



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOO000  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000946  
DATA: 11/12/2024 15:09  
OGGETTO: Conferimento incarico di Dirigente Medico disciplina Gastroenterologia – Responsabile di struttura complessa: Direttore U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva – Dipartimento ad Attività Integrata Interaziendale della Continuità e della Multicomplexità.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Fabi Massimo in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Rossi Sandra - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Ventura Antonio - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Oddi - S.C.I. Area Giuridica che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [01-04-02]
- [01-06-03]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- S.C.I. Area Giuridica
- S.C.I. Area Economica
- S.S. Medicina Legale
- S.C.I. Sviluppo Risorse Umane

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000946_2024_delibera_omissis_firma ta.pdf	Fabi Massimo; Oddi Laura; Rossi Sandra; Ventura Antonio	5BFAE9215CD1FB907649849C5FCF30FC D64DCF5F1D8BE46BD1D1B994B82EB407



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.  
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

**OGGETTO:** Conferimento incarico di Dirigente Medico disciplina Gastroenterologia – Responsabile di struttura complessa: Direttore U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva – Dipartimento ad Attività Integrata Interaziendale della Continuità e della Multicomplexità.

### **IL DIRETTORE GENERALE**

**PREMESSO** che:

- con deliberazione n. 247 del 03.04.2024 è stata disposta l'indizione di avviso pubblico per il conferimento di incarico di Dirigente Medico disciplina Gastroenterologia – Responsabile di struttura complessa: Direttore U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva – Dipartimento ad Attività Integrata Interaziendale della Continuità e della Multicomplexità;
- il termine per la presentazione della domanda di partecipazione alla suddetta selezione è venuto a scadere alle ore 12,00 del 23.05.2024 e che entro tale scadenza sono pervenute a questa Azienda otto (8) domande di partecipazione, così come attestato dalla registrazione effettuata sull'apposito protocollo;
- con determinazione del Direttore f.f. S.C.I. Area Giuridica n. 881 del 19.06.2024, per le motivazioni ivi indicate, a fronte delle otto domande pervenute, è stata disposta l'ammissione di sei (6) candidati;
- con deliberazione n. 653 del 04.09.2024, a seguito dei sorteggi effettuati da apposita commissione in data 28.05.2024 e in relazione alle disponibilità acquisite, è stata nominata la Commissione di valutazione dell'avviso pubblico in argomento, incaricata di procedere alla valutazione dei candidati, attraverso la disamina dei curricula e tramite colloquio, al fine di redigere la graduatoria dei candidati formata sulla base dei punteggi attribuiti nelle valutazioni anzidette;

**VISTO** il verbale dei lavori reso dalla predetta Commissione, in cui sono riportati i giudizi espressi dalla medesima, sulla base delle risultanze complessive emerse dalla duplice analisi di cui sopra;

**VERIFICATO** che la Commissione esaminatrice, nella seduta del 18.11.2024 relativa all'incarico di direzione da conferire, tramite l'esame e la valutazione del curriculum, nonché del colloquio sostenuto dai candidati presenti, in relazione al fabbisogno che caratterizza la struttura complessa (come definita dal Collegio di Direzione), ha stilato la seguente graduatoria di merito:

### **GRADUATORIA DI MERITO**

<b>POS.</b>	<b>COGNOME NOME</b>	<b>#####</b>
1°	NERVI GIORGIO	#####
2°	LISOTTI ANDREA	#####
3°	CECINATO PAOLO	#####



4° IORI VERONICA #####

**ACCERTATO** che si è provveduto all'assolvimento degli obblighi previsti dal Paragrafo 5 della Direttiva regionale di cui alla D.G.R. Emilia Romagna n. 65/2023 mediante pubblicazione sul sito internet aziendale:

- del fabbisogno soggettivo (profilo professionale predelineato) della struttura organizzativa oggetto di selezione;
- dei curricula dei candidati presenti al colloquio;
- dei criteri di attribuzione del punteggio;
- della relazione sintetica della Commissione di valutazione;
- della graduatoria dei candidati;

**RICHIAMATI:**

- l'art. 15-ter del D. Lgs. n. 502/92 e ss.mm.ii, il quale colloca la dirigenza sanitaria in un unico ruolo, distinto per profilo professionale ed in unico livello, articolato in relazione alle diverse responsabilità professionali e gestionali;
- la deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 65/2023 recante la "Direttiva Regionale relativa ai criteri e alle procedure per il conferimento degli incarichi di Direzione di struttura complessa della dirigenza sanitaria nelle aziende e negli enti del servizio sanitario regionale dell'Emilia-Romagna. Modifica della deliberazione di Giunta Regionale n. 312/2013";

**RICHIAMATE** le caratteristiche e le esigenze dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e, all'interno di questa, il ruolo dell'U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, come già descritte nell'avviso di selezione;

**RICORDATO** che l'Unità Operativa Complessa di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva è collocata all'interno del Dipartimento ad Attività Integrata Interaziendale della Continuità e della Multicomplexità dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e si articola in due linee di attività principali (sia per gli adulti che per i bambini):

- *Attività Gastroenterologica ambulatoriale e di ricovero*

L'attività di gastroenterologia è svolta in regime ambulatoriale, day service e degenza presso le piattaforme multidisciplinari aziendali più appropriate in base alla complessità della patologia da trattare e delle condizioni del paziente.

*Ambulatori medici e Day Service:*

- o per gli adulti, presso l'area ambulatoriale del Pad. 23;
- o per i bambini, presso gli ambulatori pediatrici all'Ospedale dei Bambini.

*Ricoveri ordinari:*

- o per gli adulti, presso l'area di degenza al 2° piano del Pad. Barbieri Barbieri (in contiguità con la degenza della Medicina Interna di Continuità);
- o per i bambini, presso la degenza comune pediatrica al 3° piano dell'Ospedale dei Bambini.



- *Endoscopia diagnostica ed operativa*

Collocata nella nuova Piattaforma Endoscopica sita al 4° piano del Padiglione Ala Sud, si occupa di tutta l'endoscopia digestiva ed epato-bilio-pancreatica, ivi compresi la diagnosi e la stadiazione dei tumori dell'apparato digerente e lo screening del cancro colon-retto. Vengono effettuate ordinariamente ecoendoscopie, con eventuali agobiopsie eco-guidate, e viene inoltre svolta la enteroscopia con Balloon-Endoscopy e Enteroscopia con videocapsula.

Dal punto di vista tecnico si effettuano le seguenti attività:

- esofago-gastro-duodenoscopia e ileo-colonscopia diagnostiche e operative: polipectomie complesse alte e basse, legatura e sclerosi di varici, tecniche di emostasi in corso di emorragie acute e croniche alte e basse, confezionamento di gastrostomie endoscopiche (PEG e PEJ);
- endoscopia diagnostica ed interventistica delle vie epato-bilio-pancreatiche e relative urgenze;
- ecoendoscopia diagnostica e operativa alta e bassa, con apparecchi radiali e lineari, con eventuali agobiopsie;
- ileoscopia con videocapsula;
- enteroscopia con enteroscopio monopallone diagnostica e operativa;
- pH impedenzometria nelle 24 ore;
- ecografia addominale.

Sul piano assistenziale, collabora alla definizione ed attuazione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) per le patologie di interesse gastroenterologico, in particolare le patologie oncologiche, quali il PDTA dei tumori del colon-retto, il PDTA dei tumori gastrici etc, che si sviluppano in ambiti differenziati attraverso l'attività di visita, trattamenti ambulatoriali, pre-ricovero, ricovero ordinario e urgente, medicazioni e controlli, in stretta collaborazione con le altre Strutture complesse ospedaliere, i centri multidisciplinari e i distretti socio-sanitari territoriali.

L'attività di ricerca e di didattica è svolta anche unitamente alla scuola di specializzazione di Malattie dell'Apparato Digerente, con altre unità operative aziendali e sanitarie nazionali, con insegnamenti a corsi di laurea e di specialità.

**EVIDENZIATO** che il professionista selezionato, nel contesto dell'attività di direzione dell'Unità Operativa Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva e nell'espletamento dell'incarico di Direzione de quo, dovrà realizzare i seguenti obiettivi:

1. partecipare attivamente al raggiungimento degli obiettivi quali-quantitativi assegnati a livello dell'Unità Operativa e dipartimentale nel corso del processo di negoziazione di budget;
2. assicurare, in modo continuo, la verifica e la revisione delle qualità delle prestazioni, anche attraverso l'innovazione delle modalità di organizzazione del personale, per ricercare un efficace ed efficiente utilizzo delle risorse umane e tecnologiche a disposizione;
3. assicurare lo studio, la progettazione, la realizzazione e l'aggiornamento dei Percorsi Diagnostico Terapeutici a valenza dipartimentale ed interdipartimentale;
4. orientare le funzioni della struttura alla valorizzazione delle qualità dei singoli professionisti a disposizione, sviluppando i vari settori di specifica competenza ed esplicitando loro gli obiettivi e le valutazioni così da realizzare una équipe in grado di esprimere, in modo coordinato, elevate competenze;



5. promuovere la formazione e l'aggiornamento continuo del personale a disposizione, lo sviluppo delle risorse umane e l'integrazione operativa delle attività da questi assicurate;
  6. garantire la piena aderenza al sistema di valutazione integrata del personale, provvedendo a quanto di propria competenza e alla corretta e tempestiva effettuazione delle valutazioni di prima istanza dei propri collaboratori, secondo le procedure aziendali e gli accordi sindacali in materia, promuovendo a livello del personale dirigente e del comparto la cultura della valutazione;
  7. favorire l'innovazione all'interno dell'U.O. e del Dipartimento, mediante lo sviluppo di attività di ricerca in collaborazione con centri regionali, nazionali ed internazionali;
  8. assicurare la verifica del rispetto delle misure di igiene e sicurezza per gli ambienti di lavoro da parte del personale afferente contenute nelle indicazioni aziendali in tema di prevenzione e sicurezza;
  9. coordinare l'attività libero-professionale intramoenia svolta dall'équipe e vigilare affinché questa venga svolta nel rispetto dell'interesse pubblico aziendale e del regolamento e degli indirizzi della Direzione;
  10. garantire il miglior funzionamento ed un'elevata qualificazione e specializzazione dell'Unità Operativa nei vari settori di attività (degenze, day hospital, ambulatori, sale endoscopiche) con riferimento alla qualità sia delle prestazioni tecnico professionali, sia delle relazioni con gli utenti, sia dell'organizzazione nel suo insieme;
  11. garantire il governo clinico ed in particolare l'appropriatezza e la tempestività delle prestazioni erogate in regime di degenza e ambulatoriale, assicurando altresì, con un costante monitoraggio, che i tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali non superino quelli richiesti dalle disposizioni nazionali e regionali;
- Nel contesto dell'attività di direzione dell'Unità Operativa di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva e degli obiettivi sopra indicati, dovranno essere adottati, prioritariamente, gli interventi volti:
1. ad integrare l'attività della struttura con quella dei reparti del Presidio Ospedaliero e in particolare con il Pronto Soccorso, la Medicina d'Urgenza, la Chirurgia addominale e toracica, la radiologia interventistica;
  2. a partecipare allo screening regionale del cancro colo-rettale garantendo l'offerta e la qualità delle colonscopie necessarie, collaborando costantemente e criticamente con l'interfaccia organizzativa e gli altri attori dello screening e facendosi promotore in ogni occasione e con ogni mezzo di questo importante intervento di sanità pubblica;
  3. a consolidare e sviluppare l'endoscopia operativa dei casi pediatrici complessi;
  4. alla gestione di risorse economiche ad alto costo quali i dispositivi per endoscopia digestiva operativa e strumentazione endoscopica complessa;
  5. alla partecipazione attiva come tutor nella formazione dei medici in formazione specialistica in Malattie dell'Apparato Digerente, degli studenti di Medicina, dell'Università di Parma;
  6. a partecipare alla creazione, introduzione e implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali, così come promuovere l'utilizzo di nuove tecniche assistenziali, al fine di implementare la qualità delle cure e dell'assistenza;
  7. a collaborare per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali, promuovendo l'approccio multidisciplinare ai casi clinici che si presentano nella attività del reparto, attraverso la partecipazione a gruppi multidisciplinari e contribuendo a realizzare PDTA condivisi con le altre strutture aziendali e interaziendali e con i professionisti coinvolti;
  8. a promuovere la collaborazione ospedale-territorio, realizzando percorsi condivisi e confrontandosi con i medici di medicina generale, anche in un'ottica di miglioramento della appropriatezza delle prestazioni;



9. a programmare l'assistenza con azioni di governo clinico e con appropriatezza prescrittiva e a monitorare il raggiungimento degli obiettivi, anche in termini di costo;
10. a creare "reti" di collaborazione con altre analoghe UU.OO. ed essere in grado di sviluppare protocolli diagnostici e terapeuti assistenziali (PDTA) in collaborazione con i MMG/PLS;
11. a controllare l'efficacia delle attività dell'U.O.C tramite periodici incontri e a promuovere l'aggiornamento e le inter-relazioni con specialisti di altri centri, stimolando la partecipazione a tavole rotonde e/o congressi;
12. ad assicurare la qualità dei servizi e delle prestazioni, in collaborazione con tutte le professionalità, per contenere la possibilità di errore medico e assistenziale, garantendo la sicurezza per pazienti ed operatori, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili;
13. ad attuare il monitoraggio degli eventi avversi, ad adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti, promuovendo e applicando modalità di lavoro e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori;
14. a garantire il rispetto dei tempi delle prestazioni specialistiche di competenza, come definiti dalle DGR n. 1532/06, 1035/09, 1056/15 e dal Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021 (Delibera nr. 603/2019);
15. ad organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali;
16. a conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica;
17. a promuovere la formazione del personale medico ed infermieristico a lui affidato, non solo stimolando la partecipazione a eventi formativi, ma anche realizzando momenti di condivisione e favorendo la formazione sul campo anche presso altre strutture;
18. a garantire l'osservanza della normativa in materia di sicurezza sul lavoro (D.Lvo 09/04/2008, n. 81 e s. m.i.), nonché il nominato dovrà espletare, in qualità di Delegato al trattamento dei dati personali, i compiti indicati nella Delibera del Direttore Generale. n. 1478 del 23/12/2019, secondo quanto previsto dal Regolamento Europeo 2016/679 (cosiddetto GDPR), dal D.Lvo 01/08/2018 n. 101 e dal D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 (cd. Codice Privacy).

Inoltre, richiamati gli indicatori di efficienza, di appropriatezza, di tempestività e di gradimento stabiliti dal Piano Sanitario Regionale per la valutazione della performance dell'assistenza ospedaliera, si evidenziano di seguito gli indicatori prioritari di riferimento per il monitoraggio semestrale dell'Unità Operativa:

- indici di attrazione;
- indici di appropriatezza;
- indici di efficienza di utilizzo delle sale endoscopiche;
- tempi di attesa per attività ambulatoriali.

Infine, si riportano i seguenti obiettivi per il monitoraggio annuale, nell'ambito della valutazione individuale di risultato:



- tempi di attesa per attività specialistica ambulatoriale:

o Indice di performance per le prestazioni oggetto di monitoraggio  $\geq 90\%$

o Rispetto dei tempi d'attesa per le prestazioni endoscopiche nell'ambito della fase diagnostica e operativa dei PDTA coinvolgenti la disciplina  $\geq 90\%$ ;

**RITENUTO** di procedere al conferimento dell'incarico quinquennale di cui sopra, mediante stipula di apposito contratto individuale fra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ed il Dr. Nervi Giorgio, quale primo classificatosi nella graduatoria di merito rassegnata dalla Commissione giudicatrice, con decorrenza da specificare nel contratto individuale di lavoro;

### **Delibera**

Per le motivazioni espone in premessa:

1. di prendere atto degli atti della Commissione di Valutazione incaricata di formulare la graduatoria di merito in ordine al conferimento dell'incarico di Dirigente Medico disciplina Gastroenterologia – Responsabile di struttura complessa: Direttore U.O. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva – Dipartimento ad Attività Integrata Interaziendale della Continuità e della Multicomplexità, che risultano conservati agli atti della S.C. Area Giuridica – Dipartimento Interaziendale Risorse Umane;

2. di approvare la graduatoria di merito formulata dalla Commissione di valutazione come segue:

#### **GRADUATORIA DI MERITO**

<b>POS.</b>	<b>COGNOME NOME</b>	<b>#####</b>
1°	NERVI GIORGIO	#####
2°	LISOTTI ANDREA	#####
3°	CECINATO PAOLO	#####
4°	IORI VERONICA	#####

3. di conferire conseguentemente l'incarico de quo al Dr. Nervi Giorgio, in adesione ai lavori della Commissione di Valutazione ed in quanto candidato che ha conseguito il miglior punteggio sulla base delle valutazioni comparative e delle risultanze degli atti dalla stessa Commissione approvati, tenuto conto dei requisiti di carattere tecnico professionale nonché gestionale ed organizzativo per ricoprire l'incarico di che trattasi sulla base del fabbisogno determinato dall'Azienda e degli esiti dei colloqui sostenuti;

4. di dare atto che l'incarico di cui trattasi verrà conferito mediante stipula di apposito contratto individuale di lavoro che disciplini gli aspetti giuridici ed economici del rapporto lavorativo, che indichi gli obiettivi generali e specifici da conseguire, come declinati nel presente atto, e nel quale sarà specificata la decorrenza dell'incarico stesso;



5. di dare atto che il trattamento economico di posizione annuo correlato all'incarico di che trattasi, comprensivo dell'indennità di direzione di struttura complessa e dell'indennità di esclusività, è pari ad euro 54.725,45 oltre oneri ed IRAP;
6. di dare mandato alla S.C. Interaziendale – Area Giuridica di procedere, conseguentemente, alla sottoscrizione del relativo contratto individuale di lavoro con il Dr. Nervi Giorgio;
7. di precisare che, ai sensi dell'art. 15, comma 2, del D.P.R. n. 484/97, l'incaricato dovrà acquisire, qualora non ne risulti in possesso, l'attestato di formazione manageriale, di cui all'art. 5, comma 1, lett. d) del medesimo D.P.R., nel primo corso utile.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:  
Paola Ronconi