



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOO000  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000782  
DATA: 23/10/2024 14:47  
OGGETTO: Conferimento incarico di Dirigente Medico disciplina Chirurgia Plastica e Ricostruttiva – Responsabile di struttura complessa: Direttore U.O. Chirurgia Plastica e Centro Ustioni – Dipartimento ad Attività Integrata Chirurgico Generale e Specialistico.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Fabi Massimo in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Luisi Mariateresa - In sostituzione del Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Ventura Antonio - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Oddi - S.C.I. Area Giuridica che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [01-06-03]

### DESTINATARI:

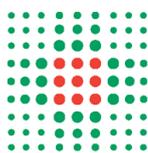
- Collegio sindacale
- S.C.I. Area Giuridica
- S.C.I. Area Economica
- S.S. Medicina Legale
- S.C.I. Sviluppo Risorse Umane

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000782_2024_delibera_omissis_firma ta.pdf	Fabi Massimo; Luisi Mariateresa; Oddi Laura; Ventura Antonio	236BA773E67D56485C2858B04959EEE62 FAD718F8927062C5AEBF369EB555267



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.  
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

**OGGETTO:** Conferimento incarico di Dirigente Medico disciplina Chirurgia Plastica e Ricostruttiva – Responsabile di struttura complessa: Direttore U.O. Chirurgia Plastica e Centro Ustioni – Dipartimento ad Attività Integrata Chirurgico Generale e Specialistico.

### **IL DIRETTORE GENERALE**

**PREMESSO** che:

- con deliberazione n. 249 del 03.04.2024 è stata disposta l'indizione di avviso pubblico per il conferimento di incarico di Dirigente Medico disciplina Chirurgia Plastica e Ricostruttiva – Responsabile di struttura complessa: Direttore U.O. Chirurgia Plastica e Centro Ustioni – Dipartimento ad Attività Integrata Chirurgico Generale e Specialistico;
- il termine per la presentazione della domanda di partecipazione alla suddetta selezione è venuto a scadere alle ore 12,00 del 23.05.2024 e che entro tale scadenza sono pervenute a questa Azienda sei (6) domande di partecipazione, così come attestato dalla registrazione effettuata sull'apposito protocollo;
- con determinazione del Direttore S.C.I. Area Giuridica n. 1024 del 22.07.2024, per le motivazioni ivi indicate, a fronte delle sei domande pervenute, è stata disposta l'ammissione di cinque candidati;
- con deliberazione n. 577 del 31.07.2024, a seguito dei sorteggi effettuati da apposita commissione in data 28.05.2024, è stata nominata la Commissione di valutazione dell'avviso pubblico in argomento, incaricata di procedere alla valutazione dei candidati, attraverso la disamina dei curricula e tramite colloquio, al fine di redigere la graduatoria dei candidati formata sulla base dei punteggi attribuiti nelle valutazioni anzidette;

**VISTO** il verbale dei lavori reso dalla predetta Commissione, in cui sono riportati i giudizi espressi dalla medesima, sulla base delle risultanze complessive emerse dalla duplice analisi di cui sopra;

**VERIFICATO** che la Commissione esaminatrice, nella seduta del 30.09.2023 relativa all'incarico di direzione da conferire, tramite l'esame e la valutazione del curriculum, nonché del colloquio sostenuto dai candidati presenti, in relazione al fabbisogno che caratterizza la struttura complessa (come definita dal Collegio di Direzione), ha stilato la seguente graduatoria di merito:

### **GRADUATORIA**

<b>POS.</b>	<b>COGNOME NOME</b>	<b>P. TOTALE</b>
1°	MERELLI STEFANO	76,51
2°	BALDASSARRE STEFANO	61,11
3°	DE BELLIS ANDREA	50,74
4°	DI CASTRI ANTONIO	41,62



**ACCERTATO** che si è provveduto all'assolvimento degli obblighi previsti dal Paragrafo 5 della Direttiva regionale di cui alla DGR N. 65/2023 mediante pubblicazione sul sito internet aziendale:

- del fabbisogno soggettivo (profilo professionale predelineato) della struttura organizzativa oggetto di selezione;
- dei curricula dei candidati presenti al colloquio;
- dei criteri di attribuzione del punteggio;
- della relazione sintetica della Commissione di valutazione;
- della graduatoria dei candidati;

**RICHIAMATI:**

- l'art. 15-ter del D. Lgs. n. 502/92 e ss.mm.ii, il quale colloca la dirigenza sanitaria in un unico ruolo, distinto per profilo professionale ed in unico livello, articolato in relazione alle diverse responsabilità professionali e gestionali;
- la deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 65/2023 recante la "Direttiva Regionale relativa ai criteri e alle procedure per il conferimento degli incarichi di Direzione di struttura complessa della dirigenza sanitaria nelle aziende e negli enti del servizio sanitario regionale dell'Emilia-Romagna. Modifica della deliberazione di Giunta Regionale n. 312/2013";

**RICHIAMATE** le caratteristiche e le esigenze dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e, all'interno di questa, il ruolo dell'U.O. Chirurgia Plastica e Centro Ustioni – Dipartimento ad Attività Integrata Chirurgico Generale e Specialistico, come già descritte nell'avviso di selezione;

**RICORDATO** che l'Unità Operativa Complessa di Chirurgia Plastica e Centro Ustioni è collocata all'interno del Dipartimento Chirurgico Generale e Specialistico dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, copre tutte le patologie di competenza della chirurgia plastica ricostruttiva, sia in ambito elettivo sia in urgenza, e opera in un contesto d'integrazione multidisciplinare con le altre Strutture e gli altri Servizi dell'Ospedale.

Si articola oggi in due settori operativi:

Chirurgia plastica

Centro ustioni

**Chirurgia plastica**

L'attività di chirurgia plastica è svolta in regime ambulatoriale, day surgery e degenza breve chirurgica presso le piattaforme multidisciplinari aziendali più appropriate in base alla complessità della patologia da trattare e delle condizioni del paziente:

Ambulatori medici presso l'area ambulatoriale chirurgica – padiglione Torre medicine – Piano 1°

Ambulatori chirurgici presso l'area degli ambulatori chirurgici – padiglione centrale – piano 2°

Ricoveri Day surgery: area di degenza day surgery - padiglione ala est –piano 6°

Ricoveri ordinari: area di degenza week surgery – padiglione ala ovest –piano 6°

Nel dettaglio la S.C. tratta le seguenti casistiche: assistenza a persone affette da patologie post-traumatiche e malformative (nevi giganti, angiomi) da tumori cutanei (melanomi, neurofibromatosi,



epiteliomi ecc.), ricostruzione mammaria dopo mastectomia, quadrantectomia, tumorectomia; rimodellamento mammario di simmetrizzazione e adeguamento. Chirurgia plastica dell'obesità (addomino-plastica, mastoplastica, chirurgia del rimodellamento corporeo); copertura di piaghe da decubito, plastiche di laparoceli, piede diabetico e ulcere cutanee. Correzioni di esiti di ustioni. Copertura di piaghe da decubito. Plastiche di laparoceli, piede diabetico e ulcere cutanee.

Sul piano assistenziale, l'obiettivo fondamentale è l'attuazione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) per le patologie d'interesse ricostruttivo che si sviluppa in ambiti differenziati attraverso l'attività di visita, trattamenti ambulatoriali, pre-ricovero, ricovero ordinario e urgente, medicazioni e controlli, in stretta collaborazione con le altre Strutture complesse, i centri multidisciplinari e i distretti socio-sanitari territoriali.

a) PDTA del melanoma: escissioni e allargamenti chirurgici, linfonodo sentinella.

b) PDTA del tumore della mammella: ricostruzione della mammella con espansioni, protesi, lembi, simmetrizzazione della mammella contro laterale, mastoplastica riduttiva, additiva con protesi e lipofilling.

c) PDTA del piede diabetico: trattamento conservativo chirurgico, rigenerativo, terapia a pressione negativa, plasma ricco di piastrine, fattori di crescita e, quando indispensabile, amputazioni.

d) PDTA dell'obesità: nell'ambito degli esiti da obesità ricoperti dal SSR, trattamento di addomino-plastica e lifting di braccia, cosce e mastoplastica riduttiva

La S.C. di Chirurgia Plastica e Centro Ustioni, in virtù dell'esperienza maturata negli anni con casi provenienti da tutta Italia, è considerata un centro di eccellenza per la diagnosi, il trattamento e il follow-up della neurofibromatosi. In particolare, nella Rete Regionale delle Malattie Rare è Centro di Riferimento per la neurofibromatosi e, dal 2022, insieme alla Genetica Medica, è entrata quale Full Member nell'ERN GENTURIS, la Rete di Riferimento Europea per tutti i pazienti affetti da sindromi rare a rischio tumorale genetico.

Presso la struttura viene svolta attività chirurgica ambulatoriale per piccoli interventi in anestesia locale: nevi, tumori cutanei, correzione di cicatrici, biopsie, prelievi linfonodali, sindrome del tunnel carpale, lipomi, angiomi, cheratosi ecc. Si trattano ulcere degli arti inferiori con riduzione delle infezioni.

### **Centro ustioni**

Il Centro ustioni svolge una funzione hub, ovvero è una struttura di riferimento interprovinciale in grado di affrontare problemi clinici di elevata complessità sulla base di un approccio integrato ed esaustivo sul piano operativo che s'inserisce – con ruolo di super specialità – in una funzione di rete.

La Struttura è dotata di 8 posti letto ordinari collocati presso il 4° piano del padiglione ala est ed è attrezzata con monitor multiparametrici e strumenti/tecnologie specifici per la disciplina. L'equipe medica e quella assistenziale s'integrano con la S.C. 1° Anestesia e Rianimazione – Gestione Interdipartimentale SIAT per la gestione specialistica del paziente ustionato che necessita di manovre rianimatorie in terapia intensiva.

Per ottenere la definizione della migliore strategia terapeutica medica e chirurgica mirata e personalizzata, il Centro ustioni collabora strettamente con il Dipartimento di Emergenza-Urgenza Provinciale Interaziendale, con le altre strutture ospedaliere e con i distretti socio-sanitari territoriali regionali e nazionali. Il Centro ustioni si avvale inoltre di tecnologie avanzate (sistema Spay) in grado di definire in tempo reale e in modo preciso la perfusione dei tessuti ustionati. Presso il centro ustioni si eseguono anche escarectomie chimiche.



Sul piano della ricerca, il Centro ustioni è da anni impegnato nell'applicazione e sviluppo delle più moderne tecniche di copertura cutanea (medicazioni avanzate, sostituti cutanei, cute coltivata, biomateriali, cute da banca, medicina e chirurgia rigenerativa) e di debridement enzimatico.

**EVIDENZIATO** che il professionista selezionato, nel contesto dell'attività di direzione dell'Unità Operativa Chirurgia Plastica e Centro Ustioni, dovrà realizzare i seguenti obiettivi:

1. partecipare attivamente al raggiungimento degli obiettivi quali-quantitativi assegnati a livello dell'Unità Operativa e dipartimentale nel corso del processo di negoziazione di budget;
2. assicurare, in modo continuo, la verifica e la revisione delle qualità delle prestazioni, anche attraverso l'innovazione delle modalità di organizzazione del personale, per ricercare un efficace ed efficiente utilizzo delle risorse umane e tecnologiche a disposizione;
3. assicurare lo studio, la progettazione, la realizzazione e l'aggiornamento dei Percorsi Diagnostico Terapeutici a valenza dipartimentale ed interdipartimentale;
4. orientare le funzioni della struttura alla valorizzazione delle qualità dei singoli professionisti a disposizione, sviluppando i vari settori di specifica competenza ed esplicitando loro gli obiettivi e le valutazioni così da realizzare una équipe in grado di esprimere, in modo coordinato, elevate competenze;
5. promuovere la formazione e l'aggiornamento continuo del personale a disposizione, lo sviluppo delle risorse umane e l'integrazione operativa delle attività da questi assicurate;
6. garantire la piena aderenza al sistema di valutazione integrata del personale, provvedendo a quanto di propria competenza e alla corretta e tempestiva effettuazione delle valutazioni di prima istanza dei propri collaboratori, secondo le procedure aziendali e gli accordi sindacali in materia, promuovendo a livello del personale dirigente e del comparto la cultura della valutazione;
7. favorire l'innovazione all'interno dell'U.O. e del Dipartimento, mediante lo sviluppo di attività di ricerca in collaborazione con centri regionali, nazionali ed internazionali;
8. assicurare la verifica del rispetto delle misure di igiene e sicurezza per gli ambienti di lavoro da parte del personale afferente contenute nelle indicazioni aziendali in tema di prevenzione e sicurezza;
9. coordinare l'attività libero-professionale intramoenia svolta dall'èquipe e vigilare affinché questa venga svolta nel rispetto dell'interesse pubblico aziendale e del regolamento e degli indirizzi della Direzione;
10. garantire il miglior funzionamento ed un'elevata qualificazione e specializzazione dell'Unità Operativa nei vari settori di attività (degenze, day hospital, ambulatori, sale operatorie) con riferimento alla qualità sia delle prestazioni tecnico professionali, sia delle relazioni con gli utenti, sia dell'organizzazione nel suo insieme;
11. garantire il governo clinico ed in particolare l'appropriatezza e la tempestività delle prestazioni erogate in regime di degenza e ambulatoriale, assicurando altresì, con un costante monitoraggio, che i tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali non superino quelli richiesti dalle disposizioni nazionali e regionali; nel contesto dell'attività di direzione dell'Unità Operativa di Chirurgia Plastica e Centro Ustioni e degli obiettivi sopra indicati, dovranno essere adottati, prioritariamente, gli interventi volti a:
12. gestire del percorso diagnostico-terapeutico delle gravi ustioni, unita a quella più generale dell'emergenza/urgenza chirurgica con possibile esperienza di lavoro in un Centro di riferimento per le ustioni;
13. organizzare le attività della S.C. nei setting più appropriati in base alla complessità clinica e assistenziale;



14. integrare l'attività della struttura con quella dei reparti del Presidio Ospedaliero e in particolare con il Pronto Soccorso, la Medicina d'Urgenza, le discipline chirurgiche e la radiologia interventistica;

15. collaborare per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali, promuovendo l'approccio multidisciplinare ai casi clinici che si presentano nella attività del reparto, attraverso la partecipazione a gruppi multidisciplinari e contribuendo a realizzare PDTA condivisi con le altre strutture aziendali e interaziendali e con i professionisti coinvolti;

16. organizzare e gestire le attività di chirurgia plastica e centro ustioni; creare "reti" di collaborazione con altre UU.OO. ed essere in grado di sviluppare protocolli diagnostici e terapeuti assistenziali (PDTA) in collaborazione con il MMG/PLS;

17. garantire il rispetto dei tempi delle prestazioni specialistiche di competenza, come definiti dalle DGR n. 1532/06, 1035/09, 1056/15 e dal Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA);

18. facilitare l'applicazione di protocolli clinici regionali e nazionali al fine di garantire elevati standard di qualità e sicurezza della prestazione sanitaria, favorendo il rapporto tra ospedale e assistenza primaria.

Inoltre, richiamati gli indicatori di efficienza, di appropriatezza, di tempestività e di gradimento stabiliti dal Piano Sanitario Regionale per la valutazione della performance dell'assistenza ospedaliera, si evidenziano di seguito gli indicatori prioritari di riferimento per il monitoraggio semestrale dell'Unità Operativa:

- indici di attrazione;
- indici di appropriatezza;
- tempi di attesa per i ricoveri;
- indici di efficienza di utilizzo del comparto operatorio;
- tempi di attesa per attività ambulatoriali.

Infine, si riportano i seguenti obiettivi per il monitoraggio annuale, nell'ambito della valutazione individuale di risultato:

- tempi di attesa per attività di ricovero:

-- Indice di performance per la patologia oncologica e/o oggetto di monitoraggio regionale  $\geq 90\%$

- contenimento della Degenza Media

-- Indice comparativo di performance  $\leq 1$ .

**RITENUTO** di procedere al conferimento dell'incarico quinquennale di cui sopra, mediante stipula di apposito contratto individuale fra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ed il Dr. Merelli Stefano, quale primo classificatosi nella graduatoria di merito rassegnata dalla Commissione giudicatrice, con decorrenza da specificare nel contratto individuale di lavoro;

**VISTE** e richiamate tutte le norme legislative vigenti in materia;

### **Delibera**

Per le motivazioni esposte in premessa:

1. di approvare gli atti della Commissione di Valutazione incaricata di formulare la graduatoria di merito in ordine al conferimento dell'incarico di Dirigente Medico disciplina Chirurgia Plastica e Ricostruttiva – Responsabile di struttura complessa: Direttore U.O. Chirurgia Plastica e Centro Ustioni – Dipartimento ad



Attività Integrata Chirurgico Generale e Specialistico, che risultano conservati agli atti della S.C. Area Giuridica – Dipartimento Interaziendale Risorse Umane;

2. di approvare la graduatoria di merito formulata dalla Commissione di valutazione come segue:

#### **GRADUATORIA**

<b>POS.</b>	<b>COGNOME NOME</b>	<b>P. TOTALE</b>
1°	MERELLI STEFANO	76,51
2°	BALDASSARRE STEFANO	61,11
3°	DE BELLIS ANDREA	50,74
4°	DI CASTRI ANTONIO	41,62

3. di conferire pertanto l'incarico de quo al Dr. Merelli Stefano, in adesione ai lavori della Commissione di Valutazione ed in quanto candidato che ha conseguito il miglior punteggio sulla base delle valutazioni comparative e delle risultanze degli atti dalla stessa Commissione approvati, tenuto conto dei requisiti di carattere tecnico professionale nonché gestionale ed organizzativo per ricoprire l'incarico di che trattasi sulla base del fabbisogno determinato dall'Azienda e degli esiti dei colloqui sostenuti;

4. di dare atto che l'incarico di cui trattasi verrà conferito mediante stipula di apposito contratto individuale di lavoro che disciplini gli aspetti giuridici ed economici del rapporto lavorativo, che indichi gli obiettivi generali e specifici da conseguire, come declinati nel presente atto, e nel quale sarà specificata la decorrenza dell'incarico stesso;

5. di dare atto che il trattamento economico di posizione annuo correlato all'incarico di che trattasi, comprensivo dell'indennità di direzione di struttura complessa e dell'indennità di esclusività, è pari ad euro 55.106,51, oltre oneri ed IRAP;

6. di dare mandato alla S.C. Interaziendale – Area Giuridica di procedere, conseguentemente, alla sottoscrizione del relativo contratto individuale di lavoro con il Dr. Merelli Stefano;

7. di precisare che, ai sensi dell'art. 15, comma 2, del D.P.R. n. 484/97, il Dr. Merelli Stefano dovrà acquisire, qualora non ne risulti in possesso, l'attestato di formazione manageriale, di cui all'art. 5, comma 1, lett. d) del medesimo D.P.R., nel primo corso utile.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Paola Ronconi