per tossicità da farmaci. Mediamente gli accessi del medico al domicilio sono stati 1-2 per paziente, mentre quelli infermieristici 3-4 per paziente. Le prestazioni erogate a domicilio sono state: visite specialistiche, somministrazione di idratazione e terapie ev, prelievi, medicazioni, paracentesi.

Questa assistenza domiciliare ha portato ad una migliore gestione e controllo dei sintomi di fine vita, evitando accessi impropri sia presso il DH oncologico che al PS, con conseguente riduzione di ricoveri e disagio per paziente e familiari. Si è potuto così garantire un ottimale percorso di fine vita, sia a domicilio, che tramite ricovero presso hospice, a seconda delle volontà del paziente e della famiglia. Gli accessi in PS, con conseguente ricovero, si sono verificati in seguito ad acuzie cliniche che, alla luce delle esperienze acquisite, possono essere ulteriormente ridotti.

Infine, si è ridotta, da parte del paziente e familiari, la riferita percezione di “abbandono terapeutico”, che si verifica al momento dell'interruzione dei trattamenti chemioterapici.

Si garantisce in questo modo una continuità assistenziale che migliora la qualità di vita e riduce la resistenza da parte del paziente ad accettare il termine dei trattamenti oncologici attivi.

Inoltre, nel 2013 ci sono stati tre incontri del GOT, Gruppo Oncologico Provinciale, costituito da oncologi e farmacisti dell'AOU e dell'AUSL, con la partecipazione estemporanea di altre figure professionali (MMG, Referenti di Hospices e dei NCP), con l'obiettivo di condividere percorsi di continuità assistenziale ospedale-territorio e protocolli diagnostico-terapeutici per i pazienti con carcinoma della mammella, del polmone e del colon retto. Lo stesso gruppo di lavoro ha affrontato il tema dell'appropriatezza prescrittiva dei farmaci oncologici ad alto costo.

Sistema delle cure in area critica

Nel 2013 la commissione SIAT si è riunita 3 volte. Sono stati condivisi i criteri di centralizzazione delle fratture di bacino all'interno del SIAT Emilia Occidentale ed è iniziata la stesura del relativo protocollo di area. Inoltre è stato predisposto un nuovo sistema di trasferimento delle immagini dai centri Spoke al centro Hub di Parma per il Trauma Center e sono già iniziate le prime sperimentazioni del nuovo sistema.

Per quanto riguarda il debito informativo verso la Regione, viene regolarmente compilato il registro traumi gravi per pazienti ricoverati presso la Rianimazione e i dati trimestralmente vengono inviati in regione.

Rete malattie rare

L'Azienda ha proseguito le attività previste per l'implementazione della Rete delle Malattie Rare sia per le funzioni Hub (emofilia e malattie emorragiche congenite), sia per le funzioni Spoke (tra cui talassemia e anemie emolitiche ereditarie), così come previsto dal modello regionale per le Malattie Rare.

In particolare, è stata effettuata una ricognizione interna delle strutture aziendali in possesso dei necessari requisiti clinici (numero di casi trattati/anno) e organizzativi per essere individuate quali Centri Autorizzati, promuovendone le candidature. Nel 2013 è continuata l'attività di informatizzazione dei Piani Terapeutici Personalizzati, inclusa nella rete regionale per le malattie rare.

Per quanto riguarda l'attività di Genetica Medica nella rete delle malattie rare, dal 2013 è pienamente operativa la collaborazione con il Centro Hub di Bologna per la Sindrome di Marfan per la diagnostica di tale patologia rara. Sono state infine incrementate le prestazioni di diagnostica prenatale per NF1, Emofilia, Sindrome di Alport e Sindrome di Marfan.

Pronto soccorso

Nel 2013 sono entrate nella piena operatività strutturale e funzionale sia l'OBI che il Punto Bianco per dare risposta ai bisogni di salute dei cittadini-utenti.

Nel 2012 era stato realizzato uno studio propedeutico, che ha visto coinvolti il Pronto Soccorso e tutte le Unità Operative di area internistica, volto alla definizione di percorsi organizzativi congrui ad evidenziare e rispondere alle necessità cliniche nella processazione dei pazienti e in grado di poter garantire le necessità di posti letto in occasione di iperafflusso notturno, festivo e prefestivo. Tale studio, supportato dalla elaborazione di un apposito software atto ad aiutare i sanitari di ogni UO internistica a registrare per singolo paziente le variazioni di condizioni cliniche tali da permetterne di prevederne la dimissione e la conseguente disponibilità del posto letto, ha consentito nel 2012 di individuare archi temporali settimanali e fasce orarie di particolare criticità cui rispondere con iniziative di carattere organizzativo. A tal proposito, nel 2012 sono stati attivati presso la UO di Lungodegenza Critica c/o Padiglione Barbieri (14 pl) e presso la Clinica Medica (5pl) posti letto internistici per acuti "dedicati alle necessità di ricovero da PS" la cui attivazione è immediatamente operativa durante specifici periodi della settimana a seguito di valutazioni contingenti di bisogno, poste in essere dalla Direzione Sanitaria sulla scorta dei dati epidemiologici di andamento degli accessi in PS e delle conseguenti necessità di ricovero. Tale studio e le azioni poste in essere nel 2012 sono stati propedeutici alla definizione della funzione di bed management sviluppata nel 2013.

Il Bed Manager è stato individuato nel maggio 2013 ed è stato operativo dal settembre 2013. Il programma informatico a supporto del bed manager è stato attivato nel 2013. Si tratta di un applicativo di ADT che è stato costruito attraverso una mappatura fisica dei posti letto iniziata a inizio Marzo 2013 e la sperimentazione è iniziata ad Aprile 2013 sui seguenti reparti:

- Clinica e immunologia medica
- Clinica e terapia chirurgica
- Clinica chirurgica e trapianti
- Ortopedia
- Clinica Ortopedica.

Il programma consente di visualizzare i posti letto disponibili in reparto.

La figura del bed manager è attiva in modo trasversale su tutta l'Azienda e ha operato anche sul dipartimento Materno-infantile coordinando l'attività dei due bed manager presenti dentro il dipartimento; ha inoltre operato nei dipartimenti Testa-collo e Chirurgico per armonizzare l'attività di sala operatoria con la disponibilità dei posti letto programmati.

Valorizzazione delle competenze ed empowerment degli operatori

Di seguito si presentano brevemente alcune tra le diverse iniziative promosse dall'Azienda per la valorizzazione delle competenze e per promuovere l'empowerment dei professionisti.

La Consulenza Infermieristica

La grande complessità e variabilità delle cure infermieristiche erogate nei diversi setting assistenziali impone ai professionisti l'accettazione dei propri limiti operativi e, allo stesso tempo, il riconoscimento delle abilità e delle conoscenze distintive degli infermieri esperti che, in possesso di un patrimonio teorico e pratico in uno specifico ambito assistenziale, mettono a disposizione degli utenti e della comunità professionale la loro competenza. La consulenza infermieristica risulta quindi un momento importante di confronto e di integrazione fra due professionisti, che si scambiano informazioni e consigli su metodiche e tecniche infermieristiche nella materia di competenza, con l'obiettivo di fornire la miglior risposta al bisogno di cura dell'assistito. L'attività di consulenza è una risorsa importante dell'organizzazione che risponde alla necessità di erogare prestazioni tecniche sicure e di qualità, fornire supporto ai professionisti per la soluzione di specifici problemi ad elevata complessità, promuovere la diffusione delle competenze e delle migliori pratiche assistenziali. In tale ottica sono stati incentivati percorsi di sviluppo professionale in ambiti assistenziali specifici e attivati i percorsi di consulenza infermieristica fondati sulla valorizzazione di infermieri esperti:

- consulenza infermieristica PICC Team
- consulenza infermieristica in wound care
- consulenza infermieristica per la gestione e la cura del paziente portatore di stomia
- consulenza infermieristica Centro Nutrizionale
- consulenza infermieristica per il paziente diabetico
- consulenza infermieristica Ambulatorio Piede Diabetico.

L'esperienza formativa sulle relazioni interprofessionali in area sanitaria

A Novembre 2013, il convegno "Le relazioni interprofessionali in area sanitaria: riscoprire la collaborazione - Un'esperienza di formazione e proposte di sviluppo" ha sintetizzato e socializzato il lavoro di ricerca-azione sulle relazioni inter-professionali in area sanitaria realizzato in azienda nell'arco di un periodo di quasi quattro anni (dal 2009 al 2012). Tale convegno ha colto l'urgenza di valorizzare molteplici sforzi che rendono possibile la tenuta d'insieme di un'organizzazione complessa e si è aperto con la descrizione del percorso: dall'analisi del bisogno formativo all'esperienza di ricerca-azione e alla formazione realizzata.

In particolare, i contenuti emergenti hanno riguardato le pratiche di collaborazione nell'organizzazione sanitaria con i relativi esiti dei percorsi formativi. Sono emersi diversi temi, quali il lavoro di rete, l'integrazione, la multidisciplinarietà e la condivisione interprofessionale della cura (shared care) che si connettono al concetto della collaborazione interprofessionale. Partendo dall'evidenza che il numero e i profili delle professioni sanitarie e sociali sono in continua crescita, occorre chiedersi se, nell'economia dell'intero sistema, il dato rappresenta un elemento di criticità oppure disegna nuove opportunità organizzative; contemporaneamente, è necessario ricercare le strategie più idonee per la costituzione di équipe operative in cui si realizzi una reale cultura dell'integrazione multiprofessionale. In tale passaggio sono stati descritti aspetti quali, ad esempio, la scoperta della collaborazione resiliente e le relative pratiche collaborative. Si tratta di quelle pratiche ordinarie, di cui è intessuta la quotidianità del lavoro di cura, che vedono i professionisti della salute, afferenti a comunità professionali e strutture organizzative differenti, mettere in gioco le regole organizzative per raggiungere specifici obiettivi di cura. L'analisi delle

criticità interprofessionali, con una riflessione veicolata dai contenuti della collaborazione resiliente, è stata una tematica con “sfumature” trasversali che ha visto un coinvolgimento attivo dei partecipanti durante le discussioni della giornata. I partecipanti sono stati coinvolti attraverso un’attenta disamina delle problematiche oggetto del percorso, calando nelle realtà operative non solo costrutti teorici, ma ipotizzando possibili soluzioni organizzative e/o formative da poter mettere in atto che tengano conto delle risorse umane e logistiche delle strutture coinvolte.

Empowerment dei professionisti per la sicurezza

In linea con la programmazione regionale e aziendale nel 2013 è stato impostato un Programma Annuale per la Gestione del Rischio che è stato poi inserito nel PAF 2013.

Nel corso del 2013, è proseguita l’esperienza dell’Azienda sul tema della prevenzione e della promozione della salute (HPH dell’ Organizzazione Mondiale della Sanità WHO). In particolare con la presentazione dell’esperienza “Empowerment dei professionisti nella rete organizzativa per la promozione della sicurezza delle cure nell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma” (*Empowerment of professionals in organizational network, in order to promote healthcare safety in the Teaching - Hospital of Parma*). In linea con gli obiettivi della Rete HPH è stata inoltre condotta un’indagine sugli stili di vita nell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma che ha coinvolto tutti i dipendenti dell’Azienda (n=3.150 e un campione di 914 dipendenti). A partire dalla restituzione dei risultati, rivolta a tutti i professionisti, Responsabili/Coordinatori e Servizi Aziendali, potranno essere condivise ulteriori azioni preventive.

Sviluppo delle funzioni e attività di ricerca e innovazione nelle Aziende Sanitarie

La ricerca e l’innovazione

Per migliorare la salute, la ricerca sanitaria deve consentire la sperimentazione di nuovi farmaci, test e tecnologie, secondo una metodologia rigorosa, e il trasferimento delle evidenze scientifiche nella pratica, cioè il continuum tra ricerca e assistenza. I luoghi ideali per attuare questa ricerca sono i poli realizzati in stretta collaborazione tra il mondo accademico e quello ospedaliero, dove vengono condivisi competenze scientifiche, tecnologie avanzate e personale qualificato.

In quest’ottica, l’AOU di Parma è impegnata a perseguire l’obiettivo di favorire l’esecuzione di ricerca di elevata qualità, a garanzia della integrità e della trasparenza, in accordo con le indicazioni regionali della Delibera n. 1066/2009 e della successiva D.G.R. 1495 del 11/10/2010.

In particolare nel 2013, si è conclusa la prima fase del progetto volto alla realizzazione di un Centro Comune di Ricerca (CCR), grazie a un finanziamento erogato dalla Fondazione Cariparma, con l’inizio dell’allestimento dei locali destinati ai laboratori di ricerca e alla Genetica Molecolare. Il CCR permetterà di sfruttare competenze qualificate e tecnologie d’avanguardia presenti nel contesto ospedaliero-universitario, nell’ottica dell’ottimizzazione delle risorse esistenti e per lo svolgimento di studi innovativi di alto impatto sulla pratica clinica corrente.

Si sottolineano inoltre le seguenti importanti azioni attuate nel 2013 per il perseguimento degli obiettivi di Programmazione annuale regionale:

- Per favorire la qualità della ricerca, è stata avviata un’attività di verifica delle procedure in atto nei reparti per la conduzione di studi clinici spontanei (non sponsorizzati) e fornito supporto nel caso emergano difficoltà. I reparti coinvolti sono stati individuati attraverso l’attribuzione di un risk-score (tratto dalla letteratura) a ogni studio in atto e la definizione di una lista di priorità. Da luglio 2013 sono state effettuate 6 visite nelle UO selezionate, che hanno coinvolto i

componenti dello staff impegnati in studi clinici. Per ogni visita è stato redatto un report, contenente gli aspetti verificati e le raccomandazioni per il miglioramento. Inoltre, per promuovere una ricerca di qualità in linea con i requisiti internazionali, nel 2013 sono state definite ulteriori 4 Procedure Operative Standard (SOP) aziendali per la Ricerca: “Monitoraggio della qualità degli studi”, “Autorizzazione all’avvio dello studio”, “Acquisizione di beni e servizi”, “Gestione del farmaco in sperimentazione”. Le SOP sono documenti condivisi che regolamentano le diverse attività attinenti alla realizzazione di uno studio, indicati dalle linee guida di buona pratica clinica come parte integrante di un sistema di qualità efficace. Esse permettono da una parte di snellire gli aspetti burocratici connessi alla ricerca e di aumentare l’efficienza (prevenendo procedimenti ridondanti o eccessivi rallentamenti), e dall’altra di seguire modalità e criteri di lavoro chiari e trasparenti, evitando dubbi, fraintendimenti e contestazioni.

- In occasione del lancio dei nuovi bandi europei per la ricerca nell’ambito del Programma Horizon 2020, l’AOU ha avviato iniziative volte a promuovere la partecipazione a ricerca comunitaria, in particolare tramite la diffusione di informazioni, l’organizzazione di incontri aziendali dedicati con professionisti di grande esperienza in materia, e la formazione di alcuni professionisti della AOU relativamente alla progettazione in ambito europeo. E’ stata inoltre effettuata una indagine volta a conoscere l’esperienza dei professionisti nell’ambito della ricerca comunitaria e il loro interesse a costituire network di esperti a supporto di proponenti a bandi europei.
- E’ stato redatto il Piano di Ricerca Aziendale per il triennio 2013-2015. Le proposte pervenute dalle singole Unità Operative sono state elaborate con i professionisti e raggruppate, in collaborazione con il Board per la Ricerca, nelle 6 linee di ricerca prioritarie della AOU, identificate dal Collegio di Direzione. Il Piano è uno strumento fondamentale per conoscere i team di ricerca, le eccellenze e i loro filoni di ricerca. Nel 2014 sarà data diffusione su internet inserendo nella pagina specifica del reparto anche i filoni, i progetti in atto e i network di ricerca.
- Si è proseguito nell’offerta di attività formativa in materia di ricerca, in particolare con la II Edizione del Programma “Metodologia della ricerca, una guida per cominciare”, composto da brevi corsi focalizzati su tematiche specifiche (come scrivere un protocollo; definire il budget di uno studio; eccetera). Sono stati effettuati 6 corsi, a cui hanno partecipato complessivamente 150 professionisti. Hanno inoltre avuto luogo le attività di pianificazione della III Edizione del Master “Medicina e Biostatistica, fondamenti di metodologia della ricerca”, che si svolgerà nel 2014 ed è realizzato grazie alla collaborazione tra Azienda Ospedaliero-Universitaria e Università di Parma.
- Per diffondere e valorizzare le attività dei ricercatori dell’Azienda, sono stati aggiornati i siti internet e intranet aziendali dedicati alla ricerca. In particolare è stata creata sul sito internet una pagina dedicata interamente alla ricerca in cui sono state integrate quattro grandi macro-sezioni dedicate alle pubblicazioni scientifiche, ai progetti in corso, alle linee di ricerca e relativi team, e alle attività di supporto offerte dall’AOUPR ai propri professionisti impegnati in ricerca.
- A garanzia della trasparenza e tracciabilità della ricerca, la AOU ha aderito anche nel 2013 all’Anagrafe regionale della Ricerca, fornendo tutte le informazioni richieste e assicurando la qualità dei dati raccolti; i progetti censiti nell’anagrafe sono stati utilizzati per la redazione e diffusione di report periodici, per descrivere l’attività di ricerca sui progetti in corso nelle singole strutture.
- Sono stati diffusi i risultati dell’indagine attuata nel 2012 su tutti i professionisti dell’Azienda, volta a verificare il loro impegno nella ricerca nel periodo 2011-2012, non limitato alla mera pubblicazione di articoli ma con l’obiettivo di portare alla luce quelle attività "sommese" (attività di divulgazione scientifica, partecipazione a formazione/aggiornamento su tematiche concernenti la metodologia della ricerca, presentazione a convegni, eccetera), non meno

rilevanti per la ricerca. Il tasso di adesione complessivo è stato del 66%. La percentuale di professionisti che ha partecipato ad attività di ricerca, è stata del 48% nel 2011 e del 52% nel 2012. La survey verrà ripetuta nel 2014 e i risultati inseriti nei report delle attività di ricerca aziendale.

- Sono stati forniti anche quest'anno promozione e sostegno per la realizzazione di 5 workshop volti alla presentazione e al monitoraggio di progetti dedicati alla valutazione dell'adozione di importanti innovazioni clinico-organizzative. I 5 studi sono particolarmente rilevanti in quanto introducono interventi complessi nel contesto assistenziale e riguardano patologie o problematiche ad ampia diffusione (ictus, Alzheimer, Diabete, Anziani fragili, Taglio Cesareo).

L'innovazione tecnologica

Interventistica radiologica e neuroradiologica e realizzazione di un polo di interventistica che possa garantire l'applicazione di tecniche avanzate

A inizio del 2013, si è completata la realizzazione del polo di interventistica radiologica e neuroradiologica, comprensivo della sala interventistica ibrida.

Le apparecchiature acquisite sono allo stato dell'arte e complete con la dotazione hardware e software necessaria ad eseguire applicazioni avanzate in ambito diagnostico e terapeutico radiologico e neuroradiologico.

Il progetto si completa con una sala operatoria ibrida nella quale vengono combinate tecnologie utilizzate in un ambiente tipicamente chirurgico con sistemi radiologici ad elevate prestazioni e di ultima generazione per l'esecuzione di trattamenti percutanei e procedure endovascolari applicate all'intero sistema vascolare a limitata invasività con conseguenti riduzioni dei tempi di recupero e minimizzazione dei rischi operatori. Il progetto così strutturato rappresenta una soluzione estremamente avanzata, che permette di garantire una maggior sicurezza oltre a un incremento di efficienza e qualità, riducendo quindi i rischi di complicanze legati all'eventuale riconversione. È una scelta che si sviluppa sulla linea dell'aggiornamento tecnologico per assicurare il massimo delle competenze e delle possibilità operatorie ad oggi disponibili.

Il sistema è stato installato, collaudato e messo in uso.

Realizzazione di una rete integrata di condivisione di immagini e referti

Nel corso del 2013 si è avviato l'aggiornamento dell'applicativo gestionale di radiologia. Tale aggiornamento permetterà di creare una unica piattaforma per la gestione di esami radiologici e cardiologici. Tale evoluzione permetterà di realizzare una cartella del paziente che contenga tutte le informazioni, i dati e il supporto iconografico relativo alla diagnostica e interventistica radiologica e cardiologica con l'obiettivo di avere in un unico sistema tutte le informazioni necessarie alla gestione del paziente.

Nel corso del 2013 è inoltre stato avviato il progetto di integrazione degli elettrocardiografi alla medesima piattaforma (durante i primi mesi del 2014 sarà completato il collegamento degli ECG del Nuovo Ospedale dei Bambini) e dell'ecocardiografia neonatale e pediatrica (sarà completata durante i primi mesi del 2014).

Si è completata la prima fase del progetto. E' in corso l'aggiornamento a tutti i reparti radiologici.

La formazione

L'attività formativa ECM erogata dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma nell'anno 2013 si è caratterizzata per l'**aumento della sinergia fra i servizi trasversali e le articolazioni aziendali**, attraverso pratiche collaborative promosse dal Settore Formazione ed Aggiornamento (incontri informativi, attività di consulenza metodologica, consolidamento della rete dei referenti), nonché dal consolidamento dei percorsi aziendali per l'accreditamento ECM delle iniziative formative. In tal senso, uno degli strumenti messi a punto è stato il Dossier Dipartimentale della Formazione. Tale strumento, già sperimentato a livello dipartimentale nel 2010 e progressivamente informatizzato per tutte le articolazioni dipartimentali dell'azienda nel corso del 2013, ha permesso di svolgere una prima verifica circa la coerenza fra la programmazione della formazione e le linee di indirizzo triennali della formazione e relativamente all'integrazione degli obiettivi formativi dei singoli con gli obiettivi di sviluppo delle Unità Operative/Equipe in armonia con le priorità dell'Azienda.

Date queste premesse, la lettura dei dati attività dell'anno 2013 esprime **l'orientamento dell'attività della formazione ECM verso un'ottica della qualità**. In particolare, le strategie formative a cui ha teso la pianificazione aziendale possono essere di seguito riassunte:

- coinvolgimento dei professionisti in iniziative di formazione aziendale circa tematiche di interesse generale inerenti il contesto regionale e aziendale, attraverso la progettazione di percorsi multiprofessionali e intersettoriali (formazione sui temi del rischio, privacy, corsi sulla sicurezza, anche con metodologia FAD, accreditamento istituzionale e condivisione dei risultati delle azioni di miglioramento);
- sviluppo delle competenze manageriali (percorso per Coordinatori e corso per Direttori di struttura complessa). Con particolare riferimento, per il percorso rivolto ai Coordinatori, alla gestione dei collaboratori e dei conflitti;
- comunicazione interna e miglioramento del clima interno: prosecuzione del percorso sulle relazioni interprofessionali, sulla pratica collaborativa e sulla ricerca psicosociale per le professioni sanitarie;
- riequilibrio del rapporto fra formazione organizzativa trasversale e formazione tecnico-professionale, come il progetto di ricerca azione sulla "tutorship" (a valenza di Area Vasta)
- sviluppo di attività formative a carattere di laboratorio, in particolare per l'elaborazione condivisa di strategie comunicativo-relazionali situate come il progetto "L'utilizzo della narrazione in ambito assistenziale in alcune realtà aziendali" e il progetto su "L'educazione terapeutica ai pazienti e ai familiari per alcune patologie cronico-degenerative";
- innovazione nell'ambito dell'area Emergenza-Urgenza attraverso l'implementazione di corsi che sviluppino competenze avanzate, in particolare utilizzando la metodologia ad alta fedeltà e CRM (*Crisis Resource Management*).

A Ottobre 2013 ha preso il via la I edizione del "Corso manageriale per dirigenti di struttura complessa dell'A.V.E.N." con un programma condiviso in Area Vasta inteso a sviluppare competenze gestionali, organizzative, relazionali per i ruoli di direzione di struttura. Le docenze del corso sono state affidate a docenti esterni di alto profilo coadiuvati da discussant aziendali.

A conclusione del percorso formativo (giugno 2014) e previo superamento delle prova finale, la Regione rilascerà ai discenti il "Certificato di Formazione Manageriale" ai sensi dell'art. 16-quinquies del D.Lgs. 229/99. Il dirigente qualificato con il Certificato di Formazione manageriale sarà inserito nello specifico elenco previsto dall'Accordo Stato-Regioni 2003.

Per quanto attiene **la progettualità, condivisa con l'Università**, sono stati organizzati percorsi di formazione post base rivolti a professionisti sanitari (master di I e II livello) per l'empowerment

dell'operatore e per lo sviluppo di competenze avanzate e specialistiche. L'elemento qualificante dei master è stato lo sviluppo di project work con tutor metodologici. Come il Master di I livello sulle "Cure palliative e terapia del dolore per professioni sanitarie" che ha sviluppato diversi project work tra cui: "Metodologie Complementari di trattamento del dolore" e "Valutazione degli outcome in cure palliative".

Il Master "Case/care management infermieristico in ospedale e sul territorio" e tra i project work: "Analisi del ruolo del case/care manager: aspetti organizzativi"; "Ruolo del case/care manager: aspetti biofisiologici ed educativi", "Intercultura". Ed infine il Master sulle "Competenze avanzate in infermieristica pediatrica" e tra i project work: "Lo strumento narrativo", "La figura del genitore nell'iter operatorio del bambino".

A Marzo 2013 è stata inaugurata FIORE (Formazione Integrata Ospedaliera Risorse Elettroniche), **piattaforma e-Learning come da convenzione AVEN**, organizzata in 3 categorie (corsi, meta corsi, network formazione e laboratori). E' stato programmato uno sviluppo e integrazione della piattaforma ai corsi, alle attività e ricerche del Settore Formazione e dell'Azienda che ha compreso la creazione di un comitato scientifico e di un corso per formatori rivolto ai professionisti, dipendenti e collaboratori coinvolti in attività formative, d'aggiornamento e gestionali della conoscenza. Alla chiusura dell'anno solare la piattaforma ha registrato 460 utenti, ha sviluppato 50 tra corsi, laboratori e comunità di pratica già erogate e in cantiere e ha riportato una media di 3000 accessi al mese. Nei mesi di Giugno e Luglio l'esperto e-Learning presso l'Azienda ha testato le performance della piattaforma con un corso pilota per allieve ostetriche.

Nel 2012 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha ottenuto da parte della Regione Emilia-Romagna l'accreditamento provvisorio per la duplice funzione di governo della Formazione e di Provider ECM. Nel corso del 2013, in preparazione della visita dei valutatori regionali per il rilascio dell'accreditamento definitivo, sono proseguite con le attività per il processo di accreditamento.

Il lavoro ha portato alla stesura del Manuale per l'accreditamento e della maggior parte delle evidenze da produrre, tra cui la Carta dei Servizi della formazione aziendale e una prima indagine sulla soddisfazione dell'utenza del Settore Formazione e Aggiornamento. Entro la prima metà del 2014 sarà programmata una visita ispettiva con valutatori interni, per verificare che la documentazione raccolta e prodotta corrisponda ai requisiti della checklist unificata per l'accreditamento delle due funzioni, emessa dalla Regione Emilia-Romagna e condivisa con le altre Aziende della Regione.

C.6.2. Valori contenuti nel rendiconto finanziario (D. LGS. n. 118/2011)

La gestione finanziaria dell'anno è contraddistinta dal ricevimento di rimesse straordinarie di cassa da parte della Regione a seguito del DL n. 35/2013 ("Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della pubblica amministrazione") che ha portato ad una significativa diminuzione dei debiti verso fornitori di beni e servizi (per circa 56 milioni di euro). Infatti, è proceduto ad un significativo pagamento dei debiti negli ultimi mesi dell'esercizio (il tempo di pagamento medio è passato dai 230 giorni del dicembre 2012 ai 90 giorni del dicembre 2013).

Le rimesse straordinarie di cassa hanno permesso anche di portare in equilibrio la gestione extracorrente (investimenti). Si evidenzia anche che è stata effettuata un'attenta operazione di compensazione e chiusura delle partite creditorie/debitorie con le altre Aziende Sanitarie regionali che ha portato ad un complessivo saldo positivo di circa dieci milioni di euro.

In conclusione, le disponibilità liquide di fine esercizio dovrebbero permettere il mantenimento, se non un leggero miglioramento, dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi.

C.6.3. Gestione di cassa ai sensi dell'art.2, comma 1 del D.M. 25.01.2010

Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE

Ente Codice 015889743000000

Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA DI PARMA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2013

Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI 31.495.881,94

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.733.189,76
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.386.546,06
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	710.892,16
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.059.861,32
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.418.411,04
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	10.186.981,60

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI 361.060.019,81

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.385.455,00
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	357.360.655,98
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	435.104,41
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	1.500,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	261.554,72
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	19.947,60
2202	Donazioni da imprese	453.306,85
2204	Donazioni da famiglie	1.002.895,25
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	17.500,00
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	122.100,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI 3.835.495,02

3101	Rimborsi assicurativi	202,96
3102	Rimborsi spese per personale comandato	594.801,85
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	846.965,85
3105	Riscossioni IVA	218.251,34
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.061.805,63
3201	Fitti attivi	57.098,13
3202	Interessi attivi	5.059,98
3204	Altri proventi	51.309,28

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI **7.276.004,01**

4102	Alienazione di fabbricati	7.276.004,01
------	---------------------------	--------------

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **71.423.211,45**

5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	62.534.805,88
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	8.573.405,57
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	300.000,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	15.000,00

OPERAZIONI FINANZIARIE **2.850,00**

6300	Depositi per spese contrattuali	2.850,00
------	---------------------------------	----------

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI **111.993.586,30**

7100	Anticipazioni di cassa	111.993.586,30
------	------------------------	----------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00

TOTALE GENERALE **587.087.048,53**

Periodo ANNUALE 2013

Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

PERSONALE **185.462.544,46**

1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	112.800.392,41
1102	Arretrati di anni precedenti	2.372.606,90
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	233.600,73
1202	Ritenute erariali a carico del personale	31.443.684,49
1301	Contributi obbligatori per il personale	38.593.617,79
1503	Rimborsi spese per personale comandato	18.642,14

ACQUISTO DI BENI **95.640.707,46**

2101	Prodotti farmaceutici	45.386.621,05
2102	Emoderivati	346.188,48
2103	Prodotti dietetici	1.028.005,82
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	91.539,84
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	2.831.603,90
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	786.300,19
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	22.421.539,99
2108	Materiali protesici	18.013.517,42
2109	Materiali per emodialisi	774.310,53
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	925.825,55
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	784.176,06

2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	214.002,85
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	48.049,01
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.028.404,81
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	199.546,15
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	627.131,80
2298	Altri beni non sanitari	51.986,46
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	81.957,55

ACQUISTI DI SERVIZI

95.598.364,87

3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	47,28
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	265.791,33
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.584.691,01
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	3.490.822,27
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	403.525,64
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	220.225,63
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	127.473,67
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.395.502,93
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	617.959,29
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	5.825.399,49
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	42.188,19
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.010,00
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	38.952,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	524.234,71
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	15.228.276,89
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.946.785,85
3206	Mensa per degenti	5.454.872,00
3207	Riscaldamento	12.427.648,14
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	287.975,36
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	7.891.921,28
3210	Utenze e canoni per altri servizi	259.190,75
3211	Assicurazioni	3.073.908,02
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.953.416,78
3213	Corsi di formazione esternalizzata	258.127,44
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.776.887,96
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	5.966.844,21
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	14.311.752,23
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	43.101,22
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	614.963,88
3220	Smaltimento rifiuti	2.363.303,44
3299	Altre spese per servizi non sanitari	4.201.565,98

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		97.728,73
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	97.728,73

ALTRE SPESE CORRENTI **32.911.040,79**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	29.283,23
5201	Noleggi	2.104.310,09
5202	Locazioni	19.460,35
5205	Licenze software	726.453,84
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	15.088.324,41
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	14.005,64
5305	Interessi su mutui	1.225,70
5306	Interessi passivi v/fornitori	701.860,03
5308	Altri oneri finanziari	37.321,94
5401	IRAP	11.099.430,69
5402	IRES	190.449,67
5404	IVA	228.426,68
5499	Altri tributi	175.135,52
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	576.248,15
5504	Commissioni e Comitati	48.807,36
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.870.297,49

INVESTIMENTI FISSI **21.617.163,98**

6102	Fabbricati	14.722.909,77
6103	Impianti e macchinari	416.341,64
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.922.807,86
6105	Mobili e arredi	2.116.386,50
6199	Altri beni materiali	431.650,48
6200	Immobilizzazioni immateriali	7.067,73

OPERAZIONI FINANZIARIE **67.900,00**

7100	Versamenti a conti bancari di deposito	64.000,00
7400	Depositi cauzionali	3.900,00

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI **126.716.677,14**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	123.149.947,64
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.566.729,50

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

TOTALE GENERALE **558.112.127,43**

Periodo ANNO 2012

Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	0,00
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	587.087.048,53
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	558.112.127,43

1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	28.974.921,10
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,26
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	28.974.921,10

C.6.4. Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda

CONTRATTI E CONSULENZE 2013	
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Regionali	554.286
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie Extra-Regionali	12.180
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	157.403
Consulenze non sanitarie da privati	3.773
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	-
Incarichi Lib. Prof. Sanitari	1.796.380
Incarichi Lib. Prof. sanitari finanziati da Regione, Ditte ed Altri Enti	1.362.950
Contratti libero-professionali tecnici	142.519
Contratti libero-professionali amministrativi	38.227
Contratti libero-professionali edp	-
Contratti libero-professionali legali	-
Collaborazioni sanitarie	18.451
Collaborazioni non sanitarie	16.282
TOTALE	4.102.451

SERVIZI SANITARI E NON SANITARI AFFIDATI ALL'ESTERNO	
Servizi sanitari	8.905.213
Prestazioni infermieristiche e tecnico sanitarie da privato	0
Trasporti sanitari	3.229.227
Raccolta e lavorazione sangue (convenzioni AVIS, ADAS)	1.769.519
Altri servizi sanitari (acquisto prestazioni da Az. Sanitarie e da privati)	3.906.467
Servizi non sanitari	42.670.337
Manutenzioni immobili e impianti	4.801.668
Manutenzione attrezzature sanitarie	6.503.055
Manutenzione attrezzature informatiche e software	1.995.126
Manutenzioni automezzi e varie	27.485
Lavanderia lavanolo e guardaroba	4.434.093
Pulizie	6.627.627
Servizio mensa degenti	4.545.496
Mensa dipendenti e personale non dipendente (specializzandi)	1.491.324
Riscaldamento e raffrescamento	8.304.549
Servizi informatici (data entry)	271.939
Smaltimento rifiuti	1.452.419
Trasporti non sanitari e logistica	912.061
Altri (pulizia viali, vigilanza, altri servizi diversi)	1.303.495
TOTALE SERVIZI SANITARI E NON SANITARI	51.575.550

C.6.5. Accordi per mobilità sanitaria e relativi effetti economici

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA – RIEPILOGO

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	Differenza
Piacenza	9.914.346,00	10.154.721,47	-240.375,47
Parma	218.203.000,00	206.084.188,07	12.118.811,93
Reggio Emilia	11.364.000,00	11.364.105,14	-105,14
Modena	1.550.000,00	1.594.089,13	-44.089,13
Bologna	510.000,00	534.000,72	-24.000,72
Imola	80.000,00	80.925,32	-925,32
Ferrara	605.000,00	619.017,72	-14.017,72
Ravenna	72.000,00	72.907,67	-907,67
Forlì	76.000,00	76.530,79	-530,79
Cesena	635.663,35	791.814,22	-156.150,87
Rimini	318.000,00	333.815,90	-15.815,90

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA - SDO (SCHEDA DIMISSIONE OSPEDALIERA)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	Differenza
Piacenza	9.914.346,00	10.154.721,47	-240.375,47
Parma	162.543.000,00	148.324.550,93	14.218.449,07
Reggio Emilia	11.364.000,00	11.364.105,14	-105,14
Modena	1.550.000,00	1.594.089,13	-44.089,13
Bologna	510.000,00	534.000,72	-24.000,72
Imola	80.000,00	80.925,32	-925,32
Ferrara	605.000,00	619.017,72	-14.017,72
Ravenna	72.000,00	72.907,67	-907,67
Forlì	76.000,00	76.530,79	-530,79
Cesena	530.000,00	685.862,02	-155.862,02
Rimini	318.000,00	333.815,90	-15.815,90

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA - ASA (SCHEDA DIMISSIONE OSPEDALIERA)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	Differenza
Parma	36.245.000,00	38.343.820,18	-2.098.820,18
Cesena	105.663,35	105.952,20	-288,85

IMPORTI PER AUSL DI RESIDENZA - FED (SCHEDA DIMISSIONE OSPEDALIERA)

AUSL di Residenza	Accordi	Reale	Differenza
Parma	19.415.000,00	19.415.816,96	-816,96

C.6.6. Andamento della gestione e risultati delle società partecipate

La legge regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie, dettata dalla legge regionale n. 50 del 1994, prevedendo che il bilancio di esercizio sia correlato da una relazione del Direttore generale con particolare riferimento, tra l'altro, a "andamento della gestione e risultati delle società partecipate" (art. 14, comma 1 lett. e) della L.R. n. 50/1994 nel testo modificato).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore conoscibilità dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dall'art. 51 della L.R. n. 50/1994.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma è titolare di due partecipazioni societarie:

1. nella società a capitale pubblico "CUP 2000" S.p.A. con sede in Bologna
2. nella società a capitale pubblico "Lepida" S.p.A., con sede in Bologna

CUP 2000 S.p.A.

La partecipazione nella società CUP 2000 S.p.A è stata autorizzata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994. Con detta deliberazione la Regione ha approvato lo statuto della società CUP 2000 S.p.A. per l'inserimento del nuovo art. 6 bis volto a consentire alla medesima l'emissione di azioni speciali, la proposta di aumento di capitale sociale mediante emissione di n. 65.000 azioni speciali da offrire in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione degli attuali soci e ha autorizzato le Aziende sanitarie a partecipare alla suddetta società. A seguito di tali atti, la società CUP 2000 ha deliberato un aumento di capitale per complessivi € 65.000,00 al fine di consentire l'ingresso delle aziende sanitarie nella compagine sociale, mediante l'emissione di azioni speciali con limitati diritti patrimoniali e con esclusione del diritto di opzione ai soci e ha offerto tali azioni alle aziende sanitarie regionali.

Con propria deliberazione n. 170 del 18/08/2006, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 di sottoscrizione di azioni speciali e ha proceduto alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00.

Con propria deliberazione n. 69 del 01/03/2011, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha approvato la nuova Convenzione per l'organizzazione di servizi ad alta tecnologia informatica a supporto delle attività sanitarie, socio – sanitarie e sociali e per la determinazione, in ordine al loro svolgimento, a mezzo della società CUP 2000 S.p.A., a seguito della scadenza della precedente.

La società CUP 2000, a totale capitale pubblico, è lo strumento organizzativo specializzato cui gli enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003. Oggetto della società è, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, la progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di

Information e Communications Technology nonché l'attività di supporto tecnico e di informazione nel medesimo settore.

La società CUP 2000 S.p.A. ha trasmesso il fascicolo di bilancio al 31/12/2013 e la relazione sulla gestione, approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 31/03/2014.

La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evincono dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

L'anno 2013 è stato caratterizzato dal percorso di definizione del Piano Industriale della Società che ha portato all'ideazione di un elaborato le cui linee di indirizzo strategico confermano il ruolo della Società CUP 2000 come soggetto strategico nello sviluppo delle reti di e-health e nei programmi ICT delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna.

I risultati tecnici ed economici conseguiti convalidano la proficua attività svolta dalla Società per la diffusione di progetti altamente innovativi in ambito sanitario e socio-sanitario, quali la diffusione nel Sistema Sanitario Regionale delle reti di e-Health ed e-Care.

L'obiettivo principale perseguito anche nel 2013 è stato quello di rendere interoperabili tali reti afferenti alle diverse organizzazioni del Sistema Sanitario e Socio-sanitario Regionale (AUSL e AOSP) per creare alta condivisione dei dati della salute tra medici specialisti, medici di medicina generale, pediatri di libera scelta e cittadini.

Il motore di questo sistema di Alta Comunicazione delle informazioni di salute e per l'assistenza è rappresentato dal Fascicolo Sanitario Elettronico e dalla rete SOLE che lo genera.

Con riferimento al primo, anche nel 2013 è proseguito il piano di diffusione massiva del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), in conformità alla normativa emanata a livello generale (DL 69/2013 convertito nella L. 98/2013) che, nel modificare l'art. 12 del DL 179/2012 - che disciplinava la realizzazione del FSE - ne ha rafforzato la portata.

Il valore della progettualità e dell'architettura tecnologica perseguita da CUP 2000 per conto della Regione Emilia Romagna nella realizzazione del FSE è stato riconosciuto dal decreto attuativo della legge sul Fascicolo Sanitario Elettronico.

Il programma di lavoro 2013 si è articolato nella dematerializzazione delle prescrizioni, nell'adozione del FSE quale mezzo di comunicazione tra SSR e cittadino e come strumento a supporto dell'attività clinica, e nella reingegnerizzazione della infrastruttura SOLE utilizzando le più evolute tecnologie di internet per realizzare un sistema di comunicazione e condivisione non solo di documenti sanitari ma anche di dati aggregabili e disaggregabili per esigenze di cura del paziente nel rispetto assoluto delle norme sulla privacy.

L'altro aspetto strategico che ha visto impegnata l'attività aziendale ha riguardato la realizzazione di sistemi CUP di ultima generazione (come il CUP2.0) che, integrati con la rete SOLE, permettono una gestione ottimale delle liste di attesa e del rapporto Azienda- Utenza basato sull'appropriatezza delle prestazioni e dei percorsi di cura.

CUP 2000 ha inoltre portato avanti anche nel 2013 iniziative di sviluppo ed investimento su progetti e servizi tecnologici, nonché sul Know-How aziendale su tematiche di interesse delle Aziende Sanitarie e degli enti soci anche per la progettazione del sistema socio-sanitario.

Infine, anche nel 2013, la Società è stata parte attiva nei progetti di informazione, formazione, ricerca ed interoperabilità che associa tutte le società ICT in House con le Regioni e le ASL.

Per svolgere questi ruoli e raggiungere i positivi risultati richiamati CUP 2000 ha consolidato anche nel 2013 una forma di organizzazione aziendale a matrice avanzata, costituita da quattro Business Unit di Prodotti di rete e sei Funzioni verticali di apporto risorse ai progetti.

LE REALIZZAZIONI DI CUP 2000 NEL 2013: ICT, RETI PER LA SANITÀ E I SERVIZI SOCIALI

Le attività più significative svolte nel 2013 hanno riguardato gli ambiti di seguito descritti:

- **Reti e-Health orizzontali: SOLE, Cartella Clinica Digitale del medico di famiglia, Fascicolo Sanitario Elettronico**

Nel corso del 2013 la società ha operato nell'ambito del programma di attività delineato nella delibera regionale n. 1981/2012, secondo il metodo di programmazione regionale, individuando aree progettuali specifiche e rafforzando il concetto di interoperabilità tra applicazioni e aziende, sia dal lato tecnologico che organizzativo.

Le finalità prioritarie del programma sono state:

- standardizzazione di formati e contenuti;
- supporto allo sviluppo coerente ed omogeneo ai sistemi informatici e informativi aziendali;
- studio di soluzioni organizzative e tecnologiche;
- realizzazione di sistemi informatici, informativi e gestionali a livello regionale;
- realizzazione di una funzione di raccordo alle implementazioni dei sistemi gestionali aziendali per quanto riguarda le funzionalità applicative interessate da modifiche normative nazionali e/o regionali.

-

Tale attività ha riguardato, fra l'altro:

- la manutenzione evolutiva del Portale SOLE che ha garantito il funzionamento dei servizi rivolti a molteplici utenti, quali i medici di famiglia, i medici specialisti, gli operatori sanitari, le Aziende e la Regione, con dematerializzazione della ricetta e con in più il processo di attivazione del prodotto SISP per la cartella clinica per le carceri;

- relativamente al FSE, nello specifico sono stati realizzati un nuovo modulo per il riconoscimento *de visu del* cittadino ad uso degli operatori, il progetto screening con l'invio nel FSE della lettera d'invito e notifica al curante, la realizzazione del modulo per l'autocertificazione da reddito compilabile da FSE, il servizio di cambio o revoca del curante per adulti, la possibilità di prenotare tramite cupweb anche per i minori.

- **CUP e Reti per l'accesso**

Nel 2013 sono state implementate diverse evoluzioni sul CUPWeb, che hanno riguardato principalmente:

- a) la gestione dei servizi per le Aziende Sanitarie dell'AVEC, che ha registrato per alcune aziende sanitarie un incremento significativo delle operazioni di prenotazione e accettazione fatte direttamente dai professionisti, nonché un aumento degli incassi fatti su canali non tradizionali;
- b) la manutenzione evolutiva e lo sviluppo di nuovi moduli della piattaforma tecnologica di accesso CUP2.0 con riferimento a tutte le Aziende AVEC;
- c) il completamento delle attività di analisi, progettazione, sviluppo e formazione per la migrazione al nuovo sistema CUP di Modena.

A livello generale è proseguita la gestione del servizio numero verde regionale, in cui si è registrato un miglioramento del livello di servizio inteso come rapporto tra chiamate risposte su chiamate ricevute.

- **Reti e-Health verticali: sistemi informativi ospedalieri e di Asl**

Relativamente alle reti di e-Health verticali anche il 2013 ha visto un'implementazione di avanzati progetti di Information e Communication Technology sia nell'ambito di percorsi assistenziali che amministrativi.

Tali attività hanno riguardato principalmente le Aziende di Bologna, Ferrara e Parma.

In particolare sono proseguiti il progetto sperimentale relativo alle Case della Salute con l'AUSL di Parma (di cui alla deliberazione n.878 del 27.12.2012) ed il Progetto di Rete Unica di Incasso e Gestione Recupero Crediti con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

Nell'ambito dei Sistemi Informativi Amministrativi, è proseguito il processo di implementazione del percorso di analisi, progettazione e sviluppo per la realizzazione del progetto di "scrivania virtuale" in alcune Aziende sanitarie, che consente di automatizzare le procedure amministrative relative ai processi di gestione del protocollo, e quello di gestione dell'ordinativo informatico di incasso e pagamento da e verso il tesoriere.

- **Digitalizzazione delle Cartelle Cliniche Ospedaliere e Sistemi di Archiviazione dal cartaceo al digitale**

Anche il 2013 è stato caratterizzato da un incremento dei volumi di cartelle cliniche digitalizzate, tramite il sistema adottato da CUP 2000, che ha ottenuto il brevetto per l'invenzione dal Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato e gestisce la messa in rete delle cartelle cliniche digitalizzate.

Presso alcune aziende sanitarie è proseguito il servizio di gestione dei fascicoli del personale ed in altre si è avviata la presa in carico della documentazione pregressa degli archivi

- *Rilevazione dei consumi per la spesa farmaceutica territoriale*: nel 2013 la società ha gestito la rilevazione dei consumi farmaceutici territoriali di alcune aziende socie, tramite l'acquisizione ottica delle impegnative e integrazione di tutte le informazioni, al fine della produzione del debito informativo regionale ed aziendale per il monitoraggio e controllo della spesa farmaceutica.

- **Portali per la sanità e My Page del cittadino**

CUP 2000 ha proseguito nel corso del 2013 nell'implementazione di una vasta gamma di servizi per la produzione di portali istituzionali e servizi web da destinare sia ai cittadini che agli operatori sanitari, quali, a titolo esemplificativo:

- *Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)* che rappresenta la storia clinica del cittadino in tempo reale;
- *CupWeb Bologna*: consente di accedere alle prestazioni sanitarie offerte dalle strutture pubbliche e accreditate dell'Area Metropolitana di Bologna;
- *CupWeb regionale*: sistema di prenotazione online per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna;
- *Pagamento on line sanità*: sistema di Pagamento on line, attivo 24 ore su 24 e 7 giorni su 7, per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna;
- *SOLE*: il portale dei medici e degli operatori sanitari della Regione Emilia-Romagna;
- *Prontocartella*: servizio di consultazione web delle cartelle cliniche, per l'Area Metropolitana bolognese nel rispetto della normativa sulla privacy;
- *il Medico On Line*: rubrica su tematiche sanitarie, gestita su base volontaristica da medici specialisti;
- *MedicalWeb*: progetto a cui aderiscono alcune strutture sanitarie private, che mettono a disposizione dell'utente il loro sito per offrire una panoramica dei servizi offerti;
- *Medicina non convenzionale*: servizio che permette di cercare le figure professionali iscritte nel registro delle medicine non convenzionali;
- *Portale Tempi di Attesa*: sistema di monitoraggio dei tempi di attesa sia delle visite che degli esami nelle strutture sanitarie pubbliche e private accreditate dell'Emilia Romagna;
- *Osservatorio Nazionale per la valutazione e il monitoraggio delle reti e-Care*: mette on line tutte le esperienze e-Care che utilizzano le reti per l'assistenza sanitaria e socio sanitaria del cittadino;
- *Sistema di monitoraggio dell'accesso delle prestazioni di specialistica ambulatoriale (MAPS)*;
- *Registro Mielolesioni*;
- *Programmazione e monitoraggio del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)*: supporta la Regione nell'assegnazione delle risorse economiche ai territori e di programmarne e consuntivarne la spesa;
- *Sistema Informativo Demenze Web (SIDEW)*;
- *Sistema di monitoraggio dell'assegno di cura (SMAC)*;
- *Audit Clinico Organizzativo del Programma Nazionale Stroke Care*;
- *Registro Gravi Cerebrolesi*;
- *Tumor Archive* (Archivio dei tumori muscolo scheletrici).

- **Grandi Datacenter (Green Datacenter) per la sanità e gli enti locali**

La società ha continuato nel 2013 a sviluppare la componente di servizi di Datacenter a supporto delle reti regionali dei servizi alle Aziende sanitarie, potenziando ulteriormente la dotazione tecnologica e le infrastrutture della propria server farm aziendale che costituisce l'Hub della rete SOLE .

Inoltre sono stati migrati e gestiti diversi servizi senza soluzione di continuità o malfunzionamenti.

- **Reti e-Care per l'assistenza Home Care e Sistemi Informativi Socio – Sanitari**

Il 2013 è stato caratterizzato da un consolidamento e un ulteriore impulso della rete e-Care grazie al potenziamento dell'integrazione tra servizio e-care e servizi socio-sanitari del territorio.

Le attività svolte nel 2013 sono state finalizzate rispetto ad alcune aziende a gestire il sostegno bio-psico-sociale dei cittadini fragili, anziani e disabili al proprio domicilio.

- *Sistema informativo socio – sanitario regionale*: nel 2013 sono proseguite le attività di realizzazione dei diversi componenti del sistema informativo socio – sanitario (SISS): Integrazioni Applicativi Sportello Sociale, Sistema monitoraggio Assegni di cura, Sistema Informativo Demenze Web e Fondo Regionale Non Autosufficienza.

E' stato avviato il progetto "cartella sociale" per l'invio dei dati relativi alla fase di valutazione e pianificazione dal Territorio alla Regione per il completamento del sistema informativo socio-sanitario regionale.

Sempre nel 2013 è stata avviata la sperimentazione del "Summary ADI" , che rappresenta il primo passo per il passaggio dal FSE al Fascicolo Socio-sanitario integrante le informazioni sanitarie con quelle di carattere socio-assistenziale e socio-sanitario.

- *Sistema informativo socio-sanitario aziendale*: ha riguardato principalmente l'AUSL di Cesena con il consolidamento di sistemi applicativi che hanno consentito la gestione di utenti socio-sanitari e la condivisione delle relative informazioni in modo integrato tra AUSL e Comuni del territorio.

- *Reingegnerizzazione della rete SOLE* attraverso il collaudo dell'infrastruttura backbone che rappresenta il primo mattone della nuova rete SOLE.

● **Partnership per progetti di ricerca e di alta formazione in ambito nazionale ed europeo**

Nel 2013 CUP 2000 ha partecipato alla realizzazione dei progetti HOPES - social network per promuovere la socializzazione, SPES - supporto all'assistenza domiciliare e uso della telemedicina, FISTAR - sviluppo e sperimentazione di piattaforme cloud per l'e-health.

Inoltre CUP 2000 ha partecipato ad un incontro tenutosi a Dublino nel corso del quale è stata valutata la possibilità di riutilizzare soluzioni sviluppate dalla Società in ambito e-health.

● **Progetti di riuso e interoperabilità**

CUP 2000 ha predisposto il catalogo prodotto destinato al riuso delle soluzioni sviluppate con particolare riferimento al Fascicolo Sanitario Elettronico ed ai Sistemi CUP, svolgendo un ruolo attivo in ambito Assinter, e avviando il progetto di riuso con la Regione Puglia.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI

Nell'esercizio 2013 la società CUP 2000 ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 34.286.389 a fronte di € 35.265.197 dell'anno precedente, con un decremento di € 978.808 rispetto al 2012 (pari al -2,78 %).

I COSTI

Il valore del costo della produzione ammonta per l'anno 2013 ad € 33.637.569, pari al 98,11% del valore totale della produzione. Il margine operativo si è attestato nell'anno 2013 su € 648.820 pari al 1,90% rispetto al risultato 2012 che era di € 870.062, pari al 2,47 % .

In particolare l'analisi delle voci più significative evidenzia:

- un decremento del 46,25% del costo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci rispetto all'esercizio precedente (anno 2012) imputabile alla riduzione dei costi per la stampa etichette laboratorio e alla riduzione dei costi per effetto delle iniziative di razionalizzazione;
- un decremento del 8,23% del costo per servizi (dovuto all'acquisto di servizi a supporto dell'attività aziendale) rispetto al 2012;
- un incremento del 1,64% del costo del personale (con una incidenza del 58,77% sul valore della produzione). L'incremento del costo del lavoro deriva dal trascinarsi degli effetti delle previsioni del CCNL commercio 2011 e dal venir meno degli effetti dovuti alla significativa riduzione degli oneri differiti quali ferie e permessi maturati negli anni precedenti attuata nel 2012, che in quanto misura una tantum non si registra nel 2013.

I RISULTATI

L'esercizio 2013 si chiude con un risultato netto positivo di € 50.582 pari allo 0,15 % del valore della produzione. Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2013 a € 569.200, pari al 1,66% del valore della produzione, a fronte di € 755.537 nel 2012 che era pari al 2,14% del valore della produzione.

LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2013 evidenzia :

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un decremento di € 234.175, pari al 9,62%, passando da € 2.434.117 al 31/12/2012 ad € 2.199.942 al 31/12/2013;
- l'attivo circolante ammonta a € 17.887.601 a fronte di € 21.977.116 al 31/12/2012, con un decremento derivante da una riduzione dei crediti;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 2.199.293 a fronte di un dato al 31/12/2012 di € 2.218.863. La variazione è dovuta al decremento per la cessazione di rapporti di lavoro o per anticipi erogati agli aventi diritto;
- i debiti sono passati da € 17.779.902 dell'anno 2012 a € 12.924.934 dell'anno 2013 ;
- il patrimonio netto al 31/12/2013 risulta di € 3.785.049 a fronte di € 3.732.720 al 31/12/2012.

LE RISORSE UMANE E LE RELAZIONI INDUSTRIALI

Nell'anno 2013 la società ha continuato a consolidare il patrimonio aziendale di competenze di settore e ha cercato di conciliare le esigenze economiche di razionalizzazione e contenimento dei costi con quelle produttive di incremento di attività e di efficienza, tramite l'adozione di soluzioni organizzative nuove, sinergiche e collaborative;

L'organico del personale dipendente è costituito al 31/12/2013 da n. 571 unità, (533 a tempo determinato e 38 contratti a termine) di cui 331 unità full time e 240 unità part time. L'analisi della composizione dei dipendenti al 31/12/2013 conferma la presenza di un significativo tasso di scolarità (39% di laureati e 64% di diplomati) e la prevalenza di personale di sesso femminile (68%), ed un elevato tasso di personale di età inferiore ai 40 anni (47%).

Anche nel corso del 2013 è stato dato rilievo all'attività formativa, che ha interessato diverse aree professionali, con iniziative volte alla conoscenza dei progetti in essere, al miglioramento della professionalità, all'acquisizione di competenze professionali specifiche e all'approfondimento/aggiornamento tecnico e tecnologico.

TUTELA DELLA SICUREZZA

Nel corso del 2013 è stato approvato il modello organizzativo della sicurezza sul lavoro ex art. 30 D.lgs 81/2008 ad integrazione del modello di organizzazione e gestione adottato ai sensi del D. lgs 231/2001 che già si occupava di finalità preventive rispetto alla commissione di reati con violazione delle norme sulla tutela della salute e sicurezza sul lavoro.

E' stato altresì predisposto il Manuale per l'adozione del Sistema di Gestione di Sicurezza sul Lavoro (SGSL), parte integrante del modello organizzativo ex D.LGS n. 231/2001, da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

La società sta provvedendo all'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) aziendali, sulla base di una nuova valutazione maggiormente rispondente ai rischi aziendali.

Durante il 2013 si è perfezionato il percorso formale di nomina di CUP 2000 quale responsabile del trattamento con compiti di Amministratore di sistema relativamente ai dati sensibili di tutte le aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna per le finalità di trattamento connesse al Progetto Sole ed al Fascicolo Sanitario Elettronico.

Infine sono stati organizzati corsi di formazione in materia di sicurezza sul lavoro a favore dei Dirigenti ed è stato predisposto un progetto per il finanziamento della formazione obbligatoria dei dipendenti

Risulta quindi confermato l'impegno di CUP 2000 nella tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori sul luogo di lavoro.

MIGLIORAMENTO PROCESSI AZIENDALI E QUALITÀ

La società CUP 2000 nell'anno 2013 ha implementato il proprio sistema di gestione per la qualità intesa come elemento di spinta per il miglioramento dell'attività aziendale, sia nell'erogazione dei servizi all'utenza, sia nella progettazione di reti internet, sia relativamente ai processi interni.

Tale attività di ricerca del miglioramento è stata riconosciuta con il rinnovo della certificazione del sistema qualità aziendale secondo la norma ISO 9001:2008.

Le attività si sono concentrate nell'esecuzione degli audit interni, nell'analisi statistica dei reclami, nella gestione di azioni correttive e preventive e nella manutenzione di documenti inerenti il sistema qualità.

In particolare nel 2013 è stato inoltre aggiornato il Regolamento per gli acquisti di beni e servizi e per l'esecuzione dei lavori (ai sensi dell'art. 125 del Codice dei contratti pubblici).

LA DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2013 si chiude con un utile netto di € 50.582,39 a fronte di € 359.820,28 dell'esercizio precedente.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto all'Assemblea di destinare l'utile a Riserva, fatto salvo il dividendo previsto dallo Statuto limitatamente alle azioni speciali nella misura fissa pari al 5% del loro valore nominale, secondo il seguente schema:

Riserva legale	€ 2.529,12
Riserva straordinaria	€ 44.553,27
Dividendo su n. 70.000 azioni speciali	€ 3.500,00

LEPIDA S.p.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita “in house providing” dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare i servizi relativi alla fornitura di una rete a banda larga destinata a collegare le pubbliche amministrazioni della Regione.

In particolare la società ha il compito di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi di gestione della rete Lepida e il suo sistema di raccordo con il sistema pubblico di connettività (SPC).

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è quindi lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale consiste, in sintesi, nell'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché in servizi accessori.

La società è soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. Essa è assoggettata al controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia Romagna sulle proprie strutture organizzative d'intesa con il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento degli enti locali di cui alla legge regionale 11/2004. La società non possiede partecipazioni in società controllate o collegate.

La compagine sociale al 31.12.2013 si compone di 412 soci. Il capitale sociale – a seguito dell'aumento a pagamento di € 17.200,00 deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 07.03.2013 e liberato interamente dalla Regione Emilia Romagna - ammonta al 31/12/2013 ad € 35.594.000, di cui € 35.183.000 detenuti dalla Regione Emilia-Romagna, socio di maggioranza con una partecipazione pari al 98,845%; il rimanente capitale sociale è detenuto, in modo paritario (€ 1.000 / cad.) dagli altri 411 soci : 348 Comuni della Regione, 9 Province, 9 Consorzi di bonifica, 17 Aziende Sanitarie e Ospedaliere, maggioranza delle Università degli Studi della Regione Emilia Romagna.

Con propria deliberazione n. 42/2011, l'Azienda ha autorizzato l'ingresso nella compagine sociale di Lepida S.p.A. tramite l'acquisto di numero 1 (uno) azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille), aderendo alla relativa proposta avanzata dalla Regione Emilia-Romagna.

Con deliberazione n. 763 del 09/06/2011, la Giunta regionale ha autorizzato la cessione a titolo oneroso di n. 17 azioni del valore nominale di € 1.000,00 cadauna in favore delle Aziende sanitarie della Regione, fra cui l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

Nel corso del 2013 Lepida Spa ha acquistato il 100% del capitale sociale della Srl con sede in Parma "Laboratori di Telematica per il Territorio" (LTT) detenuto totalmente dalla Provincia di Parma ed avente ad oggetto sociale il supporto alla Pubblica amministrazione locale attraverso l'ICT nella gestione della comunicazione e dei servizi all'utenza e tra enti.

In data 25.09.2013 si è proceduto alla stipula dell'atto pubblico di fusione con detta società con effetti ai fini fiscali e contabili dal 1 gennaio 2013, ed è stata aperta un'unità locale operativa a Parma.

Con delibera n.518 del 2013 la Regione Emilia-Romagna ha trasferito a Lepida Spa le funzioni tecnologiche ed organizzative della Community Network Emilia Romagna (CN-ER), ampliandone di fatto la competenza in ambito strategico.

Infine sempre nel 2013 è stato redatto il Piano Industriale triennale 2014-2016 approvato in via definitiva dall'Assemblea in data 20.12.2013.

Lepida S.p.A. ha trasmesso la seguente documentazione relativa al Bilancio 2013:

- progetto di bilancio al 31/12/2013 con relativa relazione sulla gestione, approvati dal Consiglio di Amministrazione e che verranno sottoposti all'Assemblea dei soci convocata per il giorno 30.04.2014;
- relazione del collegio sindacale ex art. 2429 comma 2 codice civile;
- relazione della società di revisione (incaricata con delibera dell'Assemblea Ordinaria del 23.04.2013) ex art. 14 del d. lgs 27.01.2010 n.39.

La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione del Bilancio al 31.12.2013 da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evincono dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

Nel corso del 2013 la società Lepida S.p.A. ha realizzato importanti attività ed iniziative relative sia alle reti che ai servizi.

□ Relativamente alle reti è stata svolta la gestione diretta delle reti, in ottica integrata ed unitaria, con il conseguente contenimento dei costi di manutenzione ed esercizio e con evidenti miglioramenti della qualità del servizio e della soddisfazione delle esigenze degli enti utilizzatori.

Le attività di sviluppo delle reti hanno riguardato sia l'attivazione di ulteriori punti di accesso con perfezionamento delle modalità dirette ed indirette di erogazione dei servizi di connettività a favore dei cittadini e delle imprese del territorio (apertura di 124 punti di accesso in fibra ottica, interconnessione con il MIX nodo di interconnessione più importante in Italia ed attivazione del Pooling@mix), sia nuove realizzazioni, tra le quali si segnala l'avvicinarsi del completamento della rete Lepida unitaria e della migrazione di oltre 200 nodi dalla rete esistente, nonché di 34 MAN, oltre all'implementazione della rete radiomobile ERrete e lo sviluppo e l'integrazione delle reti in ottica NGN;

Sul fronte del digital divide è stato raggiunto l'obiettivo fissato per il 2013 di dotare la popolazione della possibilità di disporre della connettività ritenuta quanto meno "basilare". Inoltre sono stati

stipulati accordi volti a garantire la disponibilità dei servizi di banda larga da parte degli operatori di telecomunicazioni tipicamente in aree in digital divide.

□ Per quanto concerne i servizi, Lepida S.P.A nel 2013 anche a seguito dell'acquisizione di LTT e dell'affidamento delle funzioni CN-ER da parte della Regione ha ampliato il portfolio dei servizi gestiti e il portfolio dei servizi erogati tramite proprie piattaforme.

Relativamente alle soluzioni gestite il portfolio conta 20 soluzioni che spaziano dai servizi documentali e demografici sino ai servizi tributari.

E' stato raggiunto il numero massimo possibile di aderenti alle piattaforme FedERa (che conta un centinaio di servizi integrati), SUAP-ER (per l'utilizzo del canale digitale nella presentazione delle pratiche), ICAR (per il dialogo interistituzionale e già utilizzata per i servizi ANA-CNER, ACI e ACSOR), e si è giunti alla quasi saturazione anche per il servizio PayER che vede l'adesione di tutte le aziende sanitarie ed ospedaliere e l'utilizzo da parte di diverse categorie di utenti.

Al riguardo si precisa che l'Azienda ha aderito al progetto FedERa ed ha sottoscritto il contratto con Lepida Spa per la fornitura di servizi a pagamento attraverso la piattaforma dei pagamenti regionali Payer.

Lepida S.p.A. ha svolto altresì attività di ricerca e sviluppo ideando soluzioni per rispondere alle esigenze dei propri soci e per garantire l'evoluzione di soluzioni esistenti. Nel corso del 2013, a titolo esemplificativo, tali attività hanno riguardato:

- sviluppo di meccanismi prototipali relativi al catasto federato delle infrastrutture con popolamento di alcuni dati del sottosuolo di alcuni Comuni Soci;
- sviluppo delle reti di sensori ;
- sistemi di videosorveglianza centralizzati con implementazione di nuove funzionalità;
- sistema WiFi con aggiunte funzionalità nell'interfacciamento con Federa
- ideazione di un sistema di webfiltering a favore di scuole e di tutti i soci;
- ausilio all'anno di celebrazione Verdiana;
- modelli per l'introduzione di sistemi innovativi di efficienza energetica per impianti di illuminazione pubblica;
- progettazione Europea,
- redazione di lavori scientifici.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI

Nell'esercizio 2013 la società Lepida S.p.A. ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 18.861.222 a fronte di un valore, per l'esercizio precedente, di € 15.835.751 e quindi con un aumento pari a € 3.025.471.

I COSTI

Il costo della produzione ammonta ad € 17.528.976, a fronte dell'importo dell'esercizio precedente pari a € 15.134.742, e quindi con un aumento pari a € 2.394.234.

Il margine operativo si è attestato nell'anno 2013 su € 1.332.246 in aumento del 90% circa rispetto al dato dell'esercizio 2012, pari ad € 701.009.

In particolare, il margine operativo dell'esercizio 2013 risulta pari al 7,06% del valore della produzione.

L'analisi delle voci di costo evidenzia un rilevante incremento della voce "Costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" il cui importo passa da € 775.451 del 2012 ad € 1.907.311 del 2013, registrando così un aumento di € 1.131.860.

Si evidenzia inoltre un aumento del costo totale per il personale che nel 2012 era pari ad € 3.283.502 e nel 2013 è salito ad € 4.292.577 con un incremento pari ad € 1.009.075.

Tale aumento di costo è dipeso oltre che dalle nuove assunzioni e dalle cessazioni di rapporti di lavoro, dall'incidenza dell'incorporazione di LTT Srl, nonché dalle maternità e congedi straordinari verificatisi nel corso del 2013.

Si registra un sensibile aumento anche della voce ammortamenti e svalutazioni che varia da € 1.144.246 del 2012 ad € 2.335.403 del 2013 con un incremento pari ad € 1.191.157.

Inoltre, si rileva un aumento della voce "Oneri diversi di gestione", il cui ammontare passa da € 156.551 del 2012 ad € 261.497 nel 2013.

I RISULTATI

L'esercizio 2013 si chiude con un utile d'esercizio di € 208.798. Il risultato *ante* imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2013 a € 775.535.

Si evidenzia il decremento del valore dell'utile nel 2013 rispetto al 2012. Infatti, l'utile dell'esercizio 2012 è stato pari a € 430.829.

Pertanto, il valore dell'utile dell'esercizio 2013, rispetto al 2012, è diminuito del 106% circa

LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2013 evidenzia :

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un incremento di € 17.534.333, passando da € 13.897.367 al 31/12/2012 a € 31.431.700 al 31/12/2013;
- l'attivo circolante ammonta a € 19.412.210 a fronte di € 16.928.420 al 31/12/2012;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 852.070 a fronte di un dato al 31/12/2012 di € 449.014;
- i debiti sono aumentati da € 10.694.128 dell'anno 2012 a € 12.807.532 dell'anno 2013;
- il patrimonio netto al 31/12/2013 risulta pari a € 36.604.673 a fronte di € 19.195.874 al 31/12/2012, con un aumento pari a € 17.408.799.

Per quanto riguarda il personale, come indicato nella Relazione sulla Gestione, nel corso del 2013 Lepida Spa ha operato con 72 dipendenti, di cui uno in distacco presso la Regione e tre risorse in comando dalla Regione Emilia Romagna. Sono state effettuate 26 assunzioni - tra cui 3 comandi - anche per effetto dell'incorporazione LTT, necessarie per la corretta implementazione delle funzioni CN-ER trasferite e a copertura di tre posizioni rese vacanti.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2013 si chiude con un utile netto di € 208.798.

A conclusione della Relazione sulla Gestione relativa al Bilancio 2013 il Consiglio di Amministrazione propone all'Assemblea dei soci convocata per il 30.04.2014 di destinare l'utile come segue:

5% a Riserva legale	€ 10.440
Residuo a riserva straordinaria	€ 198.358

Il Collegio Sindacale – come da relativa relazione – tenuto conto delle risultanze dell'attività del soggetto incaricato della revisione legale dei conti propone all'Assemblea l'approvazione del Bilancio, concordando con la proposta di destinazione dell'utile di esercizio così come formulata dal Consiglio di Amministrazione della società.

C.6.7. Dati organizzativi sull'attività libero-professionale

Nell'anno 2013 l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Parma ha recepito le linee guida regionali in materia di attività libero professionale approvate con Delibera della Giunta Regionale dell'Emilia Romagna n. 1131 del 2 agosto 2013.

In conformità alle indicazioni regionali è stato perfezionato il sistema informatico a supporto dell'ALP, con una nuova interfaccia grafica delle agende maggiormente funzionale per i professionisti, che consente da un lato una migliore flessibilità e visibilità della prenotazione degli appuntamenti e dall'altro l'inserimento, in tempo reale, dell'orario effettivamente reso in libera professione, dei pazienti visitati e delle prestazioni effettivamente erogate.

Tale tipo di tracciabilità è andato a implementare il sistema di monitoraggio aziendale che già prevedeva, a partire dal 2010, una specifica timbratura degli orari in cui i dirigenti medici effettuano la Libera Professione.

Sostanziali novità sono state introdotte, a partire dal 01 novembre 2013, anche rispetto al convenzionamento in essere con le strutture private non accreditate, che pur essendo numericamente limitate a 15 professionisti, hanno permesso all'utenza di avvalersi della professionalità dei dirigenti medici del nosocomio.

Tali Convenzioni, effettuate con strutture private non accreditate a valenza a beneficio dell'utenza extra-provinciale o extra-regionale, consentono l'acquisizione di servizi oltre che di spazi sostitutivi in cui esercitare la LP, rispettando i fondamentali criteri di convenienza ed economicità nonché tutte le altre condizioni previste dalle succitate linee guida regionali.

A tal fine è stato implementato l'applicativo software in uso in azienda che, in stretta coerenza con l'attività autorizzata, consente la possibilità di attuare:

- il rispetto delle fasce orarie, facendo sì che le prenotazioni degli appuntamenti siano attribuite solo ex ante, anche con accettazione contestuale;
- l'inserimento in tempo reale dell'orario effettivamente reso in libera professione, dei pazienti visitati e delle prestazioni effettivamente erogate nonché la registrazione del pagamento;
- la riscossione in nome e per conto dell'Azienda dei pagamenti esclusivamente con sistemi di pagamento tracciabili;
- la fatturazione in nome e per conto dell'Azienda della prestazione avvenuta.

C.6.8. Relazione sull'attività commerciale

Nel corso dell'anno l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ha svolto, oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S così come disposto nel 2° comma lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali".

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciale deve tenere per queste ultime una contabilità "separata" necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità IRES, che ha permesso di individuare il risultato economico dell'attività commerciale.

All'interno di dette rilevazioni, ove non sia stato possibile data la complessità e la promiscuità dell'attività aziendali rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali) genera una percentuale di detraibilità dei costi suddetti, che varia ogni anno. I conteggi relativi all'anno in corso saranno effettuati in sede di versamento del saldo di giugno (a titolo indicativo si indica la percentuale relativa all'anno precedente, pari allo 0,0040%).

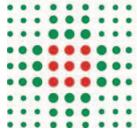
Si redige, quindi, il "Conto Economico dell'Attività commerciale", che evidenzia una perdita (nel 2012 è stata pari ad € 827.183).

In seguito a tale risultato non si genera reddito imponibile relativamente a tale attività, ma si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO) nella quale verranno considerati gli importi definitivi, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso dei terreni e fabbricati, e redditi di capitale, i cui proventi essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata commerciale così come definito gli importi definitivi.

C.6.9. Rilevazione del contributo dell'Università degli Studi di Parma

In base a quanto previsto dall'art. 13 dell'Accordo Attuativo Locale in relazione al contributo dell'Università, si riporta di seguito il valore degli emolumenti corrisposti dall'Ateneo a ricercatori, docenti e tecnico-amministrativi convenzionati trasmesso dall'Università in data 14 marzo 2014:

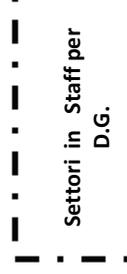
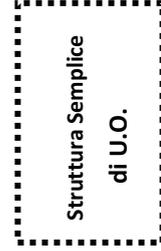
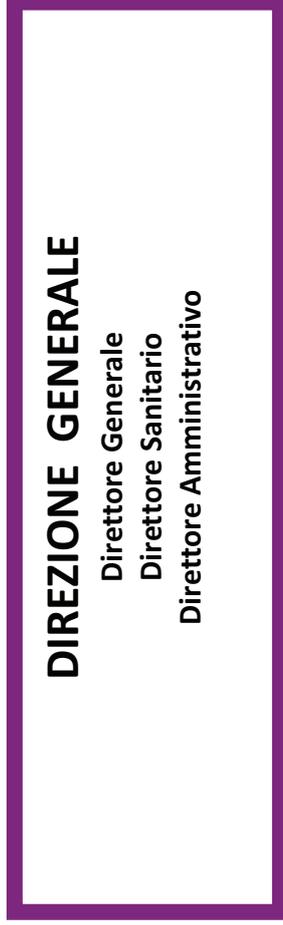
ANNO	LORDO	ONERI RIFLESSI	TOTALE
2013	€ 9.895.478,24	€ 3.718.375,20	€ 13.613.853,44
1/3	€ 3.298.492,75	€ 1.239.458,40	€ 4.537.951,15



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Parma

ORGANIGRAMMI

LEGENDA ICONOGRAFIA ORGANIGRAMMI



_____ linea continua, rappresenta il rapporto gerarchico
- - - - - linea tratteggiata, rappresenta il rapporto funzionale

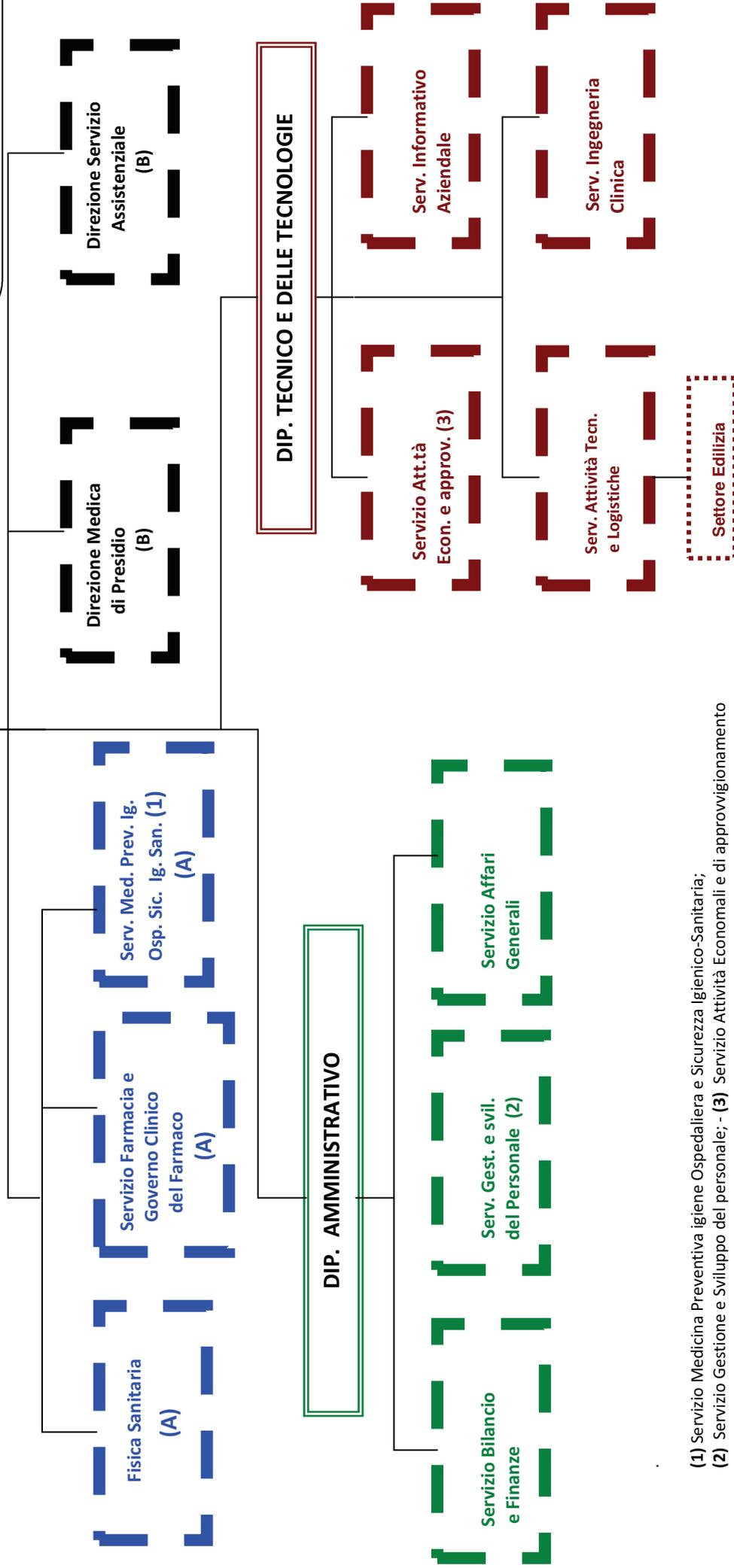
DIREZIONE GENERALE

Direttore Generale
Direttore Sanitario
Direttore Amministrativo

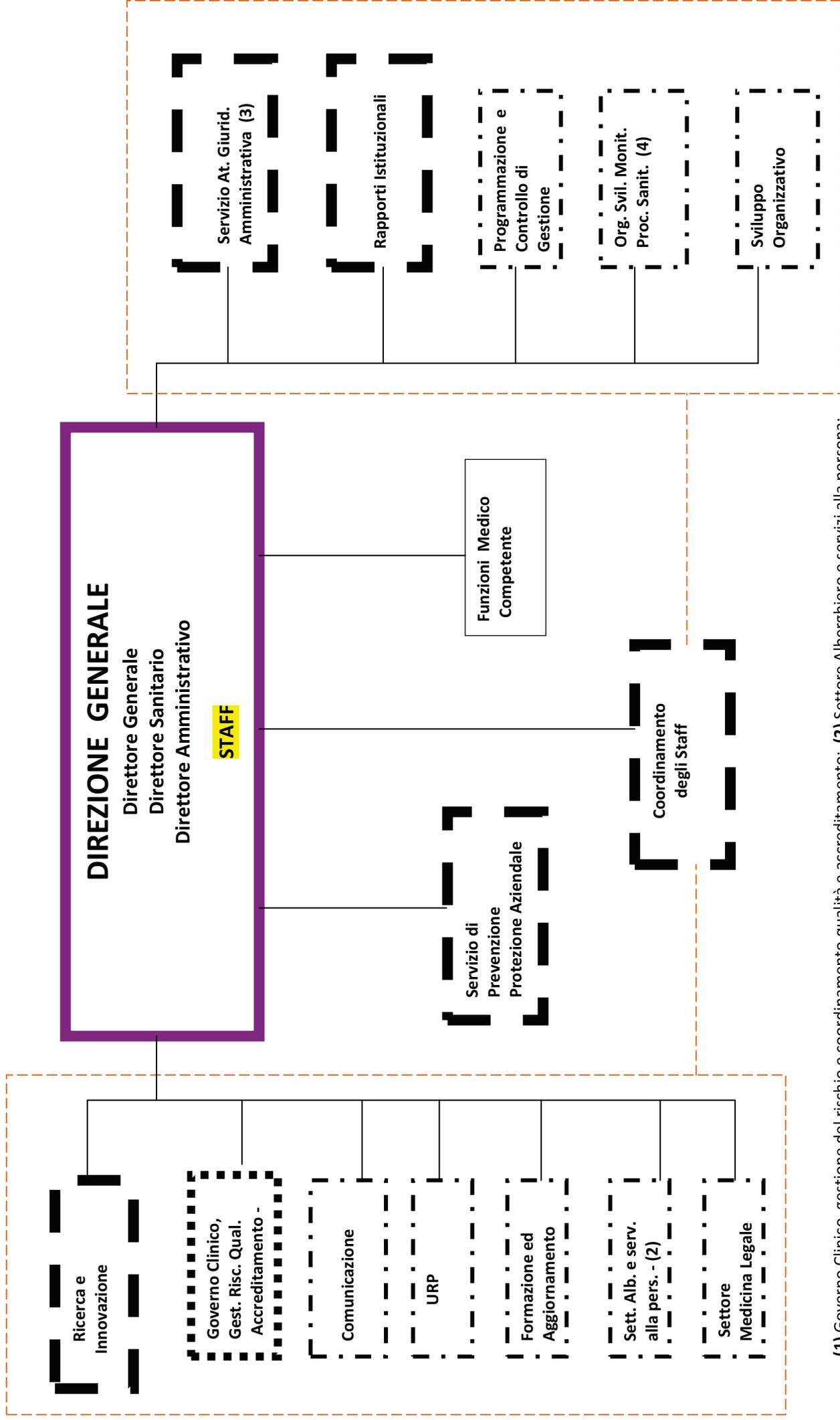
LINE

Legenda:

- Colore che identifica le DIREZIONI TECNICHE AZIENDALI, come pure la lettera **(A)**.
- Colore che identifica le DIREZIONI OPERATIVE ATTUATIVE DELLE POLITICHE AZIENDALI, come pure la lettera **(B)**.
- Colore che identifica le Strutture Complesse appartenenti al DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO
- Colore che identifica le Strutture Complesse appartenenti al DIPARTIMENTO TECNICO E DELLE TECNOLOGIE



- (1) Servizio Medicina Preventiva igiene Ospedaliera e Sicurezza Igienico-Sanitaria;
- (2) Servizio Gestione e Sviluppo del personale; - (3) Servizio Attività Economiche e di approvvigionamento



(1) Governo Clinico, gestione del rischio e coordinamento qualità e accreditamento; (2) Settore Alberghiero e servizi alla persona; (3) Servizio Attività giuridico amministrativa; (4) Organizzazione, sviluppo e monitoraggio dei processi sanitari.

DIPARTIMENTI AD ATTIVITA' INTEGRATA

EMERGENZA E URGENZA

MEDICO POLISPECIALISTICO

GERIATRICO - RIABILITATIVO

TESTA - COLLO

NEUROSCIENZE

CARDIO NEFRO POLMONARE

MATERNO INFANTILE

RADIOLOGIA E DIAGNOSTICA PER IMMAGINE

PATOLOGIA E MEDICINA DI LABORATORIO

CHIRURGICO

ONCO EMATOLOGICO INTERNISTICO

PREVENZIONE E SICUREZZA
